## 20 års Jubileum!



**En digital, generisk løsning** for offentlige og private virksomheter. HMS, kvalitetssystem, LEAN, folkehelse og klimaregnskap er i samme system, - med risikoanalyser og sjekklister, - og som dokumenterer resultatene av ansattes registreringer og ledernes forbedringstiltak.

Versjon 4 - en helt ny Qm+ lanseres i jubileumsåret!

#### Innhold:

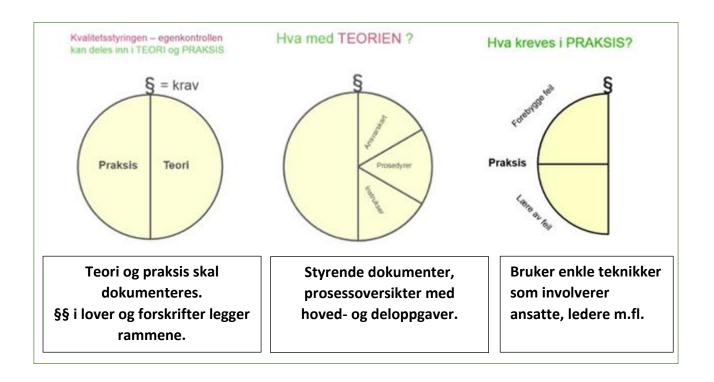
<ul> <li>En oversikt over metodene i Qm+, fordelt på arkfaner (moduler)</li> </ul>	s. 2
- <b>Teori.</b> Abstrakte beskrivelser / Konkrete resultater	s. 3
- Praksis. Iverksetting, arbeidsdeling ansatte, leder og Qm+	s. 4
- <b>Metodene</b> som <u>forebygger feil</u> :	
<ul> <li>Risikoanalyse, Aktivitetsplan</li> </ul>	s. 5
- <b>Metodene</b> som <u>avdekker systemfeil</u> m/ kategoriseringer, sjekklister	
<ul> <li>Prosess- og oppgavebaserte registreringsskjemaer</li> </ul>	s. 6
<ul> <li>Meldingsskjemaenes oppbygging med årsaksanalyser</li> </ul>	s. 6
- <b>Metodene</b> som regner ut grafoversiktene, er lederne beslutningsgrunnlag	s. 7
- Oppsummering: Qm+ er en algoritme, dvs. en stegvis metode	s. 8
<ul> <li>En styringsmetode</li> </ul>	
<ul> <li>En kommunikasjonsplattform m/ e-post-funksjoner i skjermbildene</li> </ul>	
<ul> <li>Et organinternt saksbehandlings- og arkivsystem</li> </ul>	
<ul> <li>som oppsummerer og multipliserer</li> </ul>	
<ul> <li>Et redigeringssystem hvor også skjemaer kan lages av kunden</li> </ul>	
Del 2:	
Gode råd om bygging av meldingsskjemaer	s. 9
og gjenbruk av kategorigrupper i de ulike meldingskjematypene	s.12

Vi arrangerer kundetreff rundt om i landet i 2020. MELDE DIN INTERESSE!

post@gmplus.com eller 22 95 83 63 eller 95 02 07 10



## Her er en oversikt som viser metodene i Qm+ og hvordan de virker sammen i et felles system.



## **Definisjon: SYSTEM = Når angitte deler virker sammen**

(... for å vise resultater. Eksempel: Vekkerklokken.)



## Dette er arkfanene i Qm+.

Her finner du INFO = teori og beskrivelser (abstraksjoner) og RAPPORTER = resultatene av praksis! (konkret)

#### **TEORI:**

P: prosedyre for partenes samarbeid. I: Instrukser for individets arbeidsmåte.

Rutiner (prosedyrer) beskriver hva du skal gjøre i samspill med andre parter. Instrukser beskriver din individuelle arbeidsmåte.

Men den beviser ikke at du har gjort det!

#### Eksempel 1: En suppeoppskrift.

Den beskriver hvordan du kan lage suppen. Men oppskriften er ikke suppen.

#### Eksempel 2: En meny.

Den beskriver hva du kan bestille. Men beskrivelsen «Laks med fløtegratinerte poteter, osv.» er ikke den konkrete laksen du kan spise.

#### **Utfordringene i ethvert kvalitetssystem:**

Å skille mellom det abstrakte og det konkrete.

#### Registreringene i Qm+ gjøres i HJEM-arkfanen!



Beregningene (kodene) i Qm+ gjøres automatisk som i en vekkerklokke!

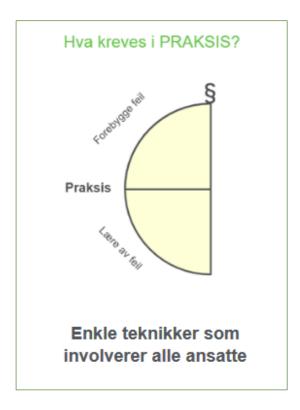


**NOTATER:** 

## **PRAKSIS**

# Dokumenterer deltakelse, dine registreringer og resultater

- som beviser at både kvalitetssikring og -styring iverksettes



# Qm+ har tilrettelagt for en arbeidsfordeling mellom medarbeidere og lederne:

- 1. Medarbeiderne registrerer = kvalitetssikring,
- 2. Lederne analyserer og beslutter = kvalitetsstyring

## **METODENE**





## Likevel kan feil og uønskede hendelser (UH) oppstå

## **UH må kartlegges:**

i hvilken prosess, og i hvilket steg i prosessen\*?

\***Definisjon:** En prosess består av <u>oppgaver</u> med tilhørende deloppgaver som skal utføres i en bestemt rekkefølge.

Derfor finner du prosessene, stillingsbeskrivelser med kompetansekrav i INFO, og til krav som definerer hva som skal leveres. Disse oppgavene og kravene skal <u>legges inn</u> som kategorier i meldingsskjemaene, med lenker til regelkravene, - som medarbeiderne skal fylle ut. Se side 6.

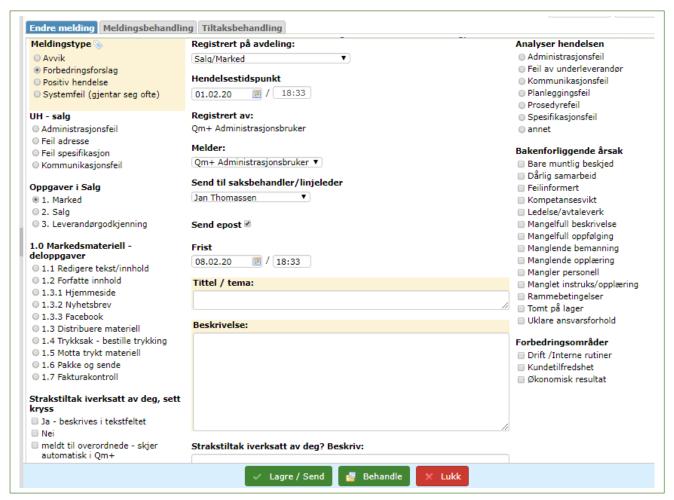
## **Meldingsskjemaets oppbygging:**

#### Hvor?

Hovedoppgaver og deloppgaver finner du som kategorier i venstre kolonne.

#### **Hvorfor?**

Direkte årsaker og bakenforliggende årsaker finner du i høyre kolonne.



## Meldingsskjemaene er prosess- og oppgavebaserte.

Alle avkryssinger i kategoriene bygger grafbilder i sanntid for hver avdeling når melder klikker «Lagre/Send».

(NB! Melder gjør avkryssingene i skjemaet, IKKE i prosesskartet. Qm+ viser automatisk hvem som mottar meldingen, og Qm+ vet automatisk hvor melder sender meldingen fra.)

#### Kategorigruppene legges opp med avhengigheter.

Det betyr at en valgt «Oppgave i salg» (se skjema), gir de spesifikke tilhørende deloppgavene i gruppen under. Med fordel legges også opp de spesifikke mulige uønskede hendelseskategoriene som kan skje under utførelsen av oppgaven.

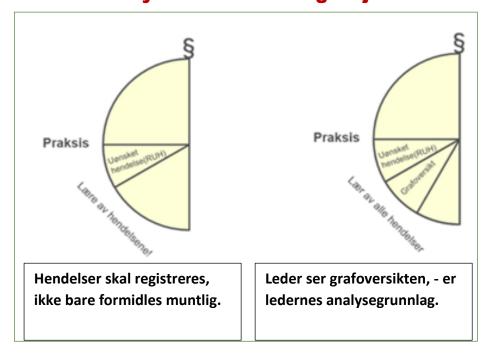
Alle kategorier kan ha lenker til viktig informasjon i INFOs prosedyrer og lovverk.

## MÅL: Lære av feil, og avdekke systemfeil

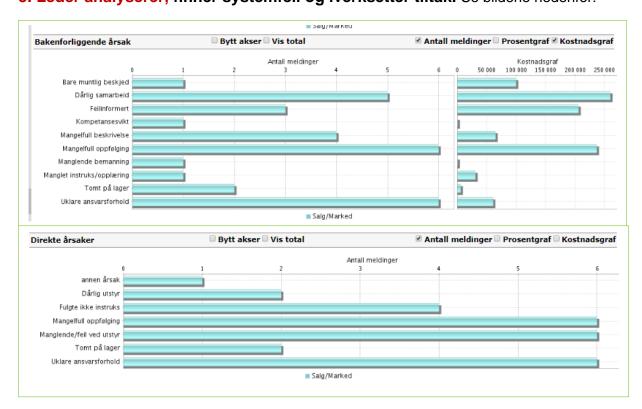
Definisjon: RUH = Registrert Uønsket Hendelse

Avvik = RUH + brudd på skriftlige krav Systemfeil = feil som gjentar seg

### Metode: 1. Medarbeider fyller ut et meldingsskjema!



- 2. Qm+ presenterer summen av hendelser i sanntid.
- 3. Leder analyserer, finner systemfeil og iverksetter tiltak. Se bildene nedenfor:



#### **OPPSUMMERING:**

## Qm+ er en algoritme, (en stegvis metode) \*

## en nyttig styringsmetode i tillegg til økonomistyringen,

- som belyser hvorfor det er pluss eller minus i regnskapet.

#### en nyttig kommunikasjonsplattform,

- som har e-post-tekstfelter inkludert i saksoppfølging og -behandling. Full sporbarhet.

#### Forutsetninger:

#### Tydelig arbeidsdelingen mellom ansatte, Qm+ og ledere.

Qm+ er en stegvis metode i en digital løsning som tilrettelegger for en arbeidsdeling:

- 1. Ansatte registrerer, og foreslår tiltak.
- 2. Qm+ gjør beregninger og leverer statistikken i sanntid.
- 3. Lederne analyserer beregningene og iverksetter tiltak.

**Qm+ kombinerer teori og praksis,** - som automatisk viser summen av alle registreringer i sanntid, - i oversiktlige skjermbilder med grafer og tabeller.

#### Qm+ oppsummerer og multipliserer

- ansattes registreringer, hvor også e-postdialogen følger med. Full sporbarhet.

**Qm+ gir lederne et beslutningsgrunnlag** som lettere kan analyseres, for å fatte de tiltakene som kontinuerlig forbedrer virksomheten. Saksbehandlingen gjøres i Qm+.

#### Qm+ arkiverer i egen modul for saksbehandling og arkivering

- status i alle saker vises i grafoversikter.
- Arkivet er organinternt, og beskyttet mot mediainnsyn (gjelder offentlige virksomheter).

#### Qm+ er en generisk database, klar til bruk på få dager,

Kunden selv kan tilpasse egne skjemaer til eget behov. Redigeringsmulighetene finner superbruker i ADMIN-arkfanen:



\*Definisjon: «En algoritme er et metodisk sett med skritt som kan brukes for å gjøre beregninger, løse problemer og nå fram til avgjørelser». .... «ikke en spesifikk beregning, men metoden som følges når man gjør beregningen». Yuval Noah Harari, «Homo deus», side 79.

## Del 2.

Gode råd om bygging av meldingsskjemaer, og gjenbruk av kategorigrupper i de ulike meldingskjematypene.

#### Litt historie:

- For 20 år siden var internkontroll-skjemaene tematiske.
   Dvs. at kategoriene i meldingsskjemaer var temaer.
   F.eks. ulike HMS-områder, se s. 10
- 2. For 5 år siden ble skjemaene prosessbaserte\*, dvs. at tema-kategoriene ble byttet ut eller supplert med oppgaven-kategoriene: Hovedoppgaver, tilhørende deloppgaver og også kategorier for mulige uønskede hendelser (MUH). \* ISO-2015 standardenes krav.
  - F.eks. Hovedoppgaver og faser i gjennomføringen, se s. 11
- 3. Internkontroll-aktivitetene krevde etter hvert flere skjematyper.

  Ikke bare avvik skulle dokumenteres, også risikoanalyser, utførte kontroller, og bestillinger. Her kan bruker velge hvilket registreringsskjema han trenger:



**RUH** - her meldes u
ønskede hendelser og avvik (gule knapper)

**Logg** - her registreres utførte kontroller, (grønne knapper)

**Risiko** = sannsynlighet og konsekvens for at ulike hendelser skal inntreffe, (rosa knapp)

Oppdragsmelding - her bestilles utstyr, hjelp, mat og tjenester (vaktmestertjenester), (lilla knapp).

## Eksempel 1 på temakategoriserte meldingsskjemaer:

Se venstre kolonne: «HMS-områder.

Sillerding. Her logges alle til	IS meldinger av bruker. Ledelse og Værerneombud/ HMS ansvarlig	y varsies ved registrering.
MS-områder 📎	Avdeling: Unionconsult  Registrert på avdeling:	Indirekte årsaker
		Mangelfull beskrivelse
<u>Avfall</u>	Unionconsult	☐Mangelfull oppfølging
Biler og trucker	Hendelsestidspunkt	Manglende bemanning
OBrannsikring		Manglende vedlikehold
Otanlegg	22.02.20 🗷 / 10:09	Uklare ansvarsforhold
OInneklima	Registrert av:	oklare alisvalsioi liold
○Internt HMS arbeide i UC ○Kjemikalier	Driftsbruker QmPlus AS	Konsekvenser
Orden/renhold	Drittsbruker Qilirius A3	☐Anmerkning fra Tilsynet
Psykososiale forhold	Melder:	Avkortet erstatning
Rapportering av uønsket	Driftsbruker QmPlus AS	□Dagbøter
hendelse	Simustakai Qiirias ita	□Forsinkelse
Revisjon/oppl.behov	Send til saksbehandler/linjeleder	□Ingen
Sikring/personvern	Mette Løkke	Leie av hjelp/utstyr
⊝Støy		Personskade
<u>Tilrettelegging</u>		Økonomisk tap
<u>OUlykke</u>	Send epost ✓	
<u>Verneutstyr</u>	Frist	
<u>Ytre miljø</u>	29.02.20 📝 / 10:09	Sjekkliste RIE
ype hendelse	25.02.20 10.05	6.106 RIE - Sjekkliste ulykke forårsaket av strøm
Avvik stort	Beskriv HMS saken. :	TOTAL SAKAL AV SCI DITI
Avvik, lite		
)Forbedringsforslag		
Merknad		
<i>y</i>		
		.::)
	HMS tiltak :	
		.::)
	Tiltak - generelle (leder fyller ut)	
	Metodeforbedring	
	Omorganisering	
	Opplæring	
	Utstyrstiltak	

#### Prinsipp 1:

Venstre kolonne:

**HMS-temaer** + Type hendelse

#### Prinsipp 2:

Høyre kolonne: Analyser
Indirekte årsakskategorier
evt. også direkte årsakskategorier
+ Konsekvenser.

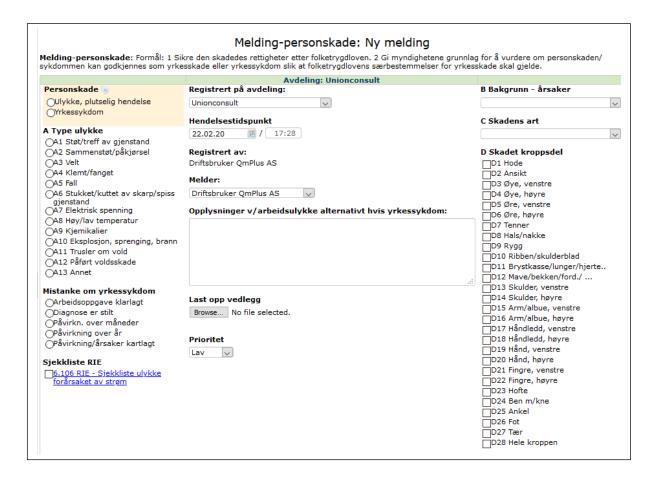
## Prinsipp 3:

Midtkolonnen:

Hendelsestidspunkt + melders og mottakers navn (automatisk)

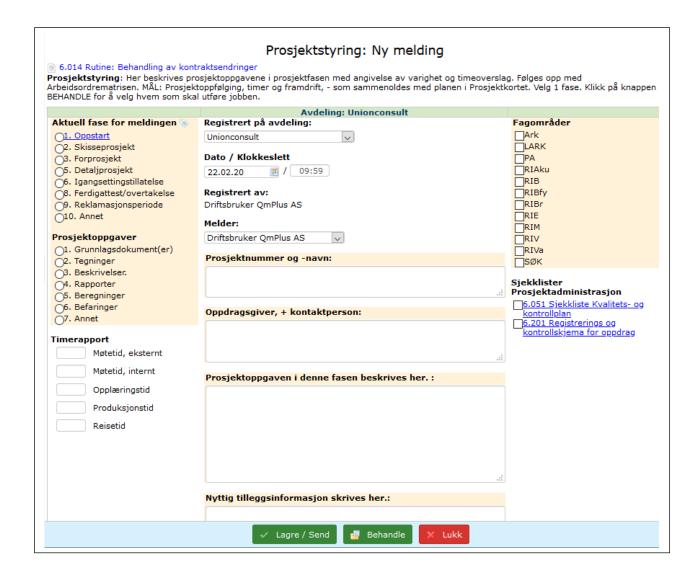
Diverse tekstfelter + Tiltakskategorier

#### **Eksempel 2: Temabasert skjema:**



Kategorigruppene her er i samsvar med NAV sitt skademeldingsskjema. Utfylt skjema eksporteres til NAV-skjemaet.

## Eksempel på prosessbaserte meldingsskjemaer: Oppdragsmeldingsskjema Se venstre kolonne: Faser i gjennomføringen, + deloppgaver, event. timeregistrering.



Virksomhetens superbruker kan lage skjemainnholdet (kategorier og tekstfelter) slik at de er relevante for de oppgavene som skal løses og følges opp med internkontroller.

#### De siste årene har meldingsskjemaene blitt inndelt i ulike skjematyper:

**RUH** - her meldes uønskede hendelser og avvik

**Logg** - her registreres utførte kontroller,

Risiko - her analysers sannsynlighet og konsekvens for at ulike hendelser skal inntreffe,

**Oppdragsmelding** - her bestilles utstyr, hjelp, mat, tjenester (vaktmestertjenester).

Skjematypenes kategorier i venstre kolonner kan gjenbrukes! Se eksempelet på neste side.

## Eksempler på gjenbruk av kategori, - RUH-skjema

Se venstre kolonne: Faser i gjennomføringen er med i skjemaet + «Fagområder».

apport om hendelser.) Om produkt	nsket hendelse.: HENDELSER - de negative, skal rapporteres her. (P et ikke er i overensstemmelse med spesifiserte krav, er hendelsen et Avvik skal avviksbehandles her: Klikk på knappen Behandle. Velg BE	avvik. Produktet er tegninger,
	Avdeling: Unionconsult	2: 1: 0 1
E <b>r vi ansvarlige?</b> A. PRO  B. KTR  C. SØK  Ikke avklart	Registrert på avdeling: Unionconsult  Hendelsestidspunkt  22,02,20	Direkte årsaker □Feil i beregning/dimensjonering □Forsinket i leveranse □Mangelfull Kommunikasjon/ Samarbeid
OIkke relevant	22.02.20 🖪 / 16:45	Mangler i beskrivelse
Fype hendelse  Avvik iht byggesaksforskriften  Avvik stort	Registrert av: Driftsbruker QmPlus AS Melder:	∏Mangler i tegning ∏Misforståelse/uklarhet i oppgaven ∐Uforutsett hendelse
Avvik, lite	Driftsbruker OmPlus AS	annet
OUønsket hendelse (UH)	Since	Indirekte årsaker
Aktuell fase for meldingen 🦠	Beskriv hendelse og henvis til mappe(r) med relevant informasjon:	Feil i underlag fra andre
O1. Oppstart     O2. Skisseprosjekt     O3. Forprosjekt     O4. Rammetillatelse     O5. Detaljprosjekt     O6. Igangsettingstillatelse     O7. Byggefase		Mangefull kontrakt/avtale Mangefull kontroll Mangelfull beskrivelse Mangelfull oppfølging Mottatt underlag fra andre for sent Uforutsett hendelse
S. Ferdigattest/overtakelse     9. Reklamasjonsperiode     10. Totalentreprisegrunnlag	Strakstiltak iverksatt av deg, sett kryss	□annen årsak □Økonomiske rammer
Oannet	□Nei □Og levert overordnete	Konsekvenser
	_og levelt overbrunete	Forbedring/anbefaling til andre
Oataproblem/-ønske	Andre tiltak	∏Ingen
OIT- Avdeling	Behandling av forbedringsgruppe	☐Klage fra oppdragsgiver ☐Klage fra samarbeidspartner
KS-Avdeling og QM+	Behandling av ledelse	☐Klage/misfornøyd bruker
agområder	□Involvering av eksterne	☐Om-igjen-arbeid
□Ark	Nedsettelse av prosjekt	Omprosjektering
	Last opp vedlegg	Varsel om økonomiske krav fra
LARK PA	Browse No file selected.	─byggeplass/byggherre ☐ikke relevant
RIAku	Defendant.	Konsekvenser - tapt fremdrift
∏RIB ∏RIBfy ∏RIBr	Prioritet  Lav	timer
RIE		Status
RIM		Avklar og avsluttet
RIV		Ounder arbeid
RIVa		Venter på andre
RIVea		ikke startet

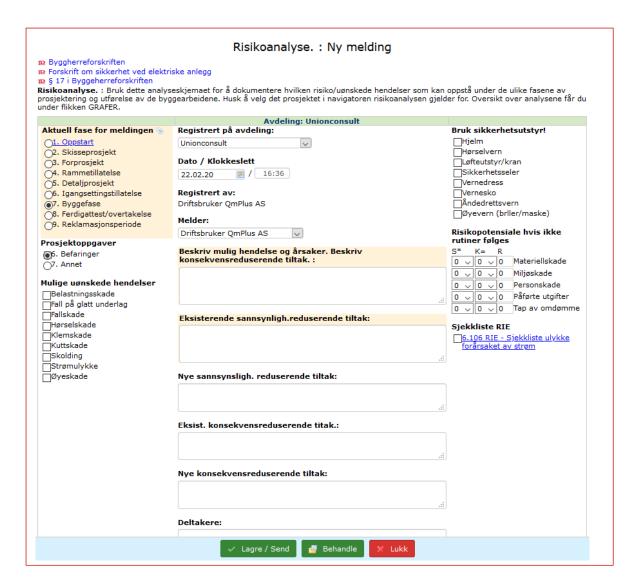
#### Hver skjematype gir egne grafoversikter. Den hentes av lederne her:



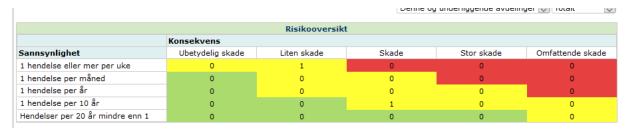
Se side 15.

#### Eksempel på gjenbruk av kategorier – her i Risikoanalyseskjemaet

Venstre kolonne: Prosjektfaser m/ oppgavekategorier skal risiko-analyseres:



Ve de årlige revisjoner av risikoanalysene, sammenlignes de faktiske hendelser med de MUH-er som er satt opp i Risikoanalyseskjemaet.



Oversikt er forutsetning for god styring. (Ledelse minus oversikt = lidelse).

#### Grafene i Qm+ - bygges i sanntid

- Mål: Systemfeil ser leder med et par klikk i databasen

Arkfanen RAPPORTER: Velg oversikt i hurtigvalgsmenyen:



