软件项目质量管理计划书

# 前言

## 文档目的

为了健全和完善云南省企业就业失业数据采集系统设计开发的质量管理体系，促进质量管理活动系统化、规范化，以确保所交付的云南省企业就业失业数据采集系统能够满足规定的各项具体需求。

## 文档范围

本质量管理计划涵盖所有与云南省企业就业失业数据采集系统设计开发有关的质量目标和具体措施。设计需求分析阶段、设计阶段、编码阶段、测试阶段、工程实施阶段。本质量管理计划有以下几个部分组成：前言，即本章节，概要介绍文档目的、范围、技术缩略词等；项目概述，开发系统概述、质量管理的角色和职责；各阶段质量检查点，生命周期各阶段的主要交付物、交付时间计划表；

## 术语缩写

Pm-项目经理

FD-系统架构师

Qa-质量保证

# 项目概述

## 项目概述

系统大致流程：省管理部门创建企业账号；企业通过账号登录系统，补充企业基础信息，然后上报到省备案，备案通过后可以每月上报数据；每个月企业按省规定的时间上报本企业就业失业情况，上报到省局，省局汇总后上报到部委，省局对上报的数据进行分析汇总并以图形形式显示。

## 项目组织结构

为了实现有效的项目管理，开发小组划分为技术队伍和Qa小组。本项目的团队，配有一名Pm，负责对技术队伍进行任务分配和进度检查，一名架构师。技术小组共分为三个小组，每个小组3人，每个组有一位组长。Qa小组共三人，每一位与每一个技术小组进行对接。

## 质量管理

每一个技术小组组长以及Qa组在每一个阶段需要对阶段性任务全权负责，并签字确认。项目经理负责任务的分配和监督项目进度，制定相关的工作计划和联系客户；Qa队伍负责制定、检查、测试和督促本计划的实施，即时发现项目工作中的问题，并通过评审总结报告、项目周报等形式向各项目组成员汇报质量活动的结果。技术小组各组长在软件开发生命周期阶段结束后，总结该阶段所计划完成的软件功能模块的质量情况和与目标计划实现情况的区别。

# 各阶段质量检查点

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 阶段简介 | 主要交付物 | 交付时间 | 负责人 |
| 二阶段基本数据设计 | 数据库设计范例、程序UI界面、基本数据处理功能模块 | 自项目合同签约后25个工作日前以及40个工作日前进行中后期检查。 | Qa组组长 |
| 三阶段其余功能模块实现 | 所有功能模块（可分开） | 自项目合同签约后70个工作日前以及107个工作日前进行中后期检查。 | Qa组组长 |
| 四阶段项目调试 | 完整产品 | 自项目合同签约后120个工作日前以及141个工作日前进行中后期检查。 | Qa组组长 |
| 五阶段正式交付 | 完整产品 | 自项目合同签约后149个工作日前交付做最后审查。 | Qa组组长、技术小组各组长。 |