|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 吴晨雨 | 项目经理 | 高 | 高 | 有较强的项目管理能力和丰富的项目管理经验 |  |
| 刘海迪 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉互联网和点评产品，了解食客特征，对产品品质要求高。同时也是产品提出者，资金引进者，兼有发起人特点。 | 产品方面必须以她的意见为主，重要事情多与她沟通协商。 |
| 秦一诺 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，并多次成功带领技术团队完成互联网和手机软件开发。 | 技术以她为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 李照钰 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注食客使用特征，成功设计多个软件的界面和功能使用。 | UE/UI以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 刘海迪 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，拥有比较丰富的测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 质量以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 刘老板 | 商户代表 | 高 | 中 | 有多年的饭店经营和宣传经验，关注网络评测美食和店家多年，非常了解食客的口味爱好和食客需要的就餐环境，是一个成功的商家 | 与其充分交流沟通，了解商户的共性和需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多户商收集需求 |
| 不愿意透露姓名的人心食客 | 食客代表 | 高 | 中 | 刚刚离开大学校园开始接触社会的一名热心成年人，热爱美食，喜欢到处搜寻好的饭店与美食，是一个经验丰富的食客 | 与其充分沟通，了解作为食客更喜欢什么样的饭店，作为食客更喜欢什么样的UI界面，作为消费者，更愿意为什么样的服务质量买单，可以结合优缺点做出更大效益 |
| 无 | 竞争对手 | 无 | 无 | 暂时不存在同类产品 | 结合其他类美食或服务类软件关注其优缺点，学习优点摒弃缺点 |