**商贸学院实验报告**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 课程名称 | IT项目管理 | | |
| 项目名称 | 法律智慧平台项目 | | |
| 实验人员 | 18计科1 | 222018603193055 | 余帅文 |
| 18计科3 | 222018603193052 | 唐维江 |
| 18计科3 | 222018603193174 | 袁园 |
| 18计科3 | 222017602053021 | 杨汉锦 |
| 实验目的： | 项目进度管理以及网络图和里程碑的绘制 | | |
| 实验内容及结果  一、网络图：  1整体项目   1. 时间进度          1. 基本功能      1. 核心功能     2项目功能点   1. 数据库设计      1. 第三方平台      1. 上线运营     二、里程碑        分析：  1网络图  网络图（Network planning）是一个项目活动间逻辑关系或顺序的示意图。它是显示活动顺序的有效手段，是项目进度网络图或计划评审技术图。  活动排序是识别项目活动间逻辑关系的过程。项目活动定义完成后，在工作分解结构的基础上，项目组通过对里程碑控制点分析已对项目的整体过程做了逻辑分析，在项目里程碑划分基础上，项目经理通过判断不同活动在项目执行过程中的逻辑关系，将活动按逻辑先后排序，并以一定的图示法表示出来，除了首尾外，每项活动都至少有一项紧前活动或紧后活动。  2里程碑  项目的里程碑：在制定项目进度计划时，在进度时间表上设立一些重要的时间检查点，这样一来，就可以在项目执行过程中利用这些重要的时间检查点来对项目的进程进行检查和控制。这些重要的时间检查点被称作项目的里程（Milestone）。  项目的里程碑原理：  ①这种方法在管理层中用的最多主要是列出项目的关键节点以及这些节点完成或开始的日期。  ②编制进度以前，根据项目特点编制里程碑计划，并以该里程碑计划作为编制项目进行计划的依据。  ③编制进度计划后，根据项目特点及进度计划编制里程碑计划，并以此作为项目进度计划的主要依据。  ④里程碑一般是项目中完成阶段性工作的标志，标志着上一个阶段结束、下一个阶段开始，将一个过程性的任务用一个结论性的标志来描述，明确任务的起止点。 | | | |