Question 1  
Two disadvantages of fast tracking a schedule are, respectively E  
a.Reduction in sensitivity, longer critical path  
b.Longer critical path, increased schedule risk  
c.Schedule compression, increase in technical risk  
d.longer critical path, higher costs  
e.Increased schedule sensitivity, increased technical risk

Question 2  
Which of the following is not a purpose of the project charter document? E  
a.Identifying the project manager  
b.Recording the existence of the project  
c.Committing resources to the project  
d.Authorizing the project  
e.Presenting the business case

Question 3  
If you had to choose one option, which is probably best for success in your project(s)? E  
a.Use Agile methodologies  
b.Advanced tools and elaborate process  
c.Carefully perfected system of work  
d.Advanced tools used by a mediocre team  
e.A highly functioning team with basic tools

Question 4  
Which of the following activites forms part of project initiation? C  
a.Monitor risks  
b.Solicit requirements  
c.Identify stakeholders  
d.Formulate scope  
e.Develop the project management plan

Question 5  
At which step of QFD we define special emphasis for customer requirements? B  
a.Interactions  
b.Competitive analysis  
c.Customer requirement (voice of customers)  
d.Technical comparison

Question 6  
An example of a non-functional, mandatory product requirement for an industrial control system could be: A  
a.The control system shall perform with an interlock error probability of 1 in 10,000 per annum  
b.The control system should enable operators to select the desired actuator  
c.The control system shall display a warning light if the radiation dose rate is too high  
d.The vendor shall provide documentation supporting the failure rate calculations for the control system  
e.The control system shall maintain a log of all user interractions for the preceding 10 years.

Question 7  
In PMI’s talent triangle of talents required of a Project Manager, the content of this course is mostly:D  
a.The requisite skills and behaviour to guide, motivate and direct a team  
b.Strategic and Business Management  
c.Something else (none of these options)  
d.The technical knowledge and skills in the domain of project management  
e.Expertise in a relevant industry to deliver business outcomes

Question 8  
The forward pass calculation through a project network diagram calculates: A  
a.The earliest start and earliest finish date of each activity  
b.The critical path  
c.The late start and late finish date for each activity  
d.The total slack  
e.The earliest start and latest finish date of each activity

Question 9  
What does system validation mean? D

a.Embodying system’s function with system structure  
b.Checking the compliance of any element with its system architecture  
c.Embodying system function with system behaviour  
d.Checking the compliance of any element with its purpose  
e.Embodying system function as combination of structure and behaviour

Question 10  
Developing and agreeing contingecy plans with the stakeholders is a strategy for C  
a.Risk transfer  
b.Risk prioritisation  
c.Risk acceptance  
d.Risk avoidance  
e.Risk mitigation

Question 11  
In estimating cost and time, reliable historical data and well-understood project parameters are essential to support: D  
a.Top-down approaches to estimating  
b.Bottom-up approaches to estimating  
c.Consensus methods  
d.Parameteric estimates  
e.Bottom-up estimates

Question 12  
Three-point estimating tools can be used to provide an indication of: E  
a.Cost and time  
b.Cost  
c.Time and risk  
d.Time  
e.Cost, time and risk

Question 13  
Prototyping is: C

a.A quick way to reduce risk in an Agile PM approach  
b.A relatively low-cost strategy to take advantage of prior knowledge and experience  
c.A relatively high-cost strategy for eliciting requirements under an iterative PM approach  
d.The origial basis of incremental PM philosophies  
e.A useful way to expidite complex deliverables

Question 14  
The project sponsor is not   
a.A member of the steering committee  
b.A stakeholder  
c.Part of the project team  
d.Internal to the project executing organisation  
e.A person

Question 15  
A disadvantage of using NPV as a method of project financial evaluation is: E  
a.It ignores the time value of money  
b.It requires more effort to calculate than ERR  
c.Compares rates of return regardless of project size  
d.It favours smaller projects over larger projects, regardless of rates of return  
e.It favours larger projects over smaller projects, regardless of rates of return

Question 16  
Conflict management and influencing, and well as planning recognition and rewards, are all part of: C

a.Acquiring resources  
b.Managing quality  
c.Developing a team  
d.Managing communciations  
e.Decisionmaking

Question 17  
Crashing as a strategy for schedule compression: A  
a.Does not automatically increase risk, but will ususally cost the project more to complete the same amount of work  
b.Is a cost effective way to accelerate progress, but increases technical risks to project delivery  
c.Relies on modifying the interdependencies between activities  
d.Should be avoided because it increases technical risks to project delivery  
e.Does not really help to increase project progress

Question 18  
If four risk response strategies are: Transfer, Avoid, Mitigate, and Escalate, then the inherently similar corresponding strategies for responding to opportunites are, respectively: D  
a.Exploit, Share, Escalate, and Transfer  
b.Exploit, Escalate, Enhance, and Avoid  
c.Exploit, Avoid, Enhance, and Escalate  
d.Share, Exploit, Enhance, and Escalate  
e.Share, Exploit, Enhance, and Accept

Question 19  
Which is not an advantage of adopting a strong matrix project organisation over a functional organisation structure? A  
a.Excellent nuturing of engineering knowledge in the organisation  
b.Ability to easily convene cross-functional teams  
c.Project team has a high degee of authority to expedite and execute project work  
d.Direct oversight by PM to limit spending on non-project activities  
e.Efficient coordination of activites beween different functional departments

Question 20  
What approach can be used to validate the defined relationships (between customer requirements and technical parameters) in QFD approach? B

a.Voice of engineers  
b.Using test data  
c.Voice of customers  
d.Defining correlation between technical parameters

Question 21  
An approved scope change request will often imply: A  
a.Spending more of the management reserve budget  
b.Spending more of the contingency reserve budget  
c.No change to the scope baseline  
d.Revising the project benefits  
e.Updating the project charter

Question 22  
The WBS completely and only defines: B  
a.Project deliverables  
b.Project scope  
c.Work packages  
d.Relatationships between deliverables  
e.Project activities

Question 23  
What choice does not describe the QFD approach?   
a.A product out approach  
b.A market in approach  
c.Allowing integrated thinking in a cross-functional team  
d.translates customer requirement to technical requirements

Question 24  
What is not one of the principles of Lean and/or Kanban? D  
a.Visualising the workflow  
b.Manage the flow  
c.Eliminate waiting  
d.Increase work in progress  
e.Reduce transportation

Question 25  
What is the weakness of a risk-based approach to managing safety? E  
a.Requires a lot of theoretical effort, when risks are best handled by practical measures  
b.Does not take into account the biggest hazards  
c.Results in expensive treatment of very unlikely and unimportant events  
d.Wasting resources on planning for improbably unlikely events  
e.May allow severe hazards to go un-mitigated if the likelihood of their risk event is assessed as sufficently rare