|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | |  |  | | --- | --- | | **卷 号** |  | | **卷内编号** |  | | **密 级** |  |   HEMS-2000  基于微信平台的  理发由你安排应用的设计与实现 |
| 分 类:  项目计划  使用者:  项目组  文档编号:  HE-DOC-210  张鹤个人开发小组 | 项目计划  V1.0  项 目 承 担 部 门：张鹤个人开发小组  撰 写 人（签名）： 张鹤  完 成 日 期：2015年3月17日  本文档使用部门： 项目组  评审负责人（签名）：  评 审 日 期：2015年3月25日 |

**文档信息**

|  |
| --- |
| 标题:项目开发计划 |
| 作者: 张鹤 |
| 创建日期: 2015.3.17 |
| 上次更新日期: 2015.3.17 |
| 版本: 1.0 |
|  |
| 部门名称:个人开发小组 |

修订文档历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2015.3.9 | 0.1 | 创建此文档 | 张鹤 |
| 2015.3.17 | 1.0 | 完成文档 | 张鹤 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

[1. 前言 4](#_Toc414370588)

[1.1 目的 4](#_Toc414370589)

[1.2 术语与缩略语 4](#_Toc414370590)

[2. 项目概述 4](#_Toc414370591)

[2.1 项目背景和目标 4](#_Toc414370592)

[2.2 项目范围 4](#_Toc414370593)

[2.3 交付的产品 4](#_Toc414370594)

[2.4 约束和假设 5](#_Toc414370595)

[3. 角色和职责 5](#_Toc414370596)

[3.1 利益相关人角色和职责 6](#_Toc414370597)

[3.2 有关的利益相关人介入计划 6](#_Toc414370598)

[4. 项目约定 6](#_Toc414370599)

[5. 项目的已定义过程 6](#_Toc414370600)

[5.1 项目的生命周期选择 6](#_Toc414370601)

[5.2 项目阶段划分及主要工作产品 6](#_Toc414370602)

[5.3 本项目采用的过程 8](#_Toc414370603)

[6. 工作任务分解 8](#_Toc414370604)

[7．项目估计 8](#_Toc414370605)

[8.项目所需技能和培训计划 8](#_Toc414370606)

[8.1 项目所需技能 8](#_Toc414370607)

[8.2 项目培训计划 9](#_Toc414370608)

[9. 项目相关计划 9](#_Toc414370609)

[10. 开发计划 9](#_Toc414370610)

[10.1 项目监控计划 9](#_Toc414370611)

[10.1.1 活动列表 9](#_Toc414370612)

[10.2 风险管理计划 9](#_Toc414370613)

[10.3 度量与分析计划 9](#_Toc414370614)

[10.4 质量保证计划 9](#_Toc414370615)

[10.5 配置管理计划 9](#_Toc414370616)

[10.6 系统测试计划 10](#_Toc414370617)

[10.7 数据管理计划 10](#_Toc414370618)

[11. 工作环境 10](#_Toc414370619)

[11.1 开发环境 10](#_Toc414370620)

[11.1.1 硬件设备 10](#_Toc414370621)

[11.1.2 支持工具和软件环境 11](#_Toc414370622)

[11.2 测试环境 11](#_Toc414370623)

[11.2.1硬件设备 11](#_Toc414370624)

[11.2.2支持工具和软件环境 12](#_Toc414370625)

**项目开发计划**

# 前言

## 目的

软件项目实施计划主要对项目实施过程中的人员组织、项目进度以及项目风险、配置管理和测试管理等相关内容和活动进行定义，使项目组有组织、有计划的遵循项目开发流程，保证项目高效、有序的完成项目的实施。

## 术语与缩略语

无

# 项目概述

本项目通过实现商家的后台管理系统以及微信应用，实现客户能够提前预约，商家能够及时调整，进一步适应快节奏生活的需求，减少客户及商家多余的交涉，节约时间，使商家为客户提供更好的体验，树立商家良好的形象。

## 项目背景和目标

项目提出的背景：节约商家及客户的时间，是越来越多的人追求的主要目标，基于微信平台，有优势的用户数量，便于店家的宣传，也有利于店家形象的树立，相对于开发其他软件的形式，更有利于推广。

项目名称：基于微信平台的理发由你安排应用

任务提出者：X公司

用户：X公司

开发者：个人开发组

## 项目范围

系统基本分为三部分：商家的后台管理、微信端的公众账号。

## 交付的产品

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **文档名** | **交付日期** | **接收方** |
| 项目计划 | 项目开发计划.doc | 2015.3.18 | 周老师 |
| 项目进度计划.mpp | 2015.3.18 | 周老师 |
| 需求文档 | 软件需求规约（OOAD）.doc | 2015.3.27 | 周老师 |
| 软件实现规约.doc | 2015.3.27 | 周老师 |
| 词汇表.doc | 2015.3.27 | 周老师 |
| 用例模型.mdl | 2015.3.27 | 周老师 |
| 设计文档 | 系统构架设计.doc | 2015.4.7 | 周老师 |
| 数据库设计说明书.doc | 2015.4.7 | 周老师 |
| 界面原型 | 2015.4.7 | 周老师 |
| 设计模型.mdl | 2015.4.7 | 周老师 |
| 测试文档 | 集成测试用例.doc | 2015.5.15 | 周老师 |
| 测试日志.doc | 2015.5.15 | 周老师 |
| 测试分析报告.doc | 2015.5.15 | 周老师 |
| 项目结项 | 用户使用手册.doc | 2015.5.20 | 周老师 |
| 项目开发总结报告.doc | 2015.5.20 | 周老师 |
| 项目管理 | 项目工作日志.xls | 2015.5.20 | 周老师 |
| 周例会纪要.doc | 2015.5.20 | 周老师 |
| 阶段评审报告.doc | 2015.5.20 | 周老师 |
| 项目问题跟踪表.xls | 2015.5.20 | 周老师 |
| 项目实施 | 开发源代码  数据库备份 | 2015.5.20 | 周老师 |

## 约束和假设

项目在2015.5.20结项，提交内容包括2.3中涉及的文档以及源代码等资源。

# 角色和职责

## 利益相关人角色和职责

| **序号** | **角色** | **成员姓名** | **职责** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 项目经理 | 张鹤 | 指导并参与团队项目开发 |  |
|  | 系统分析师 | 张鹤 | 从需求设计架构项目软件 |  |
|  | 需求分析师 | 张鹤 | 获取并确认需求 |  |
|  | 程序员 | 张鹤 | 实现设计程序 |  |

## 有关的利益相关人介入计划

| **角色** | **成员姓名** | **职责** | **具体任务** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. | 测试经理 | 张鹤 | 指导并参与项目软件测试 |  |
| 2. | 测试工程师 | 张鹤 | 设计测试用例，参与测试计划 |  |

# 项目约定

| **约定双方** | **约定内容** | **双方责任人** | **备注** |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目组-客户 | 本项目于2015-5-20提交 | 张鹤、周老师 |  |

# 项目的已定义过程

## 项目的生命周期选择

本项目的生命周期采用RUP开发模型。

## 项目阶段划分及主要工作产品

| **序号** | **阶段划分** | **阶段目标** | **使用的工具和方法** | **主要活动及工作产品** | **阶段**  **周期** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 先启阶段 | 1. 分析系统需求，完成系统备选架构设计、用例模型设计、界面原型、软件需求规约、软件实现规约、词汇表 2. 项目开发计划、配置管理计划，软件测试计划，阶段评审报告   3．制定相应的项目开发文档 | MS project、Rational Rose、MS office Tools | * 分析项目需求； * 搭建项目管理和开发环境 * 制定项目开发计划 * 制定项目开发计划和项目进度计划 * 制作阶段评审PPT以及参与阶段评审   主要工作产品：  《项目开发计划》、《项目问题跟踪表》、《项目需求文档》、阶段评审PPT、《软件需求规约》、《软件实现规约》、《词汇表》、用例模型、系统原型、周例会纪要、阶段评审报告 | 2015-3-8 至-2015-3-27 |
|  | 精化阶段 | 1. 进行系统设计，完成软件系统架构、系统分析模型、系统设计模型、数据库模型设计、集成测试用例 2. 配置阶段状态报告、阶段评审报告 | MS project、Rational Rose、MS office Tools、Dreamweaver | * 完成项目架构设计 * 完成项目详细设计 * 完成项目界面原型设计 * 完成项目测试用例设计 * 编写系统设计相关文档 * 制作阶段评审PPT * 阶段评审   主要工作产品：  系统构架设计、数据库设计说明书、界面原型、设计模型、集成测试用例、《周例会纪要》、《阶段评审报告》、《项目问题跟踪表》 | 2015-3-27 至2015-4-7 |
|  | 构建阶段 | 1. 进行系统编码实现，完成源代码编写、系统构件和子系统； 2. 执行单元测试、集成测试，系统测试、编写测试日志、测试报告； 3. 编写阶段评审报告 | MS project、Rational Rose、MS office Tools、Dreamweaver、Eclipse、Mysql、Tomcat、TestDirect 8、Sina App Engineer、WeChat | * 完善项目设计文档； * 完成项目编码实现； * 完成项目集成； * 完成项目单元测试； * 编写系统设计相关文档   主要工作产品：  《阶段评审报告》、《周例会纪要》、系统源代码、《测试日志》、《项目问题跟踪表》 | 2015-4-7 至2015-5-15 |
| 4. | 移交阶段 | 完成软件的集成测试、系统测试，产品安装使用手册、项目总结报告，正式发布产品； | MS project、Rational Rose、MS office Tools、Dreamweaver、Eclipse、Mysql、Tomcat、TestDirect 8、Sina App Engineer、WeChat | * 完成项目测试； * 编写项目总结文档； * 编写用户手册； * 编写结项相关文档； * 制作阶段评审PPT； * 阶段评审；   主要工作产品：  《测试分析报告》、《用户使用手册》、项目开发总结报告》  《周例会纪要》、《阶段评审报告》、《项目问题跟踪表》 | 2015-5-16 至2015-5-20 |

## 本项目采用的过程

| **工程Engineering** | **项目管理ProjectManage** | **支持Sustain** |
| --- | --- | --- |
| 需求管理（REQM） | 项目策划（PP） | 过程和产品质量保证（PPQA） |
| 需求开发（RD） | 项目监督和控制（PMC） | 配置管理（CM） |
| 产品集成（PI） | 风险管理（RSKM） |  |
|  | 集成项目管理（IPM） |  |

# 工作任务分解

无

# 7．项目估计

本项目小组共1人，项目开发周期于2015年3月8日起至2015年5月29日止共3个月。预计工作量为3月/人。进度估计请参见《项目进度计划》。

# 8.项目所需技能和培训计划

## 8.1 项目所需技能

1. 学习研究PHP；
2. 深入理解MVC设计模式；
3. 学习并掌握PHP应用开发的基本知识；
4. 熟练掌握微信SDK、PHP等编程技术。

## 8.2 项目培训计划

所有角色皆满足技能要求，故不需要开展项目培训计划。

# 9. 项目相关计划

参见《项目进度计划》。

# 10. 开发计划

## 10.1 项目监控计划

### **10.1.1 活动列表**

| **跟踪活动** | **周期** | **形式或工具** | **结果或记录** |
| --- | --- | --- | --- |
| 软件需求规约 | 3 | MS office Word | 无 |
| 用例模型 | 1 | Rational Rose | 无 |
| 系统架构设计 | 2 | Rational Rose | 无 |
| 数据库设计 | 1 | Power Designer | 无 |
| 软件实现 | 5 | Eclipse | 无 |
| 测试分析 | 3 | Eclipse | 无 |
| 部署与调试 | 1 | SAE | 无 |

## 10.2 风险管理计划

无

## 10.3 度量与分析计划

无

## 10.4 质量保证计划

无

## 10.5 配置管理计划

无

## 10.6 系统测试计划

无

## 10.7 数据管理计划

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **计划收集数据** | **格式** | **存储**  **介质** | **保密**  **要求** | **来源** | **使用限制** | **收集人** | **检查频率** | **其他** |
| 项目开发过程中生的工作产品（包括各种开发文档、报告、纪要等） | 电子 | 硬盘（机房） | 学校 | 项目开发中产生 | 组织级和本项目组使用，对于可供参考的内容，根据组织得的需要，可作为公司内部公共资源使用。 | 根据配置管理计划的要求采集 | 根据配置管理计划的要求检查。 |  |
| 开发过程打印的纸质资料（包括各种开发文档、报告、纪要等） | 纸质 | 文档柜 | 学校 | 项目开发中产生 | 组织级和本项目组使用，对于可供参考的内容，根据公司的需要，可作为公司内部公共资源使用。 | 张鹤 | 1次/周 | 分类存放 |
| 客户提供的资料 | 电子 | 硬盘配置库 | 学校 | 用户提供 | 组织级和本项目组使用，对于可供参考的内容，根据公司的需要，可作为公司内部公共资源使用。 | 张鹤 | 即时 |  |
| 项目组收集的参考资料 | 电子 | 硬盘  （资料库） | 公共 | 从网上下载或其他人处获得 | 供公司内部所有人员使用 | 张鹤 | 1次/周 | 分类存放 |
| 项目组收集的参考资料 | 纸质 | 文档柜 | 公共 | 购买或公司已有 | 供公司内部所有人员使用 | 张鹤 | 1次/周 | 分类存放 |

# 11. 工作环境

## 11.1 开发环境

### **11.1.1 硬件设备**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **设备名称／类别** | **配置** | **数量** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** |
| 联想台式机 | 内存：2G  CPU：Pentium(R) Dual-Core 2.89GHz以上  硬盘：500G | 1 | 西安电子科技大学软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| 魅族MX4手机 | 内存：2G  系统：Flyme 4.2.2 （Android 4.4.2） | 1 | 开发者本人提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |

### **11.1.2 支持工具和软件环境**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** |
| Windows XP |  | 西电软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| MyEclipse | V8.5 | 西电软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| Power Designer | V12.0 | 西电软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| MySQL | V5.1.52 | 西电软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| Rational Rose | 2003 | 西电软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| Microsoft Office Project | 2007 | 西电软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| JDK6.0 | V6.0 | 西电软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| PowerDesigner12 | V12.0 | 西电软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| SAE | NULL | 新浪云服务器 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| 微信 | V6.1 | 腾讯软件 | 张鹤 | 2015-3-9 |

## 11.2 测试环境

### **11.2.1硬件设备**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **设备名称／类别** | **配置** | **数量** | **获取方式** | **负责人** | **到位时间** |
| 联想台式机 | 内存：1G  CPU：Pentium(R) Dual-Core 2.0GHz以上  硬盘：160G | 3 | 西安电子科技大学软件学院提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |
| 魅族MX4手机 | 内存：2G  系统：Flyme 4.2.2 （Android 4.4.2） | 1 | 开发者本人提供 | 张鹤 | 2015-3-9 |

### **11.2.2支持工具和软件环境**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **软件／工具** | **版本** | **负责人** | **到位时间** | **费用预算（万元）** | **备注** |
| Test Director | V8.0 | 张鹤 | 2015-3-9 | 0 | 试用版 |
| Load Runner | V8.0 | 张鹤 | 2015-3-9 | 0 | 试用版 |
| SAE | NULL | 张鹤 | 2015-3-9 | 0 | 免费版 |
| 微信 | V6.1 | 张鹤 | 2015-3-9 | 0 | 免费版 |