

workflow

敏捷开发

18禁 2021.3.24

什么是敏捷开发

在产品一直处于可用状态下，将项目分为多个子项目，独立开发分别实现，收到用户反馈后立刻调整优化，从而进行迭代，最后集合为一个完整的极具价值的产品。

核心思想：快速迭代、拥抱变化

敏捷宣言

个体和互动高于流程和工具

工作的软件高于详尽的文档

客户合作高于合同谈判

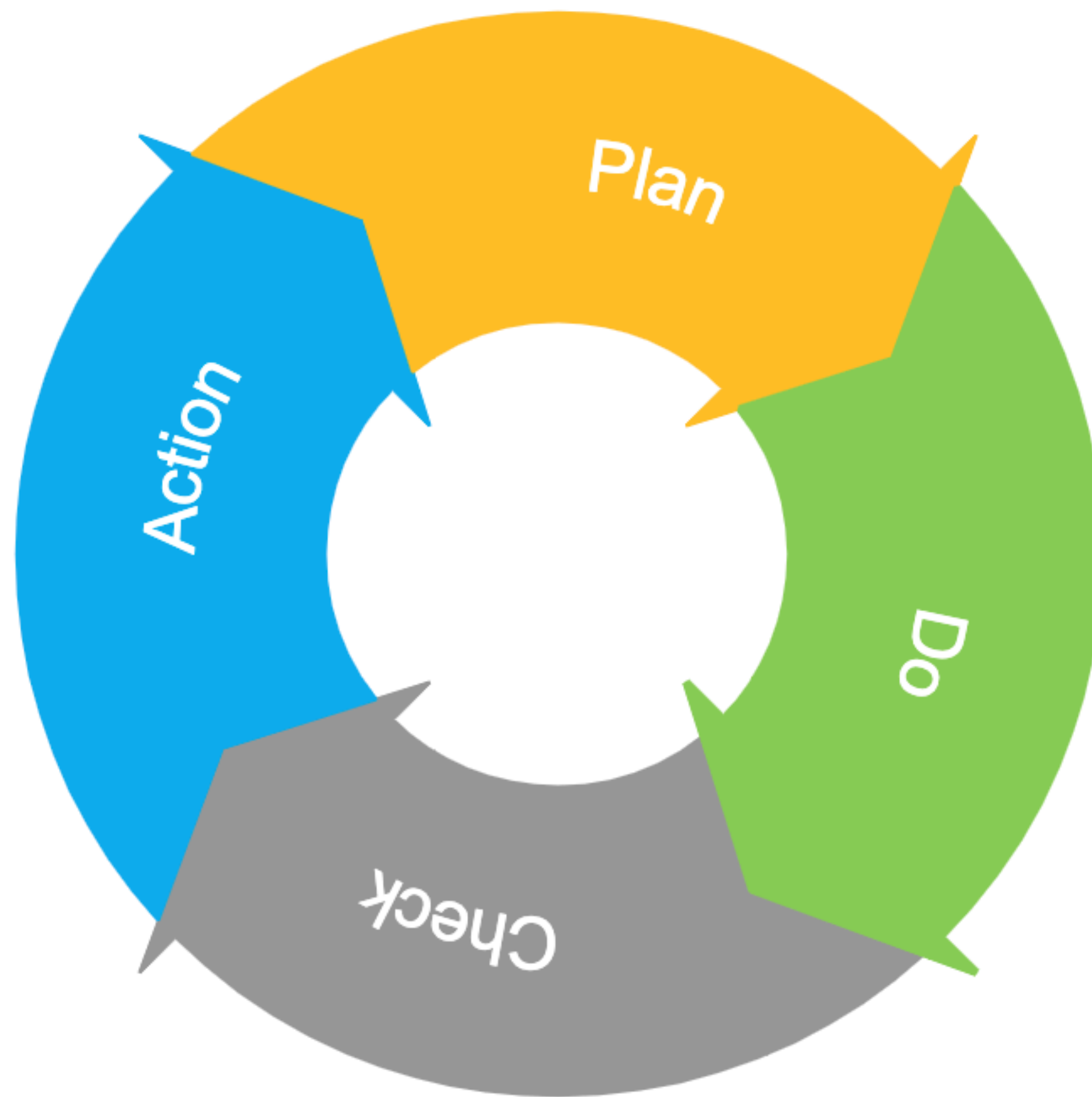
响应变化高于遵循计划

传统模式

瀑布流开发

需求定义——>产品设计——>研发实现——>测试验证——>发布维护

Scrum流程



Scrum流程

相关概念

- Sprint：冲刺 整个开发过程的组成单元
- Product Backlog：产品列表 颗粒度较粗的需求罗列
- Sprint Backlog：冲刺列表 颗粒度较细的任务列表
- Product Increment：产品增量 新版产品

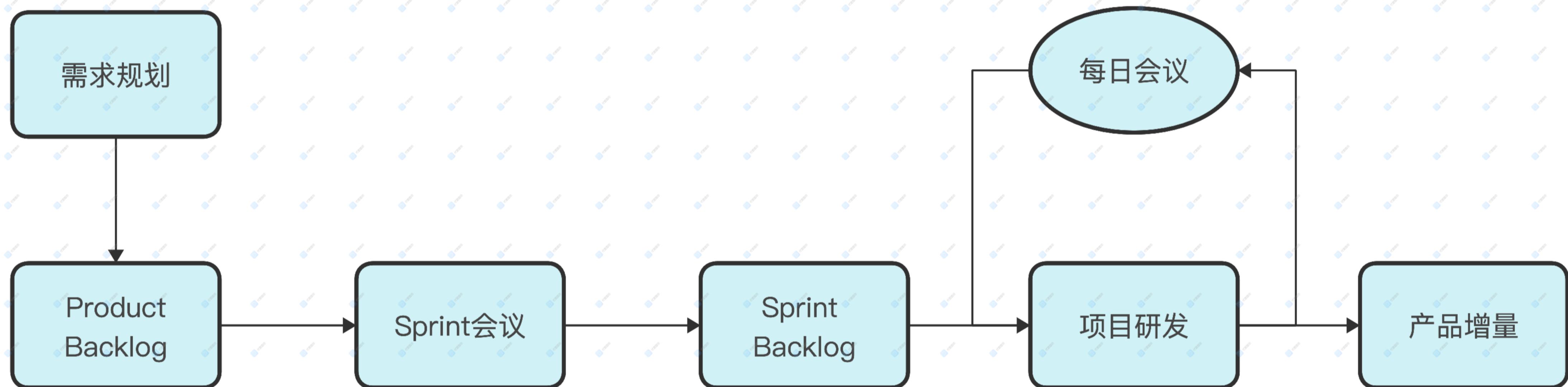
Scrum流程

成员

- 敏捷团队： 实际的开发工作者 包含产品经理，程序员，设计师，运维等。
- 敏捷教练： 带领团队的领导者 并不管理具体的人。
- 产品负责人： 负责团队与其他人的链接。

Scrum流程

工作模式



Scrum流程

Product Backlog

- 评估需求价值、工期、紧急程度
- 给需求排优先级
- 维护需求列表

Scrum流程

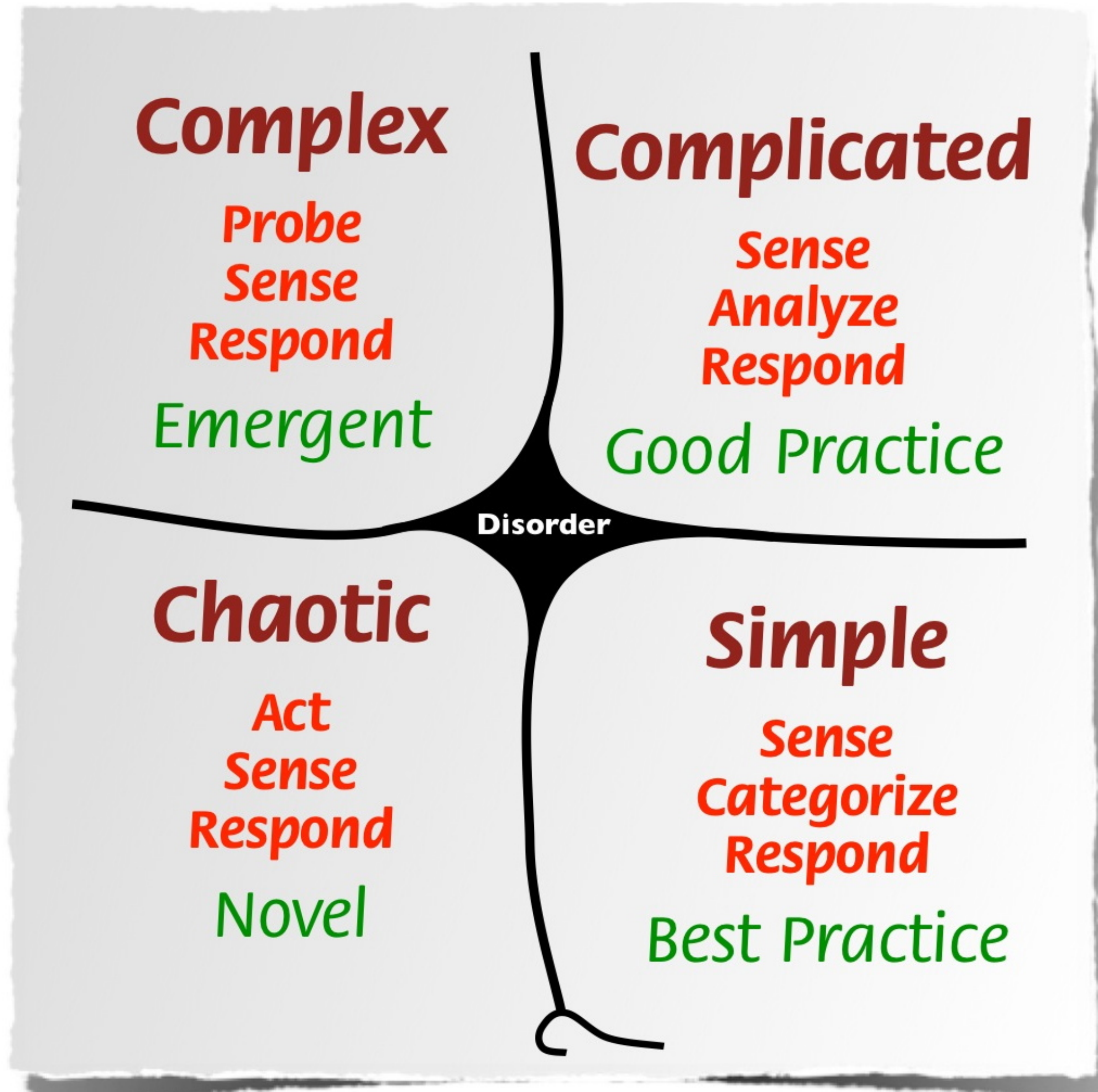
Sprint Backlog

- 在上一步理清优先级后，所有人共同商讨这个版本要做的事情
- 所有人对这一问题达成共识
- 在一个版本中任何人不能对此做出更改

注意事项

- 敏捷式开发仍需做足产品规划
- 产品设计尽量拆分为独立的部分
- 由开发人员自主控制迭代周期
- 迭代达到目标之前不轻易发版
- 产品与设计的工作应领先团队1-2个版本

适用范围



简单域：感受-归类-反应

繁杂域：感受-分析-反应

复杂域：试探-感受-反应 （大部分互联网工作）

混乱域：行动-感受-反应

参考文献

- <http://www.woshipm.com/pd/4331832.html> 进阶必看|敏捷开发超强指南
- <http://www.woshipm.com/pmd/3082114.html> 什么是敏捷开发Scrum及其适用场景
- <http://www.woshipm.com/pmd/1332781.html> 浅谈产品推进过程中的“敏捷式开发与瀑布流开发”