

# TD 3 – Étude des risques

## Exercice 1 :

- 1°) Expliquez en quoi la **taille d'un projet** peut-être un risque pour une organisation.
- 2°) De manière générale, listez les sources possibles des **difficultés techniques** rencontrées lors d'un projet.
- 3°) Expliquez le risque que peut représenter la non-**intégrabilité** d'une application.
- 4°) Distinguez menace, risque, vulnérabilité et impact en ce qui concerne les **configurations organisationnelles**.
- 5°) Rappelez les différents types d'acteurs en présence d'une situation de **changement**.
- 6°) Présentez le fonctionnement d'une **équipe de projet** (membres, organisation, outils).
- 7°) Réalisez un premier inventaire des risques du projet « parcelles agricoles » en reprenant les 6 axes précédents.
- 8°) Évaluez le risque à l'aide d'une matrice.

## Exercice 2 :

Proposez des scénarii de réduction de risque pour l'ensemble des risques répertoriés dans ce tableau par un groupe d'étudiants.

Nature du Risque	n°	Élément de risque
Taille du projet	T1	Projet trop conséquent pour le réaliser en une fois
Difficulté technique	D1	Utilisation d'une api Google map
	D2	Apprentissage de langage pour mobile
	D3	Sécurité de la base de données
	D4	Evolution des langages (deprecated)
	D5	Problème avec la connexion internet de l'IUT
	D6	Problème pour les personne atteint de daltonisme
Degré d'intégration	DI1	Diffusion de l'application
Configuration organisationnelle	CO1	Répartition des compétences
Changement	C1	Réticence de la part des agriculteurs plus anciens
Instabilité de l'équipe projet	I1	Une personne quitte le projet pour des raisons diverses
	I2	Conflit dans l'équipe projet

## Exercice 3 :

Pour le risque « conflit dans l'équipe », proposer une fiche de suivi de risque (à deux instants  $t_0$  et  $t_1$ ).

Projet "(projet)" Fiche de risque N°	
Code du risque :	Libellé du risque :
Date de création de la fiche :	Détecteur du risque :

Date de revue de la fiche :	A l'occasion de :	Par :	Eval. Gravité	Etat d'avancement :

Détail du risque :	
Moyen(s) prévu pour la résolution :	
Moyen(s) de contournement du problème :	
Probabilité d'occurrence (%) :	Niveau de gravité (1 : peu grave à 5 : très grave) :
Estimation : en charge (j/H) : .....	en coût (FHT): ....
Plan d'action :	Travail à réaliser :
Personne désignée :	
Dates prévisionnelles :	Résultats attendus :
date de début prévue :	
date de fin prévue :	
Prochain point prévu : prochain CC / CV	

Date de révision :	Etat : <input type="checkbox"/> Déecté <input type="checkbox"/> Plan d'action en cours <input type="checkbox"/> Clôturé
Résultats constatés, ou état d'avancement des travaux :	
Remarque(s) :	
Révision de l'estimation : en charge (j/H) : ..... en coût (FHT): ....	
Révision du plan d'action :	Travail à réaliser :
Personne désignée : .....	
Dates prévisionnelles :	
date de début prévue :	
date de fin prévue :	
Clôture de la fiche : <input type="checkbox"/> OUI, date de clôture ..... <input type="checkbox"/> NON, prochain point prévu : date : .....	