

证券代码：002714

证券简称：牧原股份

## 牧原食品股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2021-03

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	参与公司 2020 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2021 年 05 月 11 日下午 15:00-17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ <a href="http://ir.p5w.net">http://ir.p5w.net</a> ）
上市公司接待人员姓名	公司董事长、总裁秦英林先生 公司副董事长、常务副总裁、财务负责人曹治年先生 公司董事会秘书、首席战略官（CSO）秦军先生 独立董事刘利剑先生 保荐代表人张燚先生
<b>会谈主要内容</b>  为与广大投资者充分沟通交流，公司于 2021 年 5 月 11 日（星期二）下午 15:00-17:00 在全景网举办了 2020 年度业绩说明会。本次业绩说明会采用网络远程方式举行，主要交流内容见附件。	
附件清单（如有）	《牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点》
日期	2021 年 05 月 12 日

附件：

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点		
序号	提问内容	回复内容
1	猪周期震荡下行，公司未来战略可否阐述一下	<p>您好，公司的发展战略包含以下几方面：1、食品安全战略：公司持续完善“全自养、全链条、智能化”的经营模式，通过建立严密的安全管理体系，加强食品安全管理，为社会提供安全、健康的猪肉产品。2、科学育种战略：公司通过科学化的育种技术，提高种猪的遗传性能，改善猪肉的品质和口感，降低饲养成本，提升养殖效率。公司通过进一步扩大核心种猪群规模，保持了在国内生猪育种领域的领先地位，为公司不断扩大商品猪的饲养规模奠定基础。3、“全自养、全链条、智能化”战略：“全自养、全链条、智能化”经营模式可以实现集约化生产经营，并且可以利用资金、技术、人才等优势，快速提高养殖规模与养殖效率，有效把控食品安全。为顺应畜牧业规模化养殖的趋势，公司将继续实施全自养、全链条、智能化的战略，进一步扩大饲料加工、种猪选育、种猪扩繁、商品猪饲养、屠宰肉食等生产环节经营规模，不断提高猪肉品质与食品安全标准，让更多人吃上高品质猪肉。4、标准化生产战略：公司通过自主研发和创新，设计适合中国养殖业现状的标准化猪舍和自动化养殖设备。公司已申请猪舍设计、猪舍智能送料系统、猪舍智能液态饲喂装置等多项专利技术，推进中国生猪养殖业标准化、工业化水平的进一步提升。公司将通过优化内部生产流程、加强生产各环节品质控制，进一步完善标准化的生产经营模式，提高产品的生产效率和质量，保证食品安全。5、人才战略：“全自养、全链条、智能化”的经营模式，决定了公司对高素质管理人才、跨学科人才、技术熟练工人的大量需求。公司秉承“以人为本”的经营理念，坚持人才自主培养，建立科学的薪酬体系和完善的人才培养方案，形成完整、合理、科学、有效的人才层次体系，为公司的快速发展提供人才支撑。谢谢！</p>

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
2	请问秦总，猪价跌破二十，公司如何应对猪周期？	<p>您好，面对生猪养殖行业周期性波动，公司现已建立起以生猪养殖为核心，集饲料加工、种猪育种、生猪养殖、屠宰加工等为一体的完整生猪产业链，未来将不断加强成本控制，主要包括以下措施：（1）自动化、标准化、智能化养殖：公司积极研发和应用先进的自动化养猪设备，实行标准化管理，发挥其在降低生产成本、提高生产效率、改善猪舍环境与动物福利等方面的优势，实现高品质、高效率养猪。同时，公司积极探索物联网、大数据等技术在养猪生产中的应用，打造了全新的智能养殖管理平台，可全天实时监控猪舍的温度、湿度、氨气等指标，确保猪只健康生长，实现智能化养猪，提高公司生产成绩，有效降低公司成本。（2）育种研发：公司拥有专业的育种团队，通过育种，使公司在种猪扩繁、商品猪饲养环节获得生产性能更优、更经济的生猪品系，降低了商品猪的饲养成本。（3）精细化管理：针对不同品种、不同类型、不同生长阶段生猪，公司运用析因法建立对应的动态营养模型，制定精细化的饲料配方。目前，公司对保育猪、育肥猪、怀孕母猪、哺乳母猪等所处不同状态的生猪及季节变化共设计出 6 大类 59 种动态营养模型。通过对生猪营养的精细化管理措施，一方面充分发挥猪群的生长潜力，增强猪群健康，另一方面降低了料肉比，提高饲料报酬率，降低饲料成本。（4）合理布局，低成本采购：公司布局在玉米主产区和小麦主产区，原则上原粮就近收购，并在当地配套自建的饲料厂，运输半径小，降低收购成本。（5）根据公司的经营现金流、债务比率、利率保障倍数等指标，适时、适度的调整资本开支规模，使得公司在保持正常生产经营、保持正常债务偿付的基础上，保持合理的发展速度。感谢您的关注！</p>
3	秦总你好，在猪肉价格持续下跌的情况下，公司的利润率在下降。我想请教一下，当未来猪肉价格继续低迷下去，甚至面临亏损，牧原的资金链能否扛住扩张的脚步而不崩溃？任	<p>您好，在猪价低谷期时，公司会根据外部环境及公司生产经营情况做好现金流管理。同时，公司将进一步提高生产管理水平，不断加强生产管理，进一步提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制等，深谙技术，创新突破，降低公</p>

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	何生意都有风险，想知道牧原在遇到这种情况之前有什么措施能降低这种风险或者消除风险？以上两个问题，谢谢！	司生产成本。公司实施自动化、智能化、标准化管理，有效保障公司生产经营。谢谢！
4	秦董及牧原的管理层好，请问如何看待中期，长期中国的养猪行业的现状，以及面对的风险和机遇？	您好，我国生猪养殖业长期以散养为主，行业集中度较低，散养户、中小规模养殖场数量众多。近年来，由于受环保投入增加、养殖用地稀缺、非洲猪瘟等疫情频发、食品安全加速推进等因素的影响，生猪养殖行业散养户退出明显，进一步加快了我国生猪养殖标准化、规模化的进程。未来生猪养殖行业将在疫病防控、生猪价格波动、原材料价格波动、食品安全、环保等方面面临风险和机遇。谢谢！
5	秦总您好，市场上根据以往的猪周期数据预计五月底猪肉价格会回升，想问下公司对当下猪肉价格的看法是什么样的？	您好，随着生猪产能的逐渐恢复，整体猪肉价格将恢复至稳定水平，考虑到目前疫情有所反复以及粮食价格有所上涨，猪价在短期内可能出现波动，但整体呈现下降趋势。谢谢！
6	公司养猪完全成本的历史区间是什么样的？未来几年设定了怎样的成本目标？	您好，2018 年之前，公司商品猪完全成本在每公斤 12 元左右。2020 年，公司完全成本在每公斤 15 元多；2021 年一季度，完全成本为每公斤 16 元左右。未来公司将不断优化提升管理，提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制，创新突破，努力降低成本，谢谢！
7	能否把 16 元完全成本的构成拆解一下，饲料，人工，管理，折旧分别是多少啊？	您好！在公司营业成本中，饲料成本占比 55%左右，职工薪酬占比 15%左右，固定资产折旧占比 10%左右。谢谢！
8	曹总好，刚才您说的 2020 年完全成本 15 元多，2021 年一季度完全成本 16 元左右，该成本口径是否包含了限制性股票摊销费用在内？谢谢。	您好！该成本口径包含了限制性股票摊销费用，谢谢！
9	您好秦总，一季度完全成本成本上升的原因，以及完全成本的构成？谢谢	您好，受到冬季消毒、防疫、饲料原料价格等因素的影响，一季度完全成本有所上升。公司完全成本主要包含养殖生产成本、销售费用、管理费用、研发费用、财务费用等。谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
10	请问公司的商品猪完全成本是否包括猪场折旧和员工工资等。	您好，包含猪场折旧和员工工资，谢谢
11	公司出栏仔猪的成本是多少	您好，公司断奶仔猪的成本在 350 元左右，谢谢！
12	每年夏天猪肉销量下降但是肉价是上扬的，请问对公司二季度的业绩影响？	您好，生猪市场价格的大幅波动（下降或上升），都可能会对公司的经营业绩产生重大影响。公司将不断优化提升管理，进一步提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制，创新突破，降低生产成本；不断加大开放引进创新型人才的力度，吸纳顶尖人才，构建多层次的人才队伍梯队，用人才支撑创新发展；继续实施自动化、智能化、标准化管理，提高生产效率，实现可持续发展。谢谢！
13	二季度如果生猪价格维持在每公斤 20 元左右的话，贵公司的利润状况如何？	您好，生猪价格波动是影响公司经营业绩的主要原因之一，相关经营情况您可关注巨潮资讯网公司定期报告，谢谢！
14	秦总，公司的每头猪完成成本包括管理费用、研发费用、财务费用吗？	您好，完全成本中包含以上费用，谢谢！
15	请问 16 元是包括淘汰母猪等所有损耗在内的成本吗？	您好！16 元是全口径成本，谢谢！
16	请问公司 2020 年包括淘汰母猪在内综合成本每斤是多少？	您好，2020 年公司商品猪完全成本在每公斤 15 元多，谢谢！
17	你好，我是牧原的股东，我想了解一下，2021 年有计划招收多少员工吗？现在一个养殖场，人员配比是多少？	您好，公司目前每 10 万头出栏的人员标准配置为 138 人，部分场区由于疫情防控、新人员储备等需求，人员配置可能达到 150 人以上。经过实际分析还有优化的空间，公司将加强人员赋能，提高管理能力，提升人才胜任率，降低生产成本。谢谢！
18	请问公司现在种猪还是采取能留尽留的策略吗？公司未来降本的点在哪些方面？公司向下游屠宰的延伸对于提升整个产业链的效率有那些体系，与外售给第三方屠宰比较，成本节约多少？主要体现在那些点？公司有向海外发展的策略吗？	您好，公司将根据发展规划制定留种策略。未来公司将在疫病防控、人工成本等方面加强成本管理。感谢您的关注！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
19	请问，玉米涨价对饲料成本影响有多大？	您好，玉米涨价使公司饲料成本略有上涨。谢谢！
20	秦总您好：贵公司刚刚公布的“2021 年一季度牧原的商品猪完全成本为每公斤 16 元左右，”而公司销售简报显示“1—2 月份商品猪销售均价为每公斤 26.95 元、3 月份为每公斤 23.21”。做为一名普通股东，我是否可以这样理解：只要牧原的“商品猪销售均价”大于“商品猪完全成本”，咱们牧原就能产生利润？	您好，当商品猪销售均价大于商品猪完全成本时，商品猪销售会产生利润。谢谢！
21	国内疫情控制良好，使得全国生猪产能恢复迅速，加之非洲猪瘟的影响消退，全国生猪供能充足，加之需求疲软，贵公司以量补价的策略是否会受到冲击，假如生猪利润进一步被压榨，贵公司的利润进一步被压缩，贵公司是否有应对方案？生猪养殖产业面临洗牌，公司是否有提前做好未来计划，在行业中抢占更多的市场份额？	您好，未来公司将不断优化提升管理，进一步提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制，创新突破，降低生产成本；不断加大开放引进创新型人才的力度，吸纳顶尖人才，构建多层次的人才队伍梯队，用人才支撑创新发展；继续实施自动化、智能化、标准化管理，提高生产效率，实现可持续发展，实实在在创造价值，为大众提供安全、健康的猪肉食品。谢谢！
22	秦总你好，目前市场猪价持续走低，牧原目前养猪成本在多少元每公斤？公司目前降低成本的最主要方向是什么？	您好，2021 年一季度公司商品猪完全成本在每公斤 16 元左右。公司将坚持“全自养、全链条、智能化”的经营模式，在食品安全、疫病防控、环保运行、质量控制、规模化经营、成本控制等方面加强管理。谢谢！
23	2020 年头均盈利多少？完全成本多少？	您好，公司 2020 年实现净利润 303.75 亿元，出栏生猪 1,811.5 万头；2020 年公司商品猪完全成本在每公斤 15 元多。谢谢！
24	今年的生猪养殖成本估计会比去年高吗	您好，目前第一季度成本略高于 2020 年。谢谢
25	请问：一头猪的成本，饲料占几多成本	您好，公司饲料成本占营业成本比重在 55%左右。谢谢！
26	请问，今年一季度末的育肥猪存栏情况？今年育肥成本升高的主因是什么？有希望向好吗？	您好，受冬季消毒、防疫、饲料原料价格上涨等因素影响，一季度完全成本有所上升。谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
27	公司的生猪养殖采用“全自养、全链条、智能化”的养殖模式，而同行业上市公司多采用代养模式。请介绍公司的养殖模式与同行上市公司的区别与优劣势，以及公司计划如何降本增效。	您好！代养模式和公司“全自养、全链条、智能化”的养殖模式都能较好地发挥规模养殖企业保障生猪供给稳定、稳定生猪生产市场的作用，但两者也分别具有各自不同的优势：代养模式，资金占用相对较小、规模易扩大；自养模式，在生猪品质控制、食品安全保障、疾病防控及生产效率等方面具有较大优势。 公司通过研发和应用自动化养猪设备，实行标准化管理，发挥其在降低生产成本、提高生产效率、改善猪舍环境与动物福利等方面的优势，以实现高品质、高效率养猪。同时，公司积极探索物联网、大数据等技术在养猪生产中的应用，研发应用全新的智能养殖管理平台，可全天实时监控猪舍的温度、湿度、氨气等指标，确保猪只健康生长，提高公司生产成绩。未来公司将持续优化经营管理，不断创新突破，全方面提升养殖技术等，实现自动化、智能化、标准化管理，提高整体成本控制能力。谢谢！
28	国家对养殖业的补贴对养殖成本影响有多少？	您好，补贴不在养殖成本中核算，影响当期损益。谢谢！
29	秦军总好,可转债发行是否可以放在分红之后谢谢！	您好！根据《证券发行与承销管理办法》“上市公司发行证券，存在利润分配方案、公积金转增股本方案尚未提交股东大会表决或者虽经股东大会表决通过但未实施的，应当在方案实施后发行。相关方案实施前，主承销商不得承销上市公司发行的证券。”公司在 2020 年度利润分配方案实施后，将择机启动可转债的发行。谢谢！
30	一，产能规划问题：请问秦总，咱们养猪的最终产能规模是多少？1 亿头还是 2 亿头？在养猪规模稳定后，完全成本有信心缩减到多少元每公斤？在养殖段规模稳定后，公司下一步的盈利模式是否会有新的考虑，终端零售是否会成为 10 年后新的增长极？	您好，公司目前已有合计接近 1 亿头产能的土地储备。未来公司将不断优化提升管理，进一步提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制，创新突破，降低生产成本；不断加大开放引进创新型人才的力度，吸纳顶尖人才，构建多层次的人才队伍梯队，用人才支撑创新发展；继续实施自动化、智能化、标准化管理，提高生产效率，实现可持续发展。种猪和饲料业务均是以服务养殖业务开展

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	二，模式转变问题：关注到公司新开设种猪场和饲料厂，未来像养猪中小型企业输出种猪输出养殖技术，探索新型的公司加中小企业养殖模式（公司农户的高级版）是否会成为主要商业模式？	的，公司会继续坚持目前“全自养、全链条、智能化”的经营模式，并且致力于实实在在创造价值，为大众提供安全、健康的猪肉食品。谢谢！
31	1、公司可转债 2 月 18 日获批以后，没有在年报公布以前发行，是否出现了需要推迟发行的问题？年报以后发可转债，程序上是否需要重新补充材料获批？发可转债目前是否具有不确定性？ 2、猪价持续下跌，进入下行周期，在非瘟常态化情况下，公司如何降低成本基本达到非瘟以前的水平？	您好，根据《证券发行与承销管理办法》“上市公司发行证券，存在利润分配方案、公积金转增股本方案尚未提交股东大会表决或者虽经股东大会表决通过但未实施的，应当在方案实施后发行。相关方案实施前，主承销商不得承销上市公司发行的证券。”公司在 2020 年度利润分配方案实施后，将择机启动可转债的发行。公司将不断优化提升管理，进一步提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制，创新突破，向成本降低的方向努力，谢谢！
32	秦总您好！牧原的战略定位是否是生鲜猪肉供应商？肉食品加工及全产业配套服务业务为何没有继续加大投资规模？请问秦总有什么战略思想上的考虑？谢谢	您好！从公司的发展战略来看，目前快速扩大生猪养殖产能仍是公司的重点工作之一。未来公司将会根据养殖产能的布局，在养殖产能密集的区域配套建设屠宰厂，通过养殖加屠宰产生协同发展效应，不断提升产品价值。感谢您的关注！
33	目前内乡综合体项目，金堂项目进展情况	您好！内乡综合体部分楼房已投产，金堂项目建设中。谢谢！
34	秦总您好，目前年出栏 200W 头的猪厂有几个，分布在哪些地区	您好，内乡综合体规划 210 万头，汝州综合体规划 200 万头，目前还没有完全投产。谢谢！
35	内乡肉食综合体的模式是否会进行复制？其中的动物福利如何保障？	您好！综合体不是公司扩张产能的主要途径。楼房养猪模式下，每一层猪舍都是独立的空间，切断了疾病传播途径，有助于净化空气、提高疾病控制水平，保证猪群健康，保障动物福利。
36	你好，我是牧原的股东，想问一下，2020 年公司制定建设猪场，屠宰厂的计划，完成了多少？有多少已经开始运营？	您好，截止 2021 年一季度末养殖建成产能已超 6,000 万头。截止 2020 年末，公司已经设立屠宰子公司 15 个，规划产能约 4,000 万头/年；其中内乡、正阳两个屠宰场已投产，设计产能合计 400 万头/年。



牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
37	未来当生猪养殖产能达到 1.5 亿头，屠宰产能达到 1 亿头之后，公司会往下游食品零售端布局么？	您好，公司目前重点工作的首位仍然是快速扩大生猪养殖产能，未来公司将会根据养殖产能的布局，在养殖产能密集的区域配套建设屠宰厂，通过养殖加屠宰产生协同发展效应，不断提升产品价值。现阶段，公司屠宰厂面对的客户主要是大型的农批市场、商超、食品加工企业等 B 端客户，销售的产品以白条肉、分割肉为主。未来公司将积极拓展多种销售渠道，为大众提供安全、健康的猪肉食品。谢谢！
38	公司你好秦总，公司在屠宰业务这块进展如何	您好!公司目前内乡、正阳屠宰厂已投产，2021 年公司将继续围绕养殖产能扩大屠宰产能，提高屠宰和分割能力，为社会提供更多高品质猪肉产品。谢谢!
39	请详细介绍公司新开展的屠宰业务的利润和业绩，及前景。电子商务平台和合作销售公司分别占比多少销售额？屠宰业务的利润贡献占净利润的比例是多少？谢谢	您好！公司屠宰销售渠道以农贸市场为主，同时公司还在积极开辟大型商超、连锁餐饮店和新零售等销售渠道。整体来看，屠宰业务的利润率相对养殖业务较低。未来公司期望通过提升管理水平、生产效率、调整销售策略等方式,提升屠宰板块的头均利润。谢谢！
40	公司对子公司的投资建设有什么规划吗？在最近猪价下行的压力下，未来牧原子公司的投资建设会不会有所调整？	您好，根据行业发展情况及公司规划，公司 2021 年全年资本开支大概在 300 亿左右，谢谢！
41	公司今年年底净资产预计达到多少	您好，相关情况您可关注巨潮资讯网公司定期报告，谢谢！
42	今年业绩目标有信心实现 4500 万出栏吗	您好！2021 年公司预计出栏生猪 3,600 万头至 4,500 万头，4,500 万头为上限目标，具体出栏情况可关注公司每月生猪销售简报。谢谢！
43	由于生猪市场的波动，已经有友商做出了相应策略变化，或调整团队考核目标，或放缓扩张步骤，请问，目前公司的年度出栏目标和扩张计划和进度规划有变化吗？	您好，公司 2021 年预计出栏生猪 3,600 万头至 4,500 万头，相关经营计划没有变化，谢谢！
44	听问贵公司，我们商品猪出栏标准体重在多少公斤。近期猪价暴跌，我们是否会减少出栏数	您好，公司商品猪标准体重在 120 公斤左右。出栏量请关注公司后续的销售简报，谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
45	为什么京东下架了牧原店？是存在什么问题吗？	您好，为给大家带来更好的产品体验和服务，公司产品正在内部升级调整，给您带来不便请谅解，期待更好的我们与您见面，感谢您的理解与支持，谢谢！
46	2020 年贵公司的净现比（经营活动产生的现金流量净额/净利润）为 76.33%，该比例在 2019 和 2018 年分别为 157.64% 和 257.09%。一般认为，优秀公司该比例应大于 100%。请问曹先生如何看待这个问题？	您好！公司 2020 年度净现比低于 2019 年和 2018 年，主要原因是 2020 年度存货增加 195.5%，导致经营现金净流量的增加幅度小于净利润的增长幅度，存货的增加主要是消耗性生物资产存栏的增加和原材料库存增加所致。谢谢！
47	很多机构说牧原股价近期会到 150，贵公司怎么看	您好！公司管理层会继续勤勉尽责、积极进取，提升公司价值，回报股东。谢谢！
48	秦总好，问题 2，公司发展到今天，或在不久的将来，将会成为养殖业的龙头企业，面对庞大资产管理与猪周期，猪瘟等风险，如何做好风险控制？谢谢	您好！公司将加强智能创新研发，完善疫病防控体系，结合公司情况拓展采购和销售渠道，寻求战略合作供应商，积极拓宽公司销售渠道，加强客户资源开发，增加公司销售收入，延伸产业链，提供高品质猪肉食品。谢谢！
49	请问秦总，公司全产业链养殖，包括猪种吗？对外部有没有依赖？谢谢	您好！公司全产业链养殖包括种猪。对外部没有依赖。谢谢
50	请问秦总，在非洲猪瘟常态化爆发的情况下，公司每头生猪出栏的资本支出在什么水平？未来公司产能进一步上升，在原材料采购方面是否非面临国际外部环境的约束？未来公司资本支出降低后，有没有具体的股东回报计划？	您好！公司围绕粮食产区进行供应链布局，积极探索创新农业生产模式和订单农业，提高公司对产区粮源品质的管控能力，构建采购生态；同时积极开拓全球采购渠道，打造公司原粮采购优势。未来公司将根据证监会、深交所及公司章程的规定，制定股东的回报计划，谢谢！
51	去年底到今年初的非瘟弱毒疫情对公司的生产影响有多大？整体扩张节奏是否会因疫情和行情而有所调整？	您好！公司生产经营情况正常。公司将综合考虑内部资金情况，外部融资环境、行业发展趋势及市场情况等因素，在保证生产经营现金流安全的前提下，制定符合公司发展需求的建设规划，保持合理的建设速度。谢谢！
52	你好曹总，牧原的猪肉，什么时候可以进京，准备以什么方式在北京销售？	您好！目前牧原猪肉在北京物美超市已经有销售，谢谢！
53	曹总好，牧原国际当前有无具体业务开展，该公司定位及方	您好！公司在香港地区设立全资子公司“牧原国际有限公司”主要是为促进公司与国

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	向是怎样的？	际市场的交流与合作，拓展国际业务，加快公司的国际化进程，提高企业竞争力。谢谢！
54	牧原是不是通过扩产，偷偷的进军房地产了？	您好！公司主营业务为生猪养殖与销售，上市公司无房地产业务，谢谢！
55	请问秦总，公司有否发行新的一期股权激励计划？	您好！公司暂无相关计划，谢谢！
56	一直有河南的大宗交易，请问公司是否有和河南鸿宝有什么关联交易吗？	您好！公司与河南鸿宝不存在关联交易，谢谢！
57	出栏量达到一亿多头以后，我们企业的愿景是啥？可否具体点？	您好！公司愿景：让人们吃上放心猪肉，享受丰盛人生！谢谢！
58	您好!请问公司现在是否有生猪期货套保的对冲持仓？如果有的话情况如何？盈亏如何？	您好，公司本着审慎的原则，在控制风险的前提下，观察、学习期货与现货市场的关联、互动，结合公司的主营业务制定适合自身特点的策略。业务开展情况等请关注公司定期报告，谢谢！
59	公司的人工成本是多高？公司内相同级别薪资是否存在差异过大的情况？	您好，公司采取全面薪酬方案，一人一薪酬，一岗一方案，竞聘上岗，以岗定级，以级定薪，易岗易薪，每个人需要靠自己的专业技术水平拿工资，靠自己分管的业绩拿绩效奖金，靠自己对公司的长期贡献获取公司利润奖励。谢谢！
60	近期有大股东减持计划吗？	您好，公司大股东暂无减持计划。谢谢！
61	大概什么时候分红	您好，公司分红将在年度股东大会审议通过之日起 2 个月内实施。敬请关注公司后续披露的相关公告，谢谢！
62	最近一段时间猪价大幅下跌，大量养殖户已经亏损状态，请问您怎么看待这一情况？是因为猪肉供应已经恢复常态了吗？	您好，猪肉价格波动本质上是受到供需关系的影响。谢谢！
63	请问饲料厂属于贵公司上市的范围内吗？	您好，饲料加工属于上市公司业务范围，谢谢！
64	聚爱优选和房地产业务都算牧原上市之内的吗	您好，聚爱优选和房地产业务为控股股东牧原集团旗下产业，不在上市公司之内。

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
		谢谢！
65	请问 4 月月报中向自己的屠宰场销售 18.8 万头生猪，该厂的利润计入上市公司吗？	您好，公司屠宰、肉食业务的利润计入上市公司，谢谢！
66	3 月 17 日的深交所问询函中披露，牧原建筑关联方和非关联方的造价差异较小，毛利率仅为百分之零点几，基本没有利润空间，不太符合正常逻辑。请问可否做出详细说明。	您好，公司建筑定价有竞价和议价两种方式，由于整体建设规模较大，为高效合作、节省合作时间，公司会采用合适的定价方式，牧原建筑与其他建筑公司价格接近与上述原因有关。同时，牧原建筑的主要目的是服务于上市公司的快速发展、建设需求，不以盈利为主要目的。感谢您的关注！
67	请问贵司月报中卖给自己屠宰场的生猪是按市场价吗？另外屠宰场的鲜肉通过什么渠道销售？利润计入上市公司吗？	您好，公司销售给全资子公司牧原肉食品有限公司及其子公司的生猪均按市场价售出。目前，公司屠宰销售渠道主要包括农贸批发市场、商超、餐饮企业、食品加工企业及新零售等，利润计入上市公司。谢谢！
68	您好秦总，非洲猪瘟最近比较厉害，对牧原的影响有吗？	您好，牧原公司目前经营一切正常，谢谢
69	为什么业绩这么好却一直在发债券和质押？？？	您好，随着公司生产经营规模的不断扩大，需要与其规模相匹配的资金投入。公司充分发掘潜力，积极开拓多渠道融资模式。公司结合市场状况和运营需求，选择合适有效的金融工具，支撑公司的正常发展和运营。谢谢！
70	你好，我是公司小股东，我想要一份贵公司 2020 年年度报告，纸质版可以吗？	您好，您可发送个人持股证明以及地址、联系方式等收件信息到公司证券部邮箱 myzqb@muyuanfoods.com，证券部工作人员会及时为您安排，谢谢！
71	请问秦董事长:目前猪肉价格下跌，公司的业绩如何保证增长？房地产有涉足吗	您好，牧原股份不涉足房地产业务。谢谢！
72	秦总您好，去年 9 月份网上一些报道就提到了牧原的楼房养猪陆续开始投产了，能否介绍一下楼房养殖目前的运行情况？例如已投产产能，在建产能，这大半年的运行成本、效率、环境影响等。另外目前的数据是否能够支撑进一步加大	您好，目前来看，已投产部分生产成绩符合预期，但是仍需要通过不断实践来检验。谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	或降低楼房养殖占比的决策？	
73	牧原猪肉在哪能买到？	您好，目前公司冷冻肉食礼盒和冷鲜肉在线上通过“聚爱优选”平台销售，所有肉食均甄选自牧原全自养生猪，安全、美味、健康。您可登录 APP “聚爱优选”平台进行选购。谢谢！
74	请问公司：1.目前的种猪入账成本是多少？PSY？2.为什么友商从公司购买的的种猪仅使用了一年不到就大量被淘汰？难道是公司出售的种猪性能不达标？	您好，目前 PSY 在 24 左右，谢谢！
75	五月份生猪价加速探底。不少地方跌到 18 元每公斤，不少养猪场和农户已经产生相当严重的亏损。请问贵公司最近十天 7 公斤断奶小猪的平均销售价格是多少？五月份小猪销量怎么样？ 对于 6 到 12 月份的猪价，贵公司有什么样的看法？	您好，公司最近十天仔猪的头均销售价格在 1,200 元左右。五月份仔猪正常销售，谢谢！
76	请问目前的能繁母猪淘汰率是多少	您好，公司能繁母猪一般 5-6 胎淘汰，平均使用年限在 2-2.5 年。谢谢！
77	秦董好，先祝您身体健康，生活愉快！ 另外，想咨询一下，公司如何应对人造肉的替代风险，以及是否有其他动物蛋白的产业布局计划？是否有明确的国际化进军时间表？	您好，公司认为，目前人造肉产业的发展暂时不会对公司经营造成重大影响。目前没有其他动物蛋白的产业布局计划和进军国际市场的规划。谢谢！
78	请问公司有没有猪价低时储存猪肉，高价时卖出的计划？	您好，公司综合考虑市场需求及发展规划等因素制定相应的销售策略，谢谢！
79	曹总好，目前公司在职员工有多少？今年年底能到 20 万吗？	您好，截止 2020 年末，公司在职员工数量合计为 121,995 人。2021 年员工数量将在 2021 年年度报告中披露，感谢您的关注！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
80	请问上市公司以及全资、控股公司自雇佣员工到本月一共有多少人？这些人是否都有全额社保、公积金？第三方外包人员有多少？这些人是否有全额社保与公积金？	您好，截止 2020 年末，公司在职员工数量合计为 121,995 人，均已按照相关规定缴纳五险一金，谢谢！
81	请问秦总：在哪能找到牧原 2014 年-2020 年年终种猪存栏数据？	您好，公司自 2020 年 3 月份起于每个季度末披露能繁母猪存栏数，您可以在巨潮资讯网查阅公司销售简报，谢谢！
82	3、公司近期年报显示，12.2 万员工中，具有本科学历 15153 人，占比较小，这是否与公司宣传的智能化生产的生产模式不相适应？人员众多，人力资源成本感觉偏高？看到相关报道，丹麦 2 万头的猪场 6 个人，公司 10 万头猪场配置 140 余人？差距还比较大？	您好，公司员工中一线生产人员占比 78.76%。公司积极研发和应用先进的自动化养猪设备，实行标准化管理，不断提高人均效能。谢谢！
83	秦总，请问当前猪价下行和扩张加速并存，如何确保资金链和现金流的安全？	您好，公司与全国多家金融机构不断深化合作，合理规划资金，确保公司高速发展过程中的现金流安全，为国内生猪市场稳产保供做出贡献。谢谢！
84	请问秦总，牧原也有杜洛克吧？未来会考虑二元轮回和三元杂交双育种体系吗？	您好，公司有杜洛克。公司将根据市场需求确定育种方向。感谢您的关注。
85	秦总，您如何看待网络对牧原的流言蜚语，和对牧原的攻击，谢谢！	您好，公司以开放、包容、尊重、平等的态度，真诚的欢迎广大投资者与公司交流沟通，增进了解，提升公司治理水平，实现共同发展进步。对于恶意中伤公司的情况，我们会持续关注，必要时候会启动法律程序。公司严格按照证监会、深交所等相关规定及时履行信息披露义务，并将继续勤勉尽责，提升公司价值，回报投资者。谢谢！
86	请问公司主要种猪品种都是进口品种吗？有没有考虑繁育一些本地品种？现在猪肉明显没有以前的吃着香了。以后人们可能追求品质口感会逐渐增多。而不单单只是有肉吃。	您好，公司以“品质优先”的育种理念为导向，从养殖端源头出发，提升肉质，满足客户在食品安全、瘦肉率、风味、口感、肉色等方面的需求，打造质优价美的猪肉产品。谢谢！
87	请问公司最新存栏数据多少？	您好，公司依据市场需求及发展规划合理制定存栏计划，感谢您的关注！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
88	请问贵公司的地域布局主要会参考什么样的策略？对未来抢占市场份额有什么影响？	您好，公司业务布局在经各个部门对当地粮食、交通、环境等多方面考察和可行性分析后作出决定。谢谢！
89	请问年报中收到 8 亿的保险金赔付，请问这个赔付是对于大约多少头猪的赔付？能否说明获得保险赔付的母猪和育肥猪的比例？	您好，公司养猪生产分布在多个省份，各省保险理赔标准存在差异，其中能繁母猪理赔保额在 1200-1500 元/头，育肥猪理赔保额在 800-1400 元/头。谢谢！
90	秦总好，后续每月披露数据能否提供具体仔猪，育肥，母猪数量。	您好，公司严格按照证监会、深交所的相关信息披露要求，及时、准确、完整进行信息披露，保障合规经营。未来公司将不断提升经营管理，在信息披露合法合规的前提下，充分传递公司价值，感谢您的关注！
91	请问秦总，牧原股份未来 3-5 年，面临的最大挑战是什么？公司准备如何应对。	您好，公司未来将在原粮采购、生猪价格波动、疫病防控、食品安全、市场开拓等方面面临风险和挑战。公司将加强智能创新研发，完善疫病防控体系，结合公司情况拓展采购和销售渠道，寻求战略合作供应商，积极拓宽公司销售渠道，加强客户资源开发，增加公司销售收入，延伸产业链，提供高品质猪肉食品。
92	这几年牧原发展较快，新建猪场很多。请问如何培养合格的场长，目前效果怎么样？	您好，公司始终把价值观作为选拔干部的基本条件，不断完善干部选拔与培养机制。以考促学，人人成为知识精英，用知识引导干部成长；以战代练，通过实战培养大批年轻干部；以业绩作为评价和选拔干部的核心标准，建立更加年轻化、技术化、独立化、梯队化的干部团队。每个场长都是从饲养员、组长、段长成长起来的。公司不断强化现场管理，各个场之间互相帮扶，并制定相应的绩效考核管理制度进行支撑，确保公司生产经营的快速发展。谢谢！
93	你好，2020 年 12 月猪肉价格 30.15 元/斤，贵公司每头猪销售收入=66.86 亿/264.1 万=2531 元。同样算法 2021 年 1-2 月，猪肉价格 26.95 元/斤，每头猪销售收入=2513 元；2020 年 3 月，猪肉价格 23.21 元/斤，每头猪销售收入=2491 元，2021 年 4 月猪肉价格 21.11 元/斤，每头猪销售收入=2520 元。请	您好，公司生猪销售结构包括商品猪、种猪、仔猪，公司综合考虑市场需求及自身发展规划等因素适时调整生猪销售结构和销售体重，合理制定销售策略，谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	问为何猪肉价格波动如此大，而贵公司每头猪销售收入却如此稳定	
94	请问：1.公司生产性生物资产是否包含后备母猪？2.公司的能繁母猪 PSY 是多少？入账成本是多少？3.公司出售给部分友商的种猪出现了大量淘汰，是否和公司的种猪质性能不达标有关？	您好，公司生产性生物资产包含后备母猪。目前 PSY 在 24 左右。谢谢！
95	菲律宾今日因为非洲猪瘟而进入国家紧急状态。贵司有没有注意到猪瘟在国外反扑现象？出口猪肉方面一季度以及预期如何？目前贵司在防控猪瘟方面做了哪些安排。	您好，公司关注疫情的情况。公司未出口猪肉。针对非洲猪瘟，公司强化预警体系，严格做好车辆、人员、饲料等全环节管控，并通过销售区改造、增加新风系统、建设方舱猪舍等措施对疫病进行管理和防范。谢谢！
96		
97	公司的猪肉有出口吗？若有，出口至哪些国家和地区？	您好，公司目前没有猪肉出口，谢谢！
98		
99	股东大会那天可以带股东参观猪场和屠宰场么？我看雪球有这个活动，报名没成功，谢谢！	您好，公司将根据报名情况确定是否安排参观活动。感谢您的关注！
100	您好，秦总，现在牧原的饲料供应，可以自给自足吗？随着出栏量增长，饲料厂的布局是如何计划的？	您好，公司坚持全链条饲养，饲料全部来自内部饲料厂。饲料厂结合养殖场进行布局。谢谢。
101	请问公司的核心价值观是什么？	您好，公司核心价值观为“创造价值，服务社会；内方外正，推进社会进步”。公司和员工围绕核心价值观，坚守经营原则，致力于让人们吃上放心猪肉。经营过程中，维护员工利益、客户利益，勇担社会责任，推动公司持续发展。感谢您的关注！



牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
102	公司如何实现准确快速统计生物资产的数量？	您好，公司对生物资产采用现场结合智能终端设备等形式进行盘点，审计机构按照审计准则规定执行监盘程序。感谢您的关注！
103	你好，曹总，现在猪肉价格正在快速下降，对牧原的出栏数量有影响吗？	您好，没有影响，谢谢
104	2021 年牧原股份是否有员工持股计划。	您好，目前没有，谢谢！
105	请问 2020 年牧原获得多少国家补贴	您好！请关注公司 2020 年度报告，谢谢！
106	您好，请问贵司 2020 年全年仔猪和种猪的单头销售均价分别是多少？均重又分别是多少？今年 1 季度仔猪和种猪的单头销售均价分别是多少？均重又分别是多少？谢谢	您好，公司 2020 年全年对外销售的仔猪均重在 10kg 左右，单头销售均价为 1,700 元左右；对外销售的种猪均重在 85kg 左右，单头销售均价为 5,800 元左右。谢谢！
107	没有视频	您好！本次业绩说明交流会没有视频方式，您可登陆全景网“投资者关系互动平台”（ <a href="http://ir.p5w.net">http://ir.p5w.net</a> ）参与本次年度业绩说明会。谢谢！
108	牧原在即墨的工地管理混乱，我们装中央空调都找不到人对接，至少去工地 3 次才确定	您好，感谢您提出的问题，我们督促尽快解决。后面如有问题未能及时解决，请联系证券部说明情况，谢谢！
109	感谢牧原公司给大家提供健康猪肉，年初通过聚爱优选等渠道出品过一段时间牧原猪肉熟食，很多人反映良好，特别是猪耳朵猪头肉之类的，希望公司加快猪肉熟食研究开发，提供可以即食的猪肉熟食，大包装可以成为餐桌美食，小包子可以成为零食小吃，谢谢 另外聚爱渠道现在用京东快递送冷冻猪肉效果不佳，不是全程冷链运输，希望公司重视	您好！非常感谢您提出的建议！我们会将您的建议及时传达给肉食业务负责人，加强运输过程的管理。谢谢！
110	请问为何那么多人说牧原股份财务数据不真实？说牧原的猪是喝水长大的，搞到投资者对牧原信心大减，以至很多人不	您好！公司信息披露真实、准确，不存在虚假陈述。公司严格按照证监会、深交所的相关规定履行信息披露义务。谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	敢买牧原的股票，导致股价大跌，能给个合理解释吗？	
111	东方港湾基金有持有牧原股份吗？	您好！公司会根据证监会、深交所等相关规定披露股东持股情况。谢谢！
112	牧原股份的销售费用为何如此之低，牧原建筑的利润也不合常理，公司是否有利润前置的嫌疑？对于外部在财务报表方面的质疑公司是否有进行专项审计或第三方审计的计划，另外作为既往有着退市农业公司会计责任的中兴华事务所合同期止时间是到什么时候，有无更换会计师事务所的计划，谢谢。	您好！公司信息披露真实、准确，不存在虚假陈述，不存在利润前置的情况。谢谢！
113	公司上传的年报审计报告这么严肃正式的文件都没有盖章签字栏，包括上次深交所问讯函回复这么需要直接人负责的文件都没有签字盖章，请问公司负责资料上传人员是怎么想的？主管又是怎么监督的？今后如何改正？	您好！公司年度审计报告及问询函回复等文件均按规定签字盖章，已提交深圳证券交易所报备。公司严格按照证监会、深交所的相关信息披露要求，及时、准确、完整进行信息披露，感谢您的关注！
114	2020 年底公司员工人数在 12.2 万，出栏量 1811.5 万头，21 年出栏目标 3600 万头以上，目前人员能否满足生产需要	您好，公司根据需求招聘员工，目前人员储备比较充足。谢谢！
115	您好， 秦总， 虽然猪肉价格一直下跌，公司的销售翻倍增长， 今年底的 10 大企业的市场占有率是否会显著提高？今年冬天的疫病， 不同机构有不同观点预测， 你们怎么看国内生猪养殖恢复情况？ 谢谢	您好，2020 年末，据农业农村部表示，随着前期新增产能陆续释放，我国猪肉市场供应正在逐步改善，谢谢！
116	您好，公司的猪肉现在销售到了哪些地区商超？是否销售到了湖南地区，如：长沙市的商超？贵司卖到商超的价格，应该较高吧？	您好，公司猪肉目前已经供应河南、湖北、北京、上海等区域超市。在长沙佳惠超市有销售。商超渠道价格随行就市进行销售。谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
117	贵公司销售猪肉是直营方式，还是代理商销售模式	您好，公司目前销售猪肉采用代理商模式化进行销售。谢谢！
118	秦总请问公司拟将由自己平台出售猪肉占销售比	您好，公司目前主要通过农贸、大客户、商超等渠道进行销售。谢谢！
119	请问我看上海清美连锁超市有牧原猪肉在卖，其他城市渠道铺开有进展吗？	您好，目前公司与上海清美绿色食品（集团）有限公司旗下子公司上海天信绿色食品有限公司有合作，谢谢！
120	请问秦总，公司每季少数股东损益占当季净利润利润的比例为多少？请问这个有固定比例没？	您好，相关数据请您关注巨潮资讯网公司定期报告，谢谢！
121	牧原的种猪有申请新品种审定吗？每年可对外部销售的最大种猪量是多少？	您好，公司 2020 年销售种猪 64.3 万头，2021 年 1-3 月份，销售种猪 12 万头。具体对外销售情况依据市场行情确定，请关注公司销售简报。谢谢！
122	曹总您好，请问如何看待公司市盈率优于同行业的情况下，市净率却高于同行业 2~3 倍？如何解读？谢谢	您好！在投资者评价公司情况诸多指标中，市盈率和市净率是使用频率较高的两个，市盈率和市净率水平的差异，有业务模式、盈利能力等多方面原因。公司管理层将继续勤勉尽责，积极进取，不断提升公司价值，回报股东。谢谢！
123	秦董事长：您好！请问：1.您在去年嘉兴的养猪大会上说的 2020 年没养好猪集体是哪些方面没有做好？2.公司的单月出栏数 50 万头，100 万头、200 万头、300 万头分别是：2017 年 5 月、2018 年 7 月、2020 年 11 月、2021 年 4 月。期间的间隔分别是 14 个月、11 个月、28 个月、5 个月什么原因导致 100 万-200 万出栏时间间隔如此之大？	您好，2020 年公司养猪生产成绩不好的主要原因，一是在新的疫情形势下，生物安全防护的挑战更大，公司正处于新型猪舍推广过程中，达到理想生产成绩还需要一定的时间；二是公司近两年发展速度快，新员工数量多，导致整体一线员工群体在专业能力、生产经验、管理能力等方面存在不足。谢谢！
124	请问秦总，公司有否发行新的一期股权激励计划？	您好！公司暂无相关计划，谢谢！
125	屠宰业务算在上市公司里面吗	您好！屠宰业务算在上市公司里，谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
126	向公司全体人员问好，感谢你们的辛勤付出，尤其是在非瘟下，真正成为提供健康肉食的中流砥柱。我想问管理层：你们的愿景中，什么时候中国大部分地方可以在当地买到牧原牌猪肉？	您好，公司的经营宗旨是为社会生产健康食品，提升大众生活品质，让人们享受丰盛人生。感谢您的关注！
127	秦总您好，作为个人投资者，内心非常感谢您，感谢您与夫人创办了牧原股份这样优秀的企业，相信牧原在您的带领下，会越来越好！望您在工作的同时，注意身体健康。有一问题，您个人认为我们国家大约什么时候能较好地控制住非疫？	您好！非洲猪瘟防控是养猪行业共同面临的课题。我们国家出台相关政策，积极防控非洲猪瘟，感谢您的关注。
128	公司发的业绩公告，很关键的指标，也能犯错，特备低级，由此会质疑公司财务人员的能力或者公司内部财务管理能力，在这方面如何加强呢？	您好，公司对于本次年度业绩快报的更正给投资者带来的不便表示歉意，公司将进一步完善标准化工作流程及审核机制，加强信息披露审核工作，提高信息披露质量。公司将严格按照证监会、深交所的相关信息披露要求，及时、准确、完整进行信息披露，感谢您的关注！
129	请问曹总，公司目前育肥头均建设成本为多少？母猪厂头均建设成本？全线厂的头均建设成本？	您好，公司目前固定资产投资预算为：楼房猪舍约 1,300 元/头、平铺猪舍约 1,100 元/头。谢谢！
130	请牧原公司对疫苗方面的研究使用状况，下一步在应对非洲猪瘟方面的对策。 另外如果牧原公司出现非洲猪瘟现象，公司如何对策。谢谢	您好，非洲猪瘟在国内发生以来，公司不断提升生物安全防控等级，新建、改造硬件设施，优化隔离防护制度。通过净化生产，可有效防控非洲猪瘟。谢谢！
131	请问秦军总，截止到 4 月底能繁是多少？后备是多少，总的存栏量是多少？	您好！公司依据市场需求及发展规划合理制定存栏计划，并于每个季度末披露能繁母猪存栏数，请关注公司后续的销售简报，谢谢！
132	很多机构说牧原股价近期会到 150，贵公司怎么看	您好！公司管理层会继续勤勉尽责、积极进取，提升公司价值，回报股东。谢谢！
133	公司是否有回购增持公司股票计划	您好，公司暂无此类计划，谢谢！

牧原股份 2020 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
134	没有视频直播吗	您好！本次业绩说明交流会没有视频直播，您可登陆全景网“投资者关系互动平台”（ <a href="http://ir.p5w.net">http://ir.p5w.net</a> ）参与本次年度业绩说明会。谢谢！
135	秦总，公司的每头猪完成成本包括管理费用、研发费用、财务费用吗？	您好，完全成本中包含以上费用，谢谢！