

证券代码：002714

证券简称：牧原股份

牧原食品股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2022-09

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访√业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他	
参与单位名称及人员姓名	参与公司 2021 年度网上业绩说明会的投资者	
时间	2022 年 05 月 12 日下午 15:00-17:00	
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）	
上市公司接待人员姓名	公司董事长、总裁	秦英林
	公司副董事长、常务副总裁、财务负责人	曹治年
	公司董事会秘书、首席战略官（CSO）	秦 军
	独立董事	阎 磊
	保荐代表人	孙向威
<h3>会谈主要内容</h3> <p>为与广大投资者充分沟通交流，公司于 2022 年 5 月 12 日（星期四）下午 15:00-17:00 在全景网举办了 2021 年度业绩说明会。本次业绩说明会采用网络远程方式举行，主要交流内容见附件。</p>		
附件清单（如有）	《牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点》	
日期	2022 年 05 月 12 日	

附件:

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点		
序号	提问内容	回复内容
1	公司具体采取哪些措施来降低生猪养殖成本	您好，公司将持续加强管理，通过提升智能化应用水平、优化人员培训方案、加强管理干部综合素质培养等措施，进一步降低公司成本，提升盈利能力。谢谢！
2	公司养殖场全国分步情况，目前多少养殖场，分别分布在哪里？今年几月份预计猪价能涨到成本线以上，谢谢	您好，公司目前已成立 230 家养殖子公司，分布在全国 24 个省级行政区。公司预计下半年猪价会有所好转，谢谢！
3	公司对猪周期的看法。	您好，生猪市场价格变动的风险是整个生猪生产行业的系统风险，对任何一家生猪生产者来讲都是客观存在的、不可控制的外部风险。面对行业周期，公司将持续提高生产效率，降低生产成本，以提高公司穿越行业周期的能力。谢谢！
4	牧原股份全国猪场是根据怎样的思路来布局的	您好，公司的养殖发展布局由市场行情、土地资源、工艺技术、养殖成本、资金能力等多方面因素综合确定，公司管理层会持续勤勉尽责，积极进取，提升公司价值，切实维护中小股东利益，回报股东。谢谢！
5	秦军总您好，公司目前每月仔猪出生量多少？	您好，公司近几个月每月仔猪出生量在 600 万头左右。谢谢！
6	1.请问 2022Q1 公司闲置资金理财的利率是多少？公司是否考虑利用闲置资金进行购买理财产品？ 2.能否 2022Q1 的筹资活动详情做补充说明（例如：借款和还款的时间） 3.公司成立财务公司的目的是什么？股东是否存在暂用上市公司资金的情况？	您好，公司 2022 年一季度未购买或持有银行理财产品。公司会根据外部环境及生产经营情况做好现金流管理，公司在 2022 年第一季度加大了融资业务的开展力度，储备资金以应对行业周期底部的经营压力。设立财务公司有利于提高资金使用效率，降低财务成本，增强资金监控，防控财务风险，促进产融结合，为公司发展提供多样化的金融支持，符合公司长远发展的要求，成立财务公司相关事项仍在筹建申请中。谢谢！
7	秦总，请问定增大概什么时候可以通过呢	您好，目前相关发行事项正稳步推进。公司将根据相关法律法规要求及时披露进展。谢谢！
8	2021 年社会责任报告中公司强调食品安全、员工幸福、环境友好、社会责任等方面，但在最重要的创造中小股东	您好，公司重视投资者权益，关注中小股东利益，与所有股东分享公司发展成果，结合公司实际经营情况，实行持续、稳定、科学的利润分配政策。管理层会持续勤勉尽

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	价值方面少有提及。公司围绕股东文化的建设和塑造，针对长期持股的中小股东利益有何思考？	责，积极进取，提升公司价值，切实维护中小股东利益，回报股东。谢谢！
9	我看到公司在 2022 年努力控制成本至 13 元一斤，想问公司如何做到？从上流饲料 到猪场建设，到人工，如何控制成本？	您好，公司提出的 13 元/kg 阶段性成本目标，所锚定的是同比公司生产成绩的改善与经营效率的优化，其会根据中长期原材料价格波动而发生调整修正。公司后续将持续优化经营管理，提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制等，实施自动化、智能化、标准化管理，提高生产成绩，降低养殖成本。同时公司将通过不断提升智能化应用水平、优化人员培训方案、加强管理干部综合素质培养等措施，进一步提高人员效率，降低公司成本，以提高盈利能力。谢谢！
10	智能化养殖的整体降成本方面的表现如何？其中有哪些技术对生产带来的效益比较明显？是否有比较清晰的趋势证明智能化养殖的前景？	您好，目前公司智能装备总体运行稳定，与生产管理的融合优化也在持续进行。公司不同类型智能化设备的覆盖程度不同，不同区域的应用程度也存在差异，其中智能环控设备的覆盖率较高且作用较为明显，公司在部分区域与厂区能够看到智能化装备应用带来的养殖成绩向好的趋势。公司将坚定推进智能化系统的推广应用及优化落地，更好支撑养猪生产，提升养殖效率与成绩。谢谢！
11	请问目前公司股东数有多少？	您好，截至 2022 年 3 月 31 日，公司股东总数：198,545。谢谢！
12	秦总，明年公司预计出栏多少生猪？	您好!2022 年公司预计出栏生猪 5,000 万头至 5,600 万头，谢谢！
13	请问公司屠宰的生猪出肉率多少？进价售价？销往哪里？目前有无赢利？有无增加公司现金流？公司有活猪销往广东上海浙江江苏吗？	您好，公司屠宰业务的出肉率为 70%-75% 左右。生猪采购、猪肉产品销售均按照市场价格确定。肉食销售方面，目前公司已在全国 22 省份设立服务站，销售团队人员 600 余名，已服务农批经销商、连锁商超、连锁餐饮、食品加工企业、新零售等 B 端客户超 5,000 家。公司当前在广东省、海南省、江苏省均有布局养殖基地并开展相关生猪销售业务，谢谢！
14	公司屠宰段对销售终端有没有布局，或整个销售终端秉承什么样的框架结构体系？谢谢！	您好，目前公司屠宰肉食业务面对的客户主要是大型的农批经销商、连锁商超、连锁餐饮、食品加工企业、新零售企业等。公司屠宰肉食业务仍把开拓、服务好 B 端客户作为现阶段的重点工作。谢谢！

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
15	秦总，您好，目前屠宰产能在国内如何分布，河南屠宰场产能占比如何，发展屠宰业务方向有哪些？	您好，公司目前已投产 8 家屠宰厂，总投产屠宰产能 2200 万头，其中 4 家屠宰厂位于河南省内，谢谢。
16	随着养猪规模化企业出栏占比越来越大，猪周期是不是变得更平滑了，周期还是否会存在？	您好，2021 年我国生猪出栏量居前的五家企业合计出栏 9,004 万头，占全国生猪总出栏量的份额为 13.41%。虽然生猪养殖行业集中度近年来呈现上升趋势，相比其他产业发展较为成熟的国家，规模化程度仍处于较低水平，目前看来，猪周期还是存在。谢谢！
17	1.在当前生猪市场行情低迷，周期见底的情况下，存货不计提跌价准备的依据是什么？ 2.公司产能的省区分布情况如何？ 3.未来投资计划是怎麼样的，计划资金来源是什么？	您好，公司对于生物资产减值的会计政策如下：对于消耗性生物资产，有确凿证据表明由于遭受自然灾害、病虫害、动物疫病侵袭或市场需求变化等原因，使消耗性生物资产的可变现净值低于其账面价值的，按照可变现净值低于其账面价值的差额，计提消耗性生物资产跌价准备，计入当期损益；年度终了，公司对生产性生物资产进行检查，有确凿证据表明生产性生物资产可收回金额低于其账面价值的，按照可收回金额低于账面价值的差额计提生产性生物资产减值准备。公司严格按照上述会计政策对生物资产进行减值测试，并确定是否需要计提减值准备。公司产能分布，河南省分布在 35%左右，另外安徽、山东占比在 10%左右，东北各省、内蒙古、江苏、湖北等省占比在 5%左右。其他省份的产能分布占比均在 5%以下。谢谢！
18	秦总您好!预计这轮周期高点猪价会多少钱一斤？	您好，公司预计下半年猪价会有所好转，谢谢！
19	秦总好,现在公司员工人数多少呢？	您好，目前公司员工约 14 万人左右。谢谢！
20	公司第二期员工持股计划展期后为什么突然之间减持？	您好，公司推出员工持股计划旨在建立和完善公司利益分享机制，实现公司、股东和员工利益的一致，促进各方共同关注和推动公司的长远发展。公司第二期员工持股计划锁定期为 36 个月，目前该锁定期已届满，按照《第二期员工持股计划（草案）》规定进行相应处置。谢谢！
21	公司现在的完全成本是多少？全年下来预计是多少。今年这种情况下，降本的措施是哪些？	您好，公司今年 3、4 月份的生猪养殖完全成本较今年 1、2 月份有所下降，目前略低于 16 元/kg。下一步公司将通过改善高成本落后场区、子公司运营效率，加强内部管理

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
		与人员赋能培训等措施，降低公司内部养殖成绩离散度，实现整体养殖成本的下降。谢谢！
22	1.公司种猪、仔猪的头均成本分别是多少？ 2.公司后续降成本路径如何？具体如何提高猪只成活率？ 3.屠宰的头均利润？	您好，公司当前销售的种猪完全成本在 1,700 元/头左右，销售的仔猪完全成本 380 元/头左右。公司后续将持续优化经营管理，提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制等，实施自动化、智能化、标准化管理，提高生产成绩，降低养殖成本。同时，公司将通过不断提升智能化应用水平、优化人员培训方案、加强管理干部综合素质培养等措施，进一步提高人员效率，降低公司成本，以提高盈利能力。当前屠宰业务暂未实现盈利，主要原因为 2021 年底至今，多个屠宰厂建设与投产的前期费用较高以及前期行情下跌带来的损失。公司 2022 年没有对屠宰业务设定具体的盈利目标。但是将通过提高屠宰厂运营效率、提升产能利用率、拓宽销售渠道、优化销售结构、降低生产成本等多种措施，支撑公司 2022 年屠宰业务实现盈利。谢谢！
23	公司现在产能多少？	您好，目前公司生猪养殖产能超 7000 万头，谢谢！
24	请问公司今年全年计划出栏多少？因为 4 月份突然超出预计，那今年会不会超过 5600 万头	您好，公司预计 2022 年出栏生猪 5000 万头-5600 万头。谢谢！
25	秦总您好，能否拆解今年 1 季度成本上升的原因，其中饲料价格影响，死淘引起的养殖成绩下降对成本的影响分别是多少？公司今年 1 季度及去年同期的全过程成活率分别是多少？	您好，公司今年一季度养殖完全成本较去年四季度有所上升，成本上升受到饲料原材料价格上升、冬季疫病高发带来的养殖成绩下降等因素影响。现阶段公司生猪养殖全程成活率在 80%左右，谢谢。
26	请问董事长，公司 2020，2021 年生产成本中职工薪酬占比从之前的 6-7%，提升到了 15%，请问是什么原因按照公司的规划，公司每十万头猪场定员大约是 120 人，公司现在 14 万人的员工数量足以养 1 亿头猪了，为什么公司需要在 2019，2020 扩充那么多的人？公司的考量是什	您好，2020 年营业成本中职工薪酬占比 15.61%，2021 年占比 14.45%，基本保持稳定。谢谢！

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	么？	
27	按照四月份的猪价和成本，现金净流出是多少？	您好，公司近期经营性现金流基本持平，谢谢！
28	现在养猪成本大概多少钱 1 公斤	您好，公司今年 3、4 月份的生猪养殖完全成本略低于 16 元/kg，谢谢！
29	秦总你好 公司在上海有配送中心吗	您好，公司目前在上海成立了肉食销售服务站，负责开拓当地市场并服务客户，谢谢。
30	公司养殖场卖猪及屠宰时有官方兽医即时检验出具动检合格证吗？具体经过能详细说明吗？	您好！公司对外销售的生猪，均经过动检部门检验。开具动检合格票之后，再进行销售调运。谢谢！
31	22 年 4 月末这个节点,牧原的窝均活仔数达到多少只了？	您好，公司目前 PSY 在 24 左右。谢谢！
32	牧原的母猪场育肥场有无监控？这些监控是否与畜牧局实时连接？	您好！公司通过生产管理系统，对种猪进行个体档案管理，从母猪配种怀孕到仔猪出生到育肥猪上市，形成了一整套的生产管理体系，对猪群的内外流动进行实时监控。在猪舍内部，巡检机器人可实时监测猪舍内温湿度、有害气体、声音、卧姿等十余项指标。前端智能设备采集的数据在公司物联网平台进行统一汇总处理，建立大数据分析模型，实现养猪全场景数据高效管控，助推传统生猪产业向智慧产业转型升级。公司内部巡检数据未与外部平台连接共享。谢谢！
33	您好！请问牧原曾祖代种猪（长白、大白）的族群至少需要多少规模才能保证种群可持续不退化？如果同行业公司要培育自己的种猪族群需要多少时间和资金的成本投入？感谢您的回答！	您好，种猪群的可持续不退化，不仅仅是规模大小的问题，更涉及到持续的选育过程，选育指标包括：群体大小、血统数量、选育的持续性等，更重要的还有猪群健康等因素。谢谢！
34	尊敬的牧原管理层您好， 根据公司发布的 202 年报的数据表明，公司在 2021 年底的偿债指标流动比率和速动比率分别为 0.62 和 0.18，该指标相比于同行业的其他企业相比也是比较低的数值，并且 2022 年 4 月之后猪价有稍微抬头的趋势，但是如果今年猪价一直在周期底部运行，请问公司管理层在进一步的	您好，公司会根据外部环境及生产经营情况做好现金流管理，公司在 2022 年第一季度加大了融资业务的开展力度，储备资金以应对行业周期底部的经营压力 。谢谢！

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	保证公司财务安全运行的基础上，采取了哪些措施呢？ 谢谢	
35	怎么看待目前猪周期的？本轮低谷还会维持多久	您好，生猪市场价格变动的风险是整个生猪生产行业的系统风险，对任何一家生猪生产者来讲都是客观存在的、不可控制的外部风险。面对行业周期，公司将持续提高生产效率，降低生产成本，以提高公司穿越行业周期的能力。公司预计下半年猪价会有所好转，谢谢！
36	丹麦 psy 能高达四十多，中国平均只有 17，牧原做的好但跟国际先进水平差距也很大，牧原现在规模已经世界第一，和国际先进水平尤其是育种方面的差距，如何缩小乃至追上？	您好，公司采用开放式核心群选育方法，持续优化种猪的遗传性能。公司持续增加良种研发资金投入，以提升种猪品质为重点，建设核心育种场、种公猪站等基础设施，不断增强生猪育种自主创新能力。截止目前，公司已出资设立 11 家种猪公司开展种猪育种及销售业务，向社会提供优质种猪的同时，有助于提升公司育种水平。谢谢！
37	请问曹总，下半年猪价好转，是否还是继续扩张产能，把暂时停工的项目完成？	您好，公司将根据生产运营情况，结合生猪价格等市场条件，在保证现金流安全的情况下规划产能建设，目前公司下半年暂无明确的产能扩张计划。谢谢！
38	秦总您好，请问目前公司仔猪从出生到育肥出栏的存活率大概是多少	您好，现阶段公司生猪养殖全程成活率在 80%左右。谢谢！
39	请问牧原的屠宰业务除了自产的生猪外，有没有屠宰散户的生猪或其他非牧原养殖场的生猪肉，如果有，2022 年大概屠宰了多少？	您好，公司所有屠宰生猪肉均来源于公司自有养殖场。谢谢！
40	请问曹总，现在仔猪到肥猪的全程存活率多少？	您好，现阶段生猪养殖全程成活率在 80%左右，谢谢！
41	秦总您好，请问 2021 年第四季度与 2021 年全年的商品猪的完全成本分别大概是多少？谢谢。	您好，2021 年第四季度完全养殖成本 15 元/kg 左右。谢谢！
42	按目前粮食价格走势，牧原的完全成本能否继续下降，目标成本是多少？	您好，公司目前生猪养殖完全成本略低于 16 元/kg。下一步公司将通过改善高成本落后场区、子公司运营效率，加强内部管理与人员赋能培训等措施，降低公司内部养殖成绩离散度，实现整体养殖成本的下降。谢谢！

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
43	牧原目前现金储备情况如何？	您好，公司 2022 年一季度末货币资金余额为 161 亿元，可完全满足日常生产经营。谢谢。
44	生猪价格低的时段，是否有冻肉存储，等到价格升高出售。	您好，公司屠宰业务存在一部分的冻品库存，该部分冻品储备是为了满足部分冻品客户的正常需求而保留的合理库存。谢谢！
45	四月份的完全成本是多少？	您好，公司四月份养殖完全成本略低于 16 元/kg，谢谢。
46	21 年年报中提到应付售后回租融资租赁款为 55 亿，到了 22 年一季度增加到了 70 亿，主要是什么？	您好，一季度长期应付款增加 1.5 亿元左右主要是售后回租，谢谢！
47	公司低蛋白日粮占有所有饲料比重为多少，节省多少成本	您好，目前公司所用饲料均按低蛋白日粮模式进行配制，公司可根据原材料的性价比及时调整饲料配方中小麦、稻谷、玉米和豆粕等原材料占比，有效降低饲料成本。感谢您的关注！
48	1.饲料成本上升情况如何？如何应对饲料成本持续上升？预期饲料成本拐点何时到来？2.单猪人工投入如何控制，有否目标？	您好，公司会根据粮食市场行情变化趋势及时调整饲料配方，同时积极推行低蛋白饲料配方，降低综合饲料成本；同时根据生产需求和市场行情等灵活调整饲料原料采购策略，借助远期合同等工具降低采购价格。谢谢！
49	请问牧原未来的出栏会到多少	您好，公司预计 2022 年生猪出栏 5000 万头-5600 万头。谢谢！
50	公司成本区间各占比是多少，造成高成本最主要的原因是人员是新人吗？	您好，公司各区域、各子公司之间养殖成本存在一定离散度，公司优秀成绩复制、推广的业务路径与效果清晰明确。公司将通过改善高成本落后场区、子公司运营效率，加强内部管理与人员赋能培训等措施，降低公司内部养殖成绩离散度，实现整体养殖成本的下降。谢谢！
51	请问，秦总。目前期货价格已经涨了一波。公司有没有做套保的计划，多少额度？	您好，公司目前有开展生猪期货套期保值业务，但整体规模较小。谢谢！
52	秦军总您好，听说公司已购回部分少数股东权益，后续还会陆续购回么，预计购回多少？	您好，少数股东权益相关数据您可以关注公司定期报告。谢谢！
53	请问秦董，牧原祖宗代种猪是不是完全依赖于进口？	您好，公司拥有专业的育种团队，通过持续选育等方式，优化种猪性能，已经摆脱了

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
		对进口种猪的依赖，能够在满足公司生产需求的同时，向社会提供更多的优质种猪。谢谢！
54	请问，增发为什么这么慢？	您好，公司严格根据中国证监会的要求推进定增审核进度，相关事项正在稳步推进。公司将根据相关法律法规要求及时披露进展。谢谢！
55	请问屠宰预计什么时候能盈利？	您好，由于 2021 年多个屠宰厂建设与投产的前期费用较高以及行情下跌带来的损失，公司屠宰板块 2021 年未实现盈利。公司将通过提高屠宰厂运营效率、提升产能利用率、拓宽销售渠道、优化销售结构、降低生产成本等多种措施，支撑公司 2022 年屠宰肉食业务实现盈利。谢谢！
56	公司目前成本的区间，各个区间成本的比例是多少。高成本区间形成的原因，怎么样改善成本，是不是新人没有经验造成的，最主要造成的原因是什么。	您好，受原料价格上涨，疫病等因素影响，公司一季度成本较去年四季度有所增长。公司快速发展过程中，存在人员数量增长速度较快，人员能力、经验不足的问题，公司需要加强内部管理与人员赋能培训，优化内部管理水平，实现整体养殖成本的下降。谢谢！
57	秦总您好，请问公司目前施工还没有停，今年能够完工的在建工程，所对应的产能大概有多少？	您好，公司自 2021 年下半年以来，加强了资金管理力度，迅速调整资本开支计划，严格控制新增在建工程。目前公司尚无明确新增产能规划，谢谢。
58	4 月份生产成本是多少？	您好，公司今年 4 月份的生猪养殖完全成本略低于 16 元/kg，谢谢！
59	秦总好，请问单独就内乡综合体的生产成绩来看，在公司处于什么排名？原因是什么，未来一两年有什么目标？	您好，目前内乡综合体整体生产成绩处于公司中等偏上水平,部分楼房猪舍中出现了优秀成绩。楼房猪舍相比平铺猪舍环境更加封闭,疫病防控等级相对更高,防控效果会更好,各种智能化设备的应用也更加全面,产生优秀成绩的潜力会更高。楼房猪舍的养殖成绩在进一步提高精细化管理水平的情况下存在较大的进步空间。谢谢！
60	今年计划出栏 5000~5600 万是什么时间节点定下的目标？是基于哪些因素的考虑？今年内是否还会调整？	您好，公司根据以前年度的财务指标，结合市场情况及生产规划，本着审慎原则，并充分考虑资产利用率、新产能投放等情况，预计：2022 年度生猪出栏量 5,000-5,600 万头。如有调整将根据相关法律法规及时披露。谢谢！
61	您好，公司目前生猪养殖完全成本略低于 16 元/kg。这个	您好，不包括屠宰肉食业务。谢谢！

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	完全成本包不包括屠宰业务的成本？	
62	按照公司现在已经投入的屠宰业务量看，是否已经是行业第一的水平？	您好，公司目前已投产 8 家屠宰厂，总投产屠宰产能 2200 万头/年。谢谢！
63	秦总您好：1、目前行业处于低迷期，公司生猪养殖业务亏损，出栏量增加会加大亏损，公司现金流是否会有压力？2、公司肉食业务进展情况？	您好，公司目前现金储备充分，经营性现金流基本维持平衡。公司目前已投产 8 家屠宰厂，总投产屠宰产能 2200 万头/年。谢谢！
64	公司一季度短期借款 319.74 亿比去年 222.92 亿多了 98 亿，请问主要是什么地方的借款	您好，主要为银行借款。谢谢！
65	一季度依然有 59 亿的资本开支，二季度还会延续吗？	您好，公司会在保证现金流安全的情况下合理规划资本开支，目前公司资本开支主要为前期开工建设的项目的款项支付，谢谢！
66	定增进展？	您好，目前定增处于证监会审核阶段，公司严格根据中国证监会的要求推进定增审核进度，相关事项正在稳步推进。公司将根据相关法律法规要求及时披露进展。谢谢！
67	公司租赁负债主要内容是什么	您好，主要是土地、房屋、建筑物，谢谢！
68	公司有参与期货交易吗？	您好，公司目前有开展生猪期货套期保值业务，但整体规模较小。同时公司积极参与大连商品交易所生猪指定交割仓库相关业务。感谢您的关注！
69	请问牧原会在现在的基础上继续向那些市场拓展销售渠道？有的话什么时间和那些措施	您好，目前公司屠宰厂面对的客户主要是大型的农批经销商、连锁商超、连锁餐饮、食品加工企业等。公司屠宰肉食业务仍把开拓、服务好 B 端客户作为现阶段的重点工作。谢谢！
70	您好，目前已经五月份，为什么成本还在略低于 16 元？一点下降的趋势都没有吗	您好，公司将持续通过改善高成本落后场区、子公司运营效率，加强内部管理与人员赋能培训等措施，降低公司内部养殖成绩离散度，实现整体养殖成本的下降。谢谢！
71	请问公司 50~60 亿元定增项目为何由集团全额认购，不考虑开放外部投资者的额度？	您好，本次定增定价基准日为董事会决议公告日，根据证监会要求需全部由“上市公司的控股股东、实际控制人或其控制的关联人；通过认购本次发行的股份取得上市公司实际控制权的投资者；董事会拟引入的境内外战略投资者”认购，因此未开放外部投资

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
		者额度，谢谢。
72	请问现金流量表中的经营性现金流持平是否就是公司同期营运资金的平衡（不包括固定资产和在建工程等资本性支出），谢谢！	您好，是的。
73	秦总，目前在建工程进展如何？下半年的工程建设规划如何？	您好，公司自 2021 年下半年以来，迅速调整资本开支计划，严格控制新增在建工程。目前公司暂无新增在建工程计划。谢谢！
74	您好，请问非洲猪瘟这个传染病目前是否可控，公司都有哪些防患措施？	您好，公司通过创新研发和普及使用新风过滤系统、独立通风系统、智能饲喂系统、智能环控系统等智能装备，大幅提高猪舍环境质量，减少疫病发生，提升猪群健康程度；人员方面，公司拥有一支规模庞大、专业能力较强的兽医人才队伍，同时公司通过日常对于业务人员生物安全培训增强人员生物安全防控意识和防控能力，提升人员应对疫病风险处理能力，避免疫病的发生；制度方面，公司建立有完善的生物安全防控业务标准化流程和严格的生物安全防控制度。针对疫病，公司强化预警体系，严格做好车辆、人员、饲料等全环节管控，降低疫病的发生，谢谢！
75	请问曹总，公司现金很紧张，为什么今年还要分红？不节省宝贵资金，用于运营	您好，公司重视对投资者的合理投资回报，依据《未来三年（2021-2023 年度）股东分红回报规划》，实施积极的利润分配政策，公司将继续做好生产经营管理，提高股东回报，保护股东的权益。谢谢！
76	公司种猪的生产会一直坚持轮回杂交模式吗？除了满足自身的需求，现在一年对外供应的种猪和仔猪量最高可达多少？	您好，公司在发展过程中不断探索创新，已建立了完整的“曾祖代-祖代-父母代-商品代生猪”的繁殖体系，形成了轮回二元育种体系。公司生产的二元母猪可同时满足种用和商品用需求。通过轮回二元母猪的留种既可以为公司提供高品质商品猪来源，也可以支撑发展所需的种猪供应。公司 2021 年销售仔猪 309.5 万头，种猪 28.1 万头。谢谢！
77	秦总您好，请问贵司有没有成立生猪期货套保相关团队？我本身是做生猪行业研究和股期投资，如果有机会希望进入贵司。	您好，公司组建有专门的生猪期货团队，招聘情况请咨询公司人力资源部，谢谢！

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
78	公司二季度是否有削减能繁母猪的计划	您好，公司能繁母猪数量稳定，目前没有大幅减少能繁母猪的计划。谢谢！
79	请问今年 4 月完全成本多少？	您好，公司 4 月份生猪养殖完全成本略低于 16 元/公斤。谢谢！
80	贵公司为猪肉龙头企业，猪肉的价格存在较强的周期性，周期性会导致公司的业绩波动。请问：公司在未来的经营中将如何制定生产计划规避周期性，从而减少业绩的波动？谢谢！	您好，面对行业周期，公司将持续提高生产效率，降低生产成本，以提高公司穿越行业周期的能力。谢谢！
81	牧原生猪养殖公司一般都在农村或者城市郊区，每年招聘那么多大学生，公司采取哪些措施，管理好公司的员工，留住好不容易培养出来的养猪人才？	您好，公司重视员工利益，致力于为员工打造事业平台，实现公司与员工的共同成长，实现员工的个人价值。同时公司实施“员工幸福工程”，给员工配套了网上商城、自主超市、健身房、游泳馆、医务室等众多生活设施，从“衣食住行情康”等方面为员工提供全方位的生活支撑。未来公司将持续优化内部管理制度与人才培养规划，谢谢！
82	楼房猪舍和平铺猪舍的比例是多少？	您好，目前公司已建成投产的楼房猪舍规模相对较少。谢谢！
83	您好，屠宰业务未来目标可以做到头均盈利多少元？	您好，公司将持续通过提高屠宰厂运营效率、提升产能利用率、拓宽销售渠道、优化销售结构、降低生产成本等多种措施，支撑公司屠宰肉食业务实现盈利。谢谢！
84	曹总，公司第一季度完全成本是 16 元/斤，而公司第一季度平均价格在不到 12 元/公斤,3 月底价格也不到 11.6 元/公斤，请问公司为什么不按会计准则存货计提跌价准备？而同行新希望、温氏则依法依规进行计提跌价准备，与同比不具备可比性，牧原的财务数据是否还可信赖，信息披露是否充分？	您好，公司对于生物资产减值的会计政策如下：对于消耗性生物资产，有确凿证据表明由于遭受自然灾害、病虫害、动物疫病侵袭或市场需求变化等原因，使消耗性生物资产的可变现净值低于其账面价值的，按照可变现净值低于其账面价值的差额，计提消耗性生物资产跌价准备，计入当期损益；年度终了，公司对生产性生物资产进行检查，有确凿证据表明生产性生物资产可收回金额低于其账面价值的，按照可收回金额低于账面价值的差额计提生产性生物资产减值准备。公司严格按照上述会计政策对生物资产进行减值测试，谢谢！
85	1、秦董，请对今年（2022 年）猪肉价格趋势做一个专业的判断下，贵公司怎么迎接危机和挑战。	您好，一季度生猪价格整体维持低位运行，根据农业农村部公开数据可以看出全国生猪产能与存栏相较去年年末有所下降，近期生猪价格有所回升，公司预计下半年猪价会有所好转。公司将持续通过多种措施加强成本把控，加强自身能力提升，克服外界

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
		不利条件，努力实现长期成本下降。谢谢！
86	请问屠宰业务一季度盈利情况如何	您好，公司屠宰、肉食业务暂未实现盈利，谢谢！
87	秦总您好！请问公司有无计划延伸产业链向预制菜方向发展。	您好，公司无此计划。谢谢！
88	公司目前融资的利率水平如何，特别是银行贷款的利率水平	您好，公司银行融资成本通常为基准利率或略有上浮。谢谢！
89	请问秦总公司目前每月每公斤的现金成本大概是多少？	您好，公司生猪养殖非现金成本为 2 元/kg 左右。谢谢！
90	非瘟之初，公司几乎是在业界率先给猪场安装了新风系统，目前来看效果如何？会不会存在过度投入？	您好！公司通过创新研发和普及使用新风过滤系统、独立通风系统等，提高猪舍环境质量，减少疫病发生，提升猪群健康程度。谢谢！
91	公司目前主营业务除了生猪和肉食产品，屠宰业务收入外，是否有其他营业收入，比如是否考虑产业单一，向其他产业的发展战略的风险转移，饲料，鸡鸭鱼，人造肉的生产研发，替代肉食的业务发展偏向。降低产业风险转移和上下游产业的规划布局。另外是否考虑缩减人员成本，提升自动化水平，培养高端人才储备的计划。	您好，公司现阶段坚持“全自养、全链条、智能化”的经营模式，稳步提升饲料加工、种猪选育、种猪扩繁、商品猪饲养、屠宰肉食等生产环节经营规模，不断提高猪肉品质与食品安全标准。目前没有规划布局其他产业。谢谢！
92	4 月底可繁母猪多少？后备母猪多少？	您好，截至 2022 年 3 月底，公司能繁母猪存栏为 275.2 万头。谢谢！
93	秦总，您好！ 想问下近期牧原仔猪卖多少钱/头，成本大概多少，能赚钱么？ 谢谢！	您好，公司仔猪销售价格随行就市，谢谢！
94	秦总，贵公司的低蛋白日粮相对于市面大多数高蛋白日粮	您好，公司所应用的低蛋白日粮，实现了社会效益、生态效益和经济效益的有机统一。

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	在成本方面降低幅度有多少？低蛋白日粮是否对料肉比有一定影响？	社会效益：全国养猪行业饲料中豆粕用量为 17%左右，牧原在 10% 以内，减少近一半的豆粕用量，全国推广可节省大豆 2,000 万吨，可节约土地资源 1.5 亿亩。生态效益：低蛋白日粮的应用，可减少氮排放，减轻环保压力，促进养猪行业健康、可持续发展。经济效益：加快推广低蛋白日粮，可提高原料利用效率，降低豆粕用量，减少大豆进口依赖，降低养殖成本。谢谢！
95	牧原光伏覆盖面积	您好！公司在猪舍和屠宰厂屋顶建设分布式光伏发电项目，优化能源使用结构，提升绿色发展水平。目前，内乡牧原肉食光伏项目已投入运行，谢谢！
96	尊敬的曹总您好，根据公司 2021 年的年报 流动比率和速动比率为 0.62 和 0.18，结合当前猪价在周期底部，各大猪企都处于亏损状态，如果周期反弹来临延迟，公司该如何确保现金流稳定和避免金融风险的发生？	您好，公司会根据外部环境及生产经营情况做好现金流管理，公司在 2022 年第一季度加大了融资业务的开展力度，储备资金以保障现金流安全。谢谢！
97	秦总您好，对于像内乡综合体这样的大规模楼房养殖场，要达到一个中等养殖成绩进而达到满意优秀的成绩，请问员工大概需要多长磨合时间？	您好，公司将通过不断提升智能化应用水平、优化人员培训方案、加强管理干部综合素质培养等措施，进一步提高人员效率，降低公司成本。谢谢！
98	一季报和年报中其他应付款增加了 6 亿原因是什么	您好，其他应付款增加主要是公司一季度授予限制性股票，确认回购义务导致的。
99	请问公司与美国的养猪技术水平相比，处于什么程度？	您好，公司从舍、种、料、康、养、智等方面出发致力于提升猪效、人效与物效；同时对标同行，向农民学习，向全球优秀公司学习。谢谢！
100	秦军总您好，年报显示，2018 年之后，公司“头均使用兽药疫苗量”明显减少，是因为兽药大幅减少么，还是兽药、疫苗都大幅减少？	您好，是由于兽药、疫苗使用量均减少所致。谢谢！
101	请问，屠宰现在运营的情况？目前最大的挑战和未来的规划？	您好，2021 年全年公司屠宰生猪 289.7 万头，目前公司屠宰业务投产产能 2,200 万头/年。公司按照在养殖产能密集的区域配套建设屠宰厂的思路进行屠宰布局,未来公司计划在主要养殖产区,基本实现屠宰产能对养殖产能的全覆盖。谢谢！

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
102	您好秦总，下半年是否还有猪舍扩建计划？未完成建设厂区计划如何处理？	您好，目前公司尚无明确新增产能规划。谢谢！
103	您好，秦总，能否拆分一下公司目前接近 16 元/kg 的完全成本的基本构成情况，折旧、人工、饲料、兽药疫苗等占多少比例，谢谢。	您好，2021 年营业成本构成中，饲料占比 60%左右，人工占比 15%左右，折旧占比 10%左右，兽药疫苗费用占比 5%左右。谢谢！
104	一季报的 327 亿应付账款里面货款和设备款里面有多少是欠集团的，多少是供应商的？2022 年还会不会增加？	您好，公司应付账款主要是应付外部供应商的。谢谢！
105	公司一季度的生猪完全成本和平均售价分别是多少？预计二季度分别将处于什么水平？	您好，公司一季度生猪养殖完全成本略低于 16 元/kg，近期生猪价格有所回升，公司预计下半年猪价会有所好转。
106	公司作为养殖大户！好好养猪不好么！屠宰行业，利润率并不高！而且貌似是高投入得行业！公司为啥非要涉足这领域？全产业链，屠宰行业，并没有猪价的话语权！	您好，为顺应“运猪”向“运肉”转变的行业趋势，更好的为客户与股东创造价值，公司在生猪产能集中区域配套投入建设屠宰产能。谢谢！
107	请问董事长减持可转债的初衷是什么？	您好，减持可转债因为个人资金安排，谢谢！
108	请问秦总目前公司用于建设猪舍的土地储备，支持多大的产能？	您好，公司目前已建成生猪养殖产能超 7000 万头，谢谢！
109	公司针对员工有劝阻吸烟和禁止喝酒吗？	您好，为倡导员工健康生活方式，公司参照《河南省爱国卫生条例》，制定了员工手册，在工作场所的室内区域、生产区域等禁止吸烟。同时，公司员工在中午禁止饮酒。谢谢！
110	请简要介绍公司与华为的合作方式和合作领域	您好，公司有使用华为的交换机、无线 AP 等硬件产品以及相关服务。谢谢！
111	秦军总您好，去年底大批屠宰产能落地，但 4 月月报显示屠宰量仅和 3 月持平，产能利用率这块爬升的困难在哪里？目前有向好迹象么？	您好，公司屠宰厂根据建设进度陆续投产，屠宰产能利用率需要逐步释放，谢谢！
112	秦总您好，2019-2021 年拿地政策宽松，机遇期内公司人	您好，目前公司人员保持稳定。公司将通过强化考核、优化人员培训方案，加强干部

牧原股份 2021 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
	员从 5 万至大幅扩张至 14 万，如此扩张下公司还能保持非常稳定的完全成本，殊为不易。在此想请您简单谈谈：2022 年“人员流动性、成熟场长占比 ”与前两年相比，有无显著的改善，谢谢	综合素质等措施提升全体员工能力。谢谢！
113	秦总好，您在去年底股东大会曾提到“全群产仔数从 9 提升至 10，之前用了十几年，但 2020.12-2021.12 仅 1 年就从 10.76 提升至 11.96”，请问目前能够稳定在 12 么，还是仍有提升空间。	您好，公司将持续提升育种技术，提高养殖效率。谢谢！
114	如果按三、四月份的出栏，公司今年的出栏指引（5000-5600 万）将会有较大出入，公司如何解释？是计划在下半年减少存活率或配种量？	您好，公司未来出栏量受前期配种量、生产成绩及出栏结构等因素影响。谢谢！
115	请问董事长，我们母猪的空怀率和年平均胎次的数据各是多少呢？谢谢管理层和全体牧原人给股东和社会创造了这么多的价值	您好！公司能繁母猪年平均胎次 2.4 左右。谢谢！
116	您好，公司有和华为合作推动智能化吗？有和车企合作定制运输猪的专用车吗？	您好，公司智能化养殖系统基于自主研发的大数据平台，为保障大数据平台的高效稳定运行，公司与华为数据智能化团队会进一步开展多层面的技术合作，组建产业大数据互联网平台，推动产业向数字化、智能化迈进。谢谢！
117	请问秦总能否量化的介绍一下子公司生产经营离散度较大究竟是什么样的？	您好，公司各区域、各子公司之间养殖成本存在一定的离散度。公司将通过改善高成本落后场区、子公司运营效率，加强内部管理与人员赋能培训等措施，降低公司内部养殖成绩离散度，实现整体养殖成本的下降。谢谢！