股票代码:300498



广东温氏食品集团股份有限公司

温氏养猪业务的现状与发展

陈峰 温氏股份副总裁









温氏养猪业务竞争优势分析

老 我们的目标











二 温氏养猪业务竞争优势分析

三一我们的目标





一、我国养猪业现状分析



(一) 中国养猪业生产情况

2000-2015年全国生猪生产情况

单位:万头、万吨、%

年份	生猪存栏	生猪出栏 -	猪肉生产		
平17			产量	环比增长	占肉类比重
2000	41634	52673	3966	-0.99	65.95
2001	41951	54937	4052	2.16	66.36
2002	41776	56684	4123	1.76	66.14
2003	41382	59201	4239	2.80	65.78
2004	42123	61801	4341	2.41	65.69
2005	43319	66099	4555	4.94	65.65
2006	41850	68050	4651	2.09	65.60
2007	43990	56508	4288	-7.80	62.45
2008	46291	61017	4621	7.76	63.48
2009	46996	64539	4891	5.85	63.93
2010	46460	66686	5071	3.69	63.98
2011	46863	66170	5060	-0.21	63.53
2012	47592	69790	5343	5.58	63.70
2013	47411	71557	5493	2.81	64.44
2014	46583	73510	5671	3.20	65.10
2015	45113	70825	5487	-3.30	63.60

2015年,我国猪肉产量约占全球猪肉总产量的49.9%

2015年,全国生猪养殖产值约1.2万亿元,占全国畜牧业总产值40%以上,生猪产业是我国畜牧业的支柱产业,猪肉消费是居民肉类消费的主体





上市公司12家

前10大养猪企业出栏量占3%

规模以上屠宰企业近3000家,比 十一五末增长18%

生猪遗传改良计划发布,生猪核心 育种场96家,核心群存栏规模15 万头,核心种源自给率超过80%

公司		2015年上市量/ 万头
WENS 温氏	温氏股份	1535
TO THE RESERVE OF THE PARTY OF	牧原股份	203.5
TRUEIN AGRO-PASTORAL	雏鹰农牧	172.35
美邦股份	天邦股份	27.67
上判集团 ZHENGBANG GROUP	正邦科技	157.94
業庁委員277市Q NEW HOPE LIUHE	新希望	80







(二) 产业格局发生变化, 散户退出不可逆转

《全国生猪生产发展规划(2016-2020)》明确提出了

我国生猪产业生产目标:生产保持稳定略增,猪肉保持基本自给;规模比重稳步提高,规模场户成为生猪养殖主体;规模企业屠宰量占比不断提升

农业部文件

农牧发[2016]6号

农业部关于印发《全国生猪生产发展规划 (2016-2020年)》的通知

各省、自治区、直辖市畜牧兽医(农牧、农业)局(厅、委、办),新疆 生产建设兵团畜牧兽医局:

为加快生糖产业转型升级和绿色发展,保障猪肉产品有效供 给,我部制定了《全国生猪生产发展规划(2016-2020年)》,现印发 给你们,请结合本地实际,认真组织实施。

> 农业部 2016年4月18日

> > - 1 -

专栏 3 生猪产	业发展目标	Ī.	
	2010	2014	2020
生产目标			
猪肉产量 (万吨)	5071	5671	5760
出栏 500 头以上规模养殖比重(%)	38	42	52
规模企业屠宰量占比(%)	66	68	75
效率目标			
出栏率(%)	144	155	160
规模养殖场一头母猪年提供上市商品 猪数(头)	13	15	19
劳动生产率 (头/人)	500	650	1000
育肥猪饲料转化率	2.9: 1	2.8: 1	2.7: 1
生态目标			
粪便综合利用率(%)	/	50	>75











全国2002-2014年不同规模年出栏量的养猪场(户)的出栏量的结构比(%)

▲资料来源:中国农业部

随着养猪产业的快速发展,我国生猪养殖规模化程度不断提高。 近年来我国出台多项措施促进生猪养殖向规模 化、专业化、组织化转变

未来10年仍是中国 养猪业规模化发展的黄 金期









农业部畜牧业司司长 马有祥:

"2015年散户退出500万户,规模化养殖比重不断提高,猪周期时间在延长"

- ▶ 2016年一条龙、大企业养殖量增幅预计在20%~25%;
- 规模化养殖场数量与饲养量持平或略增(0~5%);
- 散养户(年出栏500头以下)受拆迁与关停影响最大,减少较多,养殖量下降10%~15%,南方部分地区因环保、拆迁等影响,下降幅度会更大。
- 养殖结构此消彼长,2014—2015年上半年的深亏,市场倒逼产业升级, 大企业和规模场成为市场的主导力量。环保相关政策的出台和实施,禁 养区划定,养猪业结构布局发生了重大变化,散户与小企业逐步退出, 大企业借机扩张。







(三) 环保压力加大



- 1、目前每年生猪粪便量超6亿吨,约占畜牧业粪便总量的1/3
- 2、《畜禽规模养殖污染防治条例》、《水污染防治行动计划》、《新环保法》相继 实施,生猪养殖环保压力加大
 - 3、养殖布局与资源承载能力的匹配度不够

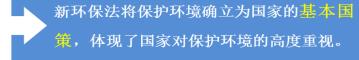
《十三五生猪 生产发展规划》 **基本原则** 优化布局,绿色发展。根据资源禀赋各环境承载能力,调整优化生产结构和区域布局,发展绿色清洁养殖,促进资源循环利用。 推进生猪养殖屠宰废弃物综合利用和无害化处理,走产出高效、 产品安全、资源节约、环境友好的现代化道路











行政监管方面,新增了环保部门的查封、扣押等监管权,并首度建立了环保部门主要负责人的引咎辞职机制,大幅度加强了监管部门的责任,以确保新环保法能够得到切实有效执行。

违法处罚方面,首次确立了违法企业负责 人的行政拘留制度,表明公司法定代表人 、主管及直接责任人被行政拘留的风险巨 大,罚款不设上限。













时间	地点	关闭猪场数量
2015年1-11月	全国	1694生猪定点屠宰点
2015年	福建	3.09万家
2015年1-6月	广东惠州	547家,12万头
2015年1-6月	广西九洲江流域	1084家
2015年1-6月	湖南	1114家
2015年1-6月	山东烟台门楼水库周边	98家
2015年1-6月	海南三亚	41家
2015年11月29	海南海口	19家
2015年12月15日	浙江金乡	35家
2015年	浙江慈溪	46家
2015年	广东白云	925家
2015-2018	江西高安	3339家



数据来源:2016年养猪业展望报告













全国生猪生产发展规划(2016-2020年)

重点发展区

河北、山东、河南、重庆、广西、四川、海南 7省(自治区)

约束发展区

北京、天津、上海(京津沪大城市)、江苏、 浙江、福建、安徽、江西、湖北、湖南、广 东(南方水网地区)

潜力增长区

辽宁、吉林、黑龙江、内蒙古、云南、贵州等6省(自治区)

适度发展区

山西、陕西、甘肃、新疆、西藏、青海、宁夏 等7省(自治区)





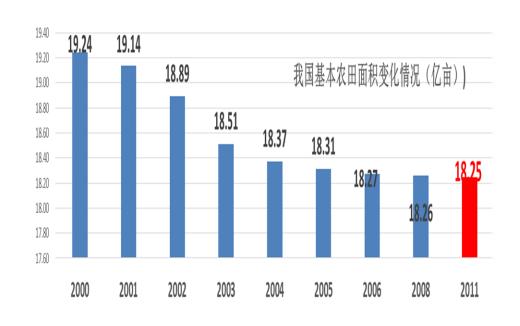




(四) 土地和劳动力问题影响加剧

近年来随着城镇化与工业化的快速推进,耕地面积逐年减少,我国的耕地红线是18 亿亩。 未来对养殖用地的限制将更加严格,规模化养殖所需的大面积、连片土地的获得将更困难













近年来,我国第一产业就业人员比例不断下降,且从业人员呈现老龄化现象,第二、三产业就 业人员的比例不断上升,第三产业就业人员比例上升速度最快

我国三大产业就业人员比例变化情况

●第一产业就业人员比例●第二产业就业人员比例

- 第三产业就业人员比例

(%)

(%)



(五) 生猪养殖效率有待提高

目前,我国养猪业的整体水平与世界先进水平相比仍有较大的差距,生猪生产总 体上仍以数量增长为主,集约化程度低,生产效率低

人均生产效率:人均饲养母猪数和人均饲养肉猪数远低于发达国家水平

生产水平:能繁母猪年提供商品肉猪头数(16头)、定点监测规模猪场饲料转化率

(料肉比3.0)







十三五主要目标任务

- ▶ 生产目标:生产稳增,基本自 给;规模比重稳步提高,规模场 户为主体,屠宰量占比不断提 升:
- 效率目标: 出栏率、母猪生产效 率、劳动生产率持续提高,国际 竞争力增强;
- ▶ 生态目标: 养殖废弃物综合利用 率大幅提高,生产与环境协调发 展。









畜牧业供给侧结构性改革:实质是消费者对品质和安全需求的升级

有效供给

企业目标:

去除低效产能:

提高生产效率;

降低生产成本:

提升产品品质;

优化产品结构。

消费者需求:

品牌放心可靠;

产品质量稳定;

口味丰富多样:

购买便利快捷:

价格合理适中。

















(七) 政策导向—发展现代农业,打造绿色环保养殖

《全国生猪生产发展规划(2016-2020)》:重点工程与政策



- 1、良种工程项目;
- 2、废弃物综合利用工程项目;
- 3、良种补贴政策;
- 4、调出大县奖励政策;



- 5、标准化养殖项目;
- 6、生猪育种补助政策;
- 7、生猪养殖保险政策;
- 8、监测预警体系建设。













温氏养猪业务竞争优势分析

三 我们的目标







二、温氏养猪业务竞争优势分析



(一) 规模及资本优势



温氏股份四五规划:到2019年底集团公司年上市肉猪数达到2750万头以上

温氏股份养猪业将以整体上市为发展契机,在未来持续保持高速发展趋势





主力发展养猪业……,促进集团向世界一流农牧企业、中国鲜活食品第一品牌、 干亿元企业、百年老店的宏伟目标稳步迈进

——《温氏股份"三五"规划总结及"四五"规划纲要》

8字方针:推进集团养猪业的发展

高效 优质 生态 绿色

敲响上市宝钟

▲资料来源:温氏集团2015年~2019年发展规划







(二) 科学合理的区域布局

分、子公司分布

公司养猪业在全国20 多个省(市、自治区) 进行战略布局,高度匹 配国家"十三五"生猪 生产发展规划要求









(三) 先进的产业发展模式



我国肉猪养殖有四种模式:散养、松散型"公司+农户"、紧密型"公司+农户(家庭农场)"、公司自繁自养

生产模式	散养模式	松散型 "公司+农户"	紧密型"公司+农户(家庭农 场)"	公司自繁自养
模式的主要 内容	散养户利用自有 劳动力和场地进 行小规模养殖, 负责养殖过程中 的所有环节	公司与农户之间只是一种简单的产销关系,相互之间的定价按照市场定价或参考市场定价,没有严格明确的合作关系和约束力。	农户作为公司养殖产业链条的 一环,通过委托养殖合作协议 约定,按分工合作方式进行生 产,按内部流程定价和核算方 式计算收益,公司与农户密不 可分。	公司建设养殖基地 并雇用劳动力进行 规模化养殖,负责 养殖过程中的所有 环节
规模扩张	难	易	易	难
疫病防控体 系建立	疫病防治水平普 遍较低	农户接受公司技术防疫的指导 ,但封闭性较差,难以有效防 范疫病	公司制定统一的疫病防疫标准 ,并提供疫病控制指导,可较 大程度地杜绝疾病的传播	公司制定统一的疫 病防疫标准,可较 大程度地杜绝疾病 的传播
产品安全	难以控制	难以控制	易于控制	易于控制

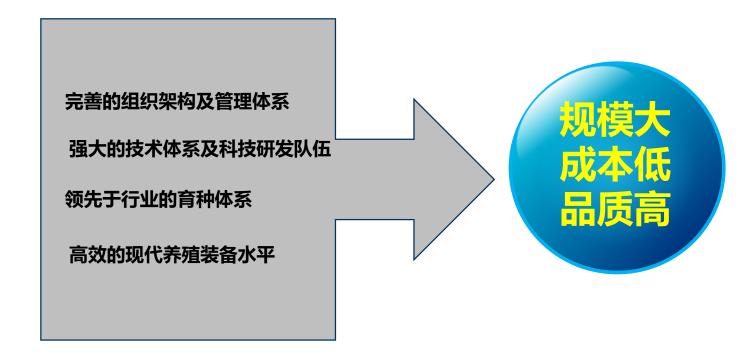








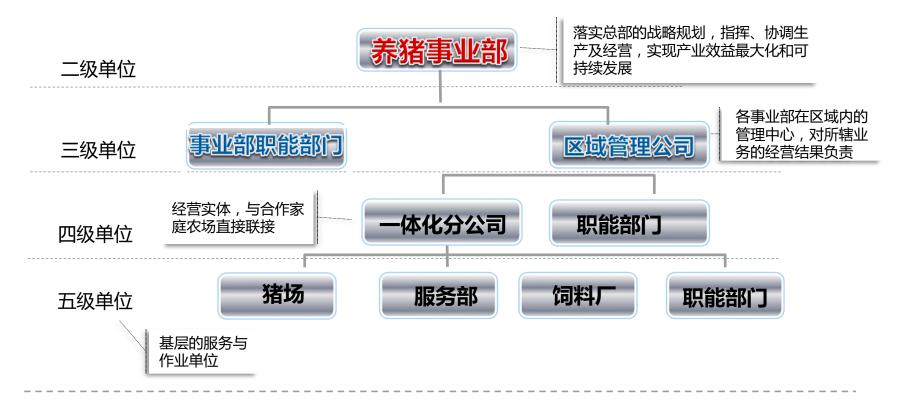
(四) 优秀的生产经营水平





1、完善的组织架构及管理体系













2、强大的技术体系及科技研发队伍

高产高效优质配套 系的培育,分子育 种新技术的研究与 应用

育种 技术 疾病控 制技术 科学合理免疫程序 与保健计划的制定 与应用,疾病控制 方案的研发与应用

科学饲料原料数据库的 自主建立,先进配方技 术的研究与应用,完善 饲料品控及加工体系的 构建与应用

营养与 饲料制 造技术 优质、高产、 健康、追求最好

生产管理 技术 标准、高效的生产 管理流程,严格的 成本控制

环保 技术 适应不同区域环保技术的研究与应用





3、领先于行业的种源基础









4、先进的硬件配套水平

温氏高效化猪场与家庭农场: 节约土地、自动喂料、自动刮粪、智能环控等, 效率提升

















自动喂料



自动码包机

自动刮粪



物联网系统

自动环控



种猪数据采集电子信息化



(五) 健全的环保管理体系——四级管理体系



集团公司环 保工作领导 小组

• 统筹集团环保工作,制定并发布集团环保工作的长远规划、管理制度和责任追究办法



- 根据集团公司要求,制定养猪事业部环保管理制度、工作规划与方案
- 培训、指导、监督区域管理公司环保工作
- 研究、制定及推广环保新技术、新工艺



- 制定区域管理公司环保管理制度、工作规划及方案
- 培训、指导、监督四级公司环保工作
- 研讨、总结环保工艺、技术运行效果, 及时优化环保处理方案



- 负责新建项目环保证件办理、设施建设与验收
- 落实区域管理公司环保方案
- 监督家庭农场落实好相关环保工作











温氏股份:已将环保打造成新的核心竞争力。



完善的种猪场废弃物处理模式











家庭农场雨污分离、干湿分离方案





卷帘式式雨污分流

套管式雨污分流

盖板式雨污分流







家庭农场粪污处理方式









室外发酵床



静态发酵











二 温氏养猪业务竞争优势分析

老 我们的目标

三、我们的目标



(一)养殖规模跨越式发展:2019年出栏上市肉猪达**2750万头**,是2015年的1.8倍

(二)育种繁育体系建设:"四五"规划内明显突破、引领产业发展**;**综合育种水平**国内领**

先、国际先进

(三)人均劳动效率大幅提高:2019年一体化公司猪场人均饲养基础母猪数达80头以上,家庭农场人均饲养肉猪数达600头/批以上,实现人均效率倍增

(四)母猪生产力进一步提升:2019年一体化分公司猪场的每头基础母猪年均提供上市猪苗 (PSY)达**26.5头**,比2013年提高10%以上

(五)饲养成本与产品经济性能比:处于国内行业领先









谢谢您的聆听!