

编辑：段佳怡 jiaiyi@csre.org.cn



自2003年开始，国网北京市电力公司积极配合北京市委市政府，已累计完成38.45万户“煤改电”工程。经过13年的努力，首都核心区已基本实现无煤化。2015年底，东城、西城两区的最后9个煤炭销售点也已经撤销。“煤改电”改变了很多传统冬季采暖方式，大家逐渐尝到了电采暖的甜头。

电靓首都蓝天

——国网北京市电力公司大力推进“煤改电”工作侧记

■ 国网北京市电力公司 赵一程 伟

上金具、安瓷瓶、紧线……在北京市房山区炒米店村“煤改电”施工现场，一基基崭新的电杆上，施工人员在紧张地忙碌着，不远处“青年突击队”的红色大旗迎风招展。旗子发出的呼啦啦的响声与叮叮当当的施工声融合在一起，形成一首美妙的工程变奏曲……

这是北京“十三五”“煤改电”外电源改造工程的一个缩影。

“煤改电”：望穿秋水的期盼

“咱村儿这么快就改完了，听说

年底就可以用上电暖气，再也不用倒腾煤炉了，我们很是期待呢。”7月8日，看着崭新的变压器和整洁的线路，密云区陈家峪村村民陈鹏说道。在国网北京市电力公司实施的“煤改电”外电源改造工程中，他们村成为“十三五”首批竣工的村庄之一。

过去与市民生活息息相关的“煤”，将要淡出北京市民的视线了。自2003年开始，国网北京市电力公司积极配合北京市委市政府，已累计完成38.45万户“煤改电”工程。经过13年的努力，首都核心区已基本

实现无煤化。2015年底，东城、西城两区的最后9个煤炭销售点也已经撤销。“煤改电”改变了很多传统冬季采暖方式，大家逐渐尝到了电采暖的甜头。

2016年5月25日，在国网北京市电力公司组织的“公众开放日”活动中，20多位市民来到大兴区朱庄村，实地了解“煤改电”给生活和环境带来的变化。

“用电暖气安全又省事，温度咱随时可以调，再也不用发愁天天被烟熏火燎了。”看见有人专程来参观，

热心的村民当起了义务讲解员。“以前总担心电暖气温度和费用问题，今天看了以后彻底打消了这种顾虑，希望我们那里也赶紧施工。”参观结束后，来自庞各庄镇的村民高峰颇有感慨地说。

加快实施“煤改电”不仅是普通市民的期盼，也是党和政府下大气力治理大气污染的一项重要举措。经权威部门测算，在各种减煤换煤行动中，“煤改电”具有实施难度小、见效快的显著特点，被作为减少污染、改善空气质量的主要途径之一。

2016年5月19日，国家电网公司董事长、党组书记舒印彪与环保部部长、党组书记陈吉宁举行会谈，双方明确将进一步深化合作，积极落实大气污染防治行动计划，共同推进京津冀“煤改电”项目实施。

作为直接服务首都的能源央企，国网北京市电力公司坚持服务大局，服务民生，将“煤改电”列为重点工作，加快工程进度。国家电网公司副总经理兼国网北京市电力公司总经理李同智曾多次表示，北京电力将按照国家电网公司努力构建全球能源互联网、实施电能替代，助力生态文明建设的发展战略，下定决心要把“煤改电”工程打造成服务首都大气污染治理的标志性工程。

通过13年的“煤改电”，北京每个供暖季减少燃煤约1154000 t。同时，得益于“煤改电”工程的电网改造成果，改造完成后，居民户均供电能力也将得到大幅增长。

“煤改电”：刻不容缓的硬任务

“今年‘煤改电’工程量大、点多、面广，其规模、数量均属历年之最。相当于以往13年改造户数的1.5

倍。”说起“煤改电”数据，国网北京电力营销部主任史景坚如数家珍。

他介绍，按照“十三五”规划，国网北京市电力公司将配合政府，在巩固东、西城区“煤改电”成效的基础上，完成67.4万户“煤改电”外电源建设任务。其中，今年采暖季前，就要完成全市463个村、22个街道的“煤改电”工程，惠及居民约18.9万户。

国网北京市电力公司迎难而上，自我加压，先后多次与北京市发展改革委、农委、环保局等政府部门对接，结合京津冀协同发展目标和北京城市副中心、大兴新机场、冬奥会、世园会等重点区域“煤改电”建设需求，制定了详细的工程里程碑计划，协同推动“煤改电”进度。

“为保障‘十三五’‘煤改电’工程顺利完成，北京电网要相应建设改造外送通道到各电压等级变电站，包括两项500 kV外受电通道和38项220 kV及110 kV配套电网项目。”国网北京市电力公司发展部主任李捷介绍。

国网北京市电力公司按照“以电代煤、以电代油、电从远方来、来的是清洁电”发展理念，加快推进特高压进京工程配套建设，实施配电自动化覆盖、供电可靠性提升等工程，合理增加主配网供电容量，优化网架结构，打造坚强智能电网，充分保障首都“煤改电”用电需求。

“时间紧、任务重，所以我们只能早动手，哪个现场都是抢着与时间赛跑。”说起“煤改电”施工的特点，国网北京市电力公司营销部副主任龙国标这样描述。

公司上下一盘棋，多专业联动、多部门协同，在工作中形成了“年考核、月例会、周调度、日管控、关键

节点重点督导”的管控模式，加快推动工程进度。对此，龙国标通俗地解释道：“这就叫安全不能放、质量不能差、服务不能丢，让所有工程都在我们的视线范围内。”

“煤改电”：只争朝夕的快节奏

“户数一下子比去年翻了好几倍，工期太紧，说实在话，过年都不敢踏实，脑子里总是转着‘煤改电’那些活儿。”国网北京市电力公司营销部农电处处长王诜一边翻着一大摞资料一边说道。

确村确户、项目可研编制、立项核准、物资招标申报、物资到货检测、开工筹备……这些环节一扣接一扣，每一个环节都被列入里程碑计划。与此同时，还要同步开展2017-2018年“煤改电”确村确户、输变电工程选址等工作。从元旦节开始，王诜和同事们一直扑在“煤改电”这些活儿上。他坦言：“一旦某个环节延误，后续环节可能都会受到影响，所以一点也不能耽误。”

国网北京经研院在编制“煤改电”可行性研究报告时，有一个月需要完成任务多达13项。他们将“煤改电”项目列为本单位“特级”工程，开启设计“绿色通道”，采取灵活机动的设计过程管理方式，实行部分可并行设计过程的同步开展，以最高的效率开展“煤改电”设计工作。

在如此繁重的任务下，国网北京市电力公司结合深入推进“两学一做”学习教育，成立“煤改电”青年突击队，实施“煤改电”劳动竞赛，极大地调动了一线员工积极性。为了确保采暖季前送上电，大家都在顶住压力，倒排工期，以只争朝夕的快节奏，与时间赛跑。