|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 曲志郅 | 项目经理 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和成功的项目管理经验和团队领导能力。 |  |
| 郑鑫 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉自习室和自习室产品，了解用户特征，对产品品质要求高。同时也是产品提出者，资金引进者，兼有发起人特点。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 徐悦然 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，理论基础强，代码能力极强，曾参加多次代码竞赛并获奖。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 林锦卓 | 技术专家 | 高 | 高 | 擅长后台开发，有很强的学习能力和代码能力。 | 技术上和徐悦然，林锦卓组件后台开发团队，后台相关功能多与他沟通协商 |
| 刘净圆 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的代码经验和开发经验，理论知识，实践能力，尤其擅长后台开发。 | 技术上和徐悦然，林锦卓组件后台开发团队，后台相关功能多与他沟通协商 |
| 郑鑫 | 技术专家 | 高 | 高 | 比较熟练地使用AS来实现页面效果，可较快的学习关于界面设计方面的新知识。 | 技术上和曲志郅、苏晴、苏学昊组成前端开发团队，界面效果方面可多于她沟通。 |
| 苏晴 | 技术专家 | 高 | 高 | 擅长界面设计，有审美品味，注重界面美感和体验感，有前端设计能力。 | 技术上和郑鑫，苏学昊组成前端开发团队，界面内容和设计多与她沟通协商。 |
| 苏学昊 | 技术专家 | 高 | 高 | 细心，耐心，对各种问题总是有丰富的想法，乐于解决问题。 | 技术上和郑鑫，苏学昊组成前端开发团队，界面内容和设计多与她沟通协商。 |
| 曲志郅 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功设计多个互联网网站的界面和交互。 | UE/UI以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 苏晴 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，拥有丰富的测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 质量以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 无他自习室 | 商户代表 | 高 | 中 | 有成功的经营线下自习室经验且在开分店有线上处理预约自习室的需求 | 与其充分交流沟通，了解商户的共性和需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多商户收集需求 |
| 苏晴 | 学生代表 | 高 | 中 | 大学三年级学生，有在美团上和微信上预定自习室的经验和预定自习室需求。 | 与其充分交流沟通，了解学生的预定自习室的需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多学生收集需求 |
| 美团 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强的群众性性电商影响和大众选择基础 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |