アトツギ甲子園用高度化システムのための戦略的ブループリント:単なる文書生成ツールから戦略的コ・パイロットへ

### エグゼクティブ・サマリー

本レポートは、中小企業の若手後継者を支援するWebシステム「アトツギ甲子園用システム」の価値を飛躍的に向上させるための、包括的なリサーチと戦略的提案を提示するものである。現在のシステムが提供する「未来構想」「補助金レコメンド」「事業計画」の各機能を、単なる情報入力・出力ツールから、ユーザーである後継者の思考を導き、成功確率を高める能動的な「戦略的コ・パイロット」へと昇華させることを目的とする。

本分析を通じて、システムの進化における3つの戦略的柱が明らかになった。

- 1 「勝者のDNA」の組み込み: アトツギ甲子園の審査基準と 過去の受賞者の成功要因を徹底的に分析し、その「勝者 の思考プロセス」をシステムのコアロジックに組み込 む。これにより、ユーザーは自然と審査員に響く、一貫 性のある事業構想を練り上げることが可能となる。
- 2 インテリジェントな「補助金コ・パイロット」の構築:補

助金情報を単に提示するだけでなく、ユーザーの事業計画を動的に診断し、採択率を最大化するための具体的な申請戦略を指南する。事業計画と補助金申請という二つの異なる文書作成プロセスをシームレスに繋ぐ「翻訳レイヤー」として機能させる。

3 シームレスな統合ユーザー体験の設計: システム内の各機能が個別に存在するのではなく、統一されたデータ基盤の上で連携し、ユーザーを「アイデア創出」から「事業計画策定」「資金調達」「事業実行」まで、迷うことなく導く一貫したタスクフローを構築する。

本レポートは、これらの戦略的柱を実現するための具体的なシステム要件、データモデル、UI/UXの指針、そして実装に向けた優先順位付けを提示する。本提案を実行することにより、「アトツギ甲子園用システム」は、後継者にとって不可欠な戦略的パートナーとしての地位を確立し、日本の未来を担う次世代経営者の挑戦を強力に後押しするプラットフォームとなるであろう。

## 第1部: 「アトツギ甲子園」成功の公式を解体し、 システムに統合する

本セクションでは、アトツギ甲子園で高い評価を得る事業計画 の構成要素を詳細に分析し、それらの要素をユーザーが自然に 引き出せるようなシステムの機能へと転換するための具体的な 方策を論じる。目的は、ユーザーを導き、審査員の心に響く質 の高い事業計画を創出させることにある。

#### 1.1. 受賞事業計画の解剖学:6つの評価基準の解読

アトツギ甲子園の成功は、公式に示されている6つの評価基準をいかに満たすかにかかっている<sup>1</sup>。しかし、これらの基準を単に理解するだけでは不十分である。各基準がコンテストの文脈で何を意味し、成功した計画の中でどのように表現されているかを深く掘り下げることが、システム設計の鍵となる。

- ・ 新規性 (Novelty): この基準は、単なる新製品や新サービスを指すのではない。ビジネスモデルやアプローチそのものの新しさが問われる。例えば、第5回大会で経済産業大臣賞を受賞した株式会社あしだの芦田拓弘氏のプランは、伝統的で閉鎖的だった林業のサプライチェーンにITプラットフォームを導入するという、ビジネスモデルの革新性が高く評価された 4。システムは、ユーザーに製品の機能だけでなく、事業の仕組みそのものの革新性を問うプロンプトを提示する必要がある。
- 持続可能性 (Sustainability/Feasibility): この項目は、財務的な存続可能性と計画の現実性を包含する。応募要項では、ビジネスモデルの妥当性や収益を上げる方法が重視されている <sup>2</sup>。システムは、ユーザーが信頼性の高い財務計画を策定し、計画の達成可能性を具体的に示せるよう導かなければならない。過去のファイナリストが具体的な売上目標(例:100億円)を掲げているように、明確

な数値目標の設定支援が有効である $^5$ 。

- 社会性 (Social Impact): これは極めて重要な評価要素であり、単なる利益追求ではなく、社会課題の解決への貢献が求められる。株式会社岡崎竜城スイミングクラブの、障がいを持つ子どもたちへのインクルーシブな水泳教育を提供する計画は、この社会性を体現した好例である。システムは、ユーザー自身の事業がどの具体的な社会課題(例:地域の過疎化、環境問題、教育格差)に取り組むのかを特定させる質問を設けるべきである。
- ・ 経営資源の活用 (Resource Utilization): これこそが「アトツギ」ならではの核となる要素である。親から引き継ぐ有形・無形の経営資源(既存の技術、顧客基盤、ブランド力、不動産など)をいかに新規事業に活かすかが問われる 1。システムには、ユーザーがこれらの経営資源を棚卸しするための専用モジュールが不可欠である。そして、その棚卸しした資源と新規事業アイデアを結びつけるよう促す必要がある。芦田氏は家業が持つ林業における立ち位置を、ニッケンかみそり株式会社は自社の刃物技術を新たな農業用ツールへと活用した 7。
- ・ **熱量・ストーリー (Passion/Story):** これは計画の感情的な核となる部分である。応募要項では「なぜ自分がやるのか」「泥臭い悩み」まで記述することが奨励されている<sup>2</sup>。システムは、この個人的な物語を引き出すための場を提供しなければならない。芦田氏が語る、業界の非効率性に対する憤りや、前年に地方予選で敗退した経験は、彼のピッチに強い説得力を与えた<sup>4</sup>。システムは、ユ

- ーザーの個人的な経験や想いを引き出すための誘導的な 質問を用いるべきである。
- 実現可能性 (Feasibility): 持続可能性と類似するが、こちらはより実践的な実行計画に焦点を当てる。プレゼンテーション時間は4分と短く、簡潔明瞭さが求められる
   10。また、応募書類においても、グラフやフローチャートといった視覚的な表現を用いて、分かりやすく伝える工夫が好ましいとされている<sup>2</sup>。

# 1.2. 「アトツギ」の差別化要因:既存資源とパーソナルストーリーの融合

このセクションでは、アトツギ甲子園を最も特徴づける二つの要素、すなわち「経営資源の活用」と「熱量・ストーリー」に 焦点を当てる。これらを単独の評価項目としてではなく、両者 が生み出す相乗効果(シナジー)をいかに引き出すかという視 点で分析する。

#### シナジーマッピングのためのフレームワーク

システムがユーザーを支援するツールとして、SWOT分析やビジネスモデルキャンバスといった経営戦略フレームワークの活用が有効である 11。特にSWOT分析は、アトツギの文脈に最適化できる。システムは、ユーザーが前段で棚卸しした家業の経営資源を「強み(Strengths)」の項目に自動的に反映させ、それを基点に分析を進めるようガイドすることができる。これにより、ユーザーは自社の強みを活かして市場の機会(Opportunities)を捉える戦略を具体的に考えやすくなる。

#### 「アトツギ」の物語を紡ぐ

審査員の心を動かすのは、個人的な葛藤がビジネスソリューションへと昇華する物語である。芦田氏のインタビューからは、「この後継ぎの、うちの会社の問題っ

て、もう自分にしか分からないって思い込んでました」という葛藤が、革新的なプラットフォーム開発の原動力となったことが見て取れる 9。システムは、このような物語をユーザー自身の中から引き出すための、構造化されたQ&Aを用いることができる。

- **1 葛藤の特定:**「家業に入って最初に感じた、最も大きな課題やフラストレーションは何でしたか?」
- 2 課題の社会化: 「その課題は、あなたの会社だけの問題ではなく、業界や地域社会が抱えるより大きな問題と、どのようにつながっていますか?」
- **3 解決の鍵:** 「あなたがリストアップした家業の経営資源の中で、この問題を解決するための『鍵』となったものはどれですか?」
- **4 未来のビジョン:** 「この問題を解決することで、あなたの業界やコミュニティの未来はどのように変わりますか?」

この一連の問いは、ユーザーの個人的な「熱量」を、具体的な「社会性」や「経営資源の活用」へと結びつけ、説得力のある 一貫したストーリーを構築する手助けとなる。

#### 1.3. システム設計への戦略的示唆

これまでの分析から、システムの価値を飛躍させるための二つ の重要な方向性が見えてくる。

第一に、**「黄金の糸」としての統一された物語の重要性**である。受賞プランを深く分析すると、6つの評価基準が個別に優れているだけでなく、それらが一つの強力な物語として結びつ

いていることがわかる。後継者の個人的な\*\*「熱量・ストーリー」が、業界の「社会性」を帯びた課題を発見させ、その解決策として家業の「経営資源」に「新規性」のあるアプローチを適用し、「持続可能性」\*\*のあるビジネスを構築する。この一貫した流れこそが「黄金の糸」である。岡崎竜城スイミングクラブへの審査員コメント「先代が築いた理念を継承し、次世代に向けた取り組みを発展させている」は、まさにストーリー、経営資源、社会性が一体となっている点を評価している6。したがって、システムのアーキテクチャは、この物語の構築を促進するように再設計されるべきである。単に6つの項目を埋めるリニアなフォームではなく、「未来構想フェーズ」は、ユーザーに点と点を結ばせるような、対話形式のプロセスでなければならない。

第二に、**受動的なフォームから能動的なコーチへの転換**である。現状のシステムはWordファイルを出力する受動的なツールである。しかし、応募要項には写真やグラフの使用といった具体的な「ポイント」が示されており<sup>2</sup>、ファイナリストも地域の支援機関からのフィードバックの重要性を語っている<sup>18</sup>。このことから、システム自体が能動的なコーチとして機能する必要性が浮かび上がる。「事業計画フェーズ」でユーザーが文章を入力する際、その文脈に応じたアドバイスをリアルタイムで提供するのである。例えば、財務計画の入力欄の横に「Tip: 5年間の収益成長はグラフで可視化しましょう。審査員は視覚的なデータをより説得力があると感じます(出典:アトツギ甲子園応募要項)」といったポップアップを表示する。さらには、入力された数値から簡単な棒グラフを自動生成する機能も考えられる。これにより、システムは単なるフォーム入力

支援ツールから、リアルタイムのプレゼンテーションコーチへ と進化する。

### 1.4. システム実装案:「未来構想」アーキテクト

上記の戦略的示唆に基づき、具体的なシステム実装案を以下に 提案する。

「未来構想フェーズ」の再設計

「黄金の糸」の洞察に基づき、質問項目を再設計する。

### ・ 質問フローの例:

- 1 (経営資源) 「あなたの家業が持つ強み(資産)を5つ 挙げてください。技術、顧客リスト、ブランド、不 動産、ノウハウなどを考えましょう。」
- **2 (熱量・ストーリー)** 「家業の中で、あなたが解決に 情熱を燃やす問題は何ですか?」
- **3 (社会性)**「その問題は、業界や地域社会のどのような大きな課題を反映していますか?」
- 4 (新規性) 「問1で挙げた資産の一つを、全く新しい方法でこの問題を解決するために、どのように活用できますか?」
- **5 (持続可能性)**「誰が、なぜ、この解決策にお金を払 うのでしょうか?」

### 「事業計画フェーズ」の強化

- 動的テンプレート: 最終的に出力されるWordレポートは、審査員が読みやすく評価しやすい構成に最適化する必要がある<sup>2</sup>。過去の受賞プランに基づいた複数のテンプレートをシステムが提供し、ユーザーが選択できるようにする。
- ・ **自動フィードバックロジック**: 簡単な自然言語処理 (NLP) モデルを導入し、ユーザーの入力をスキャンしてキーワードをチェックする。例えば、「社会性」のセクションに「課題解決」「地域貢献」「持続可能」といったキーワードが不足している場合、「このセクションは良いですが、さらに強化できます。解決しようとしている社会課題をより明確に記述してみてください」といったメッセージでレビューを促す。

表1.1: 評価基準とシステムロジックのマッピング

この表は、開発者にとって重要な設計図となる。アトツギ甲子園の抽象的な評価要件を、具体的なシステム機能に直接変換し、審査プロセスのあらゆる側面がシステム内の特定の質問、プロンプト、または自動チェックによって対応されることを保証する。

評価基 <sub>準</sub> 2	「未来構想フェー ズ」での実装 (Q&A)	「事業計画フェーズ」での 実装 (ガイダンス&フィード バック)
新規性 (Novel ty)	「あなたの解決策 は、現在この問題が 解決されている方法 とどう違います か?」	ガイダンス: 「製品の新規性だけでなく、ビジネスモデルの革新性を強調しましょう。新しいプロセスをフローチャートで図解すると効果的です。」

持続可 能性 (Sustai nabilit y)	「5年後の収益目標は 何ですか?どのよう に達成しますか?」	フィードバック: 「財務計画 は成長を示していますが、 経費予測が現実的であることを確認してください。簡 易的な損益計算書のテンプレートへのリンクを提供します。」 5
社会性 (Social Impact )	「あなたのプロジェ クトは、国連のSDGs のどれに貢献します か?具体的にどう貢 献しますか?」	ガイダンス: 「解決しようとしている社会課題を明確に記述してください。問題の規模を示すために客観的なデータを引用しましょ 6
経営資源の活用 (Reso urce Utilizat ion)	「親会社の十分に活 用されていない資産 を一つ挙げ、あなた の新規事業がその潜 在能力を最大限に引 き出す方法を説明し てください。」	ガイダンス: 「親会社の資源 (例:販売チャネル、ブラ ンド)が新規事業をどのよ うに支援するかを示す『シ ナジーマップ』を作成しま しょう。」
熱量・ ストー リー (Passi on/ Story)	「この事業の『ひら めき』につながっ た、失敗や挫折の経 験を説明してくださ い。」	<b>ガイダンス:</b> 「自己紹介セクションは、経歴書ではなく、個人的な物語から始めましょう。あなたの『なぜ』を誠実に共有してください。」

## 第2部: ダイナミックな補助金ナビゲーターの設計

本セクションでは、単なる補助金の推薦機能を超え、複雑な申請プロセスを通じてユーザーを積極的に導く、クラス最高の補助金支援機能の調査・設計について詳述する。

#### 2.1. 主要な中小企業向け補助金の比較分析

アトツギ甲子園の参加者にとって関連性の高い主要な補助金について、公式サイトや専門家の解説を統合し、構造化された概要を提供する 19。

- ・ 事業再構築補助金: 思い切った新規事業、新市場進出、大幅な事業転換に焦点を当てている <sup>23</sup>。アトツギ甲子園の「新規事業アイデア」という目的と非常に高いシナジーを持つ。市場の将来性、実現可能性、政策への貢献といった評価項目は、コンテストの審査基準と直接的に重なる <sup>21</sup>。ただし、申請要件が複雑で、「事業再構築」の定義が厳格である点には注意が必要である。
- ・ 小規模事業者持続化補助金: より小規模な販路開拓や生産性向上を目的としている<sup>26</sup>。コンテストで提案される初期段階や小規模なプロジェクトに適している。地域の商工会・商工会議所との連携が手続き上の重要なステップ

- となる  $^{26}$ 。補助上限額が比較的低く、ウェブサイト関連費用が補助対象経費総額の4分の1までといった経費の制限がある点が特徴である  $^{29}$ 。
- ・ **ものづくり補助金:** 革新的なサービス開発、試作品開発、生産プロセスの改善のための設備投資を支援する 30。新規事業に新たな設備導入が必要な製造業の後継者にとって理想的である。計画書では、投資と生産性向上の間の明確な因果関係を示す必要がある 32。単なる古い設備の更新ではなく、投資そのものの「革新性」を証明することが求められる。
- **IT導入補助金:** 生産性向上のためのITツール導入を支援する <sup>34</sup>。 芦田氏のようなデジタルトランスフォーメーションを伴うアイデアを持つ後継者をはじめ、ほぼ全ての参加者に関連性がある。システムは、ユーザーの計画と登録されたITベンダーを照合する機能を持つことができる <sup>34</sup>。 補助金がユーザーではなくITベンダーに直接支払われるケースが多く、特定の登録ツールに限定される点に留意が必要である。
- ・ 事業承継・引継ぎ補助金: 事業承継、M&A、そして承継後の経営革新にかかる費用を直接支援する 37。これは、アトツギ甲子園の趣旨に最も直接的に関連する補助金である。「経営革新枠」は、コンテストの前提と完全に一致する 39。申請に対して事業承継イベントが特定の期間内に行われている必要がある。

#### 2.2. 動的ガイダンスのためのデータモデル設計

ユーザーリクエストに応じ、システムの知識ベースとして機能する構造化データモデルをYAML形式で提案する。このモデルは、静的な情報提供から、動的でインテリジェントなガイダンスへと移行するために不可欠である。YAMLのような構造化フォーマットを用いることで、システムは各補助金のルール、要件、採点ロジックをプログラム的に理解できる。そして、ユーザーのデータをこのモデルと比較し、リアルタイムのフィードバックやカスタマイズされたアドバイスを生成することが可能になる。

表2.1:「事業再構築補助金」のためのYAMLデータモデル例

このYAML構造は、「補助金コ・パイロット」機能の技術的な心臓部である。これは単なるデータベースではなく、実行可能なルールの集合体である。複雑な公募要領を、機械がユーザーの計画を診断し、具体的で実行可能なフィードバックを提供するために利用できる形式にエンコードする方法を示す。これにより、システムはユーザーの補助金採択率を向上させるという目標達成に直接貢献する。

YAML

subsidy\_id: "jigyo\_saikochiku\_2025"

name: "事業再構築補助金 (成長分野進出枠)"

description: "ポストコロナに対応した成長分野への大胆な事業再構築を支援します。"

official\_url: "https://jigyou-saikouchiku.go.jp/" # [24]

```
# 申請要件 (Application Requirements) - [24]
requirements:
 key: "business_restructuring_definition"
 description: "事業再構築指針に示す「事業再構築」の定義に該当する
こと。"
 check logic: "user_plan.tags.includes('new_market_entry') or
user plan.tags.includes('business conversion')"
 feedback on fail: "あなたの計画は「事業再構築」の定義に合致しな
い可能性があります。事業転換や新市場進出の要素をより明確に記述し
てください。"
- key: "added_value_increase"
 description: "付加価値額の年平均成長率が4%以上増加する事業計画
であること。"
 check_logic: "user_financials.added_value_growth_rate >= 0.04"
 feedback_on_fail: "目標付加価値額成長率が4%に達していません。計
画を見直すか、目標達成の根拠をより詳細に記述してください。"
# 審査項目・加点項目 (Screening & Scoring Factors) - [21, 41]
scoring factors:
- key: "feasibility"
 type: "core"
 weight: 0.3
 description: "事業化に向けた計画の妥当性、遂行能力"
 related_user_data: ["user_plan.timeline", "user_plan.team_structure"]
 guidance_prompt: "事業化までの具体的なスケジュールと、各タスク
の担当者を明確に示しましょう。"
- key: "growth_potential"
 type: "core"
 weight: 0.3
 description: "市場の成長性、競合に対する優位性"
 related user data: ["user plan.market analysis",
"user_plan.swot.strengths"]
 guidance_prompt: "客観的な市場データ(出典を明記)を用いて、な
ぜこの市場が成長すると言えるのかを説明してください。"
- key: "policy_contribution"
type: "core"
```

```
weight: 0.2
 description: "地域のイノベーションや経済への貢献"
 related_user_data: ["user_plan.social_impact"]
 guidance_prompt: "この事業が、地域の雇用や他の企業にどのような
良い影響を与えるか具体的に記述すると評価が高まります。"
- key: "large_wage_increase"
 type: "add on point"
 weight: 0.1
 description: "大幅な賃上げを行う"
 check_logic: "user_hr_plan.wage_increase_rate >= 0.06"
 feedback_on_fail: "賃上げ率が加点要件に届いていません。賃上げ計
画を事業計画に組み込むことで、採択率が向上する可能性がありま
す。"
# LLMプロンプト生成用テンプレート (Template for LLM Prompt
Generation)
Ilm_prompt_template: I
 あなたは中小企業診断士です。以下のユーザーの事業計画と補助金の
要件を基に、申請書作成のための具体的なアドバイスを3点、箇条書き
で生成してください。
#ユーザー事業計画概要
{user_plan_summary}
#補助金情報
名称: {name}
要件: {requirements.description}
評価ポイント: {scoring_factors.description}
```

### 2.3. システム設計への戦略的示唆

#アドバイス牛成

補助金機能の設計において、二つの重要な視点が明らかになる。

第一に、「翻訳レイヤー」としてのシステムの役割である。優れたアトツギ甲子園の計画書と、採択される補助金申請書の間には、顕著な共通点が存在する。甲子園の計画書が求める「社会性」とは、事業再構築補助金が求める「政策点」とを本質的に同じである。甲子園の「持続可能性」とは、補助金の「収益計画」となることがある。これらは根本的に同じ概念を、異なる行政用語で表現しているに過ぎない。このことから、システムが果たすべき最も強力な機能は、これら二つの言語間の「翻訳レイヤー」となることである。ユーザーに補助金申請のためにゼロから作業を始めさせるのではなく、「あなたのアトツギ甲子園計画書の『社会性』セクションから、補助金申請書の『政策への貢献』セクションの草案を生成できます。実行しますか?」と提案する。これにより、ユーザーが既に行った作業を再利用し、申請の負担を劇的に軽減しつつ、質を向上させることができる。

第二に、**静的な推薦よりも動的なフィードバックの価値**である。単に可能性のある補助金をリストアップするだけでは価値が低い。ユーザーにとって真の課題は、複雑な要件や落とし穴を乗り越えることにある<sup>21</sup>。あるユーザーの計画が、補助金に対して95%適合していても、一つの見落としがちな必須要件を満たしていないために不採択になる可能性がある。したがって、システムは動的で対話的なガイダンスを提供しなければならない。前述のYAMLモデルを活用し、特定の補助金に対してユーザーの計画の「診断」を実行する。その結果は、「あなた

の計画は事業再構築補助金の有力な候補です。しかし、対象となるためには、計画されている賃金上昇率が年率2%以上必要ですが、現在は1.5%です。この要件を満たすための戦略を探るには、こちらをクリックしてください」といった具体的なギャップ分析として提示されるべきである。これは、単純な推薦よりも遥かに価値が高い。

#### 2.4. システム実装案: インテリジェント補助金コ・パイロット

上記の戦略的示唆に基づき、具体的なシステム実装案を以下に 提案する。

- 推薦&診断ロジック: システムはまず、ユーザーの計画から抽出した高レベルのタグ(例:「製造業」「設備投資」「DX」「M&A」)を用いて、関連する補助金をフィルタリングし、ランク付けする。次に、上位1~3件の候補について、YAMLモデルを用いた詳細な診断チェックを実行する。
- ・ 申請支援のための生成AI活用: システムは、YAMLモデル内のIIm\_prompt\_templateを利用して、ユーザーに合わせたアドバイスを生成する。大規模言語モデル(LLM)にユーザーの計画概要と構造化された補助金データを提供することで、申請書の特定セクションの表現方法について、高品質で文脈に即した提案を生成できる。これにより、ユーザーはAIを搭載したコンサルタントを実質的に利用できることになる。
- **書類管理:** システムは、各補助金に必要な書類のチェック

リストを維持し<sup>29</sup>、ユーザーがそれらの書類を安全にアップロードし、管理できる機能を提供する。

# 第3部: アイデアから実行まで、シームレスなユー ザー体験の設計

本セクションでは、システムが個別の機能の集合体ではなく、 単一で、首尾一貫し、ユーザーに力を与えるプラットフォーム となるための、包括的なユーザー体験(UX)に焦点を当て る。

# 3.1. 包括的な「アトツギ」ロードマップ:統一されたタスクフロー

アトツギ甲子園への挑戦と補助金申請のプロセスを一つの論理 的なフローに統合し、ユーザーが辿るべき全行程をマッピング する。このフローは、プロセスが直線的ではなく、反復的であ ることを前提に設計される。

- ・ フェーズ1: アイデア創出とビジョン策定 (未来構想)
  - タスク:「未来構想フェーズ」のQ&A完了、親会社 の資産棚卸し(SWOT分析)、個人的なミッション の定義。
  - o **システム支援:** ガイド付き質問、フレームワークテン

プレート(SWOT分析、ビジネスモデルキャンバス)の提供  $^{11}$ 。

- ・ フェーズ2: 計画策定とコンテスト準備 (事業計画・甲子園 準備)
  - タスク: 事業計画書のドラフト作成、ピッチ資料の作成、プレゼンテーション練習。
  - システム支援: 文脈に応じたガイダンス付きの「事業計画フェーズ」モジュール、ピッチ資料テンプレート、過去の受賞者ビデオへのリンク提供<sup>5</sup>。
- ・ フェーズ3: 資金調達と補助金申請 (資金調達・補助金申 請)
  - タスク: 補助金診断の実行、申請書類の準備、 jGrants経由での提出。
  - システム支援: 「補助金コ・パイロット」機能、書類 チェックリスト、jGrantsへのダイレクトリンク提供 43。
- ・ フェーズ4: 事業実行と報告 (事業実行・報告)
  - **タスク**: プロジェクトの実施、予算管理、補助金の進 捗・完了報告書の提出。
  - システム支援: プロジェクト管理ダッシュボード、マイルストーン追跡、報告期限の自動リマインダー機能(例:「事業化状況報告」44)。

#### 3.2. ユーザーに力を与えるUXの原則

Asana, Trello, monday.comといった先進的なプロジェクト管理 ツールの事例から得られる教訓を基に、本システムが準拠すべき中核的なUX原則を定義する  $^{45}$ 。

- ・ 中央集権型ダッシュボード:全てのフェーズにわたる全体的な進捗、間近の締切、主要なタスクを一覧表示する単一のホーム画面を提供する。
- 進捗の視覚的追跡: ガントチャート、カンバンボード、チェックリストなどの視覚的要素を用いて、進捗を具体的かつ動機付けられる形で示す <sup>46</sup>。ユーザーは開始から完了までの明確なロードマップを視認できるべきである。
- シームレスなコミュニケーションと協業: 主なユーザーは 後継者本人であるが、メンターやコンサルタントと協業 する可能性もある。システムは、安全な共有機能やコメ ント機能を備えるべきである 46。
- **認知的負荷の最小化:** UIはクリーンで直感的であり、ユーザーを情報で圧倒しないように設計する。情報は必要な時にのみ、文脈に応じて提示されるべきである。

#### 3.3. システム設計への戦略的示唆

統合的なユーザー体験を設計する上で、二つの決定的な方向性

が見出される。

第一に、「信頼できる唯一の情報源(Single Source of Truth) 」としてのデータ再利用性である。ユーザーの核とな る事業情報(会社名、財務データ、プロジェクト概要、市場分 析など)は、アトツギ甲子園の計画書、様々な補助金申請書、 そして将来の報告書といった複数の場所で必要とされる。ユー ザーからのリクエストにも、データ再入力の手間を最小限に抑 えたいという強い要望がある。このことから、システムのデー タベースアーキテクチャは、全ての基本データを保持する中央 の「プロジェクトコア」エンティティを中心に設計されなけれ ばならない。未来構想、事業計画、補助金申請の各モジュール は、別々のデータベースではなく、この中央コアに対して読み 書きを行う異なる「ビュー」または「インターフェース」とし て機能する。ユーザーがある場所で会社の収益を入力すれば、 システム内の他の全ての関連フィールドに自動的に反映され る。これは、UXを向上させるための最も重要な技術的決定で ある。

第二に、プロセスを導くことの重要性である。後継者はしばしば、次に何をすべきか分からず、圧倒されがちである。アイデアから事業立ち上げまでの道のりは険しい。AsanaやTrelloのようなツールが成功しているのは、単にタスクを保存するだけでなく、プロセスそのものを明確にし、次に行うべきことを示してくれるからである<sup>45</sup>。したがって、システムはプロセスガイドとして設計されなければならない。3.1で定義した「統一されたタスクフロー」は、インタラクティブな機能として実装されるべきである。ユーザーが事業計画書を完成させると、「素晴らしい!事業計画が完成しました。次のステップは、ど

の補助金が利用可能かを確認することです。今すぐ補助金診断を実行しましょう」といった明確な行動喚起(Call-to-Action)が表示される。このような能動的なガイダンスが、システムを受動的な情報保管庫から、能動的で不可欠なガイドへと変貌させる。

#### 3.4. システム実装案:統合データバックボーン

上記の戦略的示唆に基づき、具体的なシステム実装案を以下に 提案する。

- データベーススキーマ提案: Projects テーブルを中心に、
   User, CompanyAssets, Financials, BusinessPlanSections,
   SubsidyApplications, Tasksといった関連テーブルを持つ高レベルのスキーマを概説する。
- **APIファースト設計:** 将来的な拡張性(例:会計ソフト、 jGrants、市場分析用の外部データソースとの連携)を確 保するため、APIファーストのアプローチを推奨する。

表3.1:機能横断データマッピング

この表は、「信頼できる唯一の情報源」の概念を実装するための明確な仕様を開発者に提供する。一度入力されたデータが、システムの複数の場所でどのように表示されるべきかを正確に示し、データ再入力の手間を最小限に抑えるというユーザー要件に直接応える。

ソースデータ 項目 (「プロ ジェクトコ ア」より)	データベース上 のフィールド名	「事業計 画フェー ズ」での 表示先	「補助金申 請」での表 示先 (例: 事業再構築 補助金)
事業アイデア の概要	project.summary	セクショ ン: 「1. 事 業の概 要」	セクショ ン:「補助 事業の具体 的取組内 容」
解決したい社 会課題	project.social_im pact_statement	セクショ ン: 「3. 社 会性への 貢献」	セクショ ン: 「政策 点 - 地域へ の貢献」
5年後の売上 目標	project.financials. revenue_yr5	セクショ ン: 「5. 収 益計画」 (グラフの 終点とし て)	セクショ ン:「収益 計画」(成 長の根拠と して)
既存事業の強み	project.assets.str ength_1	セクショ ン: 「4. 経 営資源の 活用」	セクショ ン:「事業 の実現可能 性 - 自社の 強み」

|--|

結論:戦略的必須事項と優先順位付け

本レポートで提示した主要な戦略的勧告を要約する。「アトツギ甲子園用システム」の進化は、以下の3つの戦略的必須事項によって導かれるべきである。

- 1 **勝者のDNAを組み込む**: 単に審査基準をリスト化するのではなく、受賞計画の「物語構造」そのものをシステムのコアロジックに埋め込む。
- 2 検索エンジンではなく、コ・パイロットを構築する:補助 金機能を、受動的なリストから、能動的な診断・翻訳ツ ールへと転換させる。
- 3 分断ではなく、統合のために設計する: 統一されたデータ コアを中心にシステムを設計し、シームレスで冗長性の ないユーザー体験を創出する。

### 推奨される優先順位付け:

1 フェーズ1 (最もインパクトが高い): 「信頼できる唯一の情報源」としてのデータアーキテクチャ(3.4)と、YAMLベースの「補助金コ・パイロット」診断機能(2.4)を実装する。これが価値の飛躍において最も大き

な貢献をもたらす。

- 2 フェーズ2: 「黄金の糸」の物語構造と文脈に応じたガイダンスを用いて、「未来構想」および「事業計画」フェーズを再設計する(1.4)。
- 3 フェーズ3: ダッシュボードや報告リマインダーを含む、 完全なプロジェクト管理・タスクフロー機能(3.1, 3.2) を構築する。