# **SAYNA**

Programme T4SU Spécialité : Marketing Évaluation Intermédiaire - Audit et Optimisation Marketing, SEO/SEA et Rédaction web

## V - PARTIE 1 : Marketing & Marketing Digital

## V.1 Étude de l'environnement de l'entreprise

## 1. PESTEL

POLITIQUE	ÉCONOMIQU E	SOCIOLOGIQUE	TECHNOLOGIQUE	ENVIRONNEMENTAL	LÉGAL
<ul> <li>La guerre en Ukraine qui influe sur l'activité d'importa tion de matières première s et d'exporta tion de produits finis</li> <li>Conformé ment à la loi de finances de 2021, le taux d'impositi on diminue en fonction de leur chiffre d'affaires.</li> </ul>	La guerre en Ukraine est en train de fragiliser l'économie de l'UE.  Dans sa prévision publiée lundi, la Commissio n européenn e mentionne un ralentisse ment de la croissance et de l'inflation qui ne cesse de croître.  I'inflatio n serait en moyenn e de 5,5 p. 100 à l'heure actuelle.l e pouvoir d'achat des ménages à	<ul> <li>Le revenu européen moyen par habitant est des 39,000 €.</li> <li>au 1er juillet 2022, les salaires minimums en vigueur dans l'Union européenne (UE) oscillent entre 363 euros brut par mois en Bulgarie et 2 313 euros au Luxembourg ,</li> <li>selon les données d'Eurostat. Ils ne dépassent les 1 000 euros que dans huit pays (en France, en Allemagne, au Benelux, en Irlande, en Espagne et en Slovénie).</li> <li>Selon</li> </ul>	<ul> <li>Selon .eyes-roadcom/ le Saint Graal du monde de l'optique, d'une certaine façon, serait finalement de redonner la vue aux aveugles et aux malvoyants.</li> <li>Le smartphone, un outil quasiment indispensabl e pour tout le monde, et même pour les malvoyants .Sur cette base, sont nées certaines applications destinées aux malvoyants, visant toujours à faciliter la navigation et l'autonomie</li> </ul>	<ul> <li>Selon         <ul> <li>https:/planete.les</li> <li>echosfr/ le</li> <li>secteur de</li> <li>l'optique accuse</li> <li>un retard de</li> <li>vingt ans par</li> <li>rapport à la</li> <li>transition</li> <li>écologique;</li> </ul> </li> <li>L'Agence de         <ul> <li>l'environnement</li> <li>et de la maîtrise</li> <li>de l'énergie</li> <li>conseille aux</li> <li>usagers de</li> <li>jeter purement</li> <li>et simplement</li> <li>leurs lunettes à</li> <li>la poubelle, si</li> <li>leurs opticiens</li> <li>ne les</li> <li>récupèrent pas</li> <li>pour les donner</li> <li>à des</li> <li>associations qui</li> <li>leur offrent une</li> <li>seconde vie.</li> </ul> </li> <li>Pour limiter la</li> <li>pollution, l'idée</li> <li>de recyclage</li> <li>commence à</li> <li>émerger au</li> <li>milieu, et les</li> <li>géants du</li> <li>secteur s'agitent</li> <li>de façon</li> <li>dispersée.</li> </ul>	La période de validité de la prescription de verres a été prolongée. Initialement à partir de 3 ans, la période de validité est désormais étendue à 5 ans pour les patients de 16 à 42 ans. Pour les porteurs de lunettes de plus de 42 ans, le règlement ne change rien depuis que la validité de l'ordonnanc e demeure de 3 ans.  Grâce au nouveau règlement, les opticiens peuvent maintenant vous donner des lunettes de rechange sans prescription.

:	imputer		VOLIGOV	.1	es		
			yougov				•
	de 1%		Aujourd'hui,	n	nalvoyants.		
ı	malgré		plus de 7				
l	les		français sur				
١ ١	mesures		10 portent				
	d'appui		des lunettes				
	public en		de vue				
	place ou		(76%). Dans				
1	annoncé		le détail,				
(	es;		69% portent				
			des lunettes				
•	7,2% des		correctrices				
	forces de		et 7%				
	travail au		portent des				
	chômage		lunettes de				
,	, selon		repos.				
l	les						
(	données	•	Cette				
	d'Eurost		année, les				
	at.		formes				
\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	ut.		imposantes,				
			larges et				
			rectangulair				
			es sont à				
			l'honneur!				
			Une				
			tendance				
			pour les				
			lunettes de				
			vue homme				
			en 2022 et				
			aussi pour				
			les lunettes				
			pour				
			femmes. Les				
			couleurs				
			profondes				
			comme le				
			brun,				
			l'indigo et le				
			pourpre				
			restent				
			aussi				
			indémodabl				
			es que le				
			noir.6 avr.				
			2022				

## 2. les Forces de Porter.

Menace des nouveaux entrants	<ul> <li>Selon .Lepoint.com/Des acteurs comme l'Américain Warby Parker, les Français Polette et Jimmy Fairly se sont installés de manière extrêmement discrète mais ont pris des parts de marché significatives grâce au +phygital+ (modèle combinant ventes en ligne et boutiques physiques d'essayage, NDLR).</li> <li>Ce sont de nouveaux entrants qui partent du point de vue du client: ils sont très soucieux du design, avec des collections courtes et pas chères car produites en Chine. Ils visent généralement les 25-40 ans, des citadins un peu branchés qui n'ont pas forcément envie de porter des lunettes griffées, mais qui recherchent des montures de caractère, dans l'air du temps.</li> <li>Les barrières à l'entrée du secteur ne sont pas suffisantes pour contrer l'arrivée de nouveaux concurrents. La</li> </ul>
Degré de rivalité avec les concurrents	menace de nouveaux entrants est forte forte intensité concurrentielle, niveau
Degre de rivante avec les concurrents	d'innovation élevé au niveau des verres, un niveau de différenciation et de variété élevé au niveau des montures, un fort niveau de rivalité prix au niveau de la distribution et une grande variété de contrats possibles au niveau de la couverture.
Menace des produits de substitution	Il n'existe pas de substitut crédible aux verres de lunettes, le marché de l'optique ophtalmologique est donc peu menacé
Pouvoir de négociation des fournisseurs	Les verres son fabriquer en chine car Une lunette fabriquée en France revient quatre fois plus cher que le même produit fabriqué en Asie, le pouvoir de négociation est moyen car on peut changer de fournisseur a tout moment
Pouvoir de négociation des clients	Le pouvoir de négociation est faible car de nombreux consommateurs sont prêts à payer cher pour soigner leur apparence et par attirance pour les marques de mode et de luxe.17 janv. 2017

## 3. matrice SWOT,

FORCES	FAIBLESSES
<ul> <li>Le groupe a mis au point sur le modèle économique de la franchise.</li> <li>Présence internationale dans 16 pays, 1400 implantations reparties dans le monde</li> <li>Rachat de marque comme Optimil et Optical discount</li> <li>Offre multiple, Gamme homme, femme et enfant</li> </ul>	Positionnement sur l'offre discount seulement
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul> <li>Beaucoup d'innovation</li> <li>Domaine prometteur parce qu'il y aura toujours des personnes ayant des problèmes de vision.</li> <li>Un grand nombre de moyens de communication.</li> </ul>	<ul> <li>La valeur ajoutée et la technicité grandissante requièrent les compétences et l'expertise du franchiseur.</li> <li>Le marché des optiques est très concurrentiel.</li> <li>Le marché de l'Internet est faible en France.</li> </ul>

## V .2 Étude de la concurrence

1.

- i) Concurrent direct d'Allain Afflelou:
  - \* Krys
  - \* Optique 2000
- ii) Concurrent indirect:

Acuvue

#### 2. Présentation des entreprises

a) Krys

**Krys** est une enseigne coopérative française d'opticiens membres du groupement d'enseignes Krys Group. En 2018, l'enseigne compte 879 magasins sur le territoire français et réalise un chiffre d'affaires de 774 millions d'euros en 2017. Krys est spécialisé dans la distribution de lunettes de vue, de lunettes de soleil et de lentilles de contact . Les verres fabriqués par Krys bénéficient du label Origine France Garantie .En plus de montures optiques et solaires issues de grandes marques (Dolce & Gabbana, Police, Ray Ban...) Krys propose 5 marques propres et 2 marques en exclusivité (Pepe Jeans et le coq sportif). Krys propose aussi 3 gamme de lunettes : homme, femme et enfant

Pour homme : Lunette de vue signature Krys ,Bleu foncé MOJ2002 534 pour <u>99,00 €</u> Pour femme : Lunette de vue signature Krys , Rouge mat KIS2002 731 pour <u>129,00 €</u> Pour enfant : Lunette de vue Krys origine gris foncé, KOR1929 110 pour <u>69,00 €</u>

### b) **Optique 2000**

**Optic 2000** est une coopérative créée en <u>1969</u>, le Groupement d'achats des opticiens lunetiers, en abrégé GADOL. Le groupe Optic 2000 est le leader<sup>3</sup> de la distribution d'optique en France avec ses enseignes Optic 2000 et Lissac, acquise en 2005, avec ses 1 860 points de vente. En 2004, l'enseigne compte 1 162 points de vente en France. Optic 2000 revendique un chiffre d'affaires consolidé de 87 millions d'euros en 2017. Optic 2000 propose 3 gammes de lunettes : homme, femme, enfant

Pour homme : lunette de vue Persol PO3189V 218,00 €

Pour femme : lunette de vue French retro CINDY ROSE pour <u>149,00 €</u> Pour enfant : lunette anti-lumière bleu KUMQUAT KJ2202 pour <u>39,00 €</u>

#### c) Acuvue

Acuvue est une marque de lentille de contact qui ont fait leurs débuts chez Frontier Contact Lens Company, fondée à Buffalo, New York en 1959 par le Dr Allen Isen, George Sitterle et le Dr William Feinbloom. Sa croissance précoce a été attribuée à sa lentille torique très réussie. En 1962, Seymour Marco a rejoint l'entreprise et Frontier a déménagé ses opérations à Jacksonville, en Floride . Avec 30 employés, Frontier a fabriqué une gamme de lentilles de contact dures dans les années 1970. Au cours des années 1970, Frontier a développé un nouveau matériau (etafilcon A) et l'entreprise a commencé à fabriquer des lentilles souples. Frontier a été parmi les premiers aux États-Unis à prendre ce matériau, largement utilisé en Europe, et à le combiner avec un processus de découpe au tour pour produire des lentilles de contact souples. Acuvue a été introduit sur le marché en 1987. La lentille

était initialement indiquée pour un port prolongé de sept jours et est ensuite devenue une lentille à port quotidien. Aujourd'hui, il existe 3 gammes de lentille :

- Lentille journalière : Lentilles de contact journalières 1-DAY ACUVUE<sup>®</sup> MOIST pour myopie, 30 lentille par boites pour 17,47€
- Lentille pour 2 semaines : Johnson & Johnson acuvue 2 pour 6 lentilles a 20.08€

### Analyse de la communication

### a) Réseau sociaux

critère	KRYS	OPTIQUE 2000	ACUVUE
nombre d'abonnés	11 343 <b>abonnés</b> sur LinkedIn 27000 sur instagram	8684 Abonnée sur linkedin 25000 abonnée sur instagram	7456 Abonnée sur likedin 29400 Abonnée sur instagram
taux d'engagement	+50% sur linkedin 3,5% sur instagram	2,5% sur instagram	2,5% sur instagram
type de contenus publiés	Texte, Article., Texte et image en post natif. vidéo fichier PDF sur linkedin	Texte, Article., Texte et image en post natif. vidéo fichier PDF sur linkedin	Texte, Article., Texte et image en post natif. vidéo fichier PDF sur linkedin
sujet traité en publication	<ul> <li>Emploi disponible chez krys pour linkedin</li> <li>Sur instagram; Conseil, partage</li> </ul>	<ul> <li>Emploi disponible chez optique 2000 pour linkedin</li> <li>Sur instagram; Conseil, partage</li> </ul>	<ul> <li>Emploi         disponible         chez Acuvue         pour linkedin</li> <li>Conseil,         partage sur         l'instagram</li> </ul>

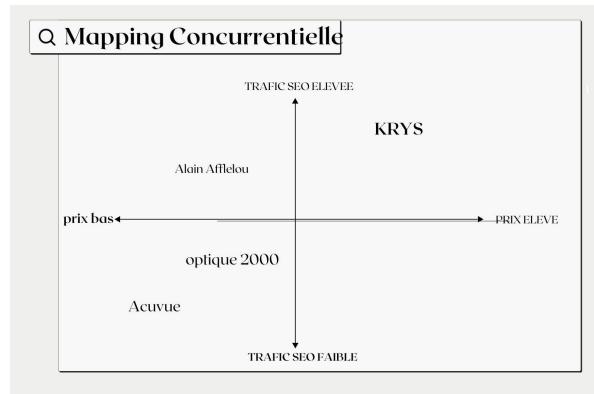
## b) Site internet

	KRYS	OPTIQUE 2000	ACUVUE
Construction du	<ul> <li>Menu de vente</li> </ul>	<ul> <li>Menu sur les</li> </ul>	Menu pour ce qui
menu	pour différents	nouveautés des	est intéressé par
	types de produit	produits et les	le lentille de
	avec prix ;	différents types	contact
	<ul> <li>Conseil et partage</li> </ul>	de produit	Menu de
	sur les menu	proposé	présentation des
	santé, partage et	<ul> <li>Menu sur les</li> </ul>	produit avec les
	service	service, offre,	prix
	<ul> <li>Menu de prise de</li> </ul>	marque et	<ul> <li>Menu pour les</li> </ul>

	rendez-vous et	conseil	demarche a
	localisation des	<ul> <li>Menu pour</li> </ul>	suivre pour l'
	différents	localisé différent	obtention du
	magasins et pour	magasin, prise de	produit
	création de	rendez-vous et	<ul> <li>Menu de conseil</li> </ul>
	compte	pour création de	et partage
	Barre de	compte	Barre de
	recherche	Barre de	recherche
		recherche	
Ergonomie	L'ergonomie est	L'ergonomie est	L'ergonomie est
	bon avec son page	bon avec son page	bon avec son page
	d'accueil claire	d'accueil claire	d'accueil claire
	simple et précise,	simple et précise,	simple et précise,
	les textes son	les textes son	les textes son
	lisible, affichage	lisible, affichage	lisible, affichage
	rapide,	rapide,	rapide,
	Menu accessible,	Menu accessible	Menu accessible
Diversité du	Catalogue diversifié	Catalogue de vente	Catalogue pour
catalogue	et facile a lire	et de divers produit	chaque menu,
	comme le	accessible pour	diversifié et
	catalogue de vente,	tous	accessible a tous
	de produit de		
	différente forme et		
	le catalogue de		
	différent marque		

## c) Audit SEO

### **4 Mapping concurentiel**



Selon Yooda insight l'outil d'analyse du trafic SEO : **Krys optique** a la trafic plus élevé avec 539000 de trafic, ensuite **Allain Afflelou** avec 489000de trafic, **Optique 2000** a 265000 de trafic et **Acuvue** a 9500 de trafic.

Par rapport au prix **Krys optique** vend ses produits a partir de 129€, **Allain Afflelou** a partir de 99€, **Optique 2000** vend a partir de 39€ et **Acuvue** vend avec 17€

## 5) le Marketing Mix d'Afflelou

Produit	Prix	Distrbution	communication
*Afflelou propose	Prix abordable a	Afflelou assure sa	Allain Afflelou utilise
différente produit de	toute les	distribution avec ses	les réseau sociaux
lunette : lunette de	personnes, à partir	1400 implantations	comme facebook,
soleil, lunette a vue et	de 99 €	repartie dans le	instagram, linkedin
magic		monde ; plus de	pour sa
* 3 gammes de		24pays, 700 magasin	communication
produit : Homme,		en France et 300	Il utilise aussi le site
femme et enfant		magasin en Espagne.	internet pour sa
* divers forme et		Il a une site de E-	publicité, conseil et
style sont disponibles		commerce aussi	partage, blog,
* ses produits			commande et achat
répondent à toute			en ligne
sorte de problème de			
vue et à tous ce qui			
aime être stylé			

## V.3 - Étude de la cible

#### 1) les cibles d'AFFLELOU

#### a) Cœur de cible

Les cœur de cible sont ceux qui a un problème de vue et prescrit ou pas par un opticien le degré du lunette : Enfant, jeune étudiant ou qui travaille, les personnes qui travaille ou étudie avec l'écran, les gens vieux ou veille. Il n'y a pas frein car ils sont déterminer a acheté

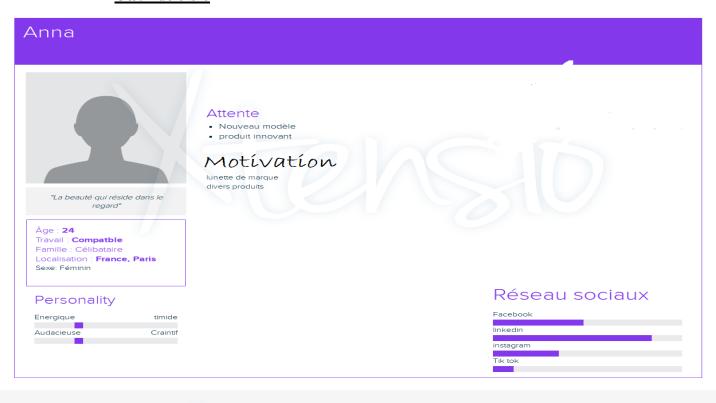
### b) Cible primaire

Les jeune et adulte qui suit les tendances et la mode, de lunette de soleil a la lunette a vue ; qui aime acheter les lunettes de marque. Styliste, étudiant, haute personnalité, ect... Leur frein serait la sortie d'un nouveau modèle ou marque u tendance

#### c) Cible secondaire

Jeune et adulte qui a décidé d'acheter une autre marque différent ; son frein serait l'insatisfaction

### 1. PERSONA Cœur de cible



DO NEXT C Customer Journey Map

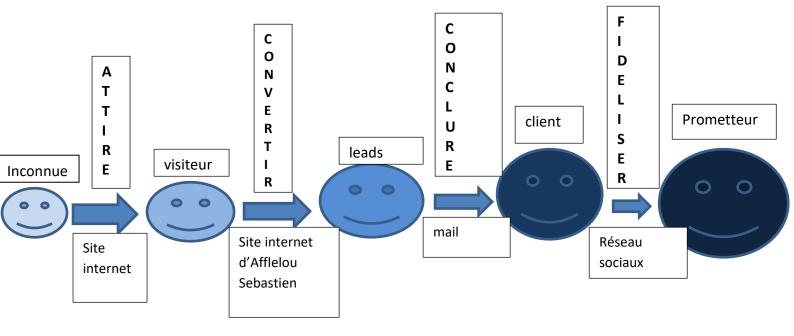
See related templates

## V.4 - Marketing Digital

### 1. les moyens de communication d'AFFLELOU

Owned	paid	Earned
Blog, site internet, réseau	*Display comme les	SEO
sociaux, vidéo	campagne d'affichage dans	Article de presse
	les rues, publicité dans les	
	magazines et affiche sur les	
	lieux de vente	
	*publicité sur les réseaux	
	sociaux et moteurs de	
	recherche	
	*système de sponsoring,	
	ASMonaco par exemple	

### 2. le Tunnel de conversion d'Inbound Marketing

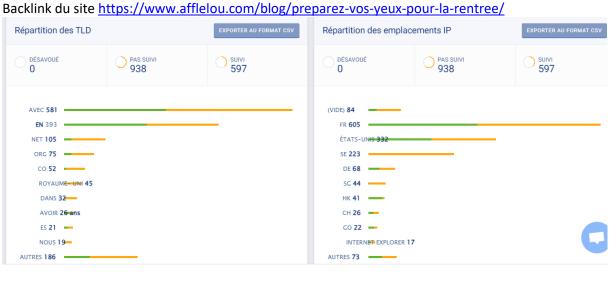


3.

MOYEN DE COMMUNICATION	ACTION REALISER	OBJECTIF SMART	KPI
Site internet	Article de blog	Le tenez a jour, accessible a tous	Nombre de visites et page vue
Site internet	Formulaire a remplir	10% par mois	Taux de conversion
Site internet	page d'atterrissage	20% par mois	Nombre de page vue
Site internet	newsletter	Améliorée l'automation	Taux d'ouverture
Mail	Envoi d'email	Améliorée l'automation	Taux d'ouverture

Réseau sociaux, mail	Invitation sur des évènements	Amélioré l'automation	Taille de la communauté
----------------------	----------------------------------	-----------------------	----------------------------

## VI - PARTIE SEO: Audit du site





VII - PARTIE RÉDACTION WEB: Article de blog

### L'optique du future

Tant de recherche a été effectué sur la médecine, beaucoup sont innovant avec la technologie. Nombreux sont les gens qui ont le problème de vue attend l'innovation optique, l'aveugle qui revoit enfin le jour. Une étude et une recherche combiner de médecine et de technologie a mis au jour la lunette intelligente qui permet au malvoyant et aveugle de voir a travers leur Smartphone, la lunette qui projette l'image directement dans la rétine. Cette nouvelle technologie a été développée par l'entreprise QD laser au japon en collaboration avec l'université de Tôkyô. L'OMS a identifié plus de 285 Million de personne qui ont une déficience visuelle. Les personnes non voyant connait maintenant une grande révolution.