



# МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ С.Ю. ВИТТЕ

## **ОТЧЕТ о прохождении**

### **Производственной практики** */вид практики/*

### **Практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности** */тип практики/*

Студентом (кой) \_\_\_\_\_ курса факультета экономики и финансов

Место прохождения практики:

Практика проходила

Дата сдачи отчета

Зачтено с оценкой: \_\_\_\_\_

Руководитель практики от Университета

*(фамилия, инициалы)*

г. Москва, 2019г.

## Содержание

Введение.....	3
1. Общая характеристика предприятия ООО «Фирма АЛСКОМ».....	4
1.1 Характеристика деятельности предприятия.....	4
1.2 Организационная структура предприятия.....	6
2. Социально-экономические условия и особенности функционирования предприятия ООО «Фирма АЛСКОМ».....	9
2.1 Анализ конкурентоспособности предприятия.....	9
2.2 SWOT - анализ.....	10
3. Характеристика финансово-экономического положения предприятия ООО «Фирма АЛСКОМ».....	12
Заключение.....	19
Список литературы.....	20

## Введение

Производственная практика является важнейшим звеном в системе подготовки высококвалифицированных специалистов, также, как и учебный процесс.

Целью практики является овладение необходимыми компетенциями, систематизация, обобщение и углубление теоретических знаний, навыков и умений и их реализация в корпоративной среде.

Задачи практики:

- формирование профессиональных умений и навыков по проведению современного финансового анализа и использованию его результатов в управлении организацией;
- формирование профессиональных умений и навыков по использованию научных методов к решению актуальных проблем финансов и кредита;
- овладение технологиями применения теоретических знаний для решения практических задач в области финансов и кредита;
- интегрирование знаний, полученных в рамках разных дисциплин, использование их для решения аналитических и управленческих задач с использованием современных технических средств и информационных технологий.

Практика проходила в ООО «Фирма АЛСКОМ».

## **1. Общая характеристика предприятия ООО «Фирма АЛСКОМ»**

### **1.1 Характеристика деятельности предприятия**

ООО «Фирма Алском» действует с 23 февраля 1999 г., ОГРН присвоен 14 августа 2002 г. регистратором Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве.

Руководитель организации: генеральный директор Дернаков Геннадий Николаевич.

Юридический адрес ООО «Фирма Алском» - город Москва, улица Александра Солженицына, 31 стр.1.

Основной вид деятельности Деятельность прочего сухопутного транспорта.

Целями, деятельности ООО «Фирма Алском» являются расширение рынка товаров и услуг, извлечение прибыли, а также:

- изучение и удовлетворение спроса населения в товарах и услугах ООО «Фирма Алском» вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом.

На сегодняшний день предприятие насчитывает более 10 единиц подвижного состава различных марок и модификаций большой, средней и малой вместимостью.

Несмотря на большой объем технического обслуживания транспортных средств экологическая обстановка на закреплённой территории соответствует допустимым нормам, о чем свидетельствуют данные городского комитета.

Схема работы ООО «Фирма Алском» представлена на рисунке 1.

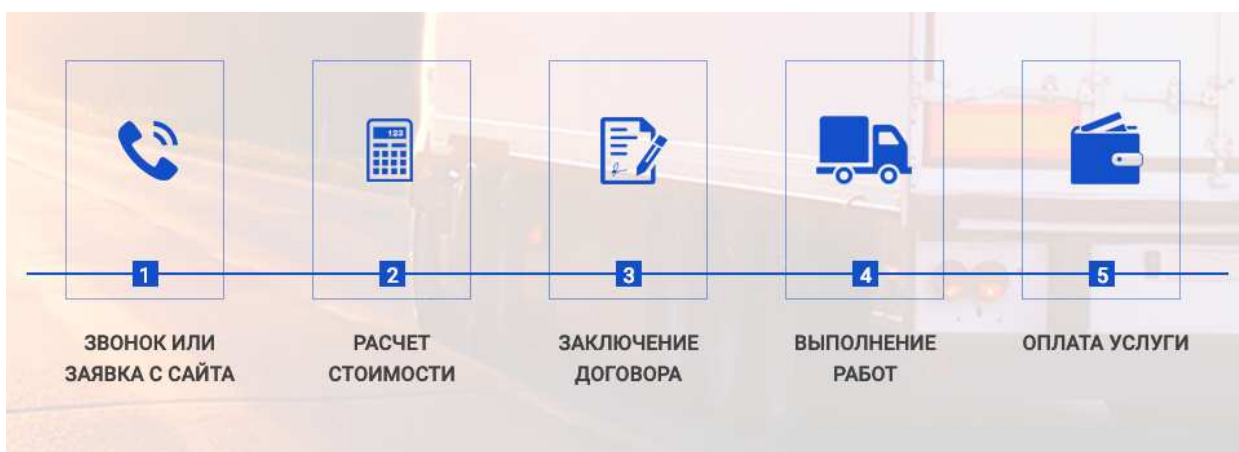


Рисунок 1 – Логистическая схема работы ООО «Фирма Алском»

В соответствии с рисунком 1, можно сделать вывод, что логистическая схема работы предприятия достаточно простая, а это значит, что потенциальным потребителям не трудно размещать заказ в ООО «Фирма Алском».

Процесс организации транспортировки логистической системы продукции ООО «Фирма Алском»:

1. Надлежащее удовлетворение всех потребностей клиентов в осуществлении транспортировок, посредством автомобильного транспорта;
2. Обеспечение качественного обслуживания клиентов;
3. Соблюдение всех намеченных планов по осуществлению транспортировки продукции;
4. Эффективная эксплуатация транспортных средств, увеличение показателей производительности труда, значительное снижение транспортных издержек и расходов;
5. Обеспечение систематического получения прибыли.

ООО «Фирма Алском» располагает собственным мощным транспортным цехом. В его составе: различные типы подвижного состава; автомобили, прицепы и т.д.

Кроме всего прочего, качественная система на предприятии осуществления транспортировки обеспечивает:

1. Тщательную координацию работы всевозможных подразделений предприятия;
2. Обеспечение оптимальной организации движения;
3. Обеспечение кратчайших сроков в транспортировке;
4. Обеспечение наиболее эффективной эксплуатации подвижных составов автомобильного транспорта;
5. Обеспечение надлежащего уровня безопасности транспортировки;
6. Обеспечение рентабельности транспортировок.

На рисунке 2 изображены виды услуг ООО «Фирма Алском».

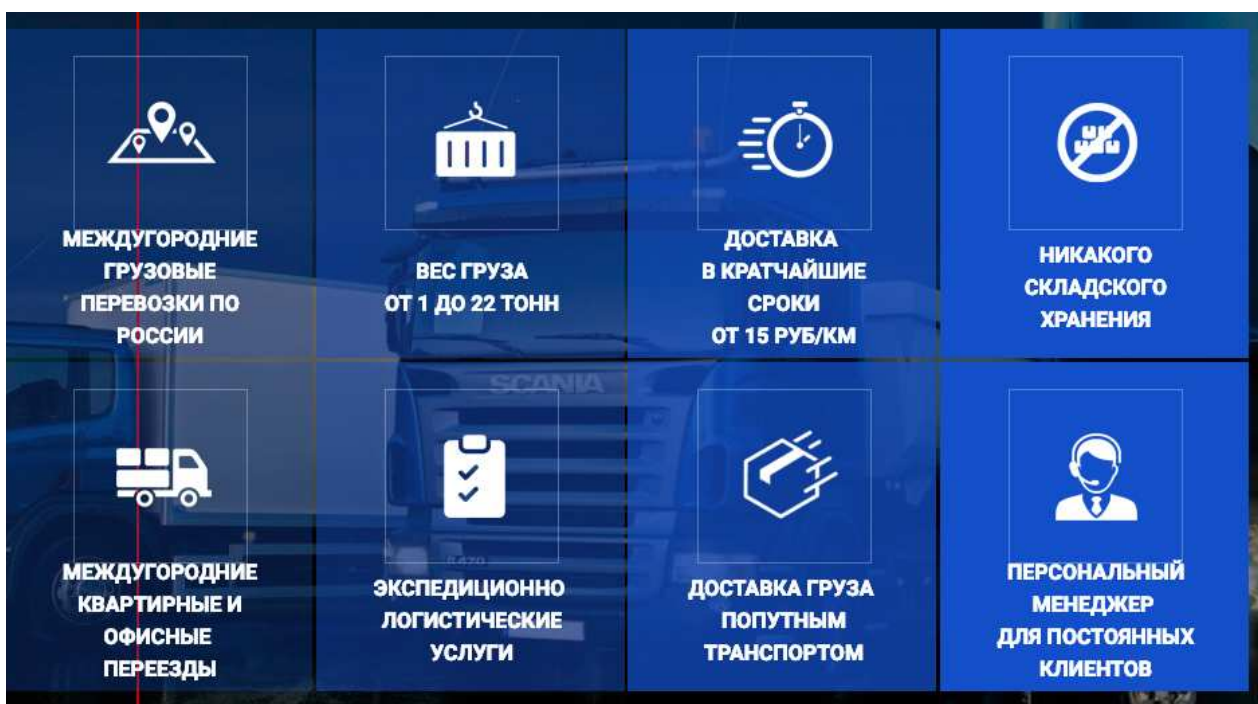


Рисунок 2 - Виды услуг ООО «Фирма Алском»

Как видно на рисунке 2, компания ООО «Фирма Алском» выполняет достаточное количество видов услуг.

## 1.2 Организационная структура предприятия

Схема организационной структура ООО «Фирма Алском» представлена на рисунке 3.

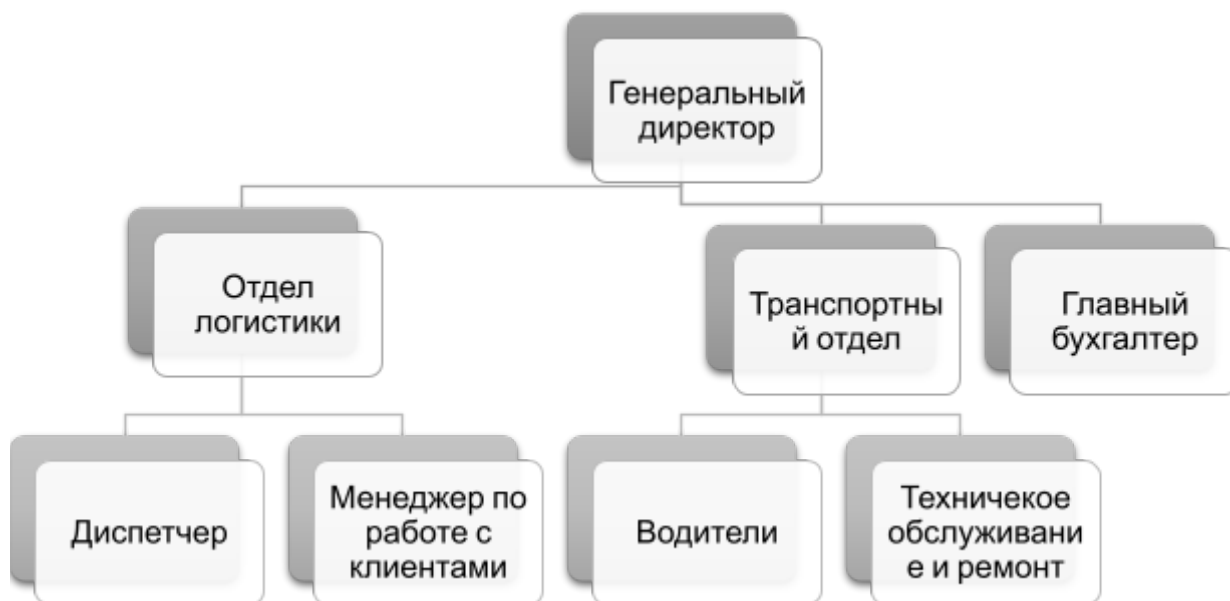


Рисунок 3 - Организационная структура ООО «Фирма Алском»

Организационная структура линейная - довольно проста, что характерно для подобного рода фирм. Все сотрудники напрямую подчинены генеральному директору.

Генеральный директор - осуществляет общее руководство производственным процессом и принятием решений по всем вопросам, связанным с его обеспечением, заключает договоры, принимает решения о приеме новых сотрудников.

Главный бухгалтер - занимается регулированием финансовой деятельности организации и ведением бухгалтерского учета, отвечает за взаимоотношения с банками, налоговыми и финансовыми органами.

Отдел логистики состоит из диспетчеров и менеджеров по работе с клиентами.

Диспетчер выполняют текущую деятельность фирмы: занимаются обработкой поступивших заказов, выбирают оптимальные варианты доставки.

Должностные обязанности диспетчера в ООО «Фирма Алском» включают в себя:

1. Организацию доставки груза, его перегрузку, хранение, выполнение других работ с грузом так, чтобы груз был доставлен грузополучателю своевременно и сохранно.
2. Координацию взаимодействия всех участников доставки грузов.
3. Составление технологически и экономически обоснованных транспортно-технологических маршрутов и схем доставки грузов с учетом пожеланий и требований грузовладельцев.
4. Организацию выполнения услуг по приему товаров (грузов), их перевозке и выдаче в установленном порядке.
5. Информирование грузовладельцев о движении грузов.

Менеджер по работе с клиентами, составляют и заключают договора, занимаются поиском новых клиентов, координируют работу в компании.

Должностные обязанности менеджера по перевозкам в ООО «Фирма Алском» включают в себя:

1. Оформление документов, связанных со страхованием грузов.
2. Учет необходимой коммерческой документации.
3. Ведение претензионных дел.

Отдел технического ремонта и обслуживания проверяют автомобили осуществляющих грузоперевозки, а также проводят ремонт автомобильного транспорта.



## 2. Социально-экономические условия и особенности функционирования предприятия ООО «Фирма АЛСКОМ»

### 2.1 Анализ конкурентоспособности предприятия

В городе Москва основную конкуренцию компании составляют несколько фирм. При оценке конкурентов следует использовать лист оценки конкурентоспособности компании относительно конкурентов, который приведен в таблице 1. Оценка производится по десятибалльной системе.

Таблица 1 - Лист оценки конкурентоспособности ООО «Фирма АЛСКОМ» относительно конкурентов

Факторы конкурентоспособности	ООО «Фирма АЛСКОМ»	Конкуренты компании		
		ООО «Автолига»	ООО «Ивтранс»	ООО «БСЗ»
Продукт (услуга)	9	7	6	4
Цена	8	7	6	5
Реклама	2	5	8	8
Сбыт	8	5	7	5
Степень охвата рынка	3	6	4	4
Имидж фирмы	5	4	5	5
Материально-техническое обеспечение	7	5	6	3
Юридическое обслуживание	6	5	7	9
Информационное и коммуникационное обслуживание	5	6	7	7
Итого:	53	50	56	50

Анализируя таблицу 1, можно назвать следующие сильные и слабые стороны ООО «Фирма АЛСКОМ»:

- организации предоставляет качественные услуги клиентам;
- тарифы удерживаются на более низком уровне, чем у конкурентов;

- постоянный поиск новых клиентов и поддержание связей со старыми;
- подвижной состав организации позволяет эффективно осуществлять перевозки, т.е. можно говорить о гарантированных сроках доставки;
- современное технологическое оборудование, используемое для выполнения ТО и ремонта подвижного состава, позволяет на высоком уровне поддерживать коэффициент технической готовности, что приведет к эффективному использованию подвижного состава и снижению издержек на ТО и ремонт, а также эксплуатацию подвижного состава меньше, чем у конкурентов;
- реклама услуг, предоставляемых, организацией слабо развита, что ведет к недостаточной информированности потенциальных клиентов с деятельностью нашей организации

## 2.2 SWOT - анализ

Анализ внешней среды включает изучение следующих групп факторов:

- состояние экономики;
- политические процессы;
- научно-техническое и технологическое развитие общества;
- инфраструктура;
- международные события.

Среди факторов внешней среды благоприятно влияющих на развитие компании можно выделить следующие:

- высокий уровень предложения на рынке рабочей силы позволяет нам нанимать работников с высокой квалификацией, следовательно, повышается уровень оказываемых услуг. Это повышает конкурентоспособность нашей компании;
- рост имиджа компании за счет качественной работы с клиентами, своевременной доставки и сохранности груза.

Среди факторов внешней среды, отражающих угрозы для компании, можно выделить следующие:

- высокая интенсивность конкуренции на рынке автотранспортных услуг, что требует для нашей фирмы дополнительных средств на повышение качества оказываемых услуг, удержание низких тарифов и т. п.;
- постоянный рост цен на топливо, материалы, запасные части для ПС компании ведет к повышению тарифов на услуги;
- высокая стоимость подвижного состава не позволяет нашей компании быстро расширить парк автомобилей;
- низкое качество дорожного полотна приводит к преждевременному износу узлов и агрегатов ПС и необходимости более частого ТО и ТР.

Для анализа внешней макросреды составим таблицу SWOT-анализ ООО «Фирма АЛСКОМ».

Таблица 2 - SWOT-анализ ООО «Фирма АЛСКОМ»

<b>Сильные стороны города</b>	<b>Потенциальные возможности развития</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- высококвалифицированный персонал;</li><li>- устойчивое положение на рынке данных услуг;</li><li>- авторитет на рынке;</li></ul> рост значимости автомобильного транспорта.	<ul style="list-style-type: none"><li>- позитивные контакты с отечественными и европейскими транспортными предприятиями;</li><li>- выход на всероссийский рынок транспортных услуг.</li></ul>
<b>Слабые стороны города</b>	<b>Стратегические риски, угрозы развития</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- зависимость от услуг других организаций (в основном поставщиков топлива);</li><li>- нехватка оборотных средств;</li><li>- устаревшее оборудование и транспорт.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- снижение прибыли, из-за роста себестоимости услуг по сравнению с конкурентами;</li><li>- угроза появления новых конкурентов.</li></ul>

Таким образом, в результате проведенного SWOT-анализа транспортного предприятия удалось выявить сильные, слабые стороны предприятия, а также возможности и угрозы.

### 3. Характеристика финансово-экономического положения предприятия ООО «Фирма АЛСКОМ»

Годовая бухгалтерская отчетность, за исключением бюджетных, на предприятии ООО «Фирма АЛСКОМ» представляется в течение 90 дней по окончании года, а промежуточная в течение 30 дней по окончании квартала.

Для изучения состава и динамики стоимости, а также его структуры на основании актива бухгалтерского баланса предприятия составлена аналитическая таблица 3.

Таблица 3 - Анализ состава, структуры и динамики активов ООО «Фирма АЛСКОМ» и источников их формирования

Показатели	На начало отчетного периода		На конец отчетного периода		Изменение	
	тыс.руб	% к валюте баланса	тыс.руб.	% к валюте баланса	тыс.руб.	% к валюте баланса
1	2	3	4	5	6	7
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Основные средства	16718	24,71	16800	17,71	+82	-7
Прочие внеоборотные активы	6526	9,65	17122	18,04	+10596	+8,39
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>23244</b>	<b>34,36</b>	<b>33922</b>	<b>35,75</b>	<b>+10678</b>	<b>+1,39</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы	5266	7,78	12054	12,70	+6788	+4,92
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	9081	13,42	8653	9,12	-428	-4,3

Краткосрочные финансовые вложения	288	0,43	9970	10,51	+9682	+10,08
Денежные средства	18525	27,38	18714	19,72	+189	-7,66
Прочие оборотные активы	11243	16,62	11576	12,20	+333	-4,42
ИТОГО по разделу II	44403	65,64	60967	64,25	+16564	-1,39
ИТОГО ПО БАЛАНСУ	67647	100	94889	100	+27242	0
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ						
Уставной капитал	9455	13,98	9954	10,49	+499	-3,49
ИТОГО по разделу III	9455	13,98	9954	10,49	+499	-3,49
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Займы и кредиты	52967	78,30	69256	72,99	+16289	-5,31
ИТОГО по разделу IV	52967	78,30	69256	72,99	+16289	-5,31
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Займы и кредиты	-	-	1500	1,58	+1500	+1,58
Кредиторская задолженность	5225	7,72	14179	14,94	+8954	+7,22
ИТОГО по разделу V	5225	7,72	15679	16,52	+10454	+8,8
ИТОГО ПО БАЛАНСУ	67647	100	94889	100	+27242	0

В течение отчетного года выбытия основных средств практически не было и составило всего 13 тысяч рублей. Введено в эксплуатацию основных производственных фондов на общую сумму 1713 тыс. рублей.

На конец отчетного 2017 года начальная стоимость основных средств в эксплуатации составляла 28071 тыс. рублей (остаточная стоимость 16800 тыс.

рублей) в том числе основного технологического, вспомогательного и прочего оборудования 16737 тыс. рублей (остаточная стоимость 9078 тыс. рублей).

Все, что имеет стоимость, принадлежит предприятию и отражается в активе баланса, называется его активами. Актив баланса содержит сведения о размещении капитала, имеющегося в распоряжении предприятия, то есть о вложении его в конкретное имущество и материальные ценности.

За отчетный период структура активов и пассивов анализируемого предприятия изменилась, но не значительно. Хотя изменилась доля заемных средств, по сравнению с 2016 годом, к концу 2017 года доля заемных средств увеличилась на 26743 рублей, что составило 46%. Это связано с расширением производственного процесса.

Кроме того, следует иметь в виду, что цены на финансовые ресурсы не так высоки, и предприятие может обеспечить более высокий уровень отдачи за вложенный капитал, чем платит за кредитные ресурсы, тем самым оно повышает рентабельность собственного капитала.

Таблица 4 - Анализ состава и структуры доходов ООО «Фирма АЛСКОМ»

Показатели	2016 г.		2017 г.		Δ		
	Сумма	Доля	Сумма	Доля	Δ±	темп	ΔД
1. Выручка	278,565	100	106,880	100	-111,68 5	-40,0 9	-
2. Валовая прибыль	237,895	85,3	120,880	72,4	-117,01 5	-40,1 9	-12,9
3. Прибыль от продаж	187,970	67,5	78,280	46,9	-109,69	-58,3 5	-20,6
4.% к пол-ю	23,630	8,5	43	25,8	19,37	82,1	17,3
5. Доходы в др. предприятия	64,148	23,03	63,730	38,2	0,418	-0,65	15,17

6. Прочие операционные доходы	1084,020	389,14	187,900	112,6	896,12	-82,7	-276,54
-------------------------------	----------	--------	---------	-------	--------	-------	---------

Проводя анализ состава и структуры доходов предприятия можно сделать следующий вывод:

Валовая прибыль на 2016 год составляет 85,3% от выручки, т.е. с/с выпускаемой продукции равна 14,7%. прибыль от продажи равна 67,5% от выручки, т.е. 32,5% приходящих на затраты, 16,25% – расходы от продажи и управления.

В 2017 году валовая прибыль составляет 72,4% от выручки, т.е. с/с выпускаемой продукции равна 27,6%. Прибыль от продажи составляет 46,9%, т.е. 53,1% приходящих на затраты 26,55% из них себестоимость ВП и 26,55% расходы по продаже и управлению.

Таблица 5 - Расходы предприятия от обычных и прочих видов деятельности ООО «Фирма АЛСКОМ»

Показатели	2015 г.		2016 г.		Δ		
	Сумма	Доля	Сумма	Доля	Δ±	темп	ΔД
1. С/С	40,67	100	4,6	100	5,33	13,1	-
2. Коммерческие расходы	8,134	20	9,200	20	1,07	13,1	-
3. Управленческие расходы	41,785	102,7	33,400	72,6	-8,4	-20,07	-30,1
4. % к уплате	36,040	88,6	19,700	42,8	-16,37	-45,3	-45,8
5. Прочие расходы	174,328	428,6	170,120	34,6	-34,2	-19,6	-124

Проводя анализ расходов предприятия от обычных и прочих видов деятельности можно сделать следующий вывод:

В 2016 и в 2017 гг. анализируя доходы и расходы видно, что преобладают статьи прочие доходы (в 2016 г. – 389,14%, в 2017 г. – 112,6%) и расходы (в 2016 г. – 102,7%, в 2017 г. – 42,8%).

Таблица 6 - Оценка деловой активности ООО «Фирма АЛСКОМ»

Показатели	Ед. изм.	Период	
		2017 г.	2016 г.
Фондоотдача основных средств	руб.	1,91	1,05
Коэффициент оборачиваемости совокупных активов	число оборотов	0,39	0,22
Продолжительность оборота совокупных активов	дн.	923	1636
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	число оборотов	0,61	0,34
Продолжительность оборота оборотных активов	дн.	967	1058
Коэффициент оборачиваемости запасов	число оборотов	3,29	0,78
Продолжительность оборота запасов	дн.	109	461
Коэффициент оборачиваемости общей величины дебиторской задолженности	число оборотов	1,80	1,99
Продолжительность оборота дебиторской задолженности	дн.	200	181
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	число оборотов	2,94	1,99
Продолжительность оборота кредиторской задолженности	дн.	122	181

По данным таблицы 6 видно, что деятельность организации можно оценить как достаточно активную: значения многих показателей увеличились. Выросла прибыль, что свидетельствует об относительном снижении издержек обращения. Рост фондоотдачи и производительности труда характеризует предприятие с положительной стороны. Произошло ускорение оборачиваемости оборотного капитала. Это произошло за счет ускорения оборачиваемости денежной наличности. Ускорились оборачиваемость оборотных средств, дебиторской задолженности и кредиторской задолженности.

Отрицательным моментом можно назвать замедление оборачиваемости собственного капитала, запасов.

Как положительный момент следует отметить сокращение продолжительности операционного цикла.



Проведем анализ основных экономических показателей предприятия в динамике за три года. В таблице 7 представлены основные экономические показатели деятельности ООО «Фирма АЛСКОМ» за 2015-2017 гг. (данные берутся на конец года).

Таблица 7 - Динамика основных экономических показателей ООО «Фирма АЛСКОМ» за 2015-2017 гг.

Показатели	Годы			Отклонение (+, -) в 2017 г по сравнению с 2016 г.		Темп роста, % в 2017 г по сравнению с 2016 г.	
	2015	2016	2017				
				2014г	2015г	2014 г	2015 г
1. Объем хозяйственной деятельности, тыс. руб.	41230	46150	48430	+2280	+7110	133,9	108,7
2. Среднесписочная численность работников, человек	9	12	16	+7	+4	177,7	133,3
3. Расходы на оплату труда, тыс. руб.	10667	11340	12760	+2093	+1420	119,6	112,5
4. Затраты, тыс. руб.	23962	24834	27155	3193	+2321	113,3	109,3
5. Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	27266	21316	31275	+4009	+9959	152,31	108,7
6. Средняя заработная плата: - за год, тыс. руб.	206144	22664 4	266640	+6049 6	+39996	129,4	117,64
- за месяц, тыс. руб.	17178	18887	22220	+5042	+3333	129,4	117,6
7. Производительность труда 1-го рабочего тыс. руб.	401,47	421,77	451,26	+49,79	+29,5	112,4	106,9
8. Доля расходов на оплату труда в затратах, %	44,5	45,6	46,9	+2,4	+1,3	105,4	102,8
9. Уровень расходов на оплату труда, в % к объему деятельности	25,8	24,5	26,3	+0,5	+1,8	101,9	107,3
10. Прибыль в расчете на:1 работника, тыс. руб.	47571	49964	40757	-6814	-9207	85,6	81,6

Проанализировав динамику основных экономических показателей ООО «Фирма АЛСКОМ» за 2015-2017 гг. можно сделать вывод, что среднегодовая заработная плата увеличилась более высокими темпами по сравнению с

темпами роста производительности труда 1-го рабочего. Этот фактор не может не радовать.

## Заключение

В ходе прохождения производственной практики были изучена организационная структура предприятия, ее внутренние документы, был собран материал, необходимый для написания отчета.

В первой главе даны краткая характеристика предприятия, основные виды деятельности, структура управления.

Во второй главе социально-экономические условия и особенности функционирования предприятия ООО «Фирма АЛСКОМ».

Третья глава – анализ финансово-хозяйственной деятельности. А также проведен анализ платежеспособности, анализ по кадрам, было рассмотрено штатное расписание, проведен анализ маркетинговой деятельности предприятия. В результате проделанного анализа платежеспособности ООО «Фирма АЛСКОМ» можно сделать следующие выводы:

- данное предприятие является платежеспособным благодаря кредиторским задолженностям, самостоятельно же оно не в состоянии расплатится по своим долгам. Причинами такой неплатежеспособности являются: повышение себестоимости продукции, а также отношение денежных средств предприятия к его обязательствам. Одной из причин ухудшения платежеспособности в течение отчетного периода является неправильное использование оборотного капитала: отвлечение средств в дебиторскую задолженность, вложение в сверхплановые запасы и на прочие цели, которые временно не имеют источников финансирования.

Данная практика является хорошим практическим опытом для дальнейшей самостоятельной деятельности. За время пройденной практики я познакомилась с новыми интересными фактами. Закрепила свои теоретические знания на практике, лучше ознакомилась со своей профессией.

## Список литературы

1. Абрютина М.С., Грачев А.В. «Анализ финансово экономической деятельности предприятия: Учебно-практическое пособие – М.: Издательство «Дело и сервис», 2001
2. Анализ финансово – экономической деятельности предприятия: учебное пособие для вузов / под ред. проф. Н.П. Любушина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002
3. Громова Н.Н. Менеджмент на транспорте. М.: Академия, 2006
4. Зайцев Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием. - М.: ИНФРА - М, 2009
5. Карташов В.П., Мальцев В.М. Организация технического обслуживания и ремонта автомобилей, 2010 г.
6. Шеремет А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности.- М.: ИНФРА-М.- 2006.