# Seguiment Econòmic de Projectes per a l'Empresa Automobilística SEAT S.A.

# Roger Corrons Alemany

Resum—Aquest treball de final de grau tracta de la generació d'uns informes mitjançant l'eina "Power BI", que permeten fer un seguiment econòmic dels projectes de l'empresa espanyola SEAT S.A. Aquests projectes tenen unes autoritzacions executives que se li associen i que s'utilitzen de referència per als diferents processos que hi ha en el projecte. Inicialment, s'ha fet per al departament FS-P2, però que fos possible ampliar-ho a altres departaments, canviant simplement l'origen de les dades. Per a realitzar aquests informes han sigut necessàries unes dades econòmiques les quals s'han extret d'uns sistemes interns de l'empresa anomenats SAFIR i KSRM. Amb la generació d'aquests informes amb Power BI el que es busca principalment és que les dades es puguin obtenir de manera ràpida i que siguin de qualitat. El resultat de la realització d'aquests informes ha sigut satisfactori, ja que s'ha aconseguit reduir el treball de la gent a l'hora d'aconseguir la informació necessària per poder fer un correcte seguiment dels projectes que porten. Tan és així, que s'ha ampliat a altres departaments de l'empresa que han sol·licitat l'accès als informes.

Paraules clau— Autoritzacions Executives, Power BI, SEAT, Seguiment Econòmic

Abstract— This final degree project deals with the generation of reports using the "Power BI" tool, which allow economic monitoring of the projects of the Spanish company SEAT S.A. These projects have executive authorizations associated with them and that are used as a reference for the different processes that exist in the project Initially, it was done for the FS-P2 department, but it was possible to expand it to other departments, simply changing the source of the data. To carry out these reports, economic data have been necessary, which have been extracted from internal systems of the company called SAFIR and KSRM. With the generation of these reports with Power BI what is mainly sought is that the data can be obtained quickly and that it is of quality. The result of the realization of these reports has been satisfactory, since it has been possible to reduce the work of people when it comes to obtaining the necessary information to be able to correctly monitor the projects they carry out. So much so, that it has been extended to other departments of the company that have requested access to the reports.

Index Terms—Economic Monitoring, Executive Authoritzations, Power BI, SEAT

#### 1 Introducció

SEAT és una empresa espanyola d'automòbils fundada del 1950 i amb seu a Martorell, a prop de Barcelona. Va ser fundada per l'Institut Nacional d'Indústria (INI) amb l'objectiu de desenvolupar la indústria automotriu a Espanya i va ser el primer fabricant d'automòbils espanyol a produir un vehicle en massa.

Des de la seva fundació, SEAT ha col·laborat amb diferents empreses del sector, com Fiat i Volkswagen, per desenvolupar i produir vehicles. El 1986, Volkswagen va adquirir la majoria de les accions de SEAT i des d'aleshores l'empresa ha treballat conjuntament amb Volkswagen per desenvolupar nous models d'automòbils.

El departament de Information Technology (IT) de SEAT és on es desenvolupa aquest treball. Aquest és responsable de la gestió de les finances de projectes de l'empresa,

- E-mail de contacte: 1568406@uab.cat
- Treball tutoritzat per: Marta Prim Sabrià (Departament de Microelectrònica i Sistemes Electrònics)
- Curs 2022/23

incloent-hi la planificació i el control pressupostari. El departament de finances, del qual depèn el de IT, també juga un paper important en la presa de decisions estratègiques de l'empresa, treballant en estreta col·laboració amb altres departaments per garantir que l'empresa assoleixi els seus objectius financers i de negoci.

En un sector tan competitiu i dinàmic com és el de l'automoció, el seguiment i la gestió econòmica de les diferents ordres executives és essencial per a la presa de decisions empresarials encertades i per a l'èxit empresarial general.

Les ordres executives són els diferents processos que es duen a terme dins d'un projecte; per exemple el projecte d'adaptar la fàbrica per a la producció d'un nou model. Cada un dels processos que es comporta com posar noves màquines comprar més aparells de transport de materials... s'anomenen ordres executives.

En aquest treball de final de grau, "Seguiment Econòmic de Projectes per a l'Empresa Automobilística SEAT S.A.", s'aborda la generació d'informes per facilitar el seguiment econòmic de diferents ordres executives a SEAT S.A. mitjançant l'ús de "Power BI" com a eina per generar

aquests informes.

"Power BI" és una eina d'intel·ligència empresarial desenvolupada per Microsoft que permet visualitzar i analitzar dades de manera interactiva. Permet connectar i transformar dades de diverses fonts, com ara bases de dades, fulls de càlcul i serveis en el núvol, i després crear informes i quadres de comandament interactius.

La decisió d'utilitzar "Power Bi" per sobre d'altres aplicacions similar és per diferents raons que va valorar l'empresa en el seu moment i són:

- Integració amb altres aplicacions de Microsoft: s'integra perfectament amb altres aplicacions de Microsoft, com Excel, SharePoint i Dynamics 365, la qual cosa permet una major eficiència i productivitat.
- Facilitat d'ús: és una eina fàcil d'usar, que permet als usuaris sense experiència en programació o anàlisi de dades treballar amb facilitat per crear visualitzacions interactives i anàlisi de dades.
- Escalabilitat: és una plataforma escalable que pot manejar grans volums de dades i analitzar-les de manera eficient, la qual cosa la fa adequada per empreses de qualsevol tipus.
- Seguretat: ofereix característiques de seguretat avançades, incloent controls d'accés i encriptació de dades, per garantir que la informació empresarial sigui segura i compleixi amb les regulacions de privacitat de dades.

L'objectiu principal d'aquest treball és que les diferents àrees de l'empresa es puguin beneficiar d'aquests informes, i per això, es busca que aquests siguin precisos i adaptats a les necessitats i requisits específics de l'empresa, minimitzant el temps dedicat als processos i augmentant la seva seguretat.

Per assolir aquest objectiu, en primer lloc, s'analitzaran les funcionalitats i característiques de "Power BI", i s'explicarà com es pot utilitzar per a crear els informes. A continuació, es definiran les necessitats i requisits específics de SEAT S.A. pel que fa al seguiment econòmic de diferents ordres executives amb el fi de poder dissenyar informes adaptats a l'empresa.

Un cop estiguin generats els informes, es realitzarà una comparativa amb altres mètodes de seguiment econòmic usats per a l'empresa, per a poder determinar si l'eina "Power BI" aporta valor i eficàcia a la gestió dels elements.

Per motius de confidencialitat de l'empresa les dades critiques dels informes han estat borrades o tapades. Aquestes dades poden ser tant de noms propis de persones relacionades amb l'empresa o dades de caràcter econòmic.

La motivació que m'ha portat a fer aquest treball, és que per una banda puc ajudar i aportar els coneixements que he pogut anar adquirint al llarg dels anys estudiant el grau "Enginyeria de Dades" a una empresa multinacional com és el cas de SEAT. I per l'altra, el fet que actualment no tenen cap mètode definit per fer el seguiment econòmic de les ordres executives de cada projecte o departament. Això es deu al fet que hi ha casos en què s'utilitza un "Excel" amb unes macros definides el qual no aporta gran informació, altres casos en els quals hi ha un "Qlickview" del qual se'n volen despendre perquè té unes llicències molt cares o simplement hi ha casos en els quals no s'utilitza res i es va comparant les extraccions una a una. En tots aquests casos anteriors, la idea és unificar-los i que tothom pugui usar una sola eina apta per a totes les situacions.

L'estructura que segueix el document és primerament, el plantejament dels objectius que es volen aconseguir, seguit de l'estat de l'art, on s'explica quines eines hi ha actualment per fer el seguiment econòmic dels projectes. A continuació s'explica la metodologia seguida i anàlisi de l'entorn, on es pot veure l'origen de les dades i quina informació ens aporten. Seguidament, el desenvolupament del treball mostra tots els informes generats amb una explicació detallada de l'informació que ens aporta cada un. Finalment, els resultats obtinguts i una conclusió del treball realitzat.

#### 2 OBJECTIUS

Tenint en compte, l'objectiu principal indicat, a continuació, s'exposen els objectius específics d'aquest treball:

- Cal assegurar que els informes siguin confiables i útils fent una recopilació i un anàlisi complet i precís de les dades econòmiques de diferents ordres executives de SEAT S.A.
- Que els usuaris puguin obtenir la informació que necessiten de manera ràpida i eficient, dissenyant i desenvolupant informes interactius i fàcils d'usar per al seguiment econòmic.
- Cal assegurar que els informes generats siguin de qualitat i fàcilment accessibles per als usuaris mitjançant la implementació de l'eina "Power BI", especialitzada en la visualització de dades.

Els beneficis esperats dels resultats del projecte són els següents:

- Millorar la presa de decisions. Els informes generats proporcionen als usuaris informació precisa i oportuna sobre les dades econòmiques de diferents ordres executives de SEAT S.A. Això permet als usuaris prendre decisions informades.
- Major eficiència. L'obtenció ràpida i eficient de la informació millorarà l'eficiència en el treball, ja que es guanyarà molt de temps, degut a que l'usuari tindrà accés ràpid a la informació que abans podia arribar a tardar al voltant de 2 hores entre l'extracció de les

dades i comparar els "Excels" amb les dades.

 Estalviar temps i recursos. L'automatització de la generació d'informes implicarà estalvi de temps i recursos a l'empresa i permetrà als usuaris centrar-se en altres tasques millorant la productivitat general.

# 3 ESTAT DE L'ART

Actualment el que s'està fent servir per fer el seguiment econòmic són diferents programes en funció del departament.

Alguns departaments estan usant un "Excel" el qual se l'ha batejat amb el nom de "Financiator" i que consta d'unes macros que construeixen uns petits gràfics que permeten fer un seguiment a baixa escala, ja que no aporten molta informació.

D'altra banda, altres departaments tenen un programa "Qlickview" el qual permet fer un seguiment econòmic molt més exhaustiu, pel fet que aquest combina totes les dades que s'extreuen i també perquè "Qlickview" permet fer una gran quantitat d'objectes visuals que interactuen entre ells.

Finalment, hi ha departaments els quals no se'ls ha incorporat cap de les eines anteriors i han d'estar comparant totes les extraccions que es produeixen directament sobre els "Excel" que contenen les dades, cosa que els fa perdre molt temps i que es pugui escapar informació. La informació que se'ls pot escapar pot ser per exemple l'evolució del pressupost al llarg del temps o la comparativa entre el facturat i el pendent de facturar entre altres.

El següent Figura 1 mostra el diagrama del procés d'extracció de les dades:

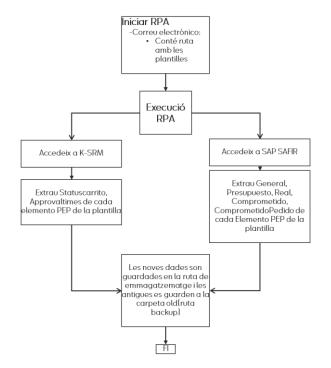


Fig. 1. Diagrama del procés d'extracció de Dades

#### 4 METODOLOGIA

La metodología que s'ha seguit en la realització d'aquest treball ha sigut el cicle de vida del desenvolupament d'un sistema. S'ha estructurat en tres etapes principals que inclouen un conjunt de tasques:

- Identificació de les ordres executives: en aquesta fase s'identificaran les ordres executives que SEAT S.A. ha implementat i que es volen avaluar. S'analitzaran els objectius que es pretenen aconseguir amb cada ordre, els indicadors clau de rendiment (KPI) que s'utilitzaran per mesurar l'èxit de l'ordre i les dades necessàries per generar els informes.
- 2. Disseny dels informes: en aquesta fase es dissenyaran els informes que s'utilitzaran per avaluar l'èxit de les ordres executives. S'establiran els KPI que s'utilitzaran en cada informe i es determinarà la freqüència amb la qual es generaran. A més, es definirà el format dels informes i se seleccionarán les eines tecnològiques necessàries per a la seva elaboració.
- Avaluació dels informes: en aquesta fase s'avaluarà l'eficàcia dels informes generats per avaluar l'èxit de les ordres executives. Es compararan els resultats obtinguts amb els objectius establerts per a cada ordre i s'identificaran les àrees de millora en cas que sigui necessari.

Tal i com es mostra en el diagrama de Gantt de la Figura 2, s'indiquen les tasques realitzades i el període de realització d'aquestes.



Fig. 2. Diagrama de Gantt

#### **5 ANALISI ENTORN**

Per a poder fer els informes necessitem nutrir el "Power BI" d'unes dades les quals com ja s'ha explicat s'extreuen de diferents sistemes interns: SAFIR i KSRM.

#### 5.1 SAFIR

D'aquest sistema s'extreuen les dades referents a les finances dels arxius "REAL", "COMPROMETIDO", "COMPROMETIDOPEDIDO", "GENERAL" i "PRESUPUESTO".

 GENERAL: en aquest fitxer, Figura 3, hi ha un resum de les dades on podem veure per cada autorització executiva el pressupost, disponible, facturat, pendent

#### de facturar i comandes.

			Total de añas				
Objeto		Presup.	Real	Comprom.	CompromPed	Asignado	Disponible
PEP I-M0037110-0006	Sistemas IT						
PEP I-MOD48610-0001	ADQUISICION HW/LICENCIAS						
PEP I-MO048620-0002	DESARROLLO / MODIFICACION SW						
PEP I-00023020-0001	PLKs IT 2022						
PEP I-00024520-0001	Traslado, saneamiento, adaptaciones y p						
PEP I-00042310-0001	Shapfloor, Infrastructura red						
PEP I-00042810-0001	Adquisicion HW / licencias						
PFP I-00042820-0002	Desarrollas / adaptacion SW						

Fig. 3. Fitxer "GENERAL"

 REAL: d'aquest fitxer, Figura 4, s'extreuen les dades referents a totes les factures realitzades com els proveïdors, dates de les factures, valor econòmic...

Elemento PEP	Nº docum.refer.	Documento compras	Posición	Periodo	Clase de coste	Ejercicio	Definición del proyecto	Denom cuenta contrapartida
I-M0037110-0006	16605374	5200681369	1	4	29999999	2023	P-SE210H	dormakaba España, S.A.
I-M0037110-0006	16605374	5200681369	1	4	29999999	2023	P-SE210H	Eq. procesos informáticos
I-M0037110-0006	16605374	5200681369	1	4	23700000	2023	P-SE210H	Cuenta técnica activos s4
I-M0037110-0006	16603037	5200682513	1	3	29999999	2023	P-SE210H	JSV INFORMACION EN MOVIMIENTO SL
I-M0037110-0006	16603037	5200682513	1	3	29999999	2023	P-SE210H	Eq. procesos informáticos
I-M0037110-0006	16603037	5200682513	1	3	23700000	2023	P-SE210H	Cuenta técnica activos s4
I-M0037110-0006	16593654	5200682606	1	2	29999999	2023	P-SE210H	Siemens S.A.
I-M0037110-0006	16593654	5200682606	1	2	29999999	2023	P-SE210H	Eq. procesos informáticos
I-M0037110-0006	16593654	5200682606	1	2	23700000	2023	P-SE210H	Cuenta técnica activos s4
I-M0037110-0006	16605540	5200682606	1	4	29999999	2023	P-SE210H	Siemens S.A.
I-M0037110-0006	16605540	5200682606	2	4	29999999	2023	P-SE210H	Siemens S.A.

Fig. 4. Fitxer "REAL"

 COMPROMETIDOPEDIDO: en aquest fitxer, Figura 5, hi ha les dades sobre les comandes fetes així com el valor d'aquestes i quant hi ha ja facturat de cada una i les sol·licituds de compra a la que fan referància.

N° docum.refer.	Tipo de documento de referencia	Plan/monS-CO	Vai/Mon.so,CO	Elemento PEP	Definición del proyecto	Clase de coste	SC Referencia
5200664615	Ped.			I-O0023020-0001	P-SE210H	62911110	1009821935
5200664615	Ped.			I-O0023020-0001	P-SE210H	62911110	1009821935
5200664615	Ped.			I-O0023020-0001	P-SE210H	62911110	1009821935
5200664615	Ped.			I-O0023020-0001	P-SE210H	62911110	1009821935
5200664615	Ped.			I-O0023020-0001	P-SE210H	62911110	1009821935
5200664615	Ped.			I-O0023020-0001	P-SE210H	62911110	1009821935
5200671493	Ped.			I-O0024520-0001	P-SE210H	62910050	1009995066
5200681368	Ped.			I-M0037110-0006	P-SE210H	29999999	1010171130
5200681368	Ped.			I-M0037110-0006	P-SE210H	29999999	1010171130
5200681369	Ped.			I-M0037110-0006	P-SE210H	29999999	1010178836

Fig. 5. Fitxer "COMPROMETIDOPEDIDO"

COMPROMETIDO: en aquest fitxer, Figura 6, apareixen les mateixes dades que en el de 'COMPROME-TIDOPEDIDO', apart de contenir informació sobre les comandes que estàn pendents de ser acceptades i les eficiències.

Nº docum.refer.	Tipo de documento de referencia	Plan/monS-CO	Val/Mon.so.CO	Elemento PEP	Definición del proyecto	Clase de coste	SC Referencia
1010425398	SolP			I-M0048610-0001	P-SE210P	29999999	1010425398
1010470551	SoIP			I-O0050820-0001	P-SE210P	62910050	1010470551
1010470551	SoIP			I-O0050820-0001	P-SE210P	62910050	1010470551
1010479330	SoIP	1		I-O0050620-0001	P-SE210H	62910050	1010479330
1010505375	SolP	1		I-O0044620-0002	P-SE210H	62420300	1010505375
1010530907	SoIP	1		I-M0048610-0001	P-SE210P	29999999	1010530907
1010574526	SoIP			I-O0044610-0001	P-SE210H	29999999	1010574526

Fig. 6. Fitxer "COMPROMETIDO"

• PRESUPUESTO: en aquest fitxer, Figura 7, les dades són de cada Element PEP el pressupost que tenim i la data en la que s'ha assignat.

	Clase de obieto	Objeto	Ejercicio	Valor/Mon.tr.	Moneda transacción
12/01/2023		I-M0037110-0006	2023		EUR
			2023		EUR
30/03/2023	PEP	I-M0048610-0001	2023	7	EUR
			2023		EUR
30/03/2023	PEP	I-M0048620-0002	2023		EUR
			2023		EUR
27/07/2022	PEP	I-O0023020-0001	2022		EUR
			2022		EUR
26/09/2022	PEP	I-O0024520-0001	2022		EUR
			2022		EUR
17/02/2023	PEP	I-O0042310-0001	2023		EUR

Fig. 7. Fitxer "PRESUPUESTO"

#### **5.2 KSRM**

D'aquest sistema extraiem les dades referents a les compres dels arxius 'STATUSCARRITO' i 'APPROVALTIMES'.

• STATUSCARRITO: en aquest fitxer, Figura 8, obtenim la informació de totes les comendes creades tant les que han acabat sent acceptades com les que han estat rebutjades, pendents d'acceptar-se... i d'aquestes el proveïdor o valor econòmic.

Estructura 🔻	Carrito Come -	Aprobador	→ Purchasing C→ Car	rito comp 🗸 l	vðm. de la r↓ DescripciÃ'n	- Cantidad de -	Valor neto di arrito de la c	ompro
Autorizaci n e	1010439806	Sin asignar	Instalaciones, A 13.0	04.2023	1 PANTALLA N	JE 17,0 UP		
AutorizaciĂ n e	1010439806	Sin asignar	Instalaciones, A 13.0	04.2023	2 MODIFICACI	ON 18,0 UP		
AutorizaciĀ⁴n ei	1010439806	Sin asignar	Instalaciones, A 13.0	04.2023	3 INTEGRACIO	NF10,0 UP		
AutorizaciĀ⁴n ei	1010439806	Sin asignar	Instalaciones, A 13.0	04.2023	4 LICENCIA PL	C A 4,0 UN	1	
AutorizaciÃ⁴n ei	1010439806	Sin asignar	Instalaciones, A 13.0	04.2023	6 COSTEHOR	A E 134,0 UN	1	
Autorizacià n ei	1010439806	Sin asignar	Instalaciones, A 13.0	04.2023	7 SOPORTE AL	Al 10,0 UN	1	
Autorizacià n ei	1010439806	Sin asignar	Instalaciones, A 13.0	04.2023	8 TEST NUEVO	S F20,0 UN	1	
Autorizacià 'n ei	1010445429	Sin asignar	Instalaciones, A 17.0	04.2023	1 SUBIDA A PR	OE1,0 UP	100,00 2011	

Fig. 8. Fitxer 'STATUSCARRITO'

 APPROVALTIMES: d'aquest fitxer, Figura 9, obtenim dades sobre les dates de creació i acceptació de les comandes que han sigut acceptades o que estàn pendents de resolució.

carrito compra SituaciĂ'n de a Aprobador	Carrito comp	ra Nombre de alb Approved	Net SApproval Time Nun	ber of App received on	last approval or
1009821935 Autorizados	e: 19.09.2022	#PP42# Shopf	0	1 27.09.2022	27.09.2022
1009821935 Autorizados	ar 19.09.2022	#PP42# Shopf	0	1 27.09.2022	27.09.2022
1009821935 Autorizados	19.09.2022	#PP42# Shopf	14	1 27.09.2022	11.10.2022
1009995066 Autorizados	k 10.11.2022	#PP42# Redes	0	1 18.11.2022	18.11.2022
1009995066 Autorizados	10.11.2022	#PP42# Redes	3	1 18.11.2022	21.11.2022
1009995066 Autorizados	r. 10 11 2022	#DDI/2# Dorlos	0	1 21 11 2022	21 11 2022

Fig. 9. Fitxer 'APPROVALTIMES'

#### **6 DESENVOLUPAMENT**

Per a facilitar la visualització dels informes generats, cada un d'aquests ha estat dividit en requadres que ajuden a la seva lectura per a poder entendre de manera clara que hi apareix en cada un.

#### 6.1 Budget Consume

Per a començar el que es vol veure és una imatge general dels pressupostos, eficiències i el que ens proporcioni informació de com es troben repartits els diners de totes les autoritzacions executives de les que disposem.

En aquesta primera pestanya, Budget Consume, de l'informe, Figura 10, obtenim aquesta visió general amb les dades globals.



Fig. 10. Pestanya Budget Consume

Amb el primer que ens trobem és una taula, en el requadre 1, que ens proporciona informació a gran nivell de les autoritzacions. En ella podem veure el pressupost, l'assignat (quantitat destinada a gastar en diferents comandes), PO (quantitat destinada en comandes ja fetes), total facturat, pendent de facturar, eficiències (és el resultat dels diners destinats en un principi en comandes menys el que s'acaba gastant en les comandes), workflow (quantitat destinada a comandes que estan pendents d'acceptar-se), disponible (quantitat que encara no està destinada a cap comanda) i el percentatge de consumit.

Taula 1: Ordres Executives

Objeto .	Definición	Presupuesto	Asignado (Cantidad SC)	Pedido (PO)	Total Facturado	Pendiente Facturar	Eficiencias	Workflow & pool amount	Disponible	Consumido
I-M0037110-0006	P-SE210H									
I-M0048610-0001										
I-M0048620-0002										
I-00023020-0001	P-SE210H									
1-00024520-0001	P-SE210H									
1-00042310-0001										
I-00042810-0001	P-VW210H									
1-00042820-0002	P-VW210H									
1-00042920-0002										
1-00044610-0001	P-SE210H									
1-00044620-0002	P-SE210H									
Total										

La següent taula, que correspon al requadre 2 de la Figura 10, aporta informació sobre les diferents eficiències. En ella podem veure les autoritzacions executives d'on surten totes les eficiències i el codi tant de l'eficiència com de la sol·licitud de compra per tal de poder reutilitzar-les, i les quantitats corresponents.

Taula 2: Eficiències

Elemento PEP	Código Eficiencia	Código SC	Nombre	Eficiencia
I-M0037110-0006	F010205409	1010205409	Sistemas IT	
I-M0037110-0006	F010205520	1010205520	Sistemas IT	
I-O0044610-0001	F010270778	1010270778	Adquisicion Hardware / Licencias	
Total				

En el requadre 3 de la Figura 10 hi ha una gràfica, Figura 11, en la qual podem veure la comparativa entre els diners destinats a sol·licituds de compra fetes i el disponible per cada ordre. En aquesta gràfica l'objectiu és veure ràpidament en quines ordres tenim més diners disponibles.

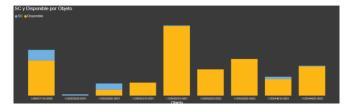


Fig. 11. Gràfica Sol·licituds Compra(SC) y Disponible de cada Ordre Executiva

## 6.2 Budget Evolution

Un cop obtinguda la información general ens centrem en els diferents camps. El primer que volem veure és l'evolució que hi ha hagut del pressupost per veure a quines autoritzacions se'ls ha augmentat o disminuït la quantitat de diners associats.

A continuació creem la pestanya Budget Evolution, Figura 12, que ens aporta aquesta información acabada de mencionar.

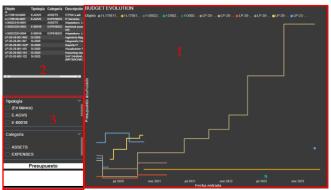


Fig. 12. Pestanya Budget Evolution

El requadre 1 de la Figura 12 es mostra el més important d'aquesta part que és la gràfica, Figura 13, ja que és aquesta la que mostra l'evolució del pressupost.

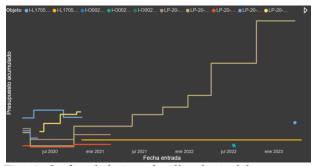


Fig. 13. Gràfica de línies sobre l'evolució del pressupost

En el lateral de la Figura 13, en el requadre 2, es visualitza una taula en la qual podem veure i filtrar la gràfica per les Autoritzacions Executives.

Taula 3: Autoritzacions Executives

Objeto	Tipología	Categoría	Descripción
I-L1705110-0003	E-AGVS	ASSETS	IT,PDA's,wifi
I-L1705120-0007	E-AGVS	EXPENSES	IT Servicios
I-O0022310-0001		ASSETS	Adaptations: LOG systems
I-O0022320-0002	E-B0018	EXPENSES	technical assessment (ATLAS- ref)
I-O0022320-0004	E-B0018	EXPENSES	Adaptations: LOG systems
LP-20-28-001-ING	SI-2020		Ingeniería Negocio CyP
LP-20-28-001-INT	SI-2020		Integración Datos T-Systems
LP-20-28-001-SUP	SI-2020		Soporte IT
LP-20-28-001-VIS	SI-2020		Visualizacion SCCT Zeus
LP-20-28-003-181	SI-2020		Insourcing cloud SCDC
LP-23-02-002-122	SI-2023		SAP S4HANA LOGISTICS (MRT&BCN&COMP)

En el requadre 2, extret de la Figura 12, es presentaen la Figura 14. Hi trobem dues tarjetes les qual ens permeten filtrar per tipologia, que és la definició del projecte, i per categoria, és a dir si es tracta d'actius ("Assets") o gastos ("Expenses") o en blanc sinó està atribuït a cap dels dos. Apareix també la dada del pressupost total i en funció dels filtres seleccionats en l'informe aquesta dada mostra el valor del pressupost amb els filtres aplicats.



Fig. 14. Filtres Tipologia i Categoria

### 6.3 Approval Workflow

El següent que ens interessa veure és l'estat en el que es troben les comandes realitzades per a cada sol·licitud de compra.

En la Figura 15 apareix la pestanya Approval Workflow amb la informació rellevant sobre les sol·licituds de compra i les diferents comandes que té cada una.

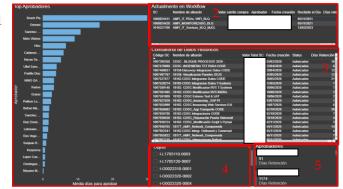


Fig. 15. Pestanya Approval Workflow

Si ens fixem primer en el requadre 1, on hi ha la gràfica de la Figura 16, apareix una gràfica de barres sobre "Top Aprobadores" d'on s'obté la informació de quins aprovadors tarden més dies de mitja per acceptar una sol·licitud de compra.

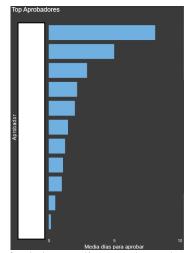


Fig. 16. Gràfic de barres d'aprovadors i dies de mitjana per aprovar

Al requadre 2 de la Figura 15, la primera taula que apareix, "Actualmente en Workflow", mostra les sol·licituds de compra que no han estat acceptades encara amb les dades corresponents com la data de llançament o el nom d'albarà i el valor de la sol·licitud i l'aprovador per saber a qui s'ha d'insistir per poder obtenir l'aprovació.

Taula 4: Sol·licituds de Compra en "workflow"

Elemento PEP	SC	Nombre de albarán	Valor	carrito compra	Fecha creación	Aprobador	Recibido el Día	Días retención
I-00024520-0001	1010445429	LEG_GP-23-003577 Monitorizado UB1 y UB2					17/04/2023	
I-00044610-0001	1010505375	RED_SBEW T10 Linea Skillet Interferen					09/05/2023	
							100000000000000000000000000000000000000	

La següent taula del requadre 3 de la Figura 15, ens mostra la mateixa informació esmentada en l'anterior però en aquest cas per a totes les sol·licituds llançades tant les acceptades com les pendents de ser acceptades.

Taula 5: Sol·licituds de Compra

Elemento PEP	Código SC	Nombre de albarán	Valor Total SC	Fecha creación	Status	Días Retención
I-O0024520-0001	1010445429	LEG_GP-23-003577 Monitorizado UB1 y UB2		17/04/2023	Autorización en curso	
I-M0048610-0001	1010425398	RED - HW Juniper Taller 2		06/04/2023	Autorizados	
I-O0044610-0001	1010505375	RED_SBEW T10 Linea Skillet Interferen		08/05/2023	Autorización en curso	

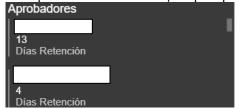
A continuació en el requadre 4 de la Figura 15, un filtre per si es vol veure les sol·licituds de només uns elements en concret, tal i com mostra la Figura 17.



Fig. 17. Filtre Elements PEP

Finalment una taula en el requadre 5 amb els aprovadors que hi ha i la mitja de dies que tarda cada un en aprovar una sol·licitud.

Taula 6: Aprovadors i dies de mitjana per aprovar



#### 6.4 Ordered to Invoice

Ara que ja sabem l'estat de les comandes volem saber la seva evolució, és a dir quant s'ha facturat i quant falta per facturar.

En aquesta pestanya Ordered to Invoice, Figura 18, podem veure la informació referent a les comandes és a dir les sol·licituds que ja han estat acceptades i que per tant, ja tenen una comanda feta.



Fig. 18. Pestanya Ordered to Invoice

En el requadre 1 de la Figura 18 apareix la primera gràfica de barres apilades, Figura 19, on es pot veure la comparativa entre el que hi ha facturat i el que està pendent de facturar per any i mes. D'aquesta manera es pot saber com està la facturació i si es va endarrerit o correctament.

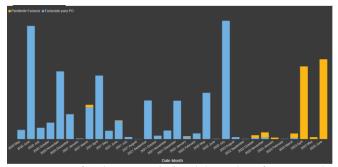


Fig. 19. Gràfica barres apilades del pendent facturar i el facturat

La taula que apareix en el requadre 2 de la Figura 18, aporta les dades sobre totes les comandes que s'han creat, específicament per cada una el valor establert per la comanda, el facturat i el que falta facturar.

Taula 7: Comandes

Objeto	SC Referencia	Código PO	Denominación	Fecha Generación PO	Valor PO	Invoiced for PO	Pendiente de Factura	Actualmente Facturado
I-M0037110-0006	1010171130	5200681368	SBEW FINISH IT SDMS IPC FA	23/01/2023			177.77.7	1%
I-M0037110-0006	1010171130	5200681368	SBEW FINISH IT SDMS SIMATIC IPC477E	23/01/2023				9%
I-M0037110-0006	1010176563	5200682512	SBEW FINISH IT SDMS ACCESORIOS	27/01/2023				1%
I-M0037110-0006	1010176563	5200682512	SBEW FINISH IT SDMS ARMARIO					1 %
I-M0037110-0006	1010176563	5200682512	SBEW FINISH IT SDMS MONTAJE	27/01/2023				1 %
I-M0037110-0006	1010176563	5200682512	SBEW FINISH IT SDMS SOPORTE LECTOR	27/01/2023				) %
I-M0037110-0006	1010178836	5200681369	SBEW FINISH IT SDMS PC LECTOR TARJETA	23/01/2023				1%
I-M0037110-0006	1010180037	5200682513	SBEW FINISH IT SDMS PC LECTOR RFID	27/01/2023				9%
I-M0037110-0006	1010180061	5200682514	SBEW FINISH IT SDMS PC LECTRORFID CONFI	27/01/2023				1%
I-M0037110-0006	1010197353	5200682606	SBEW BOXES IT SDMS SIMATIC IPC477E	27/01/2023				9%
I-M0037110-0006	1010197353	5200682606	SBEW BOXES IT SDMS IPC FA	27/01/2023				1 %
I-M0037110-0006	1010205356	5200685224	SBEW BOXES IT SDMS ARMARIO	09/02/2023				1 %
I-M0037110-0006	1010205379	5200685223	SBEW BOXES IT SDMS SIMATIC MAQUETACION	09/02/2023				1 %
I-M0037110-0006	1010205409	5200687273	SBEW FINISH IT SDMS GRC APP	22/02/2023				1 %
I-M0037110-0006	1010205409	5200687273	SBEW FINISH IT SDMS GRC MPC	22/02/2023				1 %
I-M0037110-0006	1010205520	5200687272	SBEW FINISHBOXES IT SDMS ADAPTACIONES	22/02/2023				9%
I-M0037110-0006	1010291593	5200689518	PDA's T2 Small-BEV	06/03/2023				1 %
Total	4040469000	E300700338						1%

En el requadre 3 de la Figura 18, una taula amb totes les factures realitzades, amb el proveïdor, la data i el valor de la factura.

Taula 8: Factures

Proveedor ▼	Fecha contabilización	Valor Factura
VOLKSWAGEN GROUP SERVICES	08/03/2023	
Software - en curso	21/03/2023	
Software - en curso	22/03/2023	
Siemens S.A.	13/02/2023	
Siemens S.A.	17/04/2023	
Servicios informáticos Grupo VW	21/03/2023	
Serv. Inform. Otros prv.(PEP)	28/04/2023	
PROCON SYSTEMS S.A.	21/03/2023	
PROCON SYSTEMS S.A.	22/03/2023	
JSV INFORMACION EN MOVIMIENTO SL	31/03/2023	
Instalaciones generales (otros Eq.)	09/05/2023	
Eq. procesos informáticos	13/02/2023	
Eq. procesos informáticos	31/03/2023	
Eq. procesos informáticos	17/04/2023	
dormakaba España, S.A.	17/04/2023	
DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	23/03/2023	
DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	21/04/2023	
DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	26/04/2023	
Cuenta técnica activos s4	13/02/2023	
Cuenta técnica activos s4	21/03/2023	
Cuenta técnica activos s4	22/03/2023	
Cuenta técnica activos s4	31/03/2023	
Cuenta técnica activos s4	17/04/2023	
Cuenta técnica activos s4	09/05/2023	
Consultoría-Informatica Grupo VW (PEP)	21/02/2023	
Consultoría-Informatica Grupo VW (PFP) Total	21/03/2023	

Així mateix, inclou un filtre en el requadre 4 de la Figura 18, tal i com es veu en la Figura 20, pel qual es pot veure específicament les dades de les autoritzacions executives que interessin.



Fig. 20. Filtre Autoritzacions Executives

# 6.5 Ordered & Invoicing Accumulation

Per saber si els temps dels pagaments són correctes el que es fa és comparar el que ja s'ha facturat amb el que s'ha de facturar en total.

En aquesta pestanya Ordered & Invoicing Accumulation, Figura 21, apareix la informació necessària per poder fer la comparació de les comandes fetes (total a facturar) i el facturat.



Fig. 21. Pestanya Ordered & Invoicing Accumulation

La gràfica de línies del requadre 1 de la Figura 21, mostrat en la Figura 22, representa la informació important sobre la pestanya ja que es on veiem la comparativa entre les dades que volem comparar, el que s'ha demanat en total, i per tant, tot el que s'ha de facturar i el que ja està facturat, al llarg del temps.

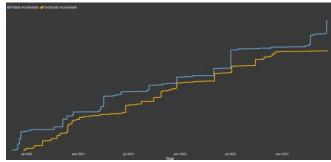


Fig. 22. Gràfica línies comandes i facturat al llarg del temps

A l'esquerra de la pestanya apareix una taula en el requadre 2 de la Figura 21, amb informació sobre les autoritzacions que tenen comandes realitzades i una etiqueta, perquè d'aquesta manera es pugui filtrar per element.

Taula 9: Elements PEP

Elemento PEP	Tipología	Categoría	Denominación del objeto
I-L1705110-0003	E-AGVS	ASSETS	IT,PDA's,wifi
I-L1705120-0007	E-AGVS	<b>EXPENSES</b>	IT Servicios
I-O0022320-0004	E-B0018	<b>EXPENSES</b>	Adaptations: LOG systems
LP-20-28-001-ING	SI-2020		Ingeniería Negocio CyP
LP-20-28-001-INT	SI-2020		Integración Datos T-Systems
LP-20-28-001-SUP	SI-2020		Soporte IT
LP-20-28-001-VIS	SI-2020		Visualizacion SCCT Zeus
LP-20-28-003-181	SI-2020		Insourcing cloud SCDC
LP-23-02-002-122	SI-2023		SAP S4HANA LOGISTICS (MRT&BCN&COMP)

En el requadre 3 de la Figura 21, hi ha un filtre en cas que es vulgui veure les dades d'una época en concret, tal i com mostra la Figura 23.



Fig. 23. Filtre per Any - Mes

#### 6.6 Invoicing Details

En cas de necessitar aprofundir més en les factures que s'han realitzat i diferenciar les que són per comandes i les que són per regularització externa, és a dir que passen directament a l'autorització executiva i no cal crear una comanda, ho podem veure en la pestanya següent.

Tal i com s'acaba de comentar, en aquesta pestanya Invoicing Details, Figura 24, apareixen tota la informació referent a les factures que s'han realitzat.

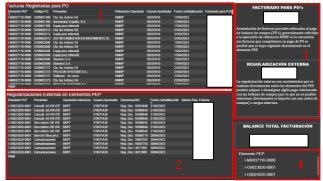


Fig. 24. Pestanya Invoicing Details

En el requadre 1 de la Figura 24, obtenim les dades sobre les factures realitzades per a comandes i la informació corresponent a aquestes com el valor econòmic, la data, el proveïdor i el codi de la comanda al que corresponen.

Taula 10: Factures Comandes

Elemento PEP	Código PO	Proveedor	Referencia Operación	Usuario Aprobador	Fecha contabilización	Facturado para PC
I-00024520-0001	5200671493	CENORMA SL	RMRP	SBUEN10	03/02/2023	
I-O0042810-0001	5200697046	CENORMA SL	RMRP	SBUEN10	09/05/2023	
I-M0037110-0006	5200681369	Cta. tec Activos S4	RMRP	SBUEN10	17/04/2023	
I-M0037110-0006	5200682513	Cta. tec Activos S4	RMRP	SBUEN10	31/03/2023	
I-M0037110-0006	5200682606	Cta. tec Activos S4	RMRP	SBUEN10	13/02/2023	
I-M0037110-0006	5200682606	Cta. tec Activos S4	RMRP	SBUEN10	17/04/2023	
I-M0037110-0006	5200687272	Cta. tec Activos S4	RMRP	SBUEN10	21/03/2023	
I-M0037110-0006	5200687273	Cta. tec Activos S4	RMRP	SBUEN10	22/03/2023	
I-O0042810-0001	5200697046	Cta. tec Activos S4	RMRP	SBUEN10	09/05/2023	
I-00024520-0001	5200690945	DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	RMRP	SBUEN10	23/03/2023	
I-O0024520-0001	5200690945	DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	RMRP	SBUEN10	21/04/2023	
I-O0024520-0001	5200691591	DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	RMRP	SBUEN10	21/04/2023	
I-00024520-0001	5200693753	DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	RMRP	SBUEN10	26/04/2023	
I-00024520-0001	5200693756	DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	RMRP	SBUEN10	21/04/2023	
I-00024520-0001	5200693760	DEUTSCHE TELEKOM GLOBAL BUSINESS	RMRP	SBUEN10	26/04/2023	
I-M0037110-0006	5200681369	dormakaba España, S.A.	RMRP	SBUEN10	17/04/2023	
L MOO27110 OOOS	E200E012E0	Equin proc inform/d	DAADD	COLIENIAN	17/04/2022	

En el requadre 2 de la Figura 24, hi ha una taula amb la mateixa información que la taula anterior però sobre les factures que no tenen comanda i que van directament a facturar-se sobre la autorització executiva.

Taula 11: Factures Regularitzacions Externes

Regularizaciones Externas en Elementos PEP							
Elemento PEP	Proveedor	Operación referencia	Usuario Aprobador	Denominación	Fecha contabilización	Valores Reg. Externa	
I-00024520-0001	Consult-Inf.VW (PE	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16591849	21/02/2023		
I-00023020-0001	Consult-Inf.VW (PE	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16598643	21/03/2023		
	Consult-Inf.VW (PE		VTMTVUN	Reg. Doc. 16598644			
1-00023020-0001	ConsultInf.VW (PE	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16598645	21/03/2023		
I-00023020-0001	Serv.inform GR VW	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16598643	21/03/2023		
I-00023020-0001	Serv.inform GR VW	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16598644	21/03/2023		
I-00023020-0001	Serv.inform GR VW	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16598645	21/03/2023		
I-00024520-0001	Serv.Inf.Otros prv.(	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16606774	28/04/2023		
I-00024520-0001	Comunicaciones	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16607043	30/04/2023		
I-00024520-0001	Comunicaciones	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc. 16607793	30/04/2023	7	
I-00024520-0001	Comunicaciones	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc.14017064	30/04/2023		
1-00024520-0001	Comunicaciones	BKPF	VTMTVUN	Reg. Doc.14017065	30/04/2023		
Total							

En el requadre 3 de la Figura 24, situat a la dreta, apareix un resum, Figura 25, sobre l'informació que es troba en aquestes en cada taula per tal que quedi clara.



Fig. 25. Resum facturat i regularitzacions externes

Tal i com es mostra en la Figura 26, en el requadre 4 hi ha un filtre per si es vol veure les factures concretes d'alguna autorització executiva.

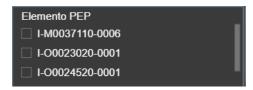


Fig. 26. Filtre Element PEP

# 7 RESULTATS

Els resultats han sigut els esperats. Parlant amb els usuaris finals que han fet servir els informes generats han coincidit en elf et que, en cas de ser responsables d'un projecte gran, en haver-hi moltes autoritzacions executives associades resulta molt útil, ja que és impossible recordar-se de com està l'estat econòmic de totes les autoritzacions. Per altra banda, en cas de tenir només una o dues autoritzacions executives, aquests informes perden interès, perquè és més fàcil saber l'estat de les autoritzacions.

En tots els casos, es coincideix en el valor afegit que aporten aquests informes.

#### 8 Conclusió

L'objectiu inicial del treball era fer uns informes que permetessin millorar la presa de decisions, major eficiència i estalviar temps i recursos i gracies a l'eina 'Power Bi' i als informes generats s'han pogut assolir aquests objectius, el que ha comportat que diferents departaments de IT els estiguin utilitzant.

Durant la realització del treball han sorgit alguns problemes com poder arribar a entendre la gran quantitat de dades d'origen que s'obtenien, pel que va ser necessàri una anàlisi prèvia exhaustiva de les dades. I durant la realització d'aquest també han sorgit alguns problemes fruit de la desconeixença del llenguatge "DAX" utilitzat en "Power BI".

Fent aquest treball he pogut veure la importància del llinatge de dades en la visualització d'aquestes i l'important que pot ser tenir un bon govern de dades per saber les dades que tens ja que al principi tenia moltes dades les quals no sabia que eren ni a que referenciaven.

En un futur en cas de que es volgués reprendre i continuar el treball es podria fer una nova pestanya en la que s'observés el que es preveu facturar, ja que ara mateix aquestes dades no les tenen, però en cas de tenir-les en un futur podria ser interesssant.

# **AGRAÏMENTS**

Agraïr per part de l'Escola d'Enginyeria de la UAB a la tutora del treball Marta Prim Sabrià per l'ajuda i aconsellament en la creació d'aquest document. Agraïr també a SEAT S.A. per permetrem fer el TFG amb ells, en especial a Maria José Carrión Lobo per ajudar-me en el seguiment del projecte marcant les pautes a seguir en tot moment i ajudant-me a entendre les dades extretes.

#### **BIBLIOGRAFIA**

- Microsoft Corporation. (2021). Lab 1 Accessing and Preparing Data. Curso "Analyzing and Visualizing Data with Power BI" en Microsoft Learn.
- Microsoft Corporation. (2021). Lab 2 Data Modeling and Exploration. Curso "Analyzing and Visualizing Data with Power BI" en Microsoft Learn.
- Microsoft Corporation. (2021). Lab 3 Data Visualization. Curso "Analyzing and Visualizing Data with Power BI" en Microsoft Learn.
- Itsnotaboutthecell. (2023, 3 enero). Tutorial: Microsoft Fabric for Power BI users - Power BI. Microsoft Learn. <u>Tutorial: Microsoft Fabric for Power BI users - Power BI | Microsoft Learn</u>.
- Minewiskan. (2022, 21 junio). DAX operators DAX. Microsoft Learn. <u>DAX operators - DAX | Microsoft Learn</u>.
- Minewiskan. (2022, junio 21). DAX operators DAX. Microsoft Learn. DAX Queries DAX | Microsoft Learn.