



Entretien avec le PDG

La réalisation d'un **logiciel ERP** est une tâche conséquente et nécessite une méthode de gestion de projet adaptée pour garantir son succès. Dans ce contexte, je recommande l'utilisation de **la méthode Waterfall**, qui présente plusieurs avantages en termes de structure et de gestion des livrables.

Avantages de la méthode Waterfall :

1. **Structure claire** : La méthode Waterfall suit une séquence d'étapes bien définies, ce qui permet à chaque membre de l'équipe de savoir exactement où le projet en est et ce qui doit être fait ensuite.
2. **Objectif final fixé en amont** : Dès le départ, les exigences du projet sont définies et les objectifs sont clairs, ce qui réduit le risque de dérive du projet.
3. **Documentation solide** : Chaque phase produit une documentation exhaustive, ce qui est utile pour les membres de l'équipe actuels et futurs, et assure une bonne traçabilité des décisions.
4. **Moins de flexibilité pour les changements** : Bien que cela puisse être perçu comme un inconvénient dans certains projets, dans le cadre d'un ERP, cela garantit que le projet ne dévie pas des objectifs initiaux, ce qui est souvent essentiel pour respecter les budgets et les délais.
5. **Phases de tests reportées à la fin** : Bien que les tests interviennent en fin de processus, cela permet de valider l'ensemble du système dans son intégralité, une fois toutes les fonctionnalités implémentées.

Phases du modèle Waterfall :

1. **Analyse des Exigences** : Cette phase initiale permet de recueillir toutes les exigences du projet. Chaque besoin est clairement



documenté, permettant d'établir une base solide pour le développement futur.

- a. **Livrable** : Cahier des charges détaillé.
2. **Conception** : Après la collecte des exigences, l'architecture du système et la conception détaillée sont élaborées.
 - a. **Livrable** : Documentation de conception incluant des schémas et des modèles.
3. **Implémentation** : Une fois la conception validée, l'équipe de développement commence à écrire le code et à construire le système.
 - a. **Livrable** : Modules logiciels fonctionnels.
4. **Tests** : Une fois le développement terminé, le système est rigoureusement testé pour identifier et corriger les bugs et vérifier que les exigences initiales sont respectées.
 - a. **Livrable** : Rapport de tests et corrections des anomalies.
5. **Déploiement** : Le logiciel est déployé chez le client ou sur les systèmes de production.
 - a. **Livrable** : Solution ERP en production.
6. **Maintenance** : Après le déploiement, des corrections de bugs, des mises à jour et des améliorations peuvent être apportées au système.
 - a. **Livrable** : Support et maintenance continue.

Conclusion

En somme, **la méthode Waterfall est idéale** pour la réalisation d'un **logiciel ERP** grâce à sa **structure claire**, sa **documentation rigoureuse** et son **suivi précis des phases**.

Elle assure que les objectifs initiaux sont **respectés et minimise les risques** de dérive. Bien qu'elle offre **moins de flexibilité** pour les changements, elle **garantit une livraison maîtrisée** et conforme aux attentes.