

RELATÓRIO DE ANÁLISE CRÍTICA DO SGQ PELA DIREÇÃO

PERÍODO ANALISADO: JANEIRO/06 a FEVEREIRO/07

ITENS DO MQ	ITEM NBR ISO/IEC 17025:2005	REQUISITO	DATA	ASSUNTOS DISCUTIDOS E CONSTATAÇÕES	PARTICIPANTES	RUBRICAS	RAC*
	4.15	ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES ORIUNDAS DE ANALISES CRITICAS ANTERIORES PELA DIREÇÃO.	26/02/07	FEITO O MONITORAMENTO DAS AÇÕES DEFINIDAS NA ÚLTIMA REUNIÃO DE ANÁLISE CRÍTICA DO SGQ REALIZADA EM 12/04/06. CONSTATAMOS QUE FICOU APENAS UMA AÇÃO PENDENTE RELATIVA AO TREINAMENTO DO PESSOAL NA DOCUMENTAÇÃO DO SGQ E QUE DEVE SER IMPLEMENTADO APÓS A NOVA REVISÃO DA DOCUMENTAÇÃO.	DANILO LAPASTINI	7	MONITORAR ANALISE CRITICA DE ABRIL/06
4.15 a)					RENÊ BENEDETTI	1/1	
1					NIVALDO TADEU LOTTO	100	
	4.1/4.2/4.3/4. 4/4.6/ 4.13	ADEQUAÇÃO DE POLÍTICAS E PROCEDIMENTOS		REVISADO O MANUAL DA QUALIDADE, ALINHANDO COM A NORMA NBR ISO/IEC 17025:2005. CONSTATAMOS QUE O MANUAL ESTÁ ATENDENDO A NORMA NBR ISO/IEC 17025:2005.	DANILO LAPASTINI		
			14/02/07		RENÊ BENEDETTI	AB	N/A
					NIVALDO TADEU LOTTO	100	
			22/02/07	REVISADOS OS PROCEDIMENTOS DO SGQ ALINHANDO COM A NORMA NBR ISO/IEC 17025:2005. CONSTATAMOS QUE OS PROCEDIMENTOS ATENDEM A NORMA NBR ISO/IEC 17025:2005.	DANILO LAPASTINI	(P)	
4.15 b)					RENÊ BENEDETTI	10	N/A
4.10 0)					NIVALDO TADEU LOTTO	BO .	
				DISCUTIDOS OS OBJETIVOS DA QUALIDADE E A FORMA MENSURÁVEL DOS INDICADORES. CONSTATAMOS QUE ALGUNS DELES NÃO REFLETEM A	DANILO LAPASTINI		
			26/02/07	ESTRATÉGIA DA HEXAGON NO MOMENTO ATUAL. A NOVA DIREÇÃO CONSIDERA NECESSÁRIO O REPLANEJAMENTO DOS OBJETIVOS DA QUALIDADE E A	RENÊ BENEDETTI	1	RAC 018-07
				FORMA DE MENSURAR OS INDICADORES DE DESEMPENHO DOS PROCESSOS.	NIVALDO TADEU LOTTO	B	
	5.2	RELATÓRIO DE PESSOAL GERENCIAL	26/02/07 DESE 26/02/07 SEME APLIC	DISCUTIDO A METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS FUNCIONÁRIOS, A SER APLICADA NO 1º SEMESTRE DE 2007. CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE APLICAÇÃO DA AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO PARA	DANILO LAPASTINI	R	
4.15 c)					RENÊ BENEDETTI	P	RAC 019-07
				ATINGIR OS OBJETIVOS DA QUALIDADE.	NIVALDO TADEU LOTTO		



				FOI CONSTAȚADA PELA NOVA DIREÇÃO EM CONJUNTO	DANILO LAPASTINI	2		
			26/02/07	COM A GERÊNCIA DA QUALIDADE À NECESSIDADE DE REVISAR OS INDICADORES E METAS DOS PROCESSOS DA	RENÊ BENEDETTI	PR	RAC 020-07	
				QUALIDADE.	NIVALDO TADEU LOTTO	100		
				REVISAR O "PROCESSO DE VENDAS" INCLUINDO O SAC	DANILO LAPASTINI			
			12/03/07	COMO PARTE INTEGRANTE. CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE REAVALIAR OS	RENÊ BENEDETTI	700	RAC 024-07	
				INDICADORES PARA ESTE PROCESSO.	NIVALDO TADEU LOTTO	100		
				REVISAR O "PROCESSO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA".	DANILO LAPASTINI			
			12/03/07	CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE REAVALIAR SEUS	RENÊ BENEDETTI	1 De	RAC 025-07	
				INDICADORES E METAS.	NIVALDO TADEU LOTTO	101		
				REVISAR O "PROCESSO DE GESTÃO DA QUALIDADE".	DANILO LAPASTINI	PAB		
4.15 d)	4.10	DESEMPENHO DOS	12/03/07	CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE REAVALIAR	RENÊ BENEDETTI	1	RAC 026-07	
1		PROCESSOS DO SGQ E CONFORMIDADE DO PRODUTO RECOMENDAÇÕES PARA MELHORIA		INDICADORES E METAS DESTE PROCESSO.	NIVALDO TADEU LOTTO	(A)		
4.15 n)				ELIMINAR PROCESSO DE SATISFAÇÃO DE CLIENTES EXTERNOS, COLOCANDO COMO INDICADOR DO PROCESSO DE VENDAS. CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE REVISAR O "FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO DO NÍVEL DE SATISFAÇÃO DE CLIENTE – ASC"	DANILO LAPASTINI	1 D		
			12/03/07		RENÊ BENEDETTI	A B	RAC 027-07	
					NIVALDO TADEU LOTTO	3		
			12/03/07	"FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO DO NÍVEL DE SATISFAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS – ASF"	DANILO LAPASTINI	The state of the s		
					RENÊ BENEDETTI	1 P	RAC 028-07	
					NIVALDO TADEU LOTTO	100		
				REVISAR O "PROCESSO DE TREINAMENTO" REAVALIAR INDICADORE E METAS.	DANILO LAPASTINI	9 2		
			12/03/07	CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE REVISAR O PROCESSO	RENÊ BENEDETTI	1	RAC 029-07	
				DE TREINAMENTO COM O AUXÍLIO DE PESSOAL ESPECIALIZADO	NIVALDO TADEU LOTTO	10		
		RESULTADOS DE		DISCUTIDO O RESUMO DA AVALIAÇÃO DA AUDITORIA INTERNA REALIZADA EM 24/02/07.	DANILO LAPASTINI		MONITORAR	
4.15 e)	4.14	AUDITORIAS INTERNAS	26/02/07	FECHAMENTO DOS RAC'S DA AUDITORIA INTERNA DENTRO DOS PRAZOS ESTIPULADOS.	RENÊ BENEDETTI	// 8	RAC: 001-07 ATÉ 017-	
		RECENTES		CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE MONITORAR OS RAC ABERTOS REFERENTES À AUDITORIA INTERNA REALIZADA.	NIVALDO TADEU LOTTO	Ø C	07	
		SITUAÇÃO DAS		ANALISADOS TODOS OS RAC'S DE 2006 REPROGRAMANDO AQUELES QUE NÃO FORAM IMPLEMENTADOS.	DANILO LAPASTINI	- A		
4.15 f)	4.9 / 4.11 / 4.12	AÇÕEŚ CORRETIVAS	23/02/07	CONSTATAMOS QUE OS RAC'S QUE NÃO FORAM	RENÊ BENEDETTI	1	N/A	
	7.12	E PREVENTIVAS	E PREVENTIVAS		FECHADOS NO PRAZO ESTIPULADO NECESSITARAM DA REPROGRAMAÇÃO DEVIDO A APROVAÇÃO DE <i>BUDGET</i> .	NIVALDO TADEU LOTTO	B)	
		Lawrence and the second						



		_	30/03/06	RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE LABORATÓRIO RAV Nº 015/06 DO INMETRO. CONSTATAMOS QUE O NÚMERO DE NÃO-CONFORMIDADES É RELATIVAMENTE ELEVADO, MAS CONSIDERAMOS NORMAL PARA UM SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE	DANILO LAPASTINI			
					RENÊ BENEDETTI	18	N/A	
4.15 g)	-	AVALIAÇÕES REALIZADAS POR ORGANIZAÇÕES		QUE ESTA NECESSITANDO DE MELHORIAS. OS RAC'S ABERTOS ESTÃO AUXILIANDO NESTA MELHORIA	NIVALDO TADEU LOTTO	10	· ·	
		EXTERNAS		DISCUTIDA A SITUAÇÃO ATUAL DO FECHAMENTO DA RAV	DANILO LAPASTINI	A D	MONITORAR	
			14/02/06	015/06. CONSTATAMOS A NECESIDADE DE MONITORAR OS RAC'S	RENÊ BENEDETTI	The second	RAC: 030-06 ATÉ 047-	
				ABERTOS.	NIVALDO TADEU LOTTO	00	06	
		DEGLII TADOG DE		REALIZADA A COMPARAÇÃO INTRALABORATORIAL RELATIVO AO ANO DE 2006.	DANILO LAPASTINI	D		
		RESULTADOS DE COMPARAÇÕES INTERLABORATORIA IS OU ENSAIOS DE PROFICIÊNCIA	19/09/06	CONSTATAMOS QUE OS RESULTADOS FORAM SATISFATÓRIOS COMPARAÇÃO REALIZADA ENTRE DIFERENTES PADRÕES DE REFERÊNCIA.	RENÊ BENEDETTI	A De	N/A	
4.15 h)					NIVALDO TADEU LOTTO	0		
4.15 l)	0.0	ATIVIDADES DE		FOI DISCUTIDO O PLANEJAMENTO DA COMPARAÇÃO	DANILO LAPASTINI	D		
		CONTROLE DA QUALIDADE	09/02/07	INTRALABORATORIAL PARA SETEMBRO DE 2007. COMPARAÇÃO A SER REALIZADA UTILIZARÁ O MESMO MÉTODO, O MESMO PADRÃO DE REFERÊNCIA E	RENÊ BENEDETTI	DR.	N/A	
		Q0712127132		DIFERENTES TÉCNICOS.	NIVALDO TADEU LOTTO	and the second		
			26/02/07	NO MONITORAMENTO DO RELATÓRIO DE ANÁLISE CRÍTICA DO SGQ, FORAM CONTRATADOS 02 TÉCNICOS PARA CALIBRAÇÃO EM SP E 01 NO PARANÁ. CONSTATAMOS QUE HÁ NECESSIDADE DE CONTRATAÇÃO	DANILO LAPASTINI	, D	MONITORAR	
					RENÊ BENEDETTI	408	ANALISE CRITICA DE	
4.15 i)	44/52/55	MUDANÇA NO VOLUME E TIPO DO		DE MAIS TÉCNICOS.	NIVALDO TADEU LOTTO	(P)	ABRIL/06	
1.101,	1117 0.27 0.0	TRABALHO		DISCUTIDO COM A ALTA DIREÇÃO QUANTO A SOBRECARGA DE TRABALHO DA GESTÃO DO SISTEMA DA	DANILO LAPASTINI			
			26/02/07	QUALIDADE.	RENÊ BENEDETTI	AB	RAC 021-07	
				CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE CONTRATAÇÃO DE UM TÉCNICO DA QUALIDADE.	NIVALDO TADEU LOTTO	13		
	4./	FEEDBACK DE CLIENTES RECLAMAÇÕES	23/02/07	DISCUTIDA METODOLOGIA DE TRATAMENTO DE RECLAMAÇÕES DE CLIENTES. SERVICE ABRE RAC'S E QUALIDADE MONITORA AS AÇÕES CONSTATMAOS A NECESSIDADE DE TREINAMENTO DO PQ5-05. PLANO DE TREINAMENTO JÁ CONTEMPLA.	DANILO LAPASTINI	#		
4.15 j) 4.15 k)					RENÊ BENEDETTI	7 00	N/A	
					NIVALDO TADEU LOTTO	De la companya della companya della companya de la companya della		
				DISCUTIDO COM A ALTA DIREÇÃO A METODOLOGIA DE	DANILO LAPASTINI	0	MONITORAD	
	-		26/02/07	AVALIAÇÃO DA SATISFAÇÃO DO CLIENTE EXTERNO. EXISTE UMA AÇÃO PREVENTIVA ABERTA (052-06) PARA	RENÊ BENEDETTI	SP	MONITORAR RAC: 052-06	
				QUE ESTE FORMULÁRIO SEJA IMPLEMENTADO.	QUE ESTE FORMULARIO SEJA IMPLEMENTADO.	NIVALDO TADEU LOTTO	(1)	032-00
			The second secon					



4.15 m)	4.1	RECURSOS	16/02/07	COMPRA DE MATERIAL PARA CALIBRAÇÃO	DANILO LAPASTINI RENÈ BENEDETTI NIVALDO TADEU LOTTO	D &	RAC 022-07
4.15 n)	5.2	TREINAMENTO DE PESSOAL	26/02/07	DISCUTIDO COM ALTA DIREÇÃO QUE O TREINAMENTO DE PESSOAL DA HEXAGON SERÁ REFORMULADO PELO DEPARTAMENTO DE RH TERCEIRIZADO (SHIRLEY). CONSTATAMOS A NECESSIDADE DE AUXÍLIO DE PESSOAL	1/	D po	RAC 023-07
				ESPECIALIZADO PARA SO TREINAMENTOS PREVISTOS. NIVALDO TADEU LOTTO	TO I		

(*) O USO DESTE CAMPO SERÁ PREENCHIDO NO CASO DA NECESSIDADE DE AÇÃO CORRETIVA OU PREVENTIVA CUJO MONITORAMENTO E EVIDÊNCIAS SERÃO REGISTRADOS NO RAC, SE JÁ EXISTIR UM RAC ABERTO, COLOCAR O RAC QUE DEVE SER MONITORADO

NOTA: A HEXAGON REALIZOU A ANALISE CRITICA DE TODA A DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA, RESULTANDO EM REVISÕES DOS DOCUMENTOS (QUANDO NECESSÁRIO). ESTA ANALISE EVIDÊNCIA QUE OS REQUISITOS TÉCNICOS DA NBR ISO/IEC 17025:2005 FORAM DISCUTIDOS NO PERÍODO ANALISADO (JAN/06 A FEV/07).

	CONCLUSÃO DA ANÁLISE CRÍTICA				
DATA	CONCLUSÃO				
	A ALTA DIREÇÃO CONCLUIU QUE A FORMA DE EVIDENCIAR O SEU COMPROMETIMENTO COM A MELHORIA CONTÍNUA DA EFICÁCIA DO SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE SERÁ ATRAVÉS DE APOIO AO FECHAMENTO DOS RAC'S ABERTOS APÓS ESTA ANÁLISE CRÍTICA. ESTES RAC'S ENCONTRAM-SE SOB O CONTROLE DO GERENTE DA QUALIDADE.				
12/03/07	A ALTA DIREÇÃO VERIFICOU A IMPORTÂNCIA DA PARTICIPAÇÃO DE TODOS OS COLABORADORES DO LABORATÓRIO DE CALIBRAÇÃO PARA A MELHORIA CONTINUA DO SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA HEXAGON METROLOGY, FAZENDO COM QUE FACILITE O PROCESSO DE MANUTENÇÃO DA ACREDITAÇÃO JUNTO A CGCRE/INMETRO, PARA ISSO A HEXAGON METROLOGY PROMOVERÁ CONVENÇÕES ANUAIS COM O PESSOAL DO SERVICE, INCLUINDO TÉCNICOS LOCALIZADOS FORA DA PLANTA EM SÃO PAULO, FORMANDO ASSIM UM POOL DE PESSOAS PARTICIPANDO DO PROCESSO DE MELHORIA CONTINUA.				