



Module : Gestion de projets

Filière : Sciences Mathématiques et Informatique (SMI) S6

Année Universitaire : 2020-2021 (Session de printemps)

Pr. Y.KHOURDIFI

Examen final - Durée : 1H30

PREMIERE PARTIE : (10 points)

Sur le document-réponse (Annexe I), vous disposez d'une dizaine de questions à choix unique (QCU).
Cocher parmi les propositions la bonne réponse pour chaque question.

DEUXIEME PARTIE : (10 points)

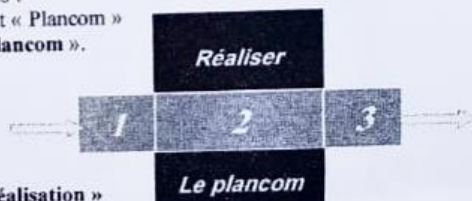
Au sein de votre société « MEDIACOM SARL » spécialiste des services publicitaires, on vous a affecté la responsabilité du projet « PLANCOM » qui consiste en élaboration d'un plan de communication pour le lancement d'une nouvelle société à Khouribga.

En tant que chef de projet, et afin de mener à terme votre mission, vous avez décidé d'adopter la méthode « 3P ».

C'est une démarche qui fertilise deux dimensions complémentaires :
La dimension opérationnelle aboutissant à la réalisation du produit « Plancom »
et la dimension organisationnelle intitulée « Gestion du projet Plancom ».

Cette deuxième dimension se profile en trois grandes phases :

- ↳ Phase 1 : **Préparation.**
- ↳ Phase 2 : **Pilotage** (de la réalisation).
- ↳ Phase 3 : **Progression.**



En quête de simplification, on va traiter uniquement la partie « Réalisation »

L'organigramme WBS de la partie « Réalisation » fait apparaître les tâches suivantes :

Code	Intitulé	Durée (en heures)	Prédécesseurs
A	Fixation des objectifs et des acteurs*		
A.1	Fixation des objectifs stratégiques	8 2j5	-
A.2	Fixation de la cartographie des acteurs	4 1j5	-
B	Conception des supports*		
B.1	Conception du contenu - support	8 2j6	A.1; A.2
B.2	Identification du mode de communication	4 1j	A.1; A.2
B.3	Conception de la forme - support	8 2j	B.1; B.2
C	Elaboration du Plan Com*		
C.1	Planification des tâches	4 1j	B.3
C.2	Planification des ressources	4 1j	C.1
C.3	Finalisation du Plan COM	4 1j	C.2

* Tâche récapitulative du projet

Travail à faire :

1. Tracez le réseau des tâches en indiquant les dates au plus tôt et au plus tard sur ce graphe.
2. Faites apparaître le chemin critique. Quelle est la durée de cette phase de réalisation ?
3. Déterminer les marges totales (MT) et les marges libres (ML).
4. Tracez le diagramme de Gantt correspondant.
5. Quelle est donc la date de fin de ces travaux de réalisation ?

N.B : Hypothèses de planification

- La date de début de la réalisation sera le Lundi 05 Juillet 2021.
- L'équipe de projet travaillera 5 jours par semaine à raison de 4 heures par jour.

DMI NOTE 8
QUAD CAMERA

0/10
0/10