



Université Sultan Moulay Slimane  
Faculté Polydisciplinaire **Khouribga**



Sciences Mathématiques et Informatique

---

## Gestion de Projets

### Chapitre 2 : Normalisation de découpage d'un Projet

---

**Pr. Ibtissam Bakkouri**

i.bakkouri@usms.ma

Année Universitaire : **2023/2024**

# Plan

- 1 Introduction
- 2 Structure de Découpage du Produit
- 3 Structure de Découpage du Travail
- 4 Structure de Découpage de l'Organisation
- 5 Découpage Temporal

# Qu'est-ce que la normalisation du découpage d'un projet ?

La normalisation de découpage d'un projet est un ensemble de bonnes pratiques et de normes visant à définir une structure commune pour décomposer un projet en éléments plus petits et plus gérables.



# Qu'est-ce que la normalisation du découpage d'un projet ?

## Objectifs:

- Améliorer la communication et la collaboration entre les parties prenantes.
- Faciliter le partage et la réutilisation des connaissances.
- Accroître la performance et la qualité des projets.

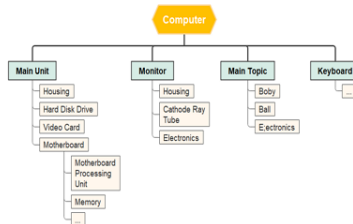
## Avantages:

- Meilleure planification et suivi du projet.
- Réduction des risques et des imprévus.
- Amélioration de la gestion des ressources.
- Meilleure communication entre les équipes.

# Product Breakdown Structure (PBS)

La Structure de Découpage du Produit, aussi appelée Product Breakdown Structure (PBS) en anglais, est un outil essentiel pour la gestion de projet complexe.

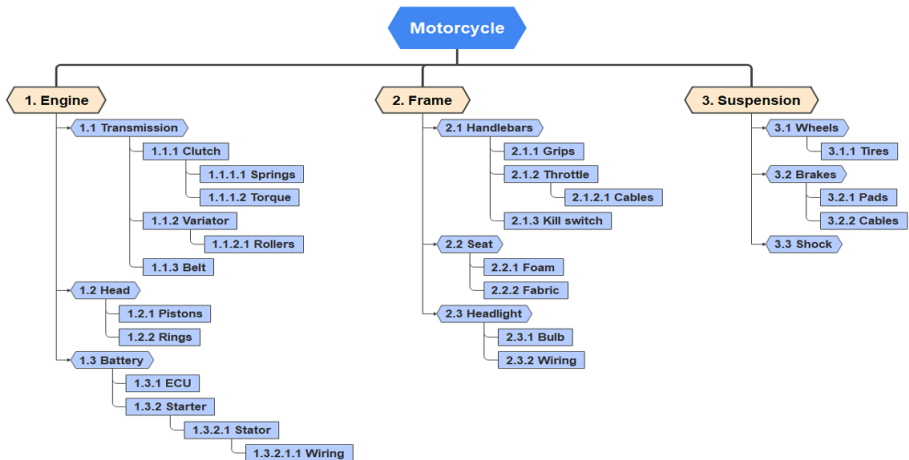
La PBS est une décomposition hiérarchique du produit final en éléments constitutifs plus petits et plus gérables.



# Principes

- **Décomposition arborescente:** La PBS est décomposée en plusieurs niveaux, du produit final aux éléments terminaux.
- **Exhaustivité et unicité des éléments:** Chaque élément de la PBS doit être unique et complet.
- **Niveau de détail adéquat:** Le niveau de détail de la PBS doit être adapté à la complexité du produit et aux besoins du projet.

# Principes



# Objectifs

- **Clarifier la composition du produit:** La PBS permet de visualiser et de comprendre la structure du produit final, ce qui facilite la communication entre les parties prenantes.
- **Faciliter la planification et le contrôle du projet:** La PBS permet d'identifier les tâches et les ressources nécessaires pour réaliser le produit, ce qui facilite la planification et le contrôle du projet.
- **Améliorer la communication entre les parties prenantes:** La PBS offre un langage commun pour les parties prenantes, ce qui facilite la communication et la collaboration.



# Avantages

- **Amélioration de la communication:** Facilite la communication entre les parties prenantes en utilisant un langage commun.
- **Meilleure planification et contrôle:** Permet d'identifier les tâches et les ressources nécessaires pour réaliser le produit.
- **Réduction des risques:** Aide à identifier et à atténuer les risques potentiels.
- **Amélioration de la qualité:** Permet de s'assurer que le produit final répond aux exigences des clients.

# Exemple

**Produit final:** Un smartphone

**Niveau 1:** Composants majeurs

- Hardware
- Software
- Emballage

**Niveau 2:** Sous-composants

- Hardware: Ecran, Processeur, Batterie, ...
- Software: Système d'exploitation, Applications préinstallées, ...

**Niveau 3:** Éléments terminaux

- Ecran: Type d'écran, Taille d'écran, Résolution, ...
- Processeur: Marque, Modèle, Vitesse, ...

# Structure de Découpage du Produit

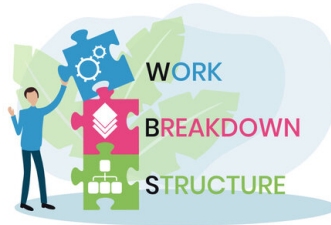
La Structure de Découpage du Produit est un outil puissant pour la gestion de projet complexe. La PBS permet de visualiser et de comprendre la structure du produit final, de faciliter la planification et le contrôle du projet, et d'améliorer la communication entre les parties prenantes.



# Work Breakdown Structure (WBS)

La Structure de Découpage du Travail, aussi appelée Work Breakdown Structure (WBS) en anglais, est un outil essentiel pour la gestion de projet.

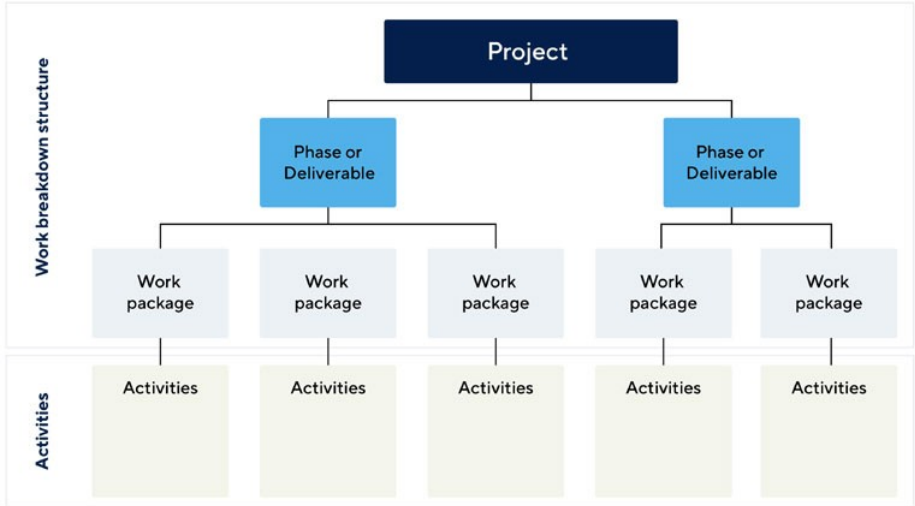
La WBS est une décomposition hiérarchique du travail nécessaire à la réalisation du projet en éléments plus petits et plus gérables.



# Principes

- **Décomposition arborescente:** La WBS est décomposée en plusieurs niveaux, du projet global aux tâches individuelles.
- **Exhaustivité et unicité des éléments:** Chaque élément de la WBS doit être unique et complet.
- **Niveau de détail adéquat:** Le niveau de détail de la WBS doit être adapté à la complexité du projet et aux besoins du management.

# Principes



# Objectifs

- **Définir le périmètre du projet:** La WBS permet d'identifier toutes les tâches nécessaires à la réalisation du projet.
- **Faciliter la planification et le suivi du projet:** La WBS permet d'estimer le temps et les ressources nécessaires pour chaque tâche, ce qui facilite la planification et le suivi du projet.
- **Améliorer la communication et la coordination entre les équipes:** La WBS offre un langage commun pour les équipes, ce qui facilite la communication et la coordination.

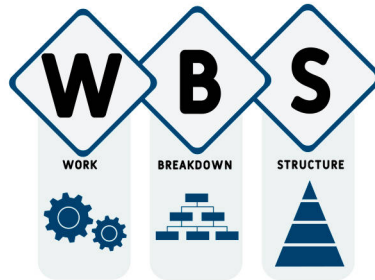
## Avantages

- **Meilleure planification et suivi:** Permet d'identifier les tâches et les ressources nécessaires pour réaliser le projet.
- **Réduction des risques:** Aide à identifier et à atténuer les risques potentiels.
- **Amélioration de la gestion des ressources:** Permet d'affecter les ressources aux tâches de manière optimale.
- **Meilleure communication entre les équipes:** Facilite la communication et la coordination entre les équipes.



# Structure de Découpage du Travail

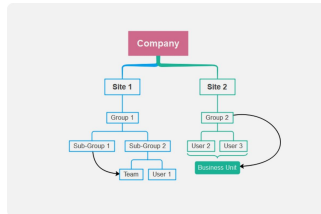
La Structure de Découpage du Travail est un outil puissant pour la gestion de projet. La WBS permet de définir le périmètre du projet, de faciliter la planification et le suivi du projet, et d'améliorer la communication et la coordination entre les équipes.



# Organisation Breakdown Structure (OBS)

La Structure de Découpage de l'Organisation, aussi appelée Organisation Breakdown Structure (OBS) en anglais, est un outil essentiel pour la gestion de projet.

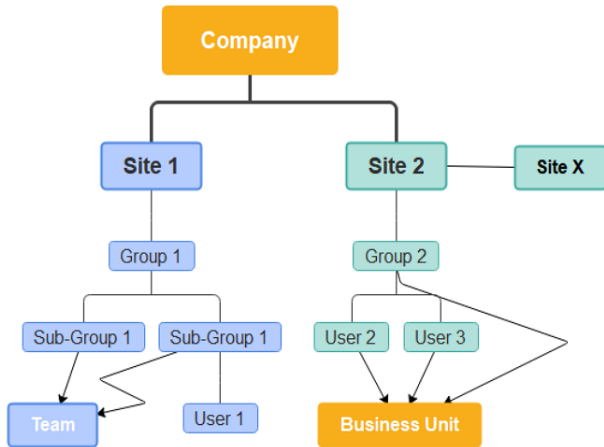
La Structure de Découpage de l'Organisation est un outil de gestion de projet qui vise à décomposer l'organisation du projet en équipes et individus responsables de la réalisation des tâches.



# Principes

- **Décomposition arborescente:** La OBS est décomposée en plusieurs niveaux, de l'organisation globale aux équipes et individus.
- **Responsabilité unique:** Chaque élément de la OBS doit avoir un seul responsable.
- **Niveau de détail adéquat:** Le niveau de détail de la OBS doit être adapté à la complexité du projet et aux besoins du management.

# Principes



# Objectifs

- **Définir les rôles et responsabilités:** La OBS clarifie qui est responsable de quoi dans le projet.
- **Faciliter la communication et la coordination:** La OBS permet d'identifier les interfaces entre les équipes et de faciliter la communication et la coordination.
- **Améliorer la gestion des ressources humaines:** La OBS permet d'affecter les ressources humaines aux tâches de manière optimale.

# Avantages

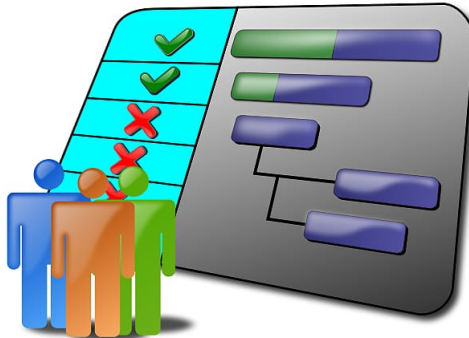
- **Meilleure planification et suivi:** Permet d'identifier les équipes et les individus responsables de chaque tâche.
- **Réduction des risques:** Aide à identifier les risques liés à la gestion des ressources humaines.
- **Amélioration de la gestion des ressources humaines:** Permet d'affecter les ressources humaines aux tâches de manière optimale.
- **Meilleure communication entre les équipes:** Facilite la communication et la coordination entre les équipes.

## Composants de la OBS

- **WBS (Work Breakdown Structure):** Décompose le travail nécessaire à la réalisation du projet.
- **OBS (Organization Breakdown Structure):** Décompose les équipes et les individus responsables du projet.
- **RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed):** Matrice qui définit les rôles et responsabilités pour chaque tâche du projet.
- **Plan de communication:** Détaille les canaux de communication et les outils utilisés pour communiquer entre les équipes.

# Time Breakdown Structure (TBS)

Le Découpage Temporal, aussi appelé Time Breakdown Structure (TBS) en anglais, est un outil de gestion de projet qui vise à décomposer le projet en phases, étapes et tâches chronologiques.





# Principes

- **Décomposition chronologique:** Le Découpage Temporal est décomposé en plusieurs niveaux, du projet global aux tâches individuelles.
- **Estimation du temps nécessaire:** Le temps nécessaire pour chaque phase, étape et tâche doit être estimé.
- **Dépendances entre les tâches:** Les dépendances entre les tâches doivent être identifiées.

# Objectifs

- **Planifier le déroulement du projet:** Le Découpage Temporal permet de définir les dates de début et de fin de chaque phase, étape et tâche.
- **Suivre l'avancement du projet:** Le Découpage Temporal permet de comparer l'avancement réel du projet avec le planning initial.
- **Identifier les risques et les retards potentiels:** Le Découpage Temporal permet d'identifier les risques et les retards potentiels et de prendre les mesures correctives nécessaires.

# Avantages

- **Meilleure planification du projet:** Permet de définir un planning précis du projet.
- **Suivi plus facile de l'avancement:** Permet de comparer l'avancement réel du projet avec le planning initial.
- **Meilleure gestion des risques:** Aide à identifier les risques et les retards potentiels et à prendre les mesures correctives nécessaires.
- **Amélioration de la communication:** Facilite la communication entre les équipes en utilisant un langage commun.

# Composants de la TBS

- **Phases:** Grandes divisions du projet (ex: études, conception, réalisation, tests).
- **Étapes:** Sous-divisions des phases (ex: analyse des besoins, conception détaillée, développement, tests unitaires).
- **Tâches:** Éléments les plus fins du découpage (ex: écrire le cahier des charges, créer un prototype, tester une fonctionnalité).