

ESTRATEGIA DE INTEGRACIÓN REGIONAL - USAID Colombia

Apoyo técnico de Colombia Transforma - OTI
Ricardo Ramírez – Asesor Senior RIS

Informe final

Marzo – Agosto 2024

Productos contractuales:

- 1. Reporte final detallado del avance de las metodologías y talleres con actores institucionales y donantes, que conduzcan a su vinculación a las OIR, en seis (6) regiones actuales de RIS.**

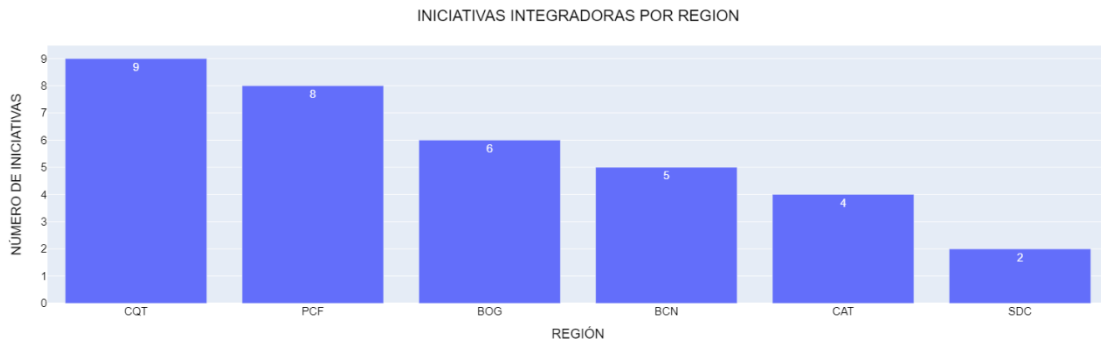
Durante el primer mes de esta consultoría, se creó la “METODOLOGÍA PARA FORTALECER LA INCORPORACIÓN DE ACTORES INTERNOS Y EXTERNOS A LAS OIR”. De acuerdo con esta metodología, el medio para incorporar a actores institucionales y donantes a las OIR fue la identificación, el desarrollo y el arranque de la ejecución de Iniciativas Integradoras. Las Iniciativas Integradoras son grupos de acciones articuladas entre Actividades de USAID y aliados locales, de duración limitada, consistentes con los planes de trabajo de las Actividades de USAID, alineadas con estrategias y políticas locales/regionales, que contribuyen a resolver un problema de la región, a alcanzar los objetivos estratégicos de USAID, y a fortalecer el desempeño colaborativo interno y con aliados locales.

- 1.1. Taller RIS Caquetá. Se revisó el avance de las nueve Iniciativas Integradoras de USAID, y se exploraron posibilidades de nuevas Iniciativas Integradoras, que se irán concretando en el último trimestre del 2024. La Mesa de Cooperación Internacional del Caquetá, liderada por la Gobernación del Caquetá, es un espacio que puede ser articulado con el Grupo de Cooperantes GruC.
 - 1.2. Taller RIS Catatumbo. La Actividad Agricultura Sostenible presentó su metodología de trabajo y el avance de las alianzas productivas. Se definió que las otras Actividades de USAID pueden incorporarse en las alianzas productivas en la fase de operación, ayudando en la búsqueda y selección de participantes, y en la incorporación de aliados. Agricultura Sostenible se propone crear alianzas productivas e Iniciativas Integradoras por cada cadena productiva en el Catatumbo. Se revisó el avance de tres Iniciativas Integradoras.
 - 1.3. En las seis regiones RIS actuales, en el momento de arranque de esta consultoría, en el mes de marzo de 2024, se inició la aplicación de un método de

cuatro pasos para tener las Iniciativas Integradoras: 1. Taller de obtención de insumos, alineados con las líneas de acción de la TOC regional de USAID, y con los objetivos de las OIR. 2. Preparación de perfiles de Iniciativas Integradoras, por los/as coordinadores/as regionales de RIS, y validación de los perfiles por COR/AORs, COPs y equipos regionales de implementadores. 3. Estructuración de los proyectos de Iniciativas Integradoras. 4. Arranque de la ejecución de las Iniciativas Integradoras.

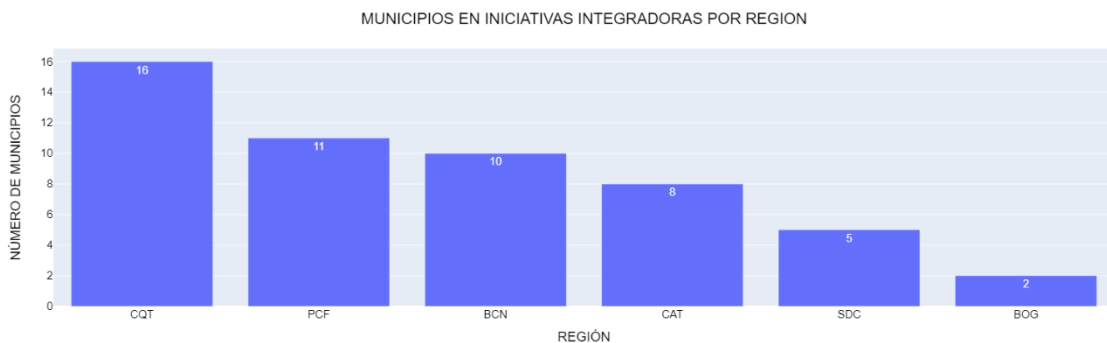
A agosto de 2024, se tienen 34 Iniciativas Integradoras estructuradas y/o en ejecución, así:

Gráfica 1 Número de Iniciativas Integradoras por Región



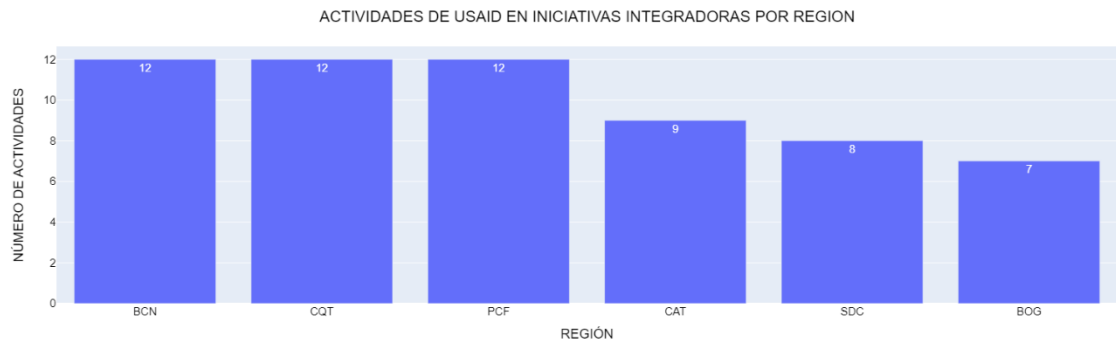
Las Iniciativas Integradoras se localizan en 52 municipios de las seis regiones de RIS, así:

Gráfica 2 Número de municipios en las Iniciativas Integradoras por región



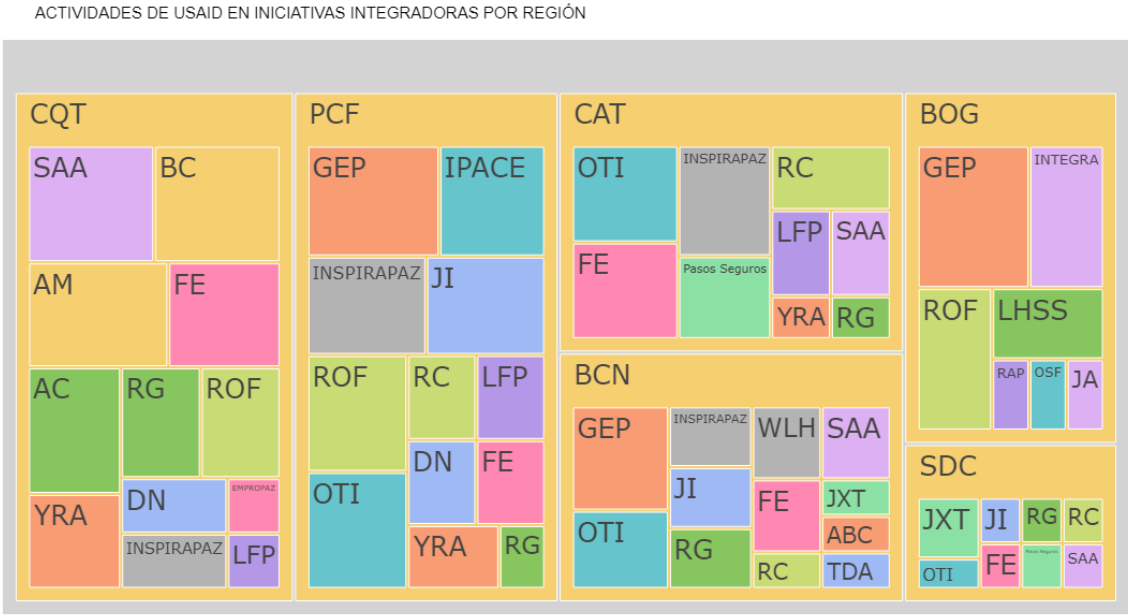
El número de Actividades de USAID que participan en las Iniciativas Integradoras por cada región es:

Gráfica 3 Número de Actividades de USAID que participan en las Iniciativas Integradoras por región



Las Actividades de USAID que participan en las Iniciativas Integradoras, por cada región son:

Gráfica 4 Actividades de USAID que participan en Iniciativas Integradoras por región



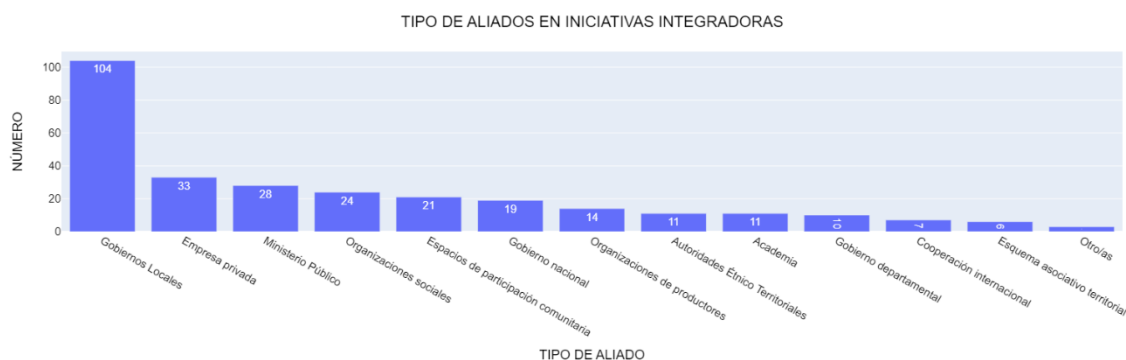
Gráfica 5 Actividades de USAID en Iniciativas Integradoras por región

ACTIVIDADES DE USAID EN INICIATIVAS INTEGRADORAS POR REGIÓN



Un aspecto que resaltar en las Iniciativas Integradoras es la vinculación de aliados locales, regionales y nacionales, así:

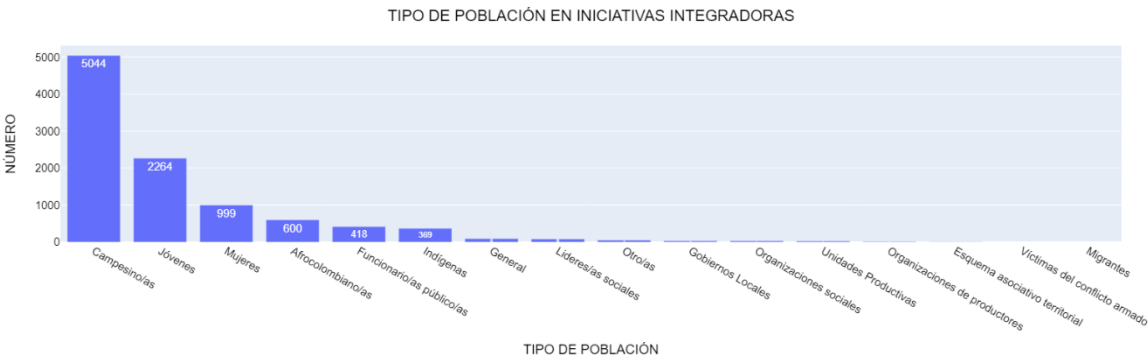
Gráfica 5 Tipo y número de aliados en las Iniciativas Integradoras



Los gobiernos locales, representados en alcaldías, gobernaciones, secretarías, gerencias e institutos, son los principales aliados de USAID en las Iniciativas Integradoras.

Otro componente importante en las Iniciativas Integradoras son los participantes o población objetivo, quienes, en últimas, son la razón de ser de la acción de USAID. En la gráfica se puede ver que, en la composición de los participantes, las poblaciones vulnerables: campesinos, jóvenes, mujeres, afrocolombianos/as, indígenas son los principales tipos, junto con los funcionarios públicos de los gobiernos locales.

Gráfica 6 Tipo y número de población objetivo de las Iniciativas Integradoras



Misión Cauca. La Misión Cauca es una iniciativa del Gobierno de Colombia para atender la situación crítica del departamento del Cauca, en relación con el conflicto armado, las economías ilícitas, la violación de los derechos humanos y la pobreza.

A partir de un listado de proyectos suministrados por el Ministerio de Defensa de Colombia, se hizo un filtrado con base en criterios geográficos, temáticos y de estado de los proyectos, y se identificaron los 18 proyectos más afines con las líneas de acción de la TOC de USAID en el departamento del Cauca. (Anexo 1)

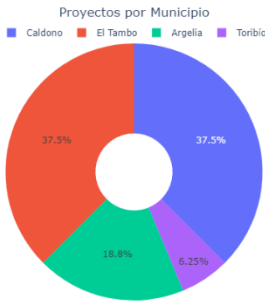
Tabla 1 Proyectos de Misión Cauca más afines con USAID

Listado de Proyectos Alineados con USAID

Municipio	Nombre del Proyecto	Estado del proyecto (Lista desplegable)
Argelia	Fortalecimiento de la educación inicial preescolar básica y media en el marco de las estrategias de la secretaría de desarrollo social en el municipio de argelia	Inversión
Caldono	Adecuación y obras complementarias de la plaza de mercado del municipio de caldono	Fase 3 - Preinversión
Caldono	Fortalecer y financiar sistemas de producción de energías renovables en los 43 consejos comunitarios, para Aumentar Acceso Al Servicio de Energía Eléctrica en la Zona Rural del Municipio de Caldono Departamento del Cauca Beneficiarios 3.200 Personas	Fase 3 - Preinversión
Argelia	Fortalecimiento de la calidad y fomento de la educación superior en el marco de las estrategias de la secretaría de desarrollo social en el municipio de argelia	Inversión
Caldono	Construcción de canchas múltiples en los establecimientos educativos de las comunidades rurales del municipio de caldono	Fase 3 - Preinversión
Caldono	Implementación de sistemas de generación de energía solar fotovoltaica en la zona rural y centros poblados del municipio de caldono	Fase 3 - Preinversión
Caldono	Elaboración de insumos cartográficos y agroológicos y actualización catastral con enfoque multipropósito en caldono	Fase 3 - Preinversión
Caldono	Adquisición de tabletas escolares y tableros digitales para el sector educativo del municipio de caldono	Fase 3 - Preinversión
Toribío	Construcción de placas deportivas en las comunidades para el fortalecimiento deportivo cultural y recreativo del municipio de toribío	Fase 3 - Preinversión
El Tambo	Fortalecimiento de la cadena productiva ganadera de los pequeños productores del municipio de el tambo	Fase 3 - Preinversión
El Tambo	Mejoramiento en el proceso de beneficio del café a pequeños productores en el municipio de el tambo	Fase 3 - Preinversión
El Tambo	Construcción integral de soluciones individuales fotovoltaicas para la generación de energía eléctrica en vivienda rural dispersa del municipio de el tambo en el departamento de cauca	Fase 3 - Preinversión
El Tambo	Mejoramiento instituciones educativas la alianza quilcacé y cuatro esquinas el tambo cauca	Fase 3 - Preinversión
El Tambo	Fortalecimiento de la economía campesina mediante alternativas productivas lícitas en el municipio del el tambo cauca	Fase 3 - Preinversión
Argelia	Elaboración de insumos cartográficos agroológicos y actualización catastral con enfoque multipropósito en el municipio argelia	Fase 3 - Preinversión
El Tambo	Fortalecimiento educativo rural en el marco de la consolidación de la paz mediante la dotación e implementación de herramientas didácticas y pedagógicas en las sedes educativas rurales para el municipio de el tambo departamento del cauca	Fase 3 - Preinversión

Aquí, la distribución geográfica de los proyectos identificados:

Gráfica 7 Proyectos de Misión Cauca por municipio



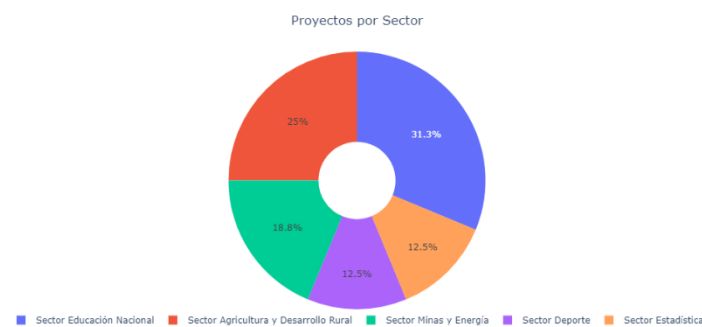
Esta es la distribución de los proyectos, por entidad:

Gráfica 8 Proyectos de Misión Cauca por entidad



Y, aquí, la distribución de los proyectos por sector:

Gráfica 9 Proyectos de Misión Cauca por sector



A partir de esta selección, las Actividades de USAID en el departamento del Cauca van a explorar las posibilidades de apoyar algunos de estos proyectos. De esta manera, USAID va a poder avanzar en su conexión con la estrategia del Gobierno de Colombia y con actores locales y nacionales.

- 2. Un Informe analítico de RIS, que contenga: avances, hallazgos, aprendizajes, recomendaciones, para diez (10) regiones de Colombia (Bajo Cauca Antioqueño, Catatumbo, Pacífico y Frontera Nariñense, Bogotá/Soacha, Caquetá, Sur de Córdoba, Buenaventura, Chocó, Cauca y Urabá).**

2.1. Avances

- 2.1.1. Se tiene un método de cuatro pasos, desde identificar, hasta poner en marcha Iniciativas Integradoras de USAID.
- 2.1.2. Se tienen, a la fecha 34 Iniciativas Integradoras estructuradas y/o en ejecución, en 52 municipios, de seis regiones de Colombia
- 2.1.3. RIS cuenta con una base de datos, con información de sus principales procesos, desde la cual se pueden generar reportes escritos y visuales precisos y oportunos, que sustenten la toma de decisiones.
- 2.1.4. RIS aplicó y probó el modelo analítico para la identificación de líneas de acción de una teoría de cambio regional de USAID, y de Oportunidades de Integración Regional OIR, en nuevas regiones. Con la utilización de este modelo analítico, el proceso de arranque de RIS en nuevas regiones es rápido y preciso.

2.2. Hallazgos

- 2.2.1. Los gobiernos locales, representados en alcaldías, gobernaciones, secretarías, gerencias e institutos, son los principales aliados de USAID en las Iniciativas Integradoras.
- 2.2.2. Las poblaciones vulnerables: campesinos, jóvenes, mujeres, afrocolombianos/as, indígenas son los principales tipos de población en las Iniciativas Integradoras, junto con los funcionarios públicos de los gobiernos locales.
- 2.2.3. La acción de la cooperación internacional en Colombia está concentrada en 28 agencias de cooperación, de un total de 500, que ejecutan el 80.5 % de las intervenciones.
- 2.2.4. El 80,7 % de la intervención de la cooperación internacional se ejecuta en 8 líneas del Plan Nacional de Desarrollo PND, de un total de 185 líneas.
- 2.2.5. En 30 municipios, de un total de 1040, se ejecuta el 15 % de las intervenciones de la cooperación internacional, en Colombia.
- 2.2.6. La acción de la cooperación internacional en Colombia está estructurada, de acuerdo con variables geográficas y temáticas. Los clústeres o segmentos

identificados por esta consultoría pueden ser un punto de partida para diseñar un proceso de articulación de la cooperación en Colombia.

2.2.7. Con los resultados obtenidos, hasta ahora, se podrían tener tres “OIR” de cooperación, correspondientes a los clústeres 1, 3 y 5 presentados en el capítulo 4 de este informe. Estas tres OIR contienen las veinte (20) agencias de cooperación y cooperantes con mayor número de intervenciones, además, se tiene la información acerca de los municipios donde se encuentran y de las líneas de acción del PND que apoyan.

2.3. Aprendizajes

2.3.1. La escala y el tamaño de las acciones e Iniciativas Integradoras de USAID, lideradas por RIS, parten de la escala y el tamaño de las tareas de los planes de trabajo de las Actividades de USAID y de los proyectos de los planes de desarrollo de los actores locales, sin embargo, se debe buscar, por medio de la integración, generar sinergias, construyendo intervenciones de mayor escala y tamaño, y de mayor potencialidad de generación de resultados e impactos.

2.3.2. Si USAID cuenta con información acerca de proyectos del Gobierno de Colombia o de los gobiernos locales, puede avanzar hacia la identificación de oportunidades de articulación con procesos regionales de impulso al desarrollo, como Misión Cauca, Pacto Catatumbo y Misión Tumaco.

2.3.3. El modelo analítico de RIS para identificar líneas de acción de una teoría de cambio regional de USAID y Oportunidades de Integración Regional OIR, en nuevas regiones, puede ser ajustado y aplicado, para apoyar otro tipo de procesos de integración, como se pudo verificar en el caso de las necesidades de articulación de las agencias de cooperación y cooperantes del Grupo de Cooperantes GruC.

2.4. Recomendaciones

2.4.1. En las tareas e Iniciativas Integradoras, se debe buscar que sus resultados e impactos apunten hacia el fortalecimiento de las capacidades de los participantes y actores locales. Para lograr esto, es necesario que haya

acciones que conduzcan hacia allá, y que el rol y las responsabilidades de los participantes sea significativo. Esto debe ser planeado, programado y controlado, en las tareas e Iniciativas Integradoras.

2.4.2. RIS puede jugar un papel importante en el fortalecimiento de la integración de la cooperación internacional, aportando, de manera práctica, su experiencia y sus herramientas, desarrolladas y probadas, como el modelo analítico para identificar líneas de acción de teorías de cambio regional, y la estructuración de espacios de trabajo colaborativo, como las OIR y las Iniciativas Integradoras.

2.4.3. Incorporar en el proceso de identificación y desarrollo de nuevas Iniciativas Integradoras, pasos que conduzcan a producir sinergias, partiendo de la escala y el tamaño de tareas de los planes de trabajo de las Actividades de USAID, y de los proyectos de los planes de desarrollo de los actores locales, apuntando a desarrollar acciones de mayor escala y tamaño que la simple suma de los aportes individuales de cada socio de la Iniciativa Integradora.

3. Reporte final detallado de avance de la base de datos de RIS actualizada con datos de avance de RIS, en diez (10) regiones (actuales y nuevas) de Colombia.

3.1. Mantenimiento permanente del sistema de información de RIS. El mantenimiento del sistema de información de RIS comprende la adecuación de las tablas actuales y el desarrollo de nuevas tablas, para capturar nuevo tipo de información, además, el desarrollo y la generación de reportes, con información útil para la toma de decisiones. Durante el período de la consultoría, se agregaron nuevas tablas para capturar la información de las Iniciativas Integradoras de RIS, así:

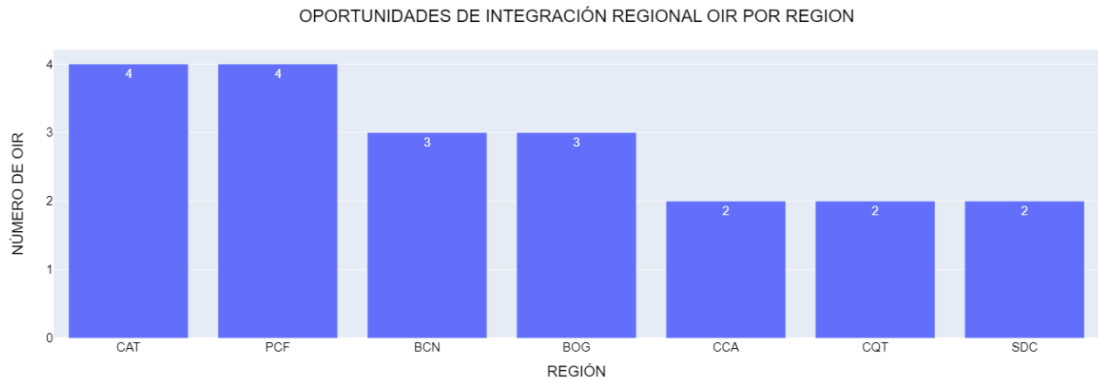
- Iniciativas RIS: contiene los principales atributos de las Iniciativas Integradoras
- INIC_MPIOS: contiene los municipios asociados a las Iniciativas Integradoras
- INIC_ACT_USAID: contiene las Actividades de USAID asociadas a las Iniciativas Integradoras
- INIC_ALIADOS: contiene el tipo, el número y el nombre de los aliados de las Iniciativas Integradoras

- INIC_POBL_OBJ: contiene el tipo de población, el número y el nombre de las poblaciones objetivo de las Iniciativas Integradoras

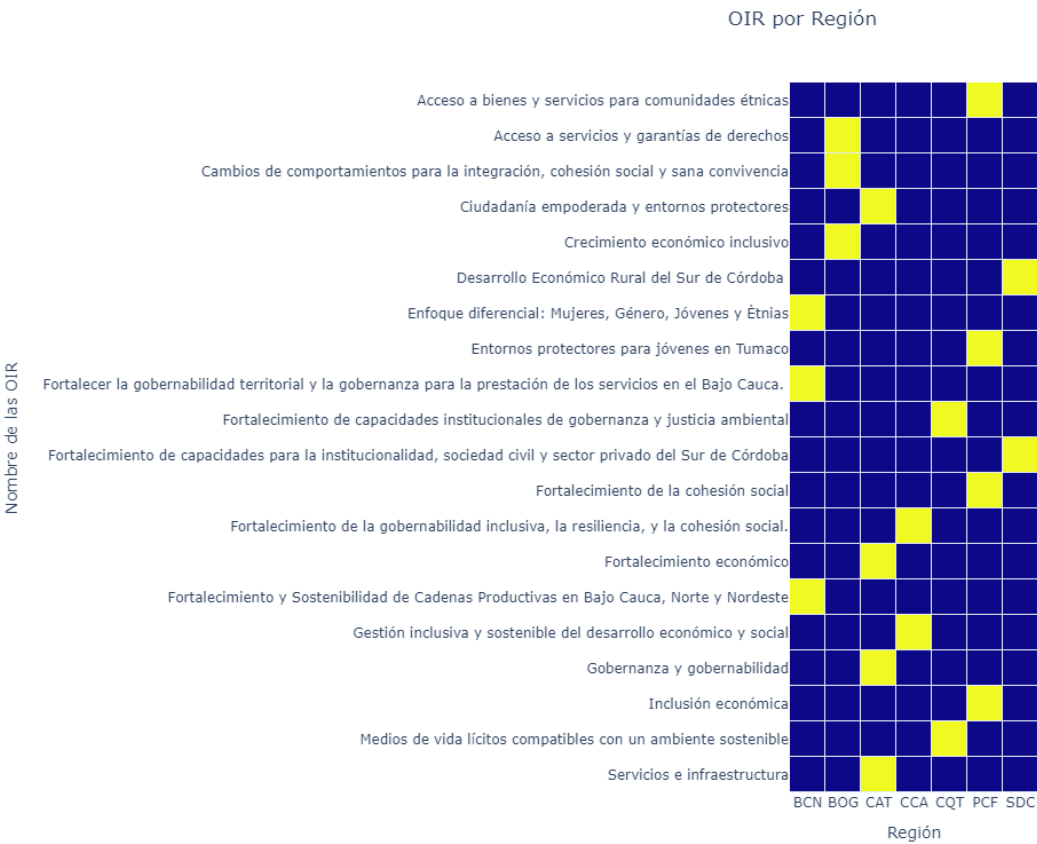
Con la alimentación de estas tablas, se obtiene la información de las Iniciativas Integradoras, y se está en capacidad de generar los reportes presentados en el punto 2 de este informe.

3.2. Durante la consultoría, también se desarrolló un modelo de reporte de la base de datos de RIS, con Python, en un [cuaderno de trabajo de Google Colab](#); con base en este modelo, RIS está en capacidad de generar cifras y gráficas de su operación, a partir de las tablas de la base de datos. Esto agiliza la entrega de reportes y aporta precisión y seguridad a la información producida a partir de la operación de RIS.

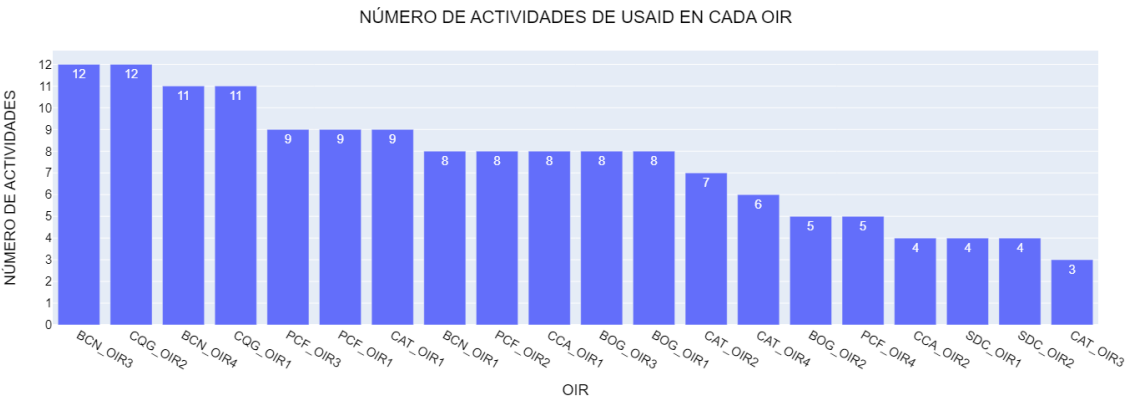
Gráfica 7 Número de Oportunidades de Integración Regional OIR por región



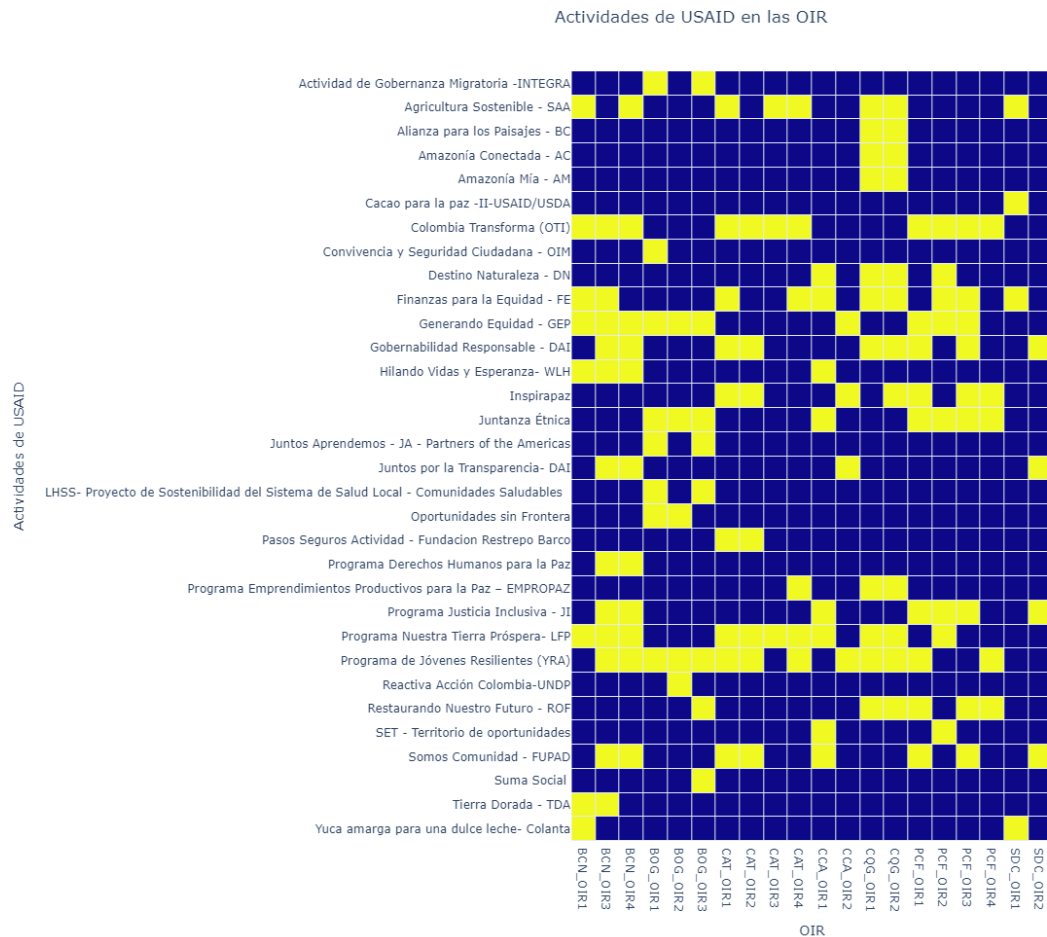
Gráfica 8 OIR en las regiones



Gráfica 9 Número de Actividades de USAID en cada OIR



Gráfica 10 Actividades de USAID en las OIR



Desde este modelo analítico desarrollado en Python, RIS está en capacidad de generar cifras y gráficas de su operación, a partir de las tablas de la base de datos. Esto agiliza la entrega de reportes y aporta precisión y seguridad a la información producida a partir de la operación de RIS.

4. Reporte final de avance de cuatro modelos analíticos y líneas de acción de teorías de cambio regional de USAID para cuatro regiones nuevas de Colombia.

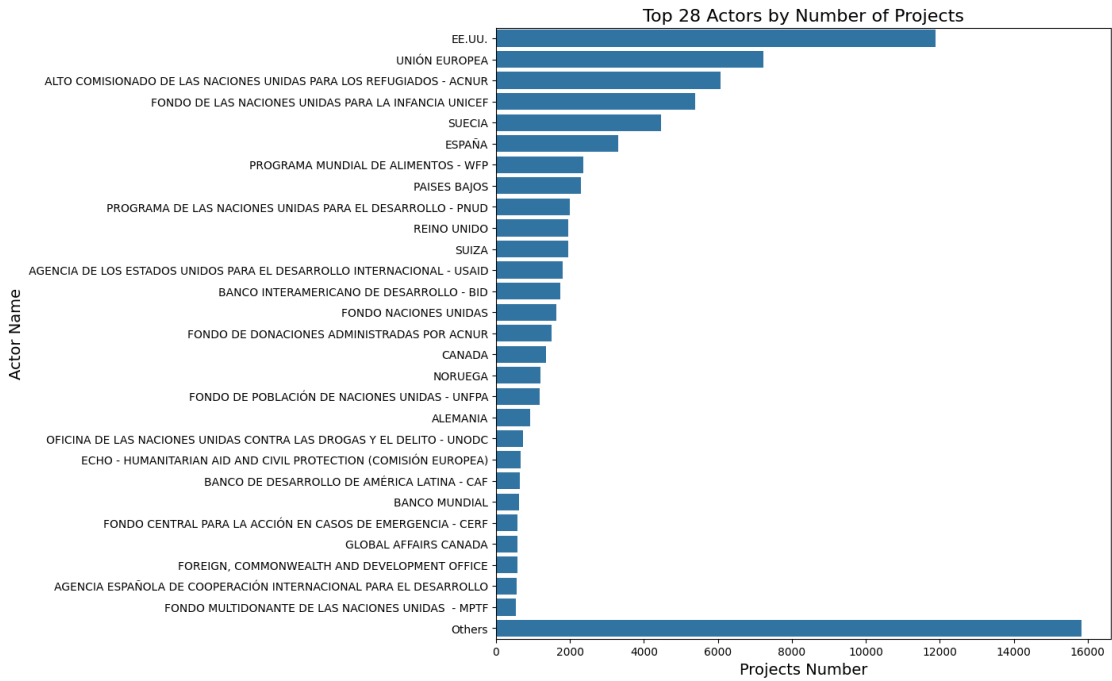
Como ya se informó, durante el período de ejecución de esta consultoría, USAID solamente tomó la decisión de avanzar con RIS en una nueva región: el departamento del Cauca. Sin embargo, esta consultoría efectuó el análisis de teorías de cambio y

Oportunidades de Integración Regional OIR para dos regiones: Cauca y Chocó. Para el departamento del Cauca, se desarrollaron dos talleres, uno de arranque y otro de seguimiento y continuación de la estructuración de las OIR; estos resultados ya se reportaron en informes anteriores.

Por otra parte, teniendo en cuenta que otros actores presentes en las regiones, y con los que es necesario para USAID cooperar y buscar la articulación son las agencias de cooperación internacional, esta consultoría diseñó y aplicó un modelo analítico para identificar una ruta de acción para la articulación de las agencias de cooperación presentes en Colombia, con base en información sobre las intervenciones de la cooperación, suministrada por la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia APC. Los resultados de un primer análisis fueron presentados en una reunión plenaria del Grupo de Cooperantes GruC (Anexo 2). Estos resultados apuntan a identificar líneas de acción de la cooperación internacional, buscando desarrollar una teoría de cambio de la cooperación internacional para Colombia. A continuación, los primeros resultados de este análisis:

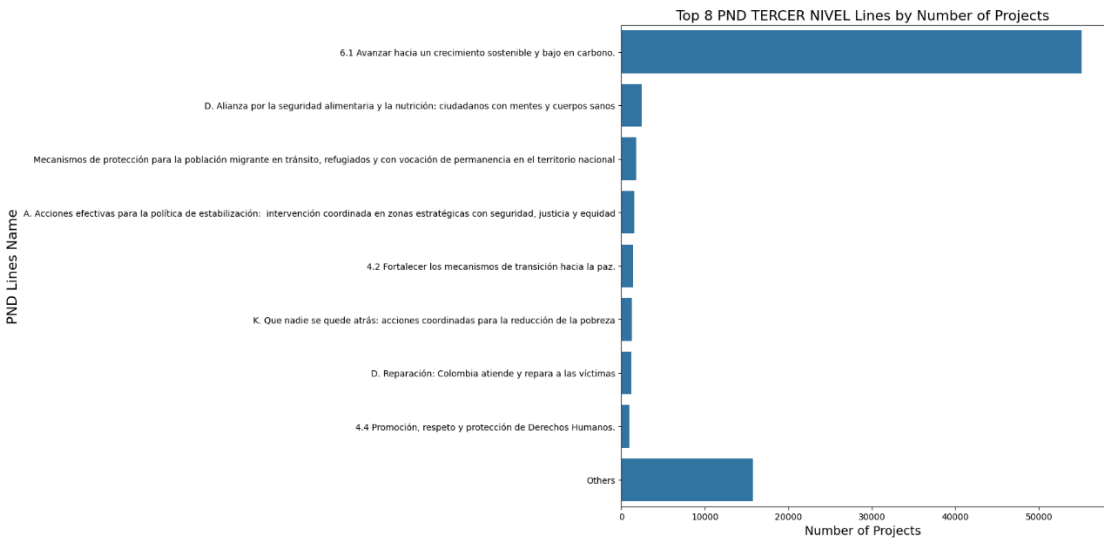
De acuerdo con el número de proyectos financiados, en Colombia, 28 agencias de cooperación, de un total de 500, ejecutan el 80.5 % de las intervenciones.

Gráfica 11 Focalización de las intervenciones por cooperante



El 80,7 % de la intervención de la cooperación internacional se ejecuta en 8 líneas del Plan Nacional de Desarrollo PND, de un total de 185.

Gráfica 12 Focalización de las intervenciones por línea del Plan Nacional de Desarrollo PND



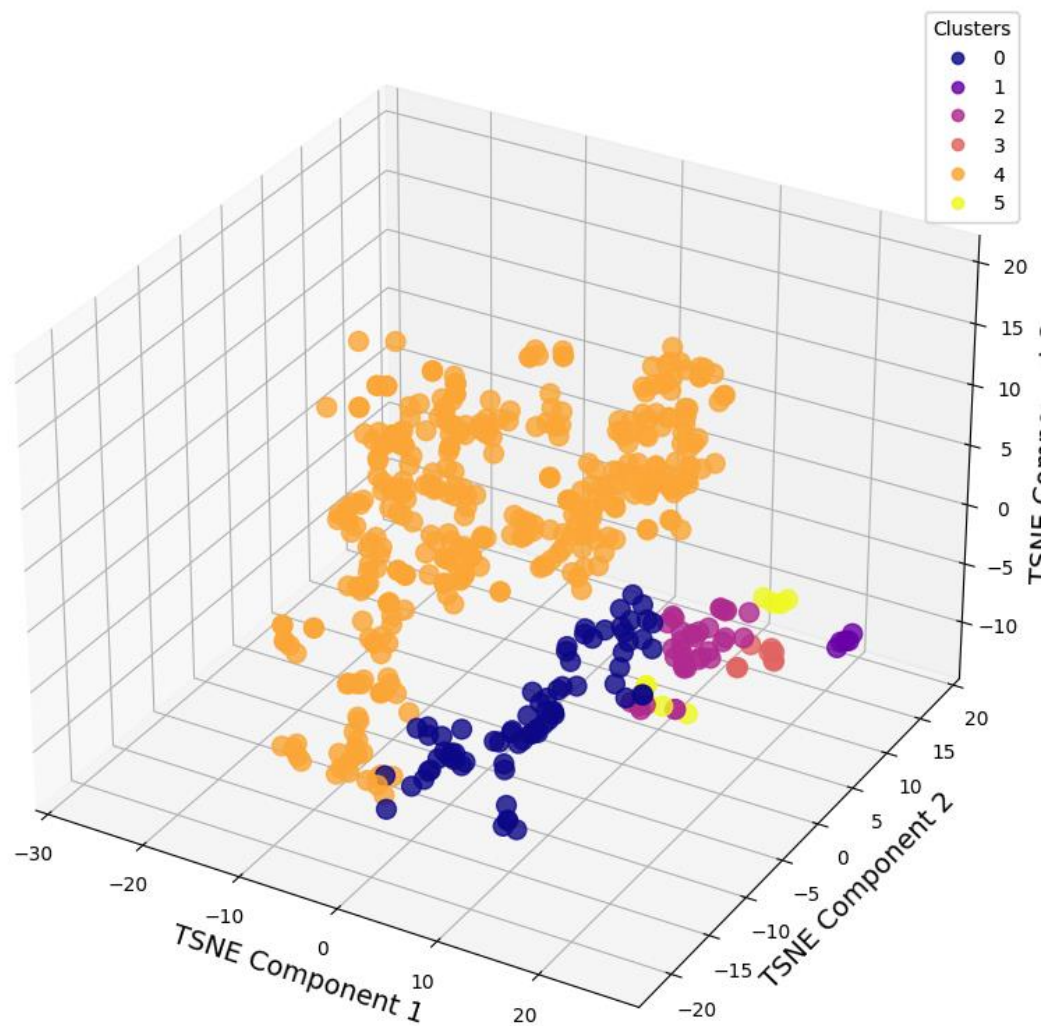
En 30 municipios, de un total de 1040, se ejecuta el 15 % de las intervenciones de la cooperación internacional, en Colombia.

Gráfica 13 Municipios donde se concentra el 15 % de la inversión de la cooperación, en Colombia



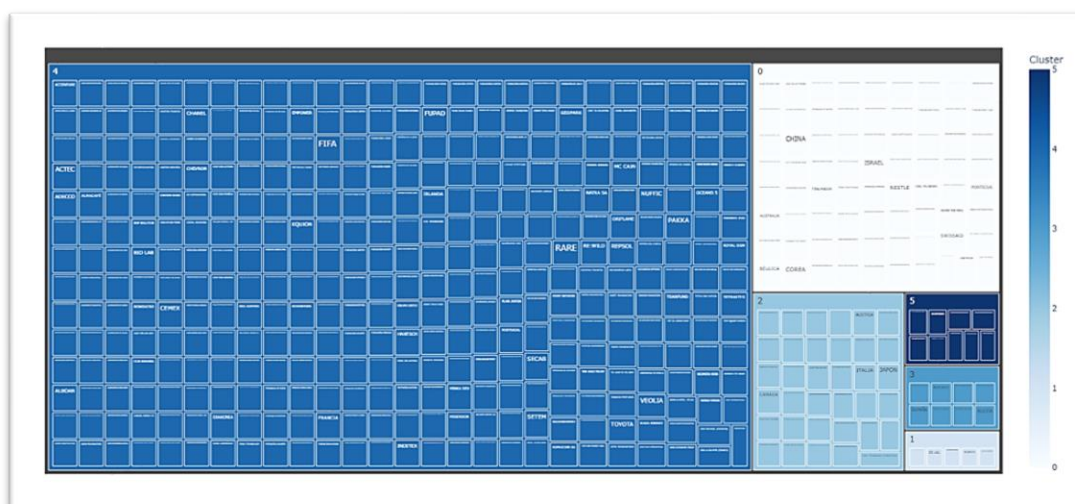
Con base en variables de localización geográfica, en el nivel de municipios; y temáticas, del tercer nivel del Plan Nacional de Desarrollo de Colombia, las agencias de cooperación y cooperantes se segmentan en seis clústeres, con características homogéneas, cada uno.

Gráfica 14 Clústeres de cooperantes en Colombia

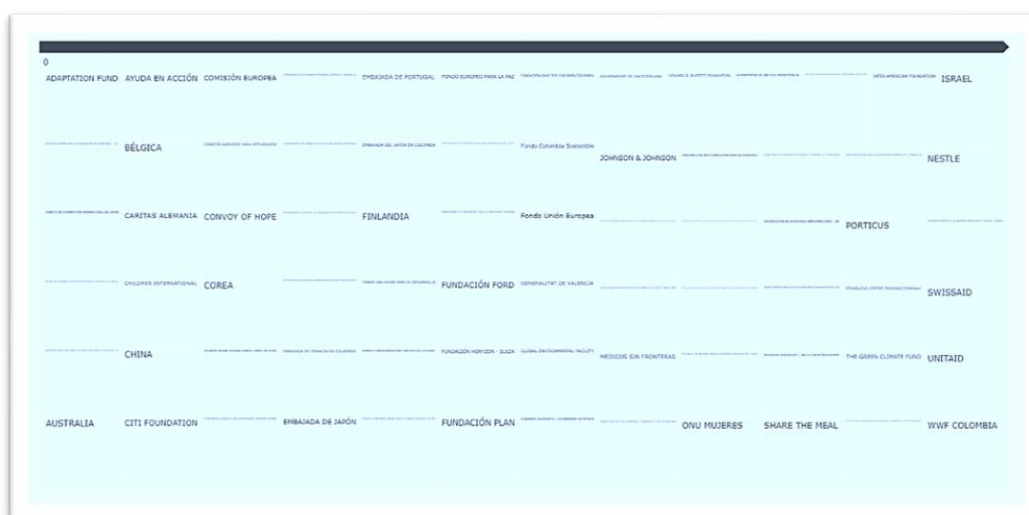


En esta gráfica, cada punto corresponde a una agencia de cooperación o cooperante que actúa en Colombia, y cada agrupación de puntos del mismo color corresponde a un clúster de agencias de cooperación o cooperantes, que efectúan sus intervenciones en los mismos municipios, y sus intervenciones apoyan las mismas líneas del Plan Nacional de Desarrollo.

Gráfica 15 Seis clústeres de agencias de cooperación o cooperantes



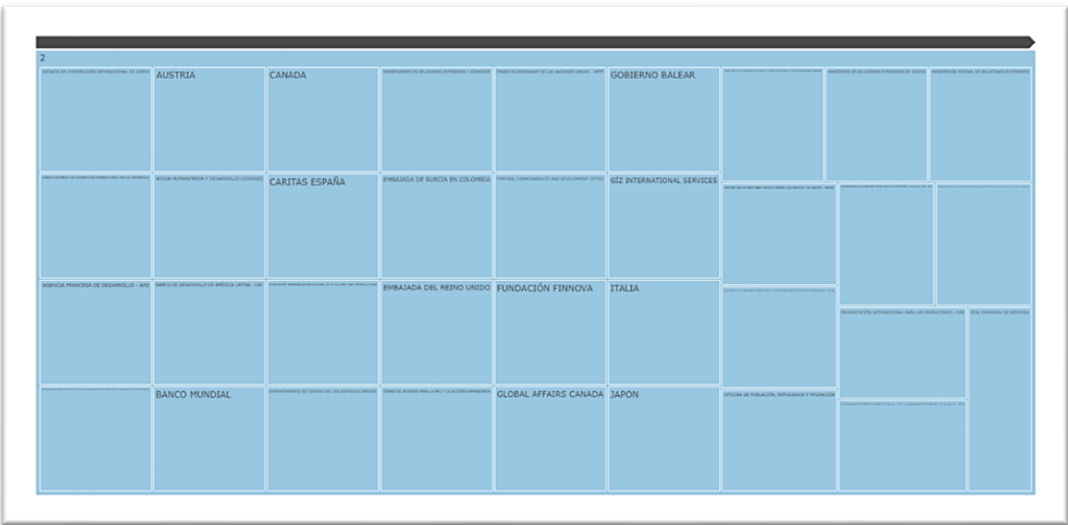
Gráfica 16 Clúster cero (0)



Gráfica 17 clúster uno (1)



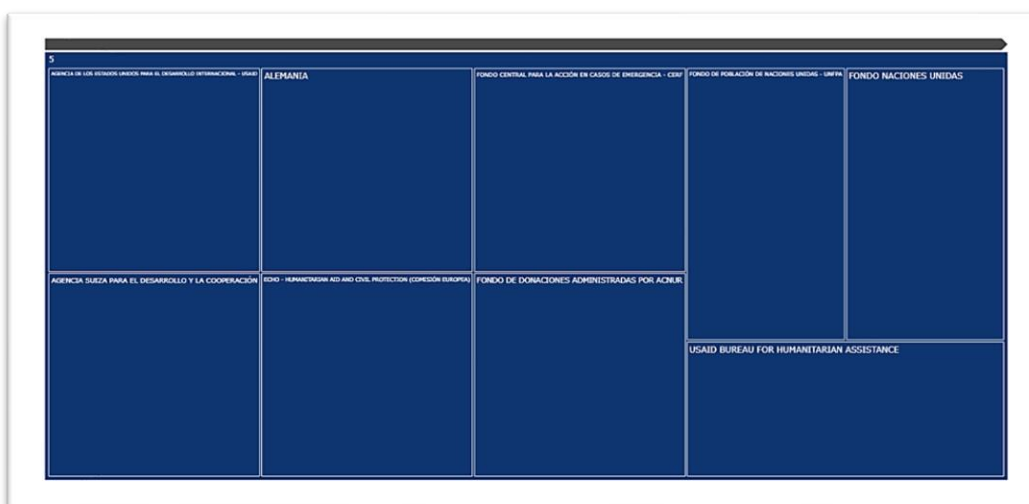
Gráfica 18 Clúster 2



3				
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO - BID	NORUEGA	PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO - PNUD	REINO UNIDO	
ESPAÑA	PAISES BAJOS	PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS - WFP	SUIZA	

[illegible]

Gráfica 21 Clúster cinco (5)



Para cada clúster se identificaron los municipios donde tienen presencia sus integrantes y las líneas de acción del Plan Nacional de Desarrollo a las cuales están dirigidas sus intervenciones. A partir de estos resultados, el Grupo de Cooperantes GruC puede avanzar hacia la identificación o formulación de proyectos de cooperación integrados entre varios cooperantes, en regiones y municipios específicos; y en la identificación o desarrollo de modelos para integrarse en iniciativas regionales del Gobierno de Colombia, como el Pacto Catatumbo, la Misión Cauca, y la Misión Tumaco.

Estos resultados fueron presentados en una sesión plenaria del Grupo de Cooperantes de Colombia GruC, donde definieron avanzar en una consulta para definir los pasos siguientes hacia la acción integrada.

5. Reporte final de metodologías y cuatro talleres de teorías de cambio regional de USAID facilitados en cuatro (4) nuevas regiones (Buenaventura, Chocó, Cauca y Urabá).

Como se informó, durante el período de ejecución de esta consultoría, USAID solamente tomó la decisión de avanzar con RIS en una sola nueva región: el departamento del Cauca. Sin embargo, esta consultoría efectuó el análisis de teorías de cambio y Oportunidades de Integración Regional OIR para dos regiones: Cauca y

Chocó. Para el departamento del Cauca, se desarrollaron dos talleres, uno de arranque y otro de seguimiento y continuación de la estructuración de las OIR.

Por otra parte, con los resultados del modelo analítico aplicado a la información de la cooperación internacional en Colombia, expuesto antes, se puede recomendar un método para avanzar en la identificación de proyectos integrados de cooperación; los pasos son los siguientes:

- Se puede arrancar con dos posibilidades: a) que por interés del Gobierno de Colombia o por acuerdo entre las agencias de cooperación, se seleccione un municipio donde desarrollar el proyecto de cooperación integrado. b) que, revisando los resultados del modelo analítico, se identifiquen municipios donde se facilite la cooperación entre determinadas agencias.
- Una vez definido el o los municipios, con los resultados del modelo, se identifican las agencias de cooperación o cooperantes que están allí, y las líneas de acción del Plan Nacional de Desarrollo con las que se relaciona su cooperación en esa geografía.
- El paso final puede ir en dos direcciones: a) identificar proyectos en desarrollo o en ejecución con posibilidad de articulación, o b) el desarrollo de un nuevo proyecto, que podría identificarse y formularse con base en el modelo de prototipado de proyectos utilizado por las Naciones Unidas en Colombia.

Un ejemplo:

Con los resultados del modelo analítico, primero, se identifica que, en el municipio de Puerto Rico, departamento del Caquetá, tienen presencia agencias de cooperación o cooperantes de los clústeres 1, 3 y 5 (ver arriba), y, después, se encuentra que estos cooperantes coinciden en acciones asociadas las líneas del Plan Nacional de Desarrollo: Hacia una economía carbono neutral, un territorio y una sociedad resiliente; Superación de situación de vulnerabilidad para la reparación efectiva e integral de la población víctima del conflicto; Campo con progreso: una alianza para dinamizar el desarrollo y la productividad de la Colombia rural; Agua limpia y saneamiento básico adecuado: hacia una gestión responsable, sostenible y equitativa; Proteger y asegurar el uso sostenible del

capital natural y mejorar la calidad ambiental; Promoción, respeto y protección de Derechos Humanos; Prestación, administración y acceso a los servicios de justicia; Impulsar "Ciudades Amables y Sostenibles para la Equidad"; IC como plataforma para la equidad, la educación y la competitividad.

Si el municipio de Puerto Rico es seleccionado por el Grupo de Cooperantes GruC para desarrollar un proyecto piloto de integración, se tiene como punto de partida la identificación de las agencias de cooperación y cooperantes con presencia en el municipio, y el tipo de intervenciones que estas agencias han efectuado o están efectuando allí. Esto es equivalente a las líneas de acción de la teoría de cambio regional de USAID, que RIS desarrolla para iniciar sus acciones en cada región.

6. Reporte final de metodologías y talleres de desarrollo y estructuración de Oportunidades de Integración Regional, en cuatro (4) nuevas regiones (Buenaventura, Chocó, Cauca y Urabá).

Ya se informó que, durante el período de esta consultoría, USAID solamente decidió avanzar con RIS en el departamento del Cauca, para lo cual se diseñaron talleres y metodologías que fueron reportadas en los anteriores informes.

Por otra parte, retomando el proceso de articulación de las agencias de cooperación y cooperantes, en el punto anterior se informó que, con base en el modelo analítico desarrollado por esta consultoría, alimentado con datos suministrados por la Agencia Presidencial de Cooperación APC, se puede avanzar hacia la identificación o desarrollo y formulación de proyectos coordinados, articulados o integrados entre varias agencias de cooperación y cooperantes.

En este modelo, los grupos de cooperantes trabajando de manera coordinada, articulada o integrada en municipios específicos, apoyando líneas de acción específicas del Plan Nacional de Desarrollo, son equivalentes a las Oportunidades de Integración Regional OIR de RIS.

Con los resultados obtenidos, hasta ahora, se podrían tener tres "OIR" de cooperación, correspondientes a los clústeres 1, 3 y 5 presentados en el capítulo 4 de

este informe. Estas tres OIR contienen las veinte (20) agencias de cooperación y cooperantes con mayor número de intervenciones, además, se tiene la información acerca de los municipios donde se encuentran y de las líneas de acción del PND que apoyan.

El paso siguiente es que el Grupo de Cooperantes GruC tomen decisiones, con base en los resultados de la aplicación de este modelo analítico y el método de prototipado, de Naciones Unidas, que ya les fueron presentados, y se definan, con base en estas decisiones, los pasos del proceso hasta tener proyectos de coordinación, articulación o integración de las agencias de cooperación y cooperantes en Colombia.

7. Informe ejecutivo final (máximo dos (2) páginas) que incluya retos, aprendizajes y oportunidades identificadas en el marco de la gestión de la consultoría.

7.1. Informe ejecutivo

Durante el período de esta consultoría, RIS avanzó en términos cuantitativos y cualitativos. RIS, por decisión de USAID, inició actividades en una región: el departamento del Cauca, aunque también se aplicó el modelo analítico para el departamento del Chocó. RIS desarrolló y probó una metodología para escalar la integración: las Iniciativas Integradoras. Se tienen, a la fecha 34 Iniciativas Integradoras estructuradas y/o en ejecución, en 52 municipios, de seis regiones de Colombia. Por otra parte, RIS se incorporó en otros procesos de articulación, internos, de USAID, y externos, del Gobierno de Colombia y el Grupo de Cooperantes GruC: la implementación de la estrategia 3T en dos regiones de Colombia, las Misiones Tumaco y Cauca, el Pacto Catatumbo, y la iniciativa de fortalecimiento de la articulación entre las agencias de cooperación y cooperantes.

7.1.1. Retos

- Avanzar en la integración, incorporando cada vez más tareas e Iniciativas Integradoras, y encontrar el punto óptimo entre acciones ejecutadas de

manera individual y acciones ejecutadas de manera integrada entre Actividades de USAID.

- Fortalecer las acciones de adaptación del ciclo de colaboración, aprendizaje, adaptación CLA, utilizando la información producida por la operación de RIS, capturada y reportada con el sistema de información de RIS, y las conclusiones y recomendaciones que producirá el assessment de RIS en curso.
- Mantener vigente la teoría de cambio regional de RIS, mediante su discusión y ajustes continuos, y ajustando sus líneas de acción y OIRs, con base en la TOC vigente.

7.1.2. Aprendizajes

- Si USAID cuenta con información acerca de proyectos del Gobierno de Colombia o de los gobiernos locales, puede avanzar hacia la identificación de oportunidades de articulación con procesos regionales de impulso al desarrollo, como Misión Cauca, Pacto Catatumbo y Misión Tumaco.
- El modelo analítico de RIS para identificar líneas de acción de una teoría de cambio regional de USAID y Oportunidades de Integración Regional OIR, en nuevas regiones, puede ser ajustado y aplicado, para apoyar otro tipo de procesos de integración, como se pudo verificar en el caso de las necesidades de articulación de las agencias de cooperación y cooperantes del Grupo de Cooperantes GruC.

7.1.3. Oportunidades

- La iniciativa de fortalecimiento de la integración de la cooperación, liderada por el Grupo de Cooperantes GruC, puede ser útil para potenciar los efectos de la integración regional que adelanta RIS. Este puede ser un medio para incorporar a RIS a este actor que apoya acciones de transformación regional.
- El proceso de construcción de Alianzas Productivas de la Actividad Agricultura Sostenible es consistente con el proceso de desarrollo de Iniciativas Integradoras de RIS, y su coordinación puede producir sinergias.