

$p = 4$  columns

$p = 4$  rows

|          |          |          |          |
|----------|----------|----------|----------|
| <i>A</i> | <i>B</i> | <i>C</i> | <i>D</i> |
| <i>B</i> | <i>C</i> | <i>D</i> | <i>A</i> |
| <i>C</i> | <i>D</i> | <i>A</i> | <i>B</i> |
| <i>D</i> | <i>A</i> | <i>B</i> | <i>C</i> |

$p = |\{A, B, C, D\}| = 4$  treatments