

CAPÍTULO VI

Conclusiones

“**Madurez de Procesos** es un indicador del potencial de crecimiento en capacidad de procesos de una Organización, **Rendimiento** es el resultado actual alcanzado por el proceso, y **Capacidad** es el rango esperado a ser alcanzado por los procesos”, es decir si conocemos el rendimiento de nuestra Organización, podremos predecir su capacidad de proceso.

El modelo CMMI ayuda a desarrollar la madurez de las Organizaciones de Desarrollo de Software en forma progresiva nivel a nivel. Cuando una Organización pasa de un nivel al inmediato superior debe implementar un conjunto de prácticas claves que aumentan su capacidad de dar respuesta a los desafíos cada vez más exigentes del negocio de Desarrollo y Mantenimiento de aplicaciones. La opción por el CMMI significa reconocer que el único camino para la supervivencia en una economía de largo plazo es ejecutar “mejor”, “más rápido” y “más barato”. Esta elección está alineada con la tendencia de las empresas de servicio insertadas en un mercado globalizado, de implementar un método internacional reconocido por la Industria del Software, para certificar la calidad que brindan a sus clientes.

EL modelo CMMI se basa en el concepto de la evolución de la madurez de los procesos, esto implica un orden, es decir que algunas acciones deben realizarse antes en una organización para que pueda avanzar hacia niveles de madurez superiores. Por ejemplo, se debe alcanzar un control básico en los proyectos antes que el proceso de software sea uniformizado en toda la organización. El CMMI por tanto, provee un estándar de gran valor para juzgar el progreso del proceso de mejora, y el darse cuenta que operar bajo un modelo CMMI implica “**Mejorar los procesos para tener mejores productos**”.

El uso de un modelo estándar e integrado con un enfoque de calidad según el modelo CMMI en una organización que cuenta con múltiples Unidades Desarrolladoras de Software (UDS) originará que la organización produzca **“mejores productos basados en las mejoras de sus procesos”**.

El uso de una metodología para llevar a una Organización de Desarrollo de Software como la metodología de Identificación, Transformación e Implantación – ITI es factor determinante en la transformación de una Empresa hacia estándares de calidad como el CMMI porque indica el mapa a seguir durante la transformación.

La metodología de Identificación, Transformación e Implantación – ITI permite a la Empresa una transformación rápida y gradual hacia el modelo CMMI con resultados objetivos y de calidad. Los activos que genera pueden ser re-usados por otra Unidad Desarrolladora de Software.