

项目风险管理 Project Risk Management



核心概念

风险的属性

随机性

相对性

可变性

风险成本

有形成本

无形成本

预防与控制成本

组织和关系人的风险态度的因素

分类

可预测性

已知风险---发生概率高，后果不严重

可预测分析---预见其发生，但不能预见后果

不可预测但有可能发生---地震、百年不遇暴雨

按风险的后果

纯粹风险

不能带来机会，无获得利益可能

投机风险

既可能带来机会、获得利益，又隐含威胁、造成损失的风险

按风险是否可管理

可以预测并可采取相应措施加以控制的风险

发展趋势和新兴实践

非事件类风险

变异性风险

模糊性风险

项目韧性

整合式风险管理

裁剪时需要考虑的因素

项目规模

项目复杂性

项目重要性

开发方法

在敏捷或适应型环境中需要考虑的因素

1-规划风险管理

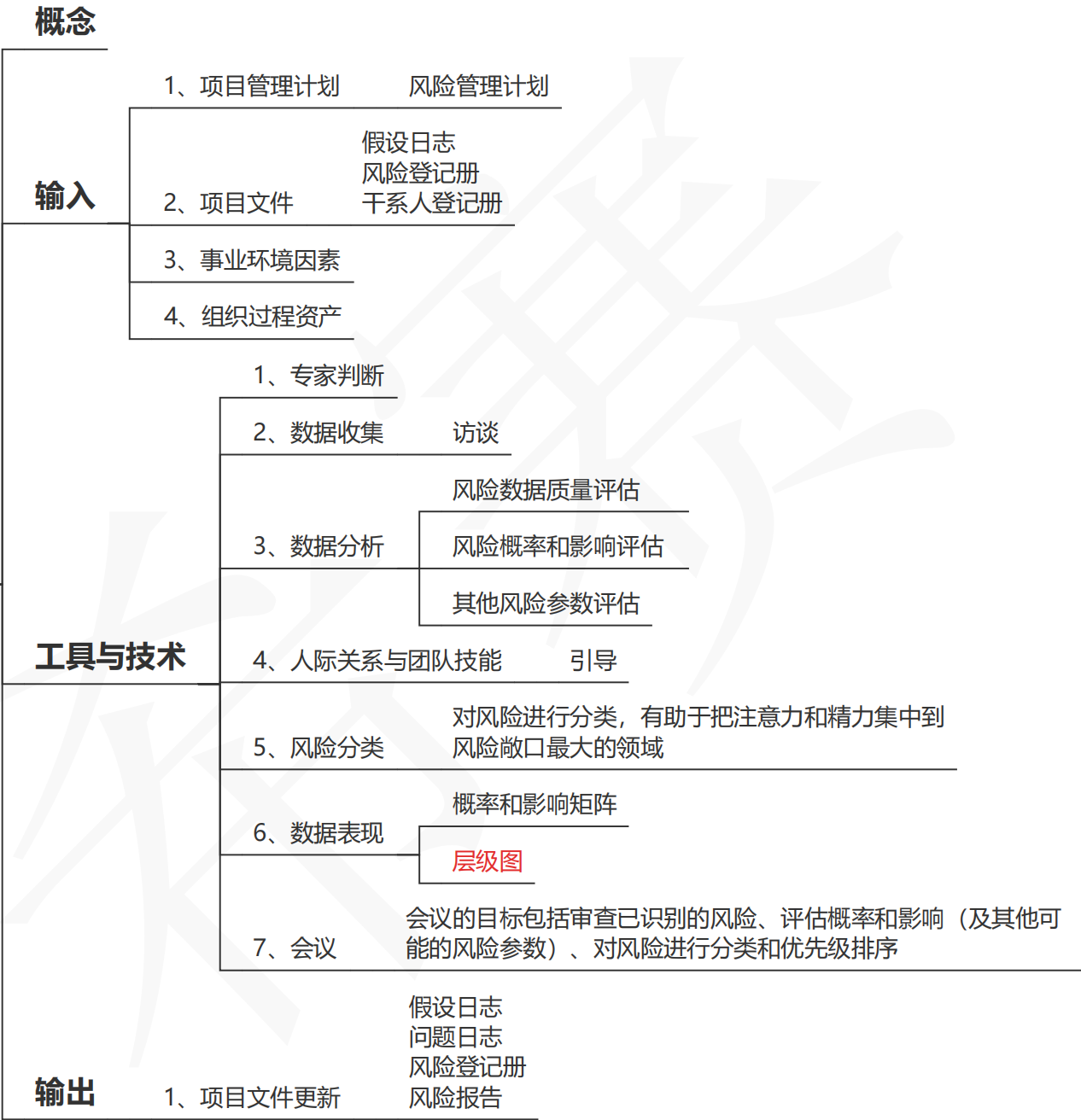
Plan Risk Management

概念	定义	
	作用	
	特点	
输入	1、项目管理计划	
	2、项目章程	
	3、项目文件	干系人登记册
	4、事业环境	
工具与技术	5、组织过程资产	
	1、数据分析	干系人分析
	2、专家判断	
	3、会议	
输出	1、风险管理计划	风险管理战略
		方法论
		角色与职责
		资金
		时间安排
		风险类别
		干系人风险偏好
		风险概率和影响
		概率和影响矩阵
		报告格式
		跟踪

2-识别风险
Identify Risk



3-实施定性风险分析
Perform Qualitative
Risk Analysis



定义：就已识别的单个项目风险和不确定性的其他来源对整体项目目标的影响进行定量分析的过程

概念

作用：量化整体项目风险敞口，并提供额外的定量风险信息，以支持风险应对规划

输入输出

- 1、项目管理计划
- 风险管理计划
范围基准
进度基准
成本基准
- 2、项目文件
- 假设日志、估算依据、成本估算、成本预测、持续时间估算、里程碑清单、资源需求、风险登记册、风险报告、进度预测

工具与技术

- 3、事业环境因素
- 4、组织过程资产
- 1、专家判断
- 2、数据收集
- 访谈
- 3、人际关系与团队技能
- 引导
- 4、不确定性表现方式

输出

- 5、数据分析
- 模拟
- 敏感性分析
- 决策树分析
- 影响图
- 项目文件更新
- 风险报告

4-实施定量风险分析
Perform Quantitative Risk Analysis

5-规划风险应对
Plan Risk Responses



6-实施风险应对 Perform Risk Responses

概念

输入

1、项目管理计划

风险管理计划

经验教训登记册

2、项目文件

风险登记册

风险报告

3、组织过程资产

工具与技术

1、专家判断

2、人际关系与团队技能

3、项目管理信息系统

输出

1、变更请求

问题日志
经验教训登记册
项目团队派工单
风险登记册
风险报告

2、项目文件更新

7-监督风险
Control Risk

