



项目成本管理 Project Cost Management

核心概念

项目成本管理重点关注完成项目活动所需资源的成本，但同时也应考虑项目决策对项目产品、服务或成果的使用成本、维护成本和支持成本的影响。项目成本管理还需使用其他过程和许多通用财务管理技术，如投资回报率分析、现金流贴现分析和投资回收期分析等

趋势和新兴实践

通过对挣值管理 (EVM) 的扩展，引入挣得进度 (ES) 这一概念。挣得进度理论用 ES 和实际时间 (AT) 替代了传统 EVM 所使用的进度偏差测量指标（挣值 - 计划价值）

裁剪考虑因素

知识管理、估算和预算、挣值管理、敏捷方法的使用、治理

关于敏捷/适应型环境的考虑因素

对易变性高、范围并未完全明确、经常发生变更的项目，详细的成本计算可能没有多大帮助。在这种情况下，可以采用轻量级估算方法快速生成对项目人力成本的高层级预测，在出现变更时容易调整预测；而详细的估算适用于采用准时制的短期规划。

1-规划成本管理 Plan Cost Management



2-估算成本

Estimate Costs



3-制定预算
Determine Budget



4-控制成本
Control Costs

