



# 项目资源管理 Project Resource Management

核心概念

趋势和新兴实践

资源管理方法

情商 (EI)

自组织团队

虚拟团队/分布式团队

裁剪考虑因素

在敏捷或适应型环境中需要  
考虑的因素

# 1-规划资源管理 Plan Resource Management



2-估算活动资源  
Estimate Activity  
Resource



3-获取资源  
Acquire Resource



4-建设团队

Develop Team

概念	定义	
	作用	
输入	目标	
	1、项目管理计划                      资源管理计划	
	2、项目文件	
	3、事业环境因素	
工具与技术	4、组织过程资产	
	1、集中办公	
	2、虚拟团队	
	3、沟通技术	
	4、人际关系与团队技能	冲突管理
		影响力
		激励              激励为某人采取行动提供了理由
	5、团队建设	谈判              团队成员之间的谈判旨在就项目需求达成共识
		团队建设              团队建设是通过举办各种活动，强化团队的社交关系，打造积极合作的工作环境
		6、培训
	输出	7、个人和团队评估
8、会议		
团队绩效评价		
变更请求		
项目管理计划更新              资源管理计划		
项目文件更新              经验教训登记册、项目进度计划、项目团队派工单、资源日历、团队章程		
事业环境因素更新		
组织过程资产更新		

5-管理团队  
Management Team



6-控制资源  
Control Resource

