

信息系统项目管理师成本管理思维导图

本资料由信管网(www.cnitpm.com)整理发布, 欢迎到信管网资料库免费下载学习
资料

信管网是专业软考中高级考试与培训服务网站。提供了考试资讯、考试报名、成绩查询、资料下载、在线答题、考试培训、项目管理人才交流、企业内训等服务。

信管网资料库提供了备考软考的精品学习资料; 信管网案例分析频道和论文频道拥有丰富的案例范例和论文范例, 信管网考试中心拥有软考中高级历年真题和超过 5000 多道试题免费在线测试; 信管网每年指导考生超 100000+人。

信管网——专业、专注、专心, 成就你的信管梦想!

信管网: www.cnitpm.com

信管网考试中心: www.cnitpm.com/exam/

信管网培训中心: www.cnitpm.com/wx/

注: 本资料由信管网整理后共享给各位考生, 如果有侵犯版权行为, 请来信告知。

信管网微信公众号

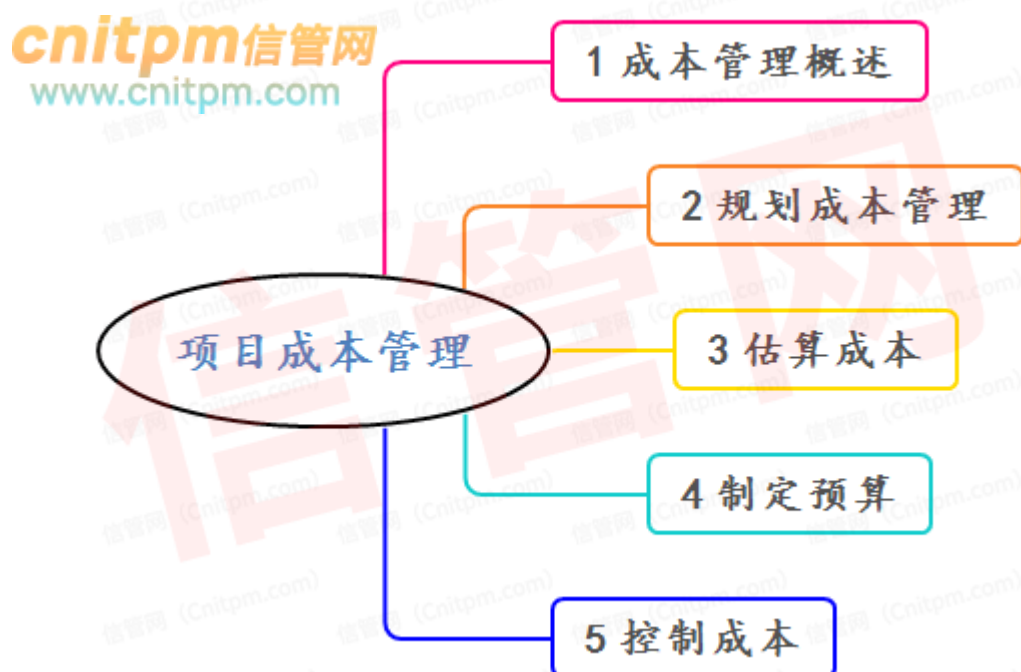


信管网客服微信号



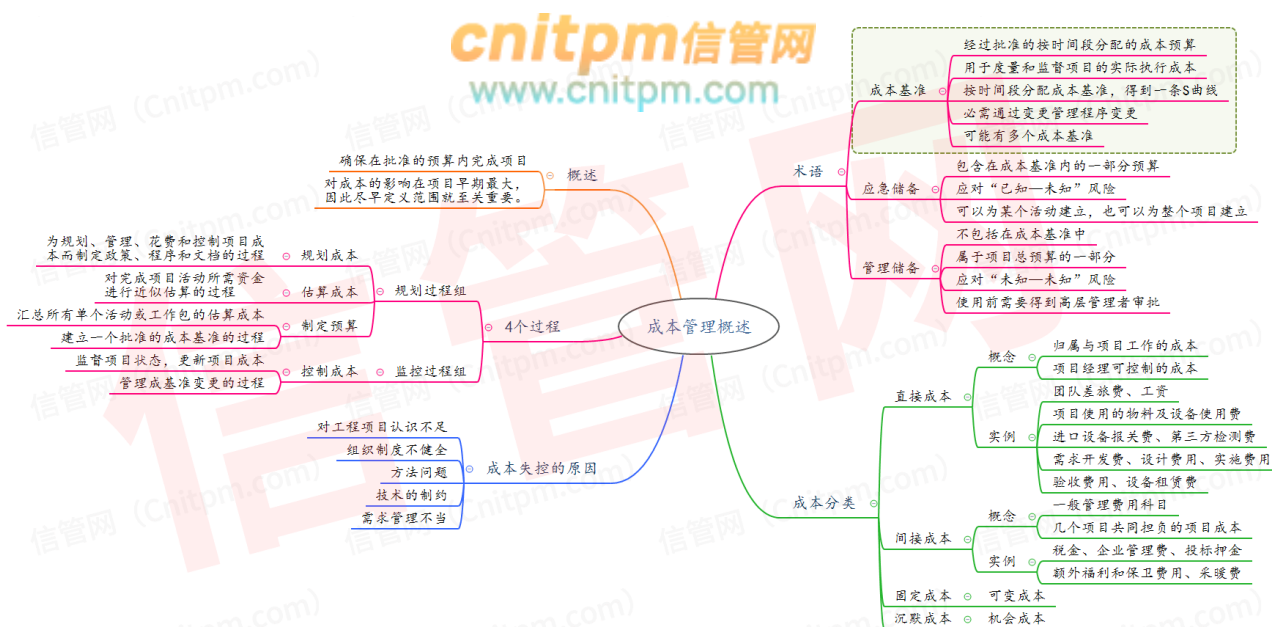
项目成本管理

概念：确保在批准的预算内完成项目。在项目实施过程中，通过项目成本管理尽量使项目实际发生的成本控制在预算范围之内。



成本管理概述

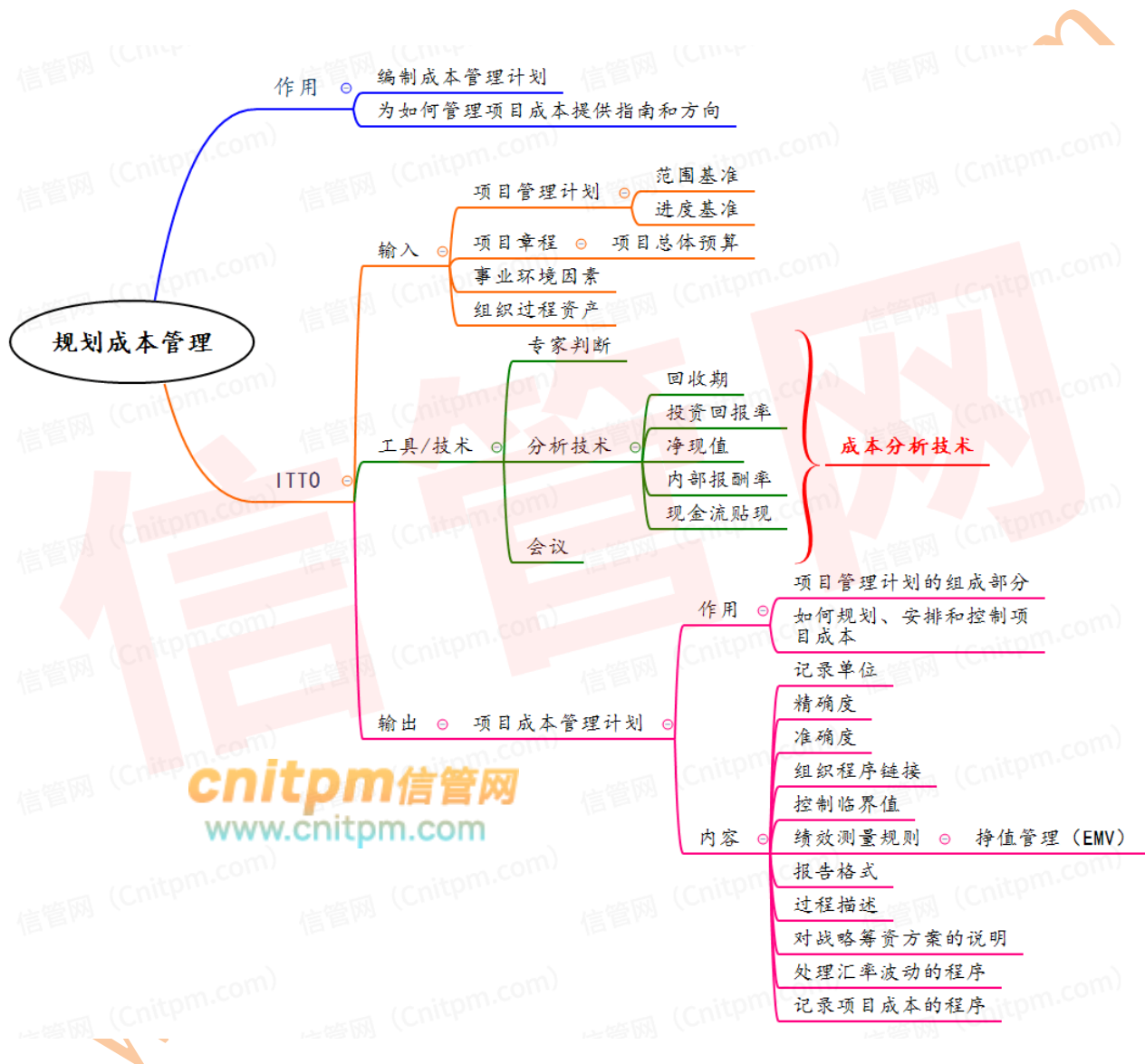
成本管理的过程一共有四个，规划成本管理，估算成本，制订预算，控制成本。



规划成本管理

规划成本管理是为规划、管理、花费和控制项目成本而制定程序、政策和文档的过程;

它的输出就是成本管理计划, 输入有项目管理计划和项目章程, 组织过程资产和事业环境因素; 使用到的工具和技术有专家判断、会议和分析技术。



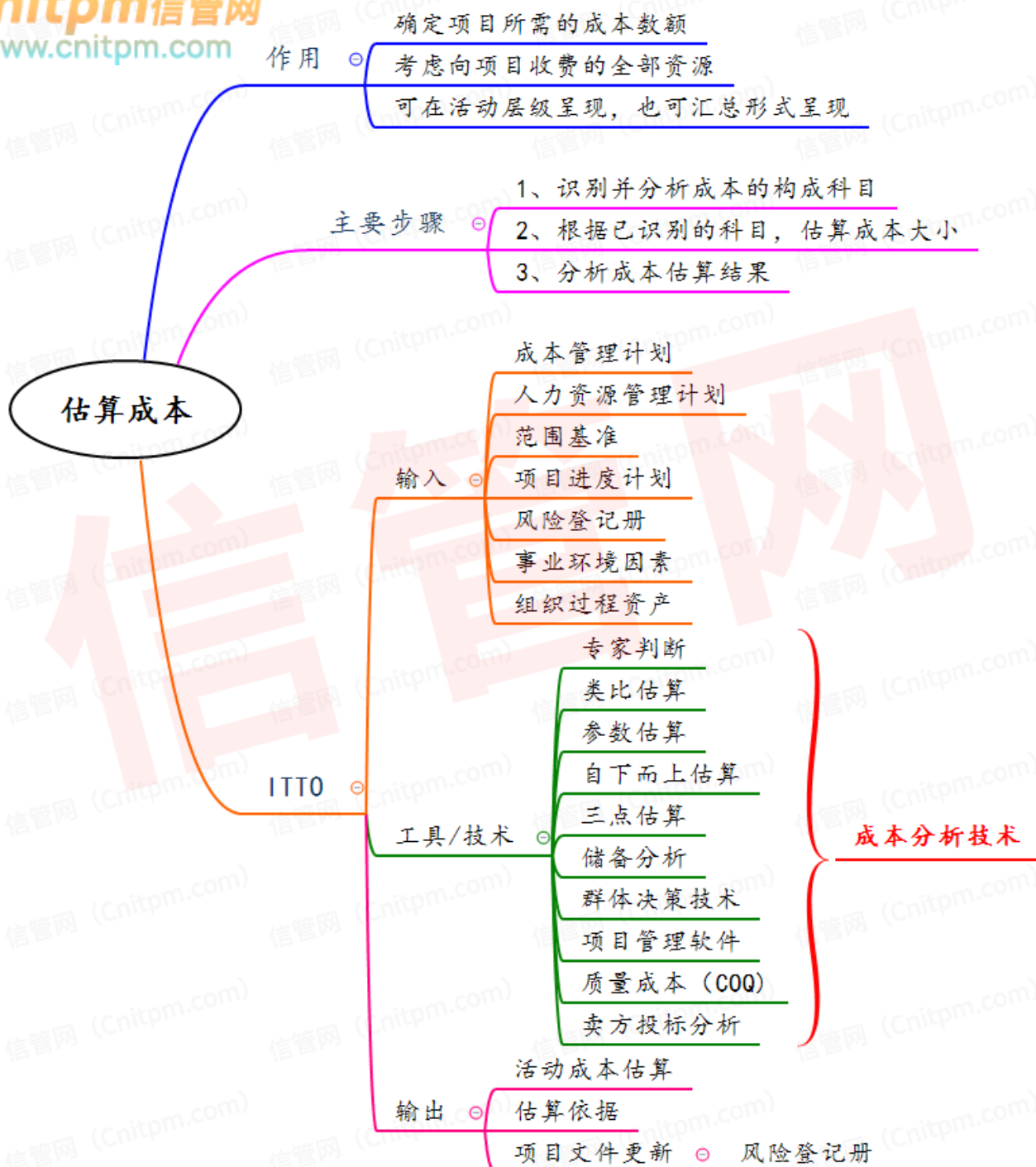
(以上内容为信管网教研团队原创编辑整理, 版权为信管网所有)

估算成本

估算成本是对完成项目活动所需资金进行近似估算的过程。

它的输入有成本管理计划，人力资源管理计划，进度计划，范围基准，风险登记册，事业环境因素和组织过程资产；它的输出是活动成本估算和估算依据；用到的工具和技术有 3 点估算，类比估算，参数估算，自上而下估算，储备分析，质量成本，项目管理软件，群体决策技术，卖方投标分析等。

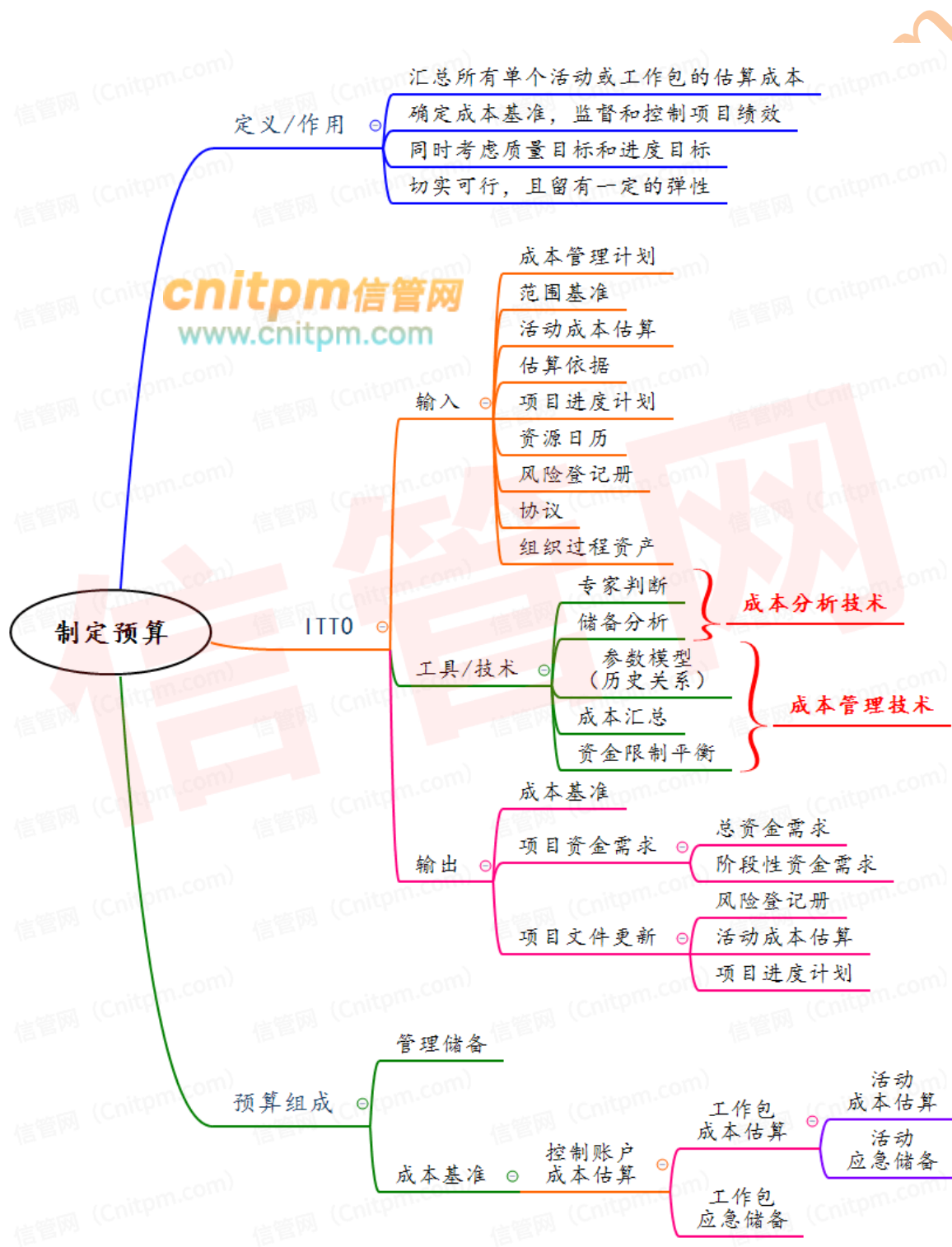
cnitpm信管网
www.cnitpm.com



制定预算

制定预算是汇总所有单个活动或工作包的估算成本，建立一个经批准的成本基准的过程。

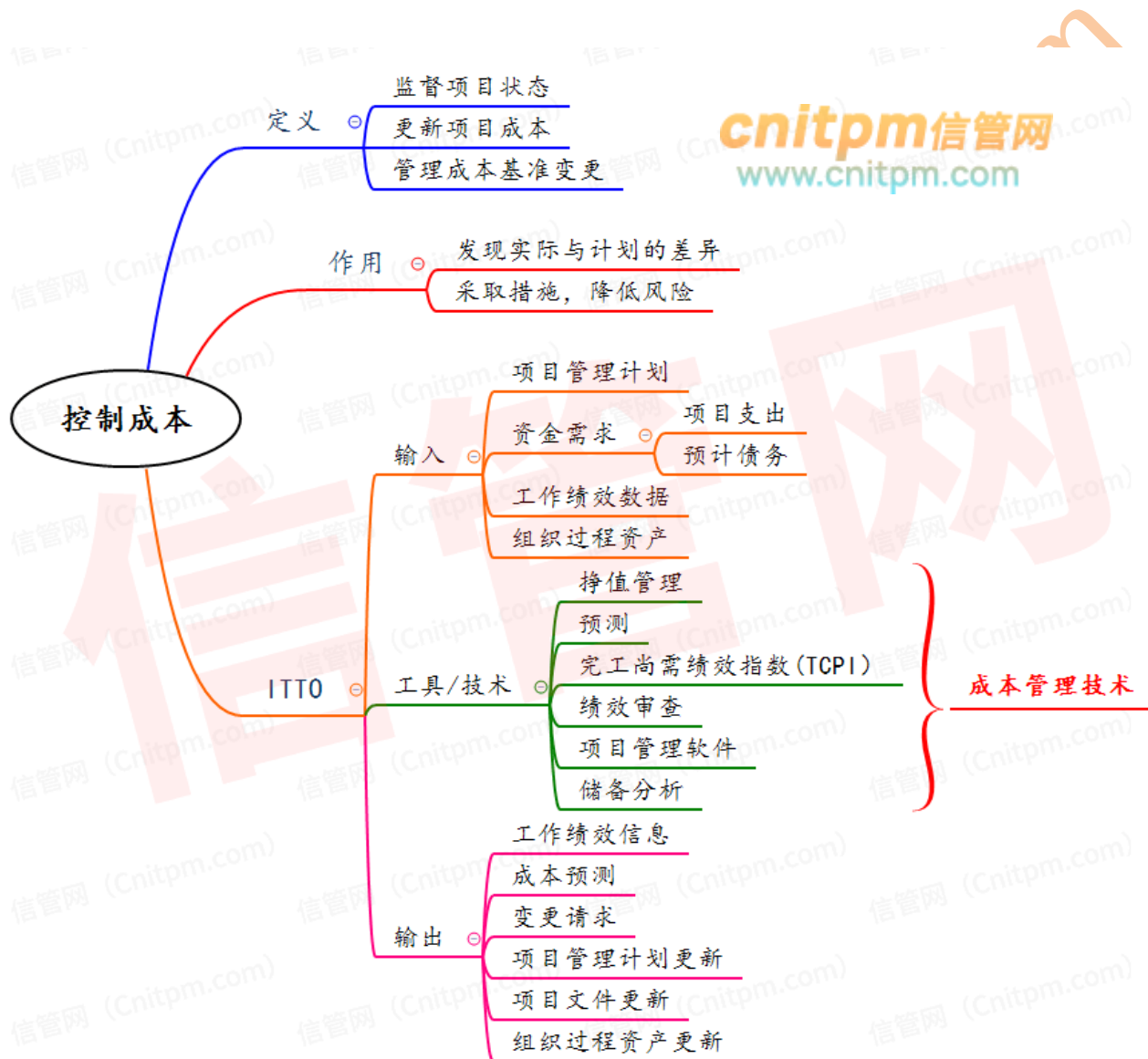
它的输出是成本基准、项目资金需求和项目文件更新；它的输入有成本管理计划，估算依据，活动成本估算，项目进度计划和范围基准，协议，风险登记册，资源日历，组织过程资产；使用的工具与技术有：资金限制平衡，储备分析，成本汇总，专家判断。



控制成本

控制成本是监督项目预算以更新项目预算，管理成本基准变更的过程。

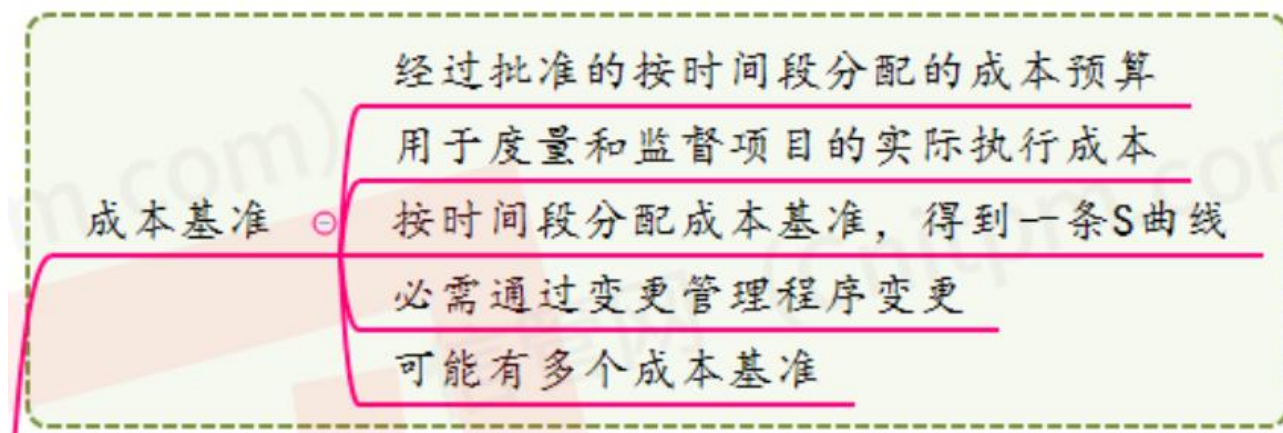
它的输入有工作绩效数据，项目管理计划，资金需求状况，组织过程资产；输出有工作绩效信息，变更请求，成本预测；它用到的工具和技术有：挣值管理，完工尚需绩效指数，预测技术，储备分析，绩效审查等。



(以上内容为信管网教研团队原创编辑整理，版权为信管网所有)

成本基准

用于对项目进行成本的测量、监督 and 控制的阶段性预算;它由各阶段累加的项目成本以及可用于跟踪实际绩效、计划绩效以及资金支出情况的累积费用曲线组成。



成本分析技术

包括技术分析(回收期、投资回报率、内部报酬率、现金流贴现、净现值)/专家判断/会议、类比估算、参数估算、自下而上估算、三点估算、储备分析、质量成本(COQ)在估算活动成本时,可能要用到关于质量成本的各种假设、项目管理软件、卖方投标分析、群体决策技术。



(以上内容为信管网教研团队原创编辑整理, 版权为信管网所有)

成本管理技术

- 1.成本汇总
- 2.储备分析
- 3.历史关系
- 4.资源限制平衡
- 5.挣制管理 (evm)
- 6.预测
- 7.完工尚需绩效指数 $TCPI=(BAC-EV)/(BAC-AC)$
- 8.绩效审查
- 9.项目管理软件



(以上内容为信管网教研团队原创编辑整理, 版权为信管网所有)

声明: 以上内容为信管网教研团队编辑整理, 版权为信管网所有, 转载请附上原文出处链接及本声明。