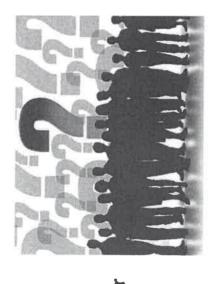
Was ist eine Gruppe?

Grundlagen der Gruppendynamik: Die Gruppenstruktur



Gruppe und Gruppenstruktung

Wenn Menschen über längere Zeiten miteinander kommunizieren, beginnen sie ihre Beziehungen zu strukturieren: Sie werden eine Gruppe.
Kommunikation, Normen, Rollen, Ziele und Themen sind die wesentlichen Elemente der Gruppenstruktur.

→ Will man die Gruppe verstehen, muss man sich mit ihrer Struktur auseinandersetzen સ્થ્રિ ખેડ લ્લોપ્ટ પ. સ્ત્ર દ્વપશ્લુશ ⇒ જાવભુવ ખોર્ટ છે હતામુજ્ય

Überblick



Grundlagen der Gruppendynamik

Einstieg

- 1. Ideologie des guten Willens
- 2. Bedeutung der Gruppe

Was ist eine Gruppe?

- 1. Definition(en) der Gruppe
- 2. Gruppendynamik
- 3. Gruppentypen und Begriffsumfeld

Gruppenstruktur

- Normen, Rollen
 - Soziale Rollen
 - Ziele, Themen

Gruppe und Gruppenstru

Gruppenstruktur

- Normen: Gibt es bestimmte "Spielregeln" für das Verhalten in der Gruppe?
- . Rollen: Welche Stellung haben die Einzelnen, und was wird von ihnen erwartet? / Funktionen
- 3. Ziele: Was wollen die Gruppenmitglieder, warum kommen sie zusammen?/soટ. Grupe ા ખ્યાલીય સંકાર્ણ કથામાં
 - 4. Themen: Welche Phantasien und Motive beeinflussen die Beziehungen der Gruppenmitglieder?

1. Normen



"Wir fanden die Jungs dämlich, die in der Klasse mit Papierkugeln rumschnippten oder

Stark waren die Jungs, die in der Pause gleich in der Raucherecke verschwanden. Und Bier trinken können mussten. Ich weiß noch, wie beeindruckt ich war, als Kessi mir erzählte, der Milan habe unheimlich einen in der Krone gehabt."

(Christiane F.: Wir Kinder vom Bahnhof Zoo 1978)

Normen



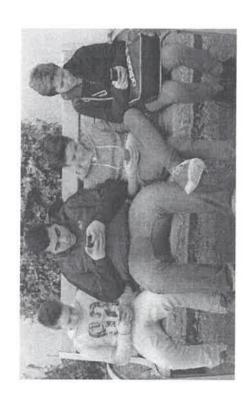
Normen

- Was ist das richtige Verhalten in der Gruppe?
- Gruppenkonformes, angemessenes Verhalten 😤 Huwor
- Wie entstehen Normen?
- * Konvergenz durch Kommunikation -> Schrleicht sich ezh, was sich gagen swit glechen wo on still poethdrick prache ongegweren
 - Welche Funktion haben Normen?
- Sicherheit
- Wie erhält sich das Normensystem?
- - Wie ändern sich Normen?
- . Neue Situation (Felgais an aufan)

Normen



Normen



Normen

Angleichung der Meinungen in der Gruppe und Normen sind Vorstellungen über "richtiges Verhalten". Sie entstehen durch eine werden durch Sanktionen gesichert.

stärken das Gefühl der Zusammengehörigkeit. Normen erleichtern die Kommunikation und Sie schränken aber auch die Freiheit des Individuums ein.

Normen

Wie sieht das in Ihrem Beruf an Ihrem Arbeitsplatz aus?





2. Rolle

"Endlich hat er eine Rolle.

Socialwesen: Hensch Kann sich est entw. Tentfallen,

Endlich weiß er, wer er ist." wenn er in einer Gruppe. identition / Funktion (S. B. Kopp)
in Gruppe

=> ide had in Gruppe serven Plate.

"Ich kann gar nichts machen; die grinsen doch schon, bevor ich etwas gesagt habe."

(Klassenclown, 8jährig) Peson lichkeitseinschränkungen, manipulotiu



belde misser Aufg. "Eine soziale Rolle besteht aus einem Bündel von Verhaltenserwartungen, die ein Mitglied eines sozialen Systems zu erfüllen hat." (Preyer 2012) Rollenvorschriften nur an die Inhaber einer 2. CLARE ! UBROBER WERELD Richten sich Normen an alle, so die bestimmten Position.

Positionen beinhalten häufig Rangunterschiede.

4- Feedback, Sanktion, Anerkennung Wichtiger sind aber die Verhaltenserwartungen.

Rolle

= lehaltenseguartung Funktion = was wird adan Position = Maddgrellung istageich ist gench Rolle

Gruppendynamische Unterscheidung Position Geben über die Macht und Stellung (Hierarchie) in einer Gruppe Auskunft

formell oder informell ("heimlicher Chef")

- vereinbart oder verliehen
- eine allen Gruppenmitgliedern bekannte Tätigkeit
- Geben über die Aufgaben in einer Gruppe Auskunft

- Verhaltenserwartung an den Inhaber von Position/Funktion;
 - Set an spezifischen Merkmalen; Wie Funktion und Position ausgeführt werden ("ungeschriebene Gesetze")
 - Stärker selbstgewählt und/oder von der Organisationskultur

Rolle

Verhaltenserwartungen

... durch Feedback, Sanktion, Anerkennung

Verpflichtungsgrad (R. DAHRENDORF 1958)

Muss-Erwartungen

- Soll-Erwartungen

→ OTA-L 555

- Kann-Erwartungen

Stellung in Gruppe (wie falle ich Rolle aus?) At a. waise

in perpenger und resident ROILE muss-kan sour Hackut wie wird (was wid geben!)

Position und Rolle

Sant-tonen sind fist Normen wichtig Hodneth, waggervauen etc.,

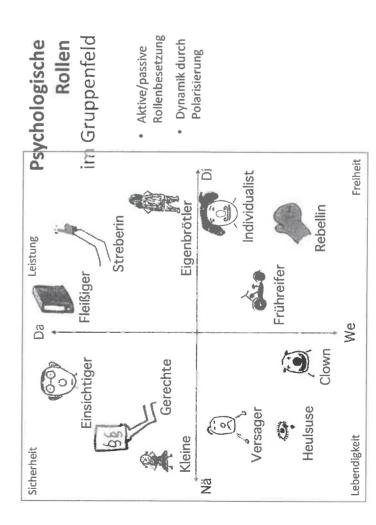
innehaben. Die Gesamtheit dieser Erwartungen Mitglieder von Gruppen sind unterschiedlichen Erwartungen ausgesetzt je nachdem, welche Position/Stellung und Funktion/Aufgaben sie bezeichnet man als Rolle.

Rollenvorschriften verknüpft, die nicht alle im selben Maße verpflichtend sind. Man unterscheidet Muss-, Soll- und Kann-Erwartungen. → Macht Die Position des Rollenträgers ist mit

Gruppeneigene Rollen

Viele Rollen sind (gesell./organisatorisch) vorgegeben. → Es besteht aber ein Verhaltensspielraum. Arbeitsgruppe: formel/ von der Organisation vorgegeben und informell durch langfristige Kontakte der Mitglieder

- → Eisberg!
- Formale Gruppenstruktur: Positionen werden von außen festgelegt (Rolle wird unabhängig von Person festgelegt)
- Rollenverteilung (von Teilnehmerkonstellation abhängig) Informelle Gruppenstrukturen: ungeplante, spontane

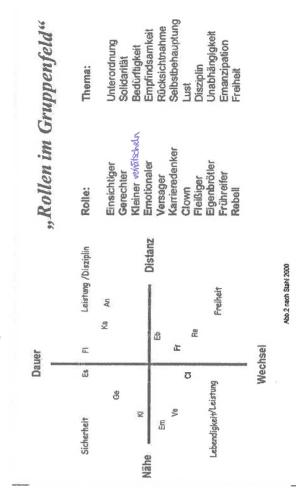


Rolle

Gruppeneigene Rollen

- Die nicht vorgegebenen Rollen entwickeln sich durch Kommunikation. -> we will us nowedons
- Je nach Mitgliedern, ihren Bedürfnissen und Gruppenzusammenhalt, aber auch nach Feld und Thema
- Zwei Aspekte des Rollengeschehens
- Psychologische Rollen: Clown, Führer, Beliebte, Tüchtige, Mitläufer, Opponent, Sündenbock, Außenseiter
- Gruppendynamische Rollen: inoffizieller Führer, Mitläufer, Außenseiter, Sündenbock
- 1> Fluntstonen, die ineinander greifen (ohne Untergebene, kein Chef!) Rollen beziehen sich aufeinander und bilden die je eigene Rollenstruktur

Psychologische Rollen und Thema



Initiatoren

R. SCHINDLER (1923 - 2014)

- Psychotherapeut
- Rangdynamisches Positionsmodell (1957)
- Interaktionsmodell zur Rangdynamik in Gruppen
- Gruppe bildet sich um ein/en gem. Gegenüber/Gegner
 - Der Kontext führt zu (subjektiven) Abhängigkeiten zwischen den Gruppenmitgliedern, welche sich in charakteristischen Positionen ausdrücken
- Geprägt durch affektive Dynamik
- Position
- Kann eingenommen/verlassen werden
- Wird eher verliehen als genommen
- Kann auch frei bleiben

=>Grundfunktronen muss man haben, Rest ist variabed. (Umwast wild mitehnese, ep. => muss nictual jacle Polle besather soin (weintette Roller muzen veilunden sein!)

Kangdynamisches Positionsmodel

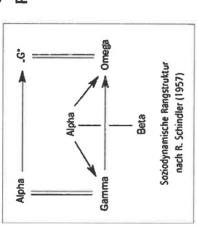
Gruppendynamische Rollen (R. Schindler 1957) Alpha Ideelle Ebene Gruppenro

- Rollenfixierung: Alpha (Führer/Autokrat), Beta (Experte/Leiter/Kalt), Gamma (Anhänger/Mitläufer), Omega (Gegenposition/Sündenbock)
- "G" (Gegenüber/Gegner: Aufgabe, Person, Missstand A (Repräsentant des Gruppenziels,/ der Gruppe; nach
 - O (Gegenposition verunsichert Gammas in der Identifikation von "G" über A; kein einfacher
- B affektive Distanz; steht außerhalb und kann Prozess Pos-Neg-Spannung wird in der Gruppe durch A-O repräsentiert (affektiver Prozess)

Soziodynamische Rangstruktur nach R. Schindler (1957)

Projektionen auf A; Untergruppen spalten die Gruppe

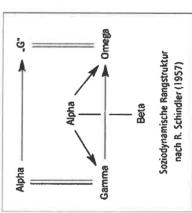
Rangdynamisches Positionsmodell



Rollen (R. Schindler 1957) Gruppendynamische

- Alpha (Führer) repässintiert Gruppe (edso auch Normen etc.)
 - Beta (Experte/Leiter)
- Gamma (Anhänger) sehen Alpher als
- Omega (Gegenposition)
- G (Gegenüber/Gegner)

Rangdynamisches Positionsmodell



- Hilfreich für den Rolleninhabern **Umgang** mit
- Gruppenrollen können zum Gefängnis für den entwicklung braucht Einzelnen werden. Persönlichkeitseine fördernde **Atmosphäre**

Gruppeneigne Rollen

Die Gruppe entwickelt im Laufe der Zeit eine Beziehungsstruktur. Die Teilnehmer bekommen "ihren Platz" und übernehmen die dazugehörigen Rollen.

- Abhängig von Kontext, Aufgabe ...

Gruppenstrukturen können erstarren und für den einzelnen zum Gefängnis werden.

Rolle

Reaktionen auf Rollenkonflikte?



Rolle

Rollenkonflikte

→ OTA-L 555 ff.

Ein Inter-Rollenkonflikt entsteht dann, wenn sich die Gruppen)

Ein Inter-Rollenkonflikt entsteht dann, wenn sich die Gruppen)

Erwartungen der Bezugsgruppen widersprechen.

Erten von Fusbautsielen euchten windersprechen.

Eiten von Fusbautsielen euchten widersprechen.

Eiten von Fusbautsielen euchten wieder dass Schn raus und entstehen.

Die Gesamtheit der Erwartungen macht die deutstellt.

Spezifische Rolle aus. Ein Intra-Rollenkonflikt where entsteht bei widersprüchlichen Erwartungen

innerhalb einer Rolle Water von Sohn Acus

Roberthanflikt: lass ian meinen Sohn spielen, obwohl schledut, nehme ich Sohn raws, weit schlecut spielt.

Rolle

Reaktionen auf Rollenkonflikte und die Folgen

- Anpassung an den Mächtigeren
- Folge: Angst und Schuldgefühle
- Verbergen vor dem Andern
- Folge: Furcht vor Entdeckung (Notlügen, Doppelleben)
- Persönliches Ungenügen
- Folgen: Müdigkeit, Minderwertigkeitsgefühle
- Bewusste Entscheidung
- Folgen: Sanktionen; eventuell auch Änderung der Erwartungen

Rollenkonflikte

Rollenkonflikte entstehen durch widersprüchliche Erwartungen der Bezugsgruppen an eine Person.

- durch die Rolle und zwischen den Rollen

Sie belasten den Rollenträger besonders dann, wenn die Beteiligten die Widersprüche nicht bewusst erleben oder nicht bereit sind, darüber zu sprechen.

Rolle

Rolle und Funktion des Außenseiters (Sündenbocks)

- Er stärkt den Gruppenzusammenhalt und die Identitätsfindung
- Er befriedigt Machtgelüste
- Er baut gruppeninterne Spannungen ab
- Er dient der Unterhaltung

→ Eine aggressive Abgrenzung erzeugt Angst und fördert Mitläufertum

Rolle

Die Rolle des Außenseiters (Sündenbocks)

- Der Außenseiter hat eine Rolle in der Gruppe
- Er darf akzeptable Themen einbringen (wenn nichat -> Sündenboock.)
- Er verkörpert die unakzeptablen Themen

Welche Rolle und Funktion hat der Außenseiter?



- Burnout
- Schule
- Kontext

Wer wird zum Außenseiter?

off sagen sta, dass Opfer eathst dran schuld ist! es light an inn! // Swenn Chef das auch einsieht
=>70/ge: Selbettäufer

Außenseiter ist der, der den Normen nicht entspricht!

- Der Neuling
- Nichterfüllung der Gruppenerwartungen (kann alles sein)
- Außenseiter versuchen oft alles, um sich anzupassen
 ১৯ berhoden macut es off neces schillmmer?

Die positive Auseinandersetzung mit dem Außenseiter

- → Indikator, dass etwas "faul" ist!
- entweder ertragen, oder keinen produzieren!
- → Offene und tolerante Auseinandersetzung fördert die Gruppeentwicklung

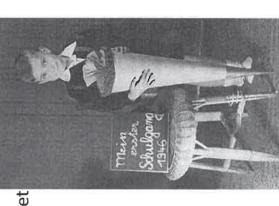
175AL: eine gut funktioniesende Gruppe, braucht keinen Aubenseiler 3

Exkurs: Sozialisation

"Da steht er nun, als Mann verkleidet und kommt sich nicht geheur vor. Fast sieht er aus, als ob er leidet. Er ahnt vielleicht, was er verlor.

Er trägt die erste lange Hose. Er spürt das erste steife Hemd. Er macht die erste falsche Pose. Zum erstenmal ist er sich fremd."

E. Kästner



Rolle

Die Rolle des Außenseiters

Ein Außenseiter ist Teil der Gruppenstruktur. Er ist derjenige, der den Normen nicht entspricht.

Die tolerante Auseinandersetzung mit dem Außenseiter kann Lebendigkeit, Kontaktfähigkeit und Realitätsanpassung der Gruppe fördern. Die aggressive Abgrenzung gegenüber dem Außenseiter (Sündenbock) erzeugt Angst.

Exkurs: Sozialisation

Durch Sozialisation wird ein Individuum Mitglied in einer Gruppe.

- Lernprozess: Durch richtiges Verhalten wächst ein Kind in die Gesellschaft hinein.
- Überlieferungsprozess: Gesellschaft sozialisiert die nachfolgende Generation und sicher damit das Fortbestehen.
- Das Baby wird zum "Schweizer"!

Sozialisation bedeutet Übernahme von Normen und Rollen

- Normen: Wie man gr
 üßen soll, wie man isst, was man sagen darf.
- Rollen: wie man ein liebes Kind ist, was ein richtiger Junge macht, wie man ein guter Schüler ist.
- → Berufssozialisation

Exkurs: Sozialisation

Sozialisation: Erlernen der Rollenerwartungen

Verschiedene Lernprozesse wirken bei der Sozialisation zusammen:

- a) Das Kind identifiziert sich mit den Erwachsenen
- Verhalten wird nachgemacht
- b) Das Kind internalisiert (verinnerlicht) Normen und Rollen
- Nachspielen der Rollen
- "richtiges" d.h. norm- und rollenkonformes Verhalten. c) Die Umwelt reagiert, sanktioniert gewünschtes,
- Erleben von Lob und Tadel

3. Ziele

"Eine Gruppe hat ihren Ursprung dort, wo sich zwei oder mehr Individuen um eine gemeinsame "Mitte" scharen."

(R. Battegay)



Exkurs: Sozialisation

Sozialisation ist Lernen.

Internalisierung von Normen und Rollen wächst Durch Identifikation mit andern, durch die das Kind in die Gesellschaft hinein.

Die Umwelt unterstütz diesen Prozess mit positiven und negativen Sanktionen.



Jewenin Bottong. Ziele

Die Transparenz von Zielen

- Ziele müssen aushandelbar sein
- öffentlich ansprechbar, zuweisbar
- die Wahl entscheidbar sein



->wenn Transpovenz nicut vorhanden dam Kisstraucen → Gefahr: Phantasien und Misstrauen

"Was läuft hier ab?" "Hier ist doch was im Busch!"

Es zwingt uns doch keiner!" "Warum machen wir das?

Ziele

Typen von Zielen nach ihrer Transparenz

- Wählbar, öffentliche Ziele
- Wählbar, nicht-öffentliche Ziele
- durch Flüchtigkeit, Taktik, Scham, Verdrängung, Tabus
- Gesetzte, öffentliche Ziele
- durch Überzeugung, Überredung, Vorgaben, Zwang
- Gesetzte, nicht öffentliche Ziele
- durch scheinsymmetrische Führung, verlogene Atmosphäre, vorauseilender Gehorsam

=> tielle sind verschieden awsdiferentierbar (je nach Transparent)

Ziele

Kein gemeinsames Ziel ...

- · Zentrum fehlt (wenn kein geneinsomes ziel melu da)
- weniger Kommunikation; weniger Kontakte
 - Kontakte außerhalb der Gruppe werden gesucht
- Gruppenenergie fehlt * Power 1st rows"

- man hat keine Zeit mehr Themen Kommen wieder in Wordegewod Tehlende Gemeinsamkeiten werden entdeckt
 - alte Spannungen leben auf くんしょう マママ マンマンマンマンマンマンマン Gruppe zerfällt

itein gemeinsames ziel melus -7 Gruppe 1854 sich aunt) - Agrantotives Bentrum!

Ziele

Gemeinsame Ziele

entstehen durch Annäherung (Konvergenz) der Vorstellungen der Mitglieder (ähnlich den

Normen).

- die Kommunikation wird einfacher
- andere Themen können zurückgestellt werden
- Bilden das "gravitative Zentrum" einer Gruppe
- → Gefahr: Verlust des Zentrums



Gruppenmitglieder. Sie erleichtern die Kommunikation Ziele bilden ein gemeinsames Bezugsobjekt für die und stärken das Zusammengehörigkeitsgefühl.

Das Gruppenziel kann auch als ein Gegenüber/Gegner (Thema) verstanden werden (Schindler)

Ziele sollten transparent sein (öffentlich, wählbar).

Wenn die Zielorientierung abnimmt, zerfallen die Identifikationen und die Gruppe löst sich auf.

Gruppenthema

Konflikte verstricken und – trotz großem Einsatz von einzelnen – immer unproduktiver werden. "Gruppen können sich in energiefressende

Gruppenthema erkennt und damit zu arbeiten Sie brauchen dann jemanden, der das versteht." (H. Werthmüller)

→ Nicht bearbeitbare Zwickmühlen

=> nicux nur wegen Heldwichscheung, SNNDERN auch die Atmosphöre/der Stil der Gruppe! (nur arbeiten auch mas snatthalk,...) 675th und Atmosphere not nichts mit Bildung en tenn

Gruppenthemen

A) Gruppen haben ein Thema

- Gruppen ähnlich Interaktionen bilden einen Unterschiedliche Menschen verhalten sich in gemeinsamen Beziehungssatz (Thema) aus!
- Lernen/Leistung: Sachebene (Sachthema) und Beziehungsebene (Gruppenthema)





Gruppenthema

Poller in Grupperfeld:

Poles in Gruppenew.

Pole: Einsichtige -> Thema: Untersichtung

A) Gruppen haben ein Thema Bro.: Themen in Gruppenphasen: Anfang 10 rienthorug,

Konfrontostion / Aushaudlung, Harmonie / Athaist

Interaktion bildet gemeinsame Beziehungssätze

→ Sachebene (Sachthema) und Beziehungsebene (Gruppenthema)

B) Das Gruppenthema erkennen

Suchbewegung: 1. Störfälle stehen im Zentrum 2. Erfassen der Gruppendynamik der Störung 3. Beziehungsthema der Gruppe. Ansatz für Handeln.

C) Das Gruppenthema aufnehmen

 TZI R. COHEN: Leiter formuliert das Thema und stellt es zur Diskussion. Reflexionsfähigkeit nötig. જ્યાક સિલ્યેનાપિણિક્યમ મહેમ્ધુ

Gruppenthemen

A) Gruppen haben ein Thema

Bsp. Themen in den Gruppenphasen

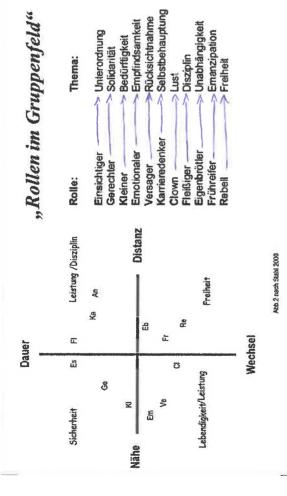
-Anfang/Orientierung: "Ich halte mich zurück und beobachte!"

– Konfrontation/Aushandlung: "Ich kämpf um Anerkennung und meine Platz!"

- Harmonie/Arbeit: "Ich fühle mich wohl und tue alles, um die gute Stimmung nicht zu stören!"



Psychologische Rollen und Thema



Analyse: Zusammenhang von...

- Gruppenfeld als Grobanalyse
- Team: Stärken/Tugenden und Übersteigerungen
- Thematische Ausrichtung als spezifische Feinstrukturierung
- Stärke: Lust (- Disziplin), Mitgefühl (- Abgrenzung)
- Übersteigerung: Haltlosigkeit, Verschmelzung
- Aktuelle Zielkonflikte als Einzelereignisse
- Durch die Angst vor Kälte und Selbstkasteiung wird es der Gruppe unmöglich die Themen Disziplin und Abgrenzung anzusprechen.

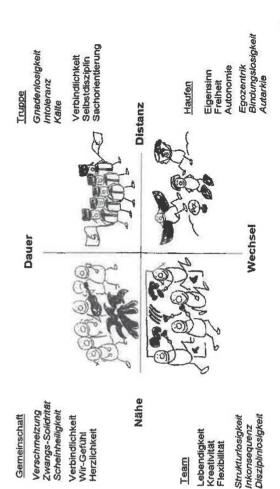
Gruppenthema

B) Das Gruppenthema erkennen

Suchbewegung

- 1. Störfälle stehen im Zentrum
- Blick auf das Individuum
- 2. Erfassen der Gruppendynamik der Störung
- Blick auf die Gruppe: Mitspieler, Publikum
- Beziehungsthema der Gruppe ansprechbar machen.
 → Handeln.

Stärke und Übersteigerung im Gruppenfeld



=> es gibt Stärken, ABER die Können auch ins Negative übergehen

Themen im Gruppenfeld

Tieferliegende Wurzeln eines aktuellen Konfliktes

- Themen als existenzielle Zwickmühlen denen sich die Gruppe stellen muss
- Sicherheit Freiheit
- Unterordnung Emanzipation
- Solidarität Eigenverantwortung
- Bedürftigkeit Unabhängigkeit

4 Gruppenfeld-Typen

- Empfindsamkeit Belastbarkeit
 - Mitgefühl Abgrenzung
- Rücksichtnahme Selbstbehauptunger
- Vertrauen vs. Kontrolle
- Emotionalität Rationalität
- Lust Disziplin
- Tream

Themen im Gruppenfeld

- Spannungsverhältnisse
- Tugenden: Mitgefühl Abgrenzung

ABGRENZUNG

MITGEFURL

- Einseitige Überbetonung
- Untugenden: Verschmelzung, Kälte
- Entwicklungsrichtung
- Von der Untugend zur Tugend durch Krascumetzume Stärkung der ergänzenden Tugend

KALTE

- Abwehrhaltung
- Ängste vor Überbetonung führt zur Abwehr der ergänzenden Tugend

Themen im Gruppenfeld

Stärke – Überbetonung

- Sicherheit Sklaverei
- Unterordnung Speichelleckerei
- Solidarität Gleichmacherei
 - Bedürftigkeit Armseligkeit
 - Empfindsamkeit Empfindlichkeit
- Mitgefühl Verschmelzung
- Rücksichtnahme Versorgungsmentalität
- Versorgungsmentalitat Vertrauen – Sich-Ausliefern
- Emotionalität Gefühlsduselei
- Lust Haltlosigkeit

Stärke – Überbetonung

- Disziplin Selbstkasteiung
- Rationalität Technokratentum
- Kontrolle Überwachung
 - Selbstbehauptung –
 Gnadenlosigkeit
- Abgrenzung Kälte Belastbarkeit – Härte
- Unabhängigkeit Omnipotenzwahn
- Eigenverantwortung Egoismus
- Emanzipation Revoluzzertum
 - Freiheit Beliebigkeit

Gruppenthema

C) Das Gruppenthema aufnehmen

- TZI Themenzentrierte Interaktion (R. COHEN)
- Leiter formuliert das Thema und stellt es zur Diskussion. Unbewusst Leitendes wird bewusst gemacht.
- → Freiwilligkeit und gute Reflexionsfähigkeit nötig!

Gruppenthema

Mitglieder von Gruppen entwickeln im Laufe ihrer Interaktion ein gemeinsames Beziehungsthema.

Die Arbeit auf der Sachebene wird durch dieses Thema erleichtert – oder auch gestört.

Gruppenthemen können erkannt und mit geeigneten Methoden aufgenommen und entwickelt werden.

Wenn dies nicht geschieht, treten sie häufig als Störungen in Erscheinung.

Rückblick und Übungsfragen

- Was machen Soziologen?
- Wie kann man Gruppe bestimmen?
- Erläutern Sie die Struktur einer Gruppe
- Erläutern Sie die Rollenkonflikte
- Was sind gruppeneigene Rollen?





Was ist eine Gruppe?

- · Soziologie und Sozialpsychologie
- **Begriff und Bedeutung**

Die Gruppenstruktur

- Normen
- Rollen
- Gruppeneigene Rollen
- Rollenkonflikte
- Ziele
- Gruppenthema

OTA

Pause verdient!

