

Управление информационно-технологическими проектами

Практическая работа №3 (занятия 5–6)

Тема: Определение содержания проекта

Задание:

Ранее вами было составлено проектное предложение по поступившей заявке. Переходим к стадии планирования проекта. Первая операция, которую предстоит выполнить – определение операций. Предполагаем, что требования к проекту сформулированы достаточно подробно для определения содержания проекта.

Определение операций предполагает определение и документирование работ, запланированных для выполнения. Инструментальным средством для определения списка работ, а также для оценки их взаимосвязи и длительности служит иерархическая структура работ (ИСР). ИСР разбивается на следующие уровни: проект, задача, подзадача, пакет работ, операция.

Пакет работ – самый нижний уровень управления, которым координирует менеджер проекта. Для пакета работ определяется график, стоимость, осуществляется контроль. Операция – это единица работы максимальной детализации, в результате которой создается конкретный результат.

Выполните декомпозицию работ проекта на 3–4 уровня: задача, (подзадача), пакет работ, операция. Для пакетов работ и операций приведите подробное описание.

Задание выполняется согласно концепции, подготовленной в предыдущей работе. Шаблон для Списка операций (Приложение А) можно найти в дополнительных файлах к практической работе.

СПИСОК ОПЕРАЦИЙ ПРОЕКТА

Название проекта

<Укажите название проекта>

Заказчик проекта

<Укажите название компании-заказчика>

Этапы, задачи, подзадачи

<Уровни декомпозиции работ до пакетов работ.

1. Проектирование

1.1. Проектирование веб-приложения

1.2. Проектирование мобильного приложения>

Код	Операция	Описание работы
1.1.1.	Наименование пакета работ	
1.1.1.1.	Наименование операции	Описание операции
1.1.1.2.	Наименование операции	Описание операции
1.1.1.3.	Наименование операции	Описание операции
1.1.2.	Наименование пакета работ	

Дата составления:

<Укажите дату составления>

Руководитель проекта:

<Укажите руководителя проекта>