

Управление информационно-технологическими проектами

Практическая работа №4 (занятия 7–8)

Тема: Определение расписания проекта

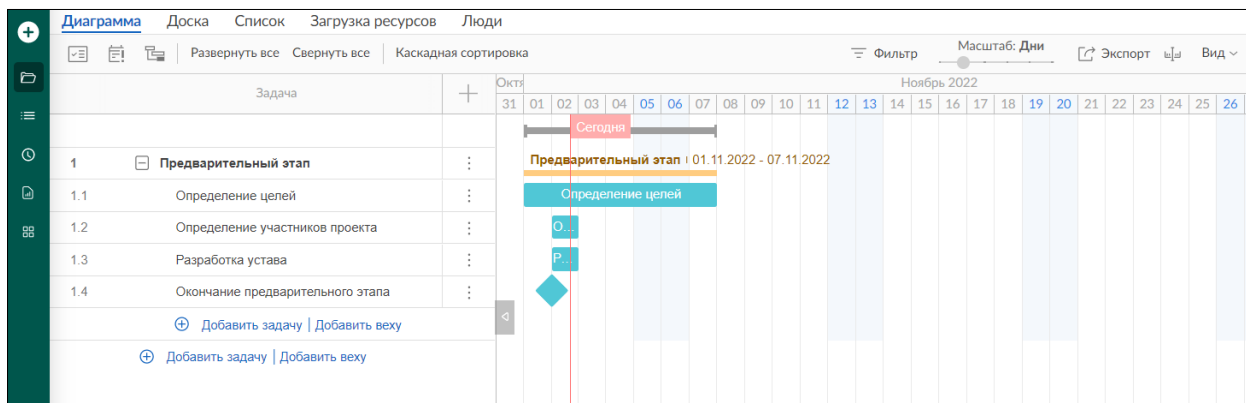
Задание:

Ранее вами была составлена иерархическая структура работ. После определения работ, необходимо оценить трудоемкость работ, определить график их выполнения и общие сроки реализации проекта – составить расписание работ по проекту.

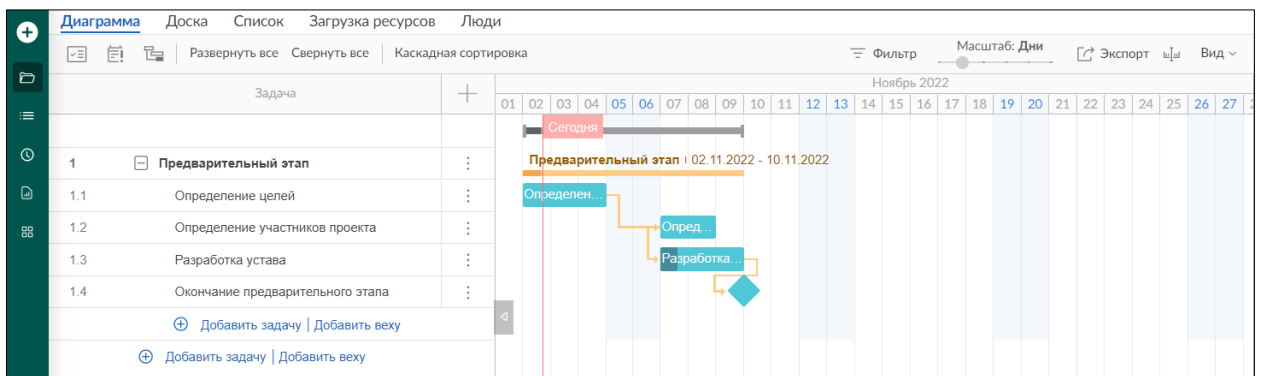
Базовое расписание – утвержденный план-график с указанными временными фазами проекта, контрольными точками и элементами иерархической структуры работ. Базовое расписание может быть наиболее наглядно представлено диаграммой Ганта. В этой диаграмме плановые операции или элементы иерархической структуры работ перечислены с левой стороны, даты отображаются сверху, а длительность операций показана горизонтальными полосками от даты начала до даты завершения.

Воспользуйтесь приложением ganttpro.com (предоставляется бесплатный период работы). GanttPRO – приложение для управления проектами и создания диаграмм Ганта онлайн.

Шаг 1. Введите этапы, работы и вехи проекта (контрольная точка, значимый, ключевой момент, например, при переходе на новую стадию) из ИСР в GanttPRO. При необходимости декомпозируйте еще на 1 уровень, выделите не менее 30 работ.



Шаг 2. Определите длительность выполнения работ и связи между ними (финиш-старт, старт-старт, финиш-финиш). Используйте единицу планирования – дни.



Шаг 3. Выделите человеческие ресурсы, необходимые вам для выполнения проекта. Определите их стоимость.

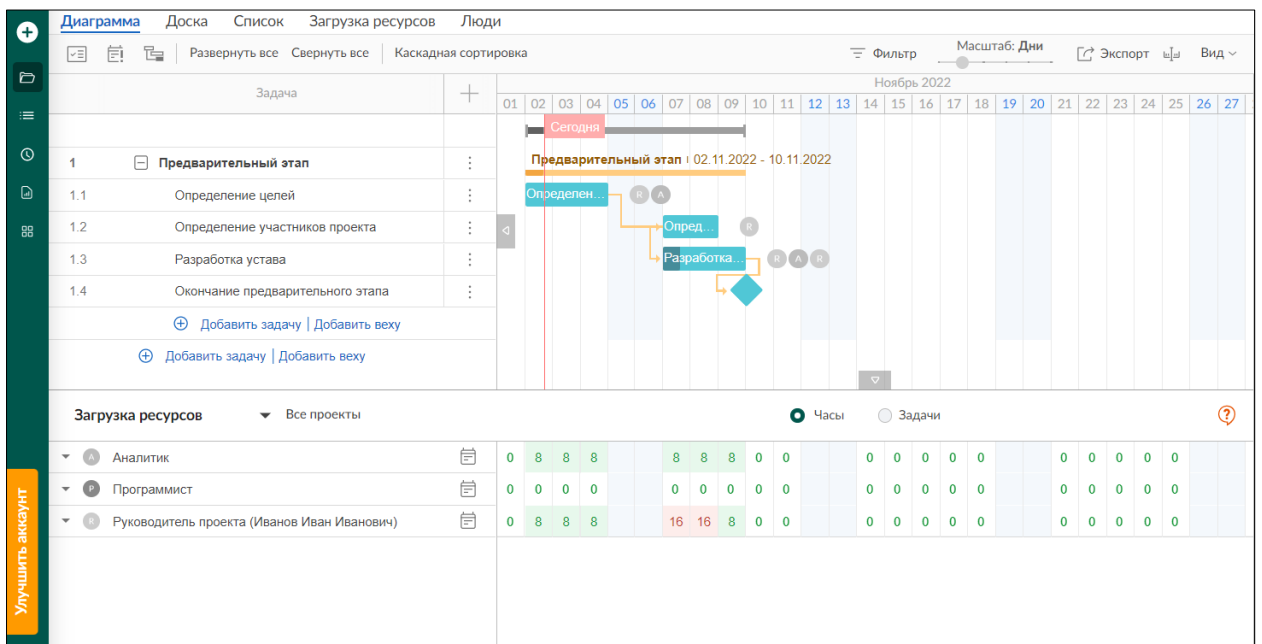
Виртуальные ресурсы: 4

Здесь вы управляете виртуальными ресурсами проекта. Они не участвуют в работе над проектом. На них можно только назначать задачи. Виртуальными ресурсами могут быть «дизайнер», «разработчик», «строитель». Или, например, «машина», «сервер», «поддержка». Вы можете создать новый ресурс или выбрать из списка ресурсов команды. Виртуальные ресурсы, так же как и реальные, могут иметь стоимость.

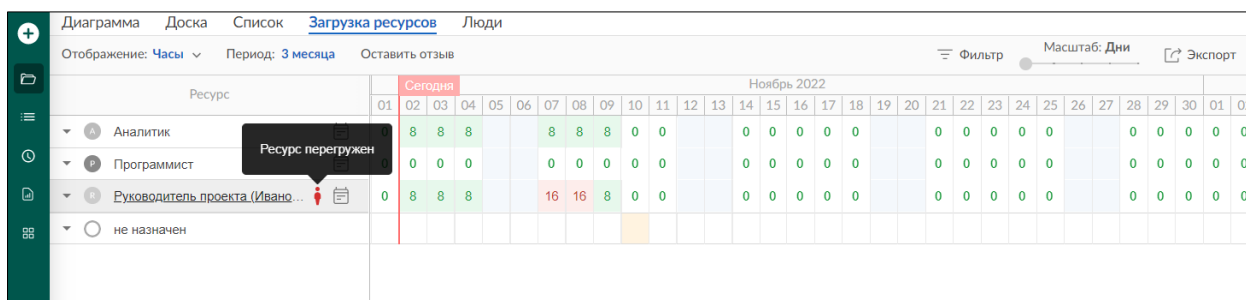
Введите название нового ресурса Создать новый или Выберите из Ресурсов

| Пользователь | Значение | Стоимость | |
|---|----------|-----------|------------------------|
| Руководитель проекта (Иванов Иван Иванович) | в час ▾ | 900 | Убрать |
| Аналитик | в час ▾ | 800 | Убрать |
| Программист | в час ▾ | 850 | Убрать |

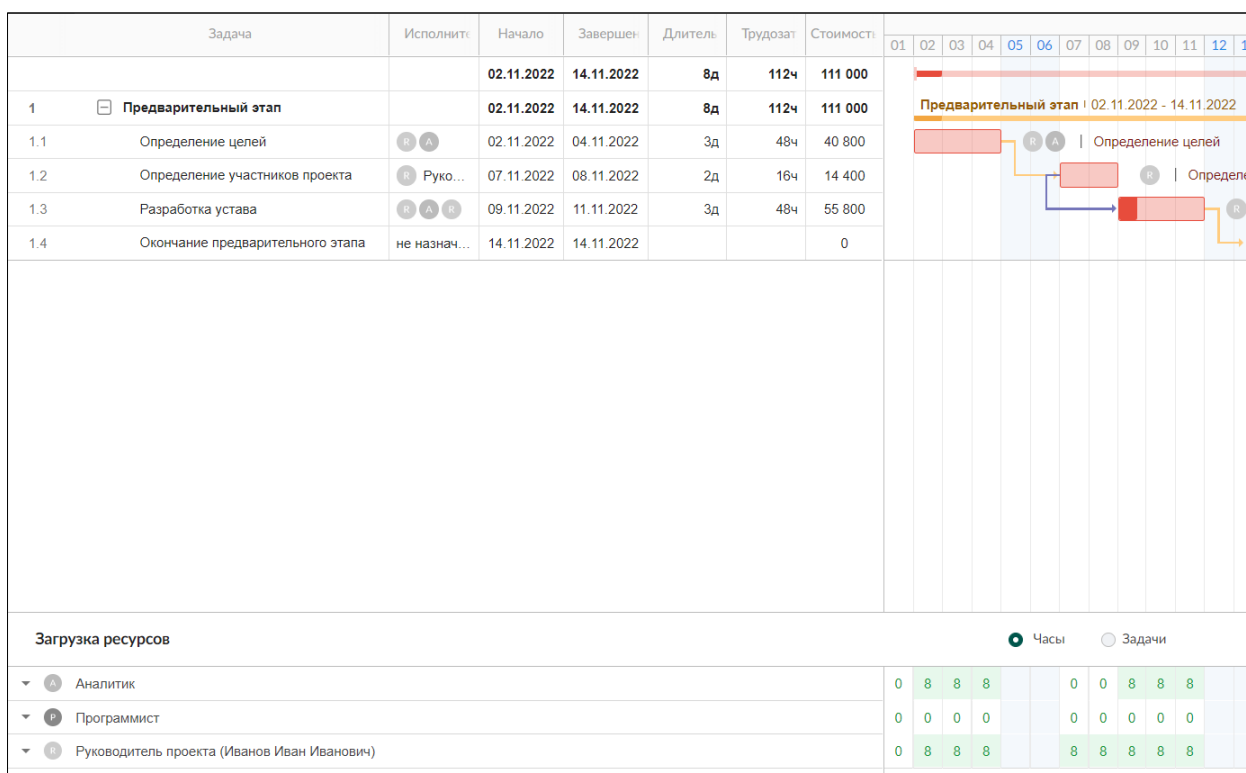
Шаг 4. Распределите ресурсы по работам. Определите время работы сотрудников.



Шаг 5. Проведите корректировку расписания \ ресурсов при наличии перегрузки ресурсов.



Шаг 6. Сделайте экспорт в PDF с демонстрацией критического пути, загрузки ресурсов. Отображайте: исполнителя, начало, завершение, длительность, трудозатраты.



Задание выполняется согласно иерархической структуре работ, подготовленной в предыдущей работе. Результатом практической работы будет pdf из приложения.