

## **PROCESSOS ÁGEIS**

### **SCRUM + KANBAN = SCRUMBAN**

1

## **PROCESSOS ÁGEIS**

### **SCRUM + KANBAN = SCRUMBAN**

#### **Conceitos**

##### **Iterações**

- As iterações Scrumban são sprints de 1-4 semanas.
- Em Scrumban, as tarefas não são atribuídas aos membros da equipa. Eles preferem escolher a tarefa eles mesmos.
- Para evitar sobrecarregar a equipa, é estabelecido um limite WIP na coluna de afazeres.

##### **Planejamento sob demanda**

- O Scrumban baseia-se na flexibilidade do Kanban no processo de planeamento, introduzindo o conceito de planeamento baseado em necessidades ou sob demanda. Estas sessões de planeamento são integradas com a condição da coluna de trabalho em andamento.

Fontes: <https://kissflow.com/project/agile/guide-to-scrumban-methodology/>  
<https://teamhood.com/agile-resources/scrumban-ultimate-guide/>

2

## PROCESSOS ÁGEIS

### SCRUM + KANBAN = SCRUMBAN

#### Conceitos

##### Planejamento da caçamba

- Scrumban introduz a ideia de planejamento de buckets que permite que as equipas planeiem por prazos mais longos.
- O conceito requer uma ideia de passar por três buckets antes de chegar ao quadro Scrumban.

##### Sem papéis

- [Scrum](#) requer funções específicas dentro de uma equipa, enquanto Kanban diferencia entre especialistas em gestão de projetos e generalistas. Scrumban, no entanto, remove todos os papéis completamente e atribui papéis iguais a cada membro.

Fonte: <https://kissflow.com/project/agile/guide-to-scrumban-methodology/>

3

## PROCESSOS ÁGEIS

### SCRUM + KANBAN = SCRUMBAN

#### Conceitos

##### limites do WIP

- Para evitar que os membros da equipa sejam sobrecarregados com demasiadas tarefas ao mesmo tempo.

##### Priorização de tarefas

- Na metodologia Scrumban, os gestores indicam uma ordem de prioridade através da numeração de tarefas ou qualquer outro método para garantir que as equipas saibam o que precisa de ser feito mais cedo.

Fonte: <https://kissflow.com/project/agile/guide-to-scrumban-methodology/>

4

## PROCESSOS ÁGEIS

### SCRUM + KANBAN = SCRUMBAN

#### A Equipa

- Scrumban não requer nenhum número específico de membros ou funções da equipa.
- Os papéis que uma equipa tem antes de adotar Scrumban são mantidos quando se usa Scrumban.
- As tarefas não são atribuídas. Os membros da equipa escolhem as tarefas a completar no próprio quadro Scrumban.

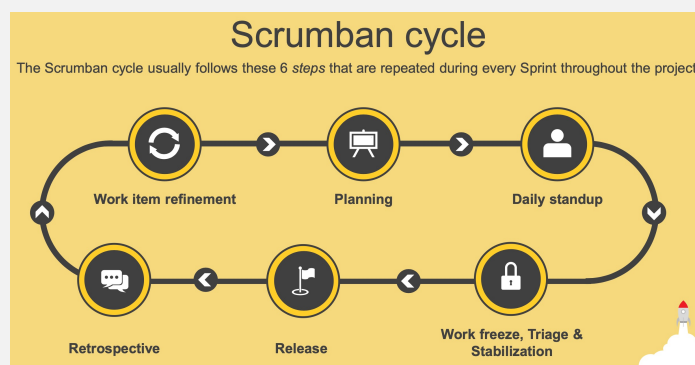
#### O Princípio da Puxada

- Em Scrumban as tarefas não são atribuídas aos membros da equipa por um líder de equipa ou gerente de projeto.
- Cada membro da equipa escolhe sozinho qual tarefa da seção To-Do vai completar a seguir.

Fonte: <https://ora.pm/blog/scrum-vs-kanban-vs-scrumban//>

5

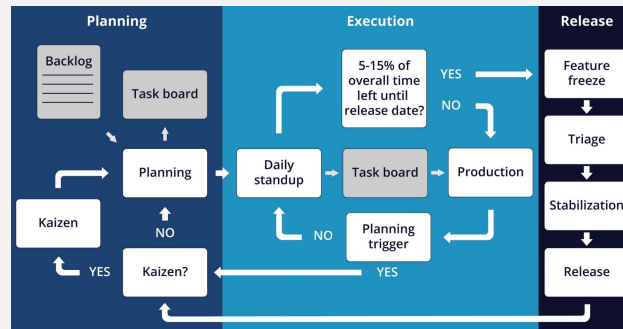
## CICLO SCRUMBAN



Fonte: <https://teamhood.com/agile-resources/scrumban-ultimate-guide/>

6

## CICLO SCRUMBAN



Fonte: <https://teamhood.com/agile-resources/scrumban-ultimate-guide/>

7

## OUTRA EXPLICAÇÃO INTERESSANTE

Scrumban: Uma Integração Ágil de Scrum e Kanban em Engenharia de Software  
Fevereiro 2020 DOI: 10.35940/ijitee.D1566.029420

Autores: Krunal Bhavsar, Vrutik Shah, Samir Gopalan

In International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering (IJITEE - ISSN: 2278 - 3075), Volume: 9, Número 4, Páginas: 1626-1634, Fevereiro 2020

URL:

[https://www.researchgate.net/publication/339042026\\_Scrumban\\_An\\_Agile\\_Integration\\_of\\_Scrum\\_and\\_Kanban\\_in\\_Software\\_Engineering](https://www.researchgate.net/publication/339042026_Scrumban_An_Agile_Integration_of_Scrum_and_Kanban_in_Software_Engineering)

8

## DIFERENÇAS

|   | Scrum   | Kanban  | Scrumban   |
|---|---|---|--|
| Time-Based (Schedule work in periods of time) | Yes<br>1-4 weeks sprints  | No<br>Kanban is event-based                       | Yes<br>1-year, 6-months and 3-months buckets   |
| Event-Based                                   | No<br>Once started sprints cannot be modified                       | Yes<br>Continuous work reacting to the workflow   | Yes<br>Continuous work reacting to the workflow and On-Demand Planning                         |
| Work routines                                 | The product owner push and assigns tasks to team members            | Team members choose and pull tasks                | The project manager push tasks in the To-Do column and team members choose and pull from there |
| Scope limits                                  | Sprint limits total work amount                                     | Work in progress limits current work amount       | Work in progress limits and optional To-Do limit   |
| Planning routines                             | Sprint planning   | Release/iteration planning, demand planning       | Planning on demand for new tasks   |
| Estimation                                    | Must be done before starting the sprint                             | Optional  | Optional   |
| Performance metrics                           | Burndown  | Cumulative flow diagram, lead time cycle time     | Average cycle time   |
| Performance feedback                          | Sprint retrospective  | Optional  | Short Kaizen (improvement) events as an option   |
| Meetings                                      | Sprint planning, daily stand-ups, sprint reviews and retrospectives | Can be avoided                                    | On-Demand Planning and/or short Kaizen event   |
| Roles   | Product owner, Scrum master, scrum team and stakeholders            | No specific roles required                        | No specific roles required   |
| Task size                                     | What can be delivered in a single sprint                            | Any size  | Any size   |
| New items in an iteration                     | Forbidden   | Allowed whenever the queue allows it (WIP limits) | Allowed whenever the queue allows it (To-Do & WIP limits)                                      |
| Board   | Defined/reset each sprint   | Persistent - the Kanban board                     | Persistent - the Scrumban board  |
| Prioritization                                | Through backlog   | Optional  | Recommended on each planning   |

Fonte: <https://ora.pm/blog/scrum-vs-kanban-vs-scrumban/>

9

## ESCOLHAS

- Scrum certamente funciona melhor em empresas maduras que têm equipas experientes que estão trabalhando no produto ou projeto por mais de um ano.
- Kanban é bom para empresas com produção contínua que precisam de uma resposta rápida às mudanças e equipas de produto que estão trabalhando no suporte e manutenção do Produto.
- Scrumban é melhor para empresas jovens e pequenas, pois contém flexibilidade do Kanban e características básicas do Scrum. É um bom ajuste para Startups, projetos de ritmo rápido, fabricação contínua de produtos.

Fontes: <https://ora.pm/blog/scrum-vs-kanban-vs-scrumban/>,  
<https://evlean.com/wp-content/uploads/2019/12/Whitepaper-Scrum-vs-Kanban-vs-Scrumban.pdf>

10

## PROCESSOS ÁGEIS OUTROS...

Abordamos alguns dos processos ágeis representativos, porém há informações na Internet sobre outros processos que podem ser consultados. Como trabalho complementar, sugere-se que se faça uma pesquisa e análise sobre eles...

[Recomendo também que leia sobre DevOps...](#)

11

12