

## **Scrum: Analisando case de sucesso: Sony**

*Entenda como agile42 auxiliou a Sony a estabelecer rapidamente uma robusta e eficiente gerência de projetos e um processo de desenvolvimento de software utilizando o SCRUM em um contexto altamente complexo e arriscado.*

Em um projeto envolvendo o desenvolvimento de algoritmos avançados e altamente eficientes que são executados em tempo real na placa de vídeo a agile42 colaborou com a Sony do Japão na implantação e consultoria de gerenciamento de projetos utilizando o SCRUM.

O SCRUM foi utilizado pela Sony que estava procurando por um gerenciamento de desenvolvimento de software que fosse fácil de entender e aplicar, mas também fosse leve e ajudasse a nortear o projeto em uma etapa de treinamento a agile42 se comprometeu a passar pelo processo de mudança com a Sony

Apesar de dificuldades enfrentadas pela equipe durante a implantação do SCRUM o resultado se mostrou inovador, pois apesar da complexidade e riscos envolvidos no projeto, tanto o trabalho do time quanto os resultados foram excelentes.

Se eu tivesse implementado a nova metodologia não faria diferente, pois é largamente comprovada a eficiência do SCRUM e os resultados proporcionados pela metodologia, assim sendo, em um projeto deste porte e com os riscos envolvidos é altamente recomendável aplicar uma gerência de projetos confiável.

Pela experiência que tenho como desenvolvedor de software de aproximadamente 5 anos em que trabalhei em empresas que utilizam SCRUM e que não utilizam, posso afirmar, que os resultados do modelo cascata muito raramente se tornam mais eficientes, tendo em vista que por ser incremental o projeto pode estar o tempo todo sendo validado e seu escopo alterado. O mesmo não acontece com o modelo cascata em que somente ao final do projeto algo de valor é entregue, e nesse momento é que são apresentadas todas as mudanças necessárias, o que muitas vezes resulta em novo projeto, refatorações e o pior: perda de tempo e de trabalho já realizado.

A única forma de termos um bom resultado utilizando o modelo cascata é quando temos um projeto definido nos mínimos detalhes e totalmente validado com stakeholders e demais setores envolvidos, o problema é que em muitas empresas que empregam a metodologia ágil não conseguem entregar esse nível de detalhamento em um projeto, portanto empresas que não usam qualquer tipo de metodologia dificilmente terão um setor voltado para projetos tão eficiente.