







## РАБОТА № 9. РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕГРУЗКИ РЕСУРСОВ

*Друзья! Студенты! Эта очень-очень важная составляющая работы над проектами – читаем; запоминаем!*

Просматривая проект в режиме использования ресурсов, вы, вероятно, обратили внимание на то, что некоторые ресурсы выделены в таблице красным цветом, а в информационном поле  каждый из них отмечен специальным значком .

- переключитесь в режим **Использование ресурсов**, если у вас выбран другой режим;
- установите указатель мыши на значке  в строке необходимого ресурса. На экране появится сообщение о том, что данный ресурс перегружен, и рекомендация исправить эту ситуацию.

		Название ресурса	Трудозатраты	Подробности	Сен '22		
					22	29	05
		<input type="checkbox"/> Не назначен	0 ч	Трудозатр.			
		Начало работ	0 ч	Трудозатр.			
		Завершение работ	0 ч	Трудозатр.			
1		<input type="checkbox"/> Писатель	192 ч	Трудозатр.			
		Разработка содержания	72 ч	Трудозатр.			
		Написание текста	120 ч	Трудозатр.			
2		<input type="checkbox"/> Редактор	40 ч	Трудозатр.			
		Литературное редактирование	40 ч	Трудозатр.			
3		<input type="checkbox"/> <b>Художник</b>	<b>180 ч</b>	Трудозатр.			
		Разработка эскизов	32 ч	Трудозатр.			
		Создание иллюстраций	64 ч	Трудозатр.			
		Разработка макета	84 ч	Трудозатр.			
4		<input type="checkbox"/> Верстальщик	64 ч	Трудозатр.			
		Верстка	48 ч	Трудозатр.			
		Цветоделение	16 ч	Трудозатр.			
5		<input type="checkbox"/> Корректор	48 ч	Трудозатр.			
		Корректурная печать	48 ч	Трудозатр.			
6		<input type="checkbox"/> <b>Менеджер</b>	<b>112 ч</b>	Трудозатр.			
		Разработка содержания	72 ч	Трудозатр.			
		Разработка эскизов	32 ч	Трудозатр.			
		Сдача в типографию	8 ч	Трудозатр.			
7		Компьютер	0 ч	Трудозатр.			
				Трудозатр.			
				Трудозатр.			

	i	Название ресурса	Трудозатраты	Подробности	Сен '22		
					22	29	05
		<input type="checkbox"/> Не назначен	0 ч	Трудозатр.			
		Начало работ	0 ч	Трудозатр.			
		Завершение работ	0 ч	Трудозатр.			
1		<input type="checkbox"/> Писатель	192 ч	Трудозатр.			
		Разработка содержания	72 ч	Трудозатр.			
		Написание текста	120 ч	Трудозатр.			
2		<input type="checkbox"/> Редактор	40 ч	Трудозатр.			
		Литературное редактирование	40 ч	Трудозатр.			
3	⚠	<input type="checkbox"/> Художник	180 ч	Трудозатр.			
			32 ч	Трудозатр.			
			64 ч	Трудозатр.			
		Разработка макета	84 ч	Трудозатр.			
4		<input type="checkbox"/> Верстальщик	64 ч	Трудозатр.			
		Верстка	48 ч	Трудозатр.			
		Цветоделение	16 ч	Трудозатр.			
5		<input type="checkbox"/> Корректор	48 ч	Трудозатр.			
		Корректурная печать	48 ч	Трудозатр.			
6	⚠	<input type="checkbox"/> Менеджер	112 ч	Трудозатр.			
		Разработка содержания	72 ч	Трудозатр.			
		Разработка эскизов	32 ч	Трудозатр.			
		Сдача в типографию	8 ч	Трудозатр.			
7		Компьютер	0 ч	Трудозатр.			
				Трудозатр.			
				Трудозатр.			
				Трудозатр.			

⚠ Выравнивание загрузки данного ресурса должно выполняться по дням.

Ресурс считается перегруженным; если ему назначен объем работы больший, чем он может выполнить в свои рабочие часы. Если же работа запланирована в меньшем объеме, то ресурс будет недогруженным.

В вашем проекте для каждой работы должно быть назначено достаточное количество ресурсов на планируемое время работ. И каждому ресурсу должен быть определен оптимальный объем работ, исключая перегрузку и недогрузку. Незначительная перегрузка и недогрузка, например, не более 1 часа в день или 1 дня в неделю, вероятно все-таки неизбежна.



Чтобы решить проблему перегрузки, следует определить сначала, какие ресурсы и в какое время перегружены и какие работы они при этом должны выполнять. После этого можно выбрать один из двух вариантов:


- изменить количество рабочего времени, необходимое ресурсам для выполнения данной работы, т.е. назначить сверхурочные часы или работу в выходные дни;
- изменить график работ так, чтобы работы выполнялись в то время, когда ресурсы не будут перегружены.

Какой из этих вариантов вы выберете, зависит от различных факторов проекта: бюджета, доступности ресурсов, характера выполняемых работ и т.д.

В нашем проекте перегрузка менеджера обусловлена тем, что он назначен на два вида одновременно выполняющихся работ со 100% занятостью. У менеджера это - **Разработка содержания** и **Разработка эскизов иллюстраций**.

Решить проблему перегрузки менеджера можно, назначив каждому виду работ, которые он должен одновременно выполнять, количество единиц ресурсов, равное не 100%, а 50% - что отражает реальную ситуацию.

Сделайте это следующим образом:

- переключитесь в режим диаграммы Ганта;
- щелчком мыши выделите в таблице работу **Разработка содержания**;
- нажмите кнопку  на панели инструментов **Стандартная**. На экране появится диалог **Сведения о задаче**;
- щелкните мышью на ярлычке **Ресурсы**, чтобы перейти на нужную вкладку;
- назначьте ресурсу **Менеджер** количество единиц -50%;
- щелкните мышью на вкладке **Дополнительно**. В диалоге появятся элементы управления этой вкладки;
- в открывающемся списке **Тип работы** выберите **Фиксированная**

### **длительность.**

Как вы помните, это необходимо сделать, так как в противном случае будет сокращена на 50% длительность работы.

- закройте диалог **Сведения о задаче** с помощью кнопки **ОК**. На диаграмме, справа от названия ресурса *Менеджер*, назначенного работе *Разработка содержания*, появится отметка о количестве единиц ресурса – 50 %;
- самостоятельно уменьшите до 50% количество единиц ресурса *Менеджер* для работы *Разработка эскизов иллюстрации*;
- снова переключитесь в режим использования ресурсов и убедитесь, что перегрузка менеджера ликвидирована.

На примере нашего проекта мы рассмотрели возможный вариант решения проблемы перегрузки ресурсов. Вы можете также:

- переместить перегруженный ресурс для выполнения работы в другое время или изменить график данной работы так, чтобы она выполнялась, когда ресурс будет свободен;
- уменьшить объем работы, которую должен выполнять перегруженный ресурс;
- изменить рабочий календарь перегруженного ресурса так, чтобы он имел большее количество рабочих часов;
- задержать начало выполнения работы до тех пор, пока перегруженный ресурс не сможет приступить к ней;
- назначить данному виду работ дополнительные ресурсы. Это позволит уменьшить количество рабочих часов перегруженного ресурса;
- разделить работу, которую должен выполнять перегруженный ресурс, на части так, чтобы он мог выполнять ее в другое время.

В зависимости от конкретных обстоятельств вы можете применять любой из перечисленных способов решения проблемы перегрузки ресурсов.

**ДАННОЕ ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ НАДО ЗНАТЬ НАИЗУСТЬ!**

**Студенты! Работаем! Не торопимся!**

**Кто сделал, тот переходит к следующему занятию.**

