

KẾT LUẬN
Của Giám đốc Công ty tại Hội nghị giao ban tháng 11/2024
triển khai nhiệm vụ đối với các đơn vị tại Lào

Ngày 29/10/2024, Hội nghị giao ban triển khai nhiệm vụ tháng 11/2024 đối với cơ quan và các đơn vị tại Lào, thành phần tham gia gồm: Giám đốc Công ty, Chính ủy Công ty, Phó Giám đốc Công ty, Kiểm soát viên, Chỉ huy các cơ quan: Phòng TM-KH, Chính trị, HC-KT, Tài chính; Chỉ huy đơn vị: Xí nghiệp Trồng trọt, Xí nghiệp SXVLXD, Khách sạn Đồi Hoa Sen, Đội Cùm bản số 1, Đội Cùm bản số 2, Bệnh xá.

Sau khi nghe ý kiến phát biểu của các cơ quan, đơn vị tại Lào, ý kiến phát biểu của Kiểm Soát viên, các đồng chí trong Ban Giám đốc. Giám đốc Công ty kết luận, triển khai một số nội công việc trong thời gian tới như sau:

1. Phòng Tham mưu - Kế hoạch

- Duy trì nghiêm chế độ trực ban, trực chỉ huy từ cơ quan đến đơn vị. Báo cáo tình hình đơn vị, địa bàn, quân số theo đúng quy định. Tăng cường công tác quán triệt, duy trì chế độ, đảm bảo an toàn giao thông đặc biệt những tháng cuối năm.

- Chuẩn bị nội dung báo cáo các mô hình giúp dân hiện tại của Công ty báo cáo BQP, Quân khu. Tham mưu ban hành hướng dẫn và tổ chức hướng dẫn sử dụng công thông tin điện tử, văn phòng điện tử mới Công ty; tham mưu tăng cường công tác bảo mật, an ninh mạng. Xây dựng kế hoạch tổ chức trao đổi thông tin và giao lưu với Bộ CHQS tỉnh Salavan. Ra thông báo thực hiện chế giao mùa bắt đầu từ ngày 15/11.

- Hướng dẫn đôn đốc các cơ quan, đơn vị xây dựng kế hoạch công tác, kế hoạch SXKD, xây dựng đơn vị năm 2025. Phối hợp với Văn phòng Đà Nẵng quản lý chặt chẽ hộ chiếu Công ty. Chủ trì phối hợp với cơ quan và đơn vị rà soát các quy trình ISO 9001-2015 đã ban hành, trường hợp nảy sinh bất cập, chưa phù hợp thì tham mưu đề xuất điều chỉnh kịp thời đúng quy định.

- Phối hợp với cơ quan, đơn vị rà soát lực lượng, tham mưu đề xuất phương án tăng cường lực lượng hỗ trợ cho Xí nghiệp Trồng trọt.

2. Phòng Chính trị

- Triển khai CTĐ, CTCT theo kế hoạch và theo chỉ đạo của đồng chí Chính ủy Công ty; trang trí, cập nhật lại hình ảnh hoạt động mới của Công ty tại phòng truyền thống. Phối hợp với Sư đoàn BB 5 thống nhất thời gian, chương trình, kế hoạch tổ chức trao quyết định của BQP Lào khen thưởng cho cá nhân và tổ chức Công ty.

3. Phòng Hậu cần - Kỹ thuật

- Chủ trì phối hợp với 2 cụm bản tiến hành khảo sát thực tế các hạng mục công trình cụm bản đã đề xuất sửa chữa với Cục Kinh tế/BQP, xây dựng báo cáo thuyết minh giải trình khi Đoàn tiến hành khảo sát thực tế.

- Chủ trì phối hợp XN SXVLXD xây dựng kế hoạch triển khai Lễ khởi công Công trình Bệnh xá Bộ CHQS tỉnh Champasac; Lập hồ sơ thiết kế và dự toán nhà xưởng gạch đảm bảo kỹ thuật, phù hợp với sự vận hành của dây chuyền gạch.

- Tiếp tục tăng cường công tác kiểm tra giám sát công tác chăm sóc cao su.

4. Phòng Tài chính

- Nghiên cứu thuê Công ty tư vấn thuế Lào có chất lượng đồng thời bố trí cán bộ, nhân viên tham gia cùng công ty tư vấn từng bước tiếp cận học hỏi. Thống nhất với đơn giá thuê tư vấn thuế Công ty là 5 triệu kíp/tháng, riêng đối với Khách sạn Hoa sen thương lượng xuống 2 triệu/tháng, do doanh thu và công việc không phức tạp. Phối hợp với cơ quan Tham mưu – Kế hoạch và sở ban ngành tỉnh Champasac nghiên cứu mô hình Khách sạn là đơn vị phụ thuộc vào Công ty 206.

- Kiểm tra và rà soát ngân sách cơ quan, đơn vị thực hiện đúng quy định; kiểm tra và quyết toán tài chính quý III/2024 các đơn vị chặt chẽ

- Tiếp tục rà soát quy trình tạm ứng và thanh toán theo hướng giảm thủ tục nhưng đảm bảo chặt chẽ. Kiểm soát chi của Xí nghiệp XD 260, khi thanh toán vốn phải thanh toán nợ cũ của Xí nghiệp đạt ít nhất 30% giá trị thanh toán.

5. Hai Đội Cụm bản

- Lập sơ đồ các hạng mục công trình đã đầu tư tại Cụm bản và phối hợp với phòng HC-KT nắm vững nhu cầu cần thiết các hạng mục do mình quản lý nhằm phục vụ Đoàn khảo sát BQP, Quân khu sắp tới.

- Thường xuyên kiểm tra, chăm sóc vườn cây và đàn gia súc đảm bảo phát triển tốt.

- Đội Cụm bản số 2 tiến hành tổ chức kế hoạch trao đổi thông tin và giao lưu với chính quyền LLVT Cụm bản số 2, phân công đồng chí Vũ Văn Nguyên, Phó Giám đốc Công ty chỉ đạo và tham dự Hội nghị.

6. Xí nghiệp Trồng trọt

- Đẩy mạnh công tác chăm sóc, khai thác cao su đặc biệt những tháng cuối năm.

- Tổ chức tăng cường công tác bảo vệ, bố trí lực lượng bảo vệ thuê của đơn vị sao cho hợp lý, hiệu quả; trường hợp lực lượng thuê không đảm bảo nhiệm vụ thì chủ động nghiên cứu lực lượng thay thế cho phù hợp.

- Xây dựng kế hoạch nâng bước em đến trường báo cáo cơ quan Công ty thẩm định trình Giám đốc phê duyệt để triển khai thực hiện.

- Phối hợp với Cơ quan xây dựng định mức cao su năm 2025.

- Chủ động xây dựng dự toán đền bù phần diện tích cao su nằm trong dự án đường truyền tải điện tại vườn Km 61 trong đó chú ý ngoài giá trị đầu tư phải tính thêm phần giá trị tăng thêm trong chu kỳ khai thác.

7. Xí nghiệp Sản xuất vật liệu xây dựng



- Phối hợp với Phòng HC-KT xây dựng kế hoạch cụ thể cho lễ khởi công công trình Bệnh xá Bộ CHQS tỉnh Champasac, chủ động phối hợp với ban thống nhất về thời gian, thành phần, lực lượng phục vụ. Xây dựng kế hoạch và biện pháp thi công báo cáo phòng HC-KT thẩm định, trình Giám đốc phê duyệt trong đó phải bố trí lực lượng có chất lượng thi công đảm bảo tính thẩm mỹ, chất lượng, tiến độ đúng cam kết với Chủ đầu tư.

- Rà soát kiểm tra các hạng mục đã thi công tại Công ty, tổ chức lực lượng tiến hành bảo hành những vị trí hư hỏng.

8. Khách sạn Đồi Hoa sen

- Nhanh chóng làm việc với Sở Công thương lấy giấy phép kinh doanh của khách sạn; tiến hành tự sửa chữa nhỏ hạng mục nhà bếp Khách sạn.

- Phối hợp với cơ quan xây dựng mới hệ thống quy trình sổ sách quản lý, biểu mẫu xác nhận, thanh toán nội bộ áp dụng từ ngày 1/1/2025.

9. Bệnh xá

- Thường xuyên liên hệ với Bệnh viện Quân y 17 nắm và theo dõi kết quả điều trị của đ/c Phạm Trường Tùng báo cáo Ban Giám đốc.

- Hoàn thành việc khám chữa bệnh các đối tượng chưa khám năm 2024, trường hợp không muốn khám thì yêu cầu cá nhân đó phải có bản cam kết.

10. Cơ quan đơn vị

- Tập trung xây dựng kế hoạch công tác, kế hoạch SXKD, xây dựng đơn vị năm 2025.

- Thường xuyên quán triệt công tác chấp hành kỷ luật, điều lệnh quản lý bộ đội, chấp hành an toàn giao thông, an toàn mọi mặt.

- Các cơ quan đơn vị nắm chắc chức năng nhiệm vụ của cơ quan, đơn vị mình để tham mưu trúng, đúng, kịp thời cho Đảng ủy, BGĐ Công ty các chủ trương biện pháp lãnh đạo, chỉ đạo; xây dựng kế hoạch ngắn gọn, chặt chẽ có chỉ tiêu, sản phẩm, có thời gian cụ thể.

Nhận được Kết luận này, yêu cầu cấp ủy, chỉ huy các cơ quan, đơn vị nghiêm túc triển khai thực hiện./.

Nơi nhận:

- Ban Giám đốc Công ty;
- Các cơ quan;
- Các đơn vị tại Lào;
- Lưu VT, TM-KH. T15.



Ngô Mạnh Hùng