

O que você irá aprender

Em síntese

Gestão de projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas para planejar, executar e controlar as atividades de um projeto, a fim de atingir seus objetivos específicos dentro de restrições de prazo, custo, qualidade e recursos. É uma disciplina essencial em muitas áreas, incluindo negócios, tecnologia da informação, engenharia, construção e outras.

A gestão de projetos geralmente segue um conjunto de processos padronizados, que podem variar dependendo da metodologia adotada, como Agile, Waterfall, Scrum, Kanban, entre outras. Esses processos abrangem as seguintes etapas:

1. **Iniciação:** Define o escopo do projeto, identifica as partes interessadas, estabelece objetivos e cria um documento formal chamado Termo de Abertura do Projeto (TAP).
2. **Planejamento:** Detalha todas as atividades necessárias para alcançar os objetivos do projeto, aloca recursos, define as metas, cria um cronograma e estima os custos. Nesta fase, também são identificados os riscos do projeto e são estabelecidos planos para gerenciá-los.
3. **Execução:** É a fase em que as atividades do projeto são executadas, e a equipe trabalha para produzir os entregáveis conforme definidos no planejamento.
4. **Monitoramento e Controle:** Consiste em acompanhar o progresso do projeto em relação ao plano, identificar desvios e tomar medidas corretivas para manter o projeto no caminho certo.

5. Encerramento: Finalização formal do projeto, que inclui a entrega dos produtos ou resultados finais, a avaliação dos resultados alcançados e a celebração das conquistas.

A gestão de projetos requer a coordenação eficiente de equipes, a comunicação clara com todas as partes interessadas, a identificação e gestão de riscos, a adaptação a mudanças e a manutenção do alinhamento com os objetivos do projeto e da organização.

Existem várias certificações reconhecidas internacionalmente em gestão de projetos, como a certificação Project Management Professional (PMP) do Project Management Institute (PMI) e a certificação Certified Scrum Master (CSM) da Scrum Alliance, que podem ajudar os profissionais a aprimorar suas habilidades e conhecimentos nessa área.

A Gestão de Projetos tem como objetivo principal garantir o sucesso do projeto ao alcançar suas metas e objetivos dentro de limites específicos, tais como tempo, custo, qualidade, escopo e recursos disponíveis. Além disso, a gestão de projetos busca melhorar a eficiência e eficácia da equipe, promovendo uma abordagem estruturada e organizada para o desenvolvimento do projeto. Alguns dos principais objetivos da Gestão de Projetos incluem: Entregar o projeto dentro do prazo: Garantir que o projeto seja concluído dentro do cronograma planejado, evitando atrasos e cumprindo prazos críticos e controlar os custos, por exemplo.