

Exercícios 1

Questão 1

Podemos definir projeto como um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo. Nesse sentido, cabe à gestão de projetos o papel de gerenciar as etapas de desenvolvimento desse processo, que tem início, meio e fim.

Assinale a alternativa correta sobre a gestão de projetos e seus ciclos.

Selecione a resposta correta:

- A

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, mais difícil será realizar alterações em algum de seus aspectos fundamentais.

Você acertou!

Comentários da resposta

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, mais difícil será realizar alterações em algum de seus aspectos fundamentais. Quanto maior o seu nível de especialização, mais dispendiosas serão as alterações, e maiores serão seus gastos acumulados.

Além disso, quanto mais avançado ele estiver, se bem gerenciado, menor será o seu risco de insucesso.

Por fim, não existe uma relação direta entre o número de pessoas com as etapas iniciais e um projeto. O número de pessoas varia de projeto para projeto, e pode ser necessário aumentá-lo a qualquer momento, tanto no seu início quanto na sua fase final.

- B

A utilização de pessoas na execução de um projeto começa em ponto máximo e vai diminuindo progressivamente.

Comentários da resposta

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, mais difícil será realizar alterações em algum de seus aspectos fundamentais. Quanto maior o seu nível de especialização, mais dispendiosas serão as alterações, e maiores serão seus gastos acumulados.

Além disso, quanto mais avançado ele estiver, se bem gerenciado, menor será o seu risco de insucesso.

Por fim, não existe uma relação direta entre o número de pessoas com as etapas iniciais e um projeto. O número de pessoas varia de projeto para projeto, e pode ser necessário aumentá-lo a qualquer momento, tanto no seu início quanto na sua fase final.

- C

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, menos dispendioso será realizar alterações em algum de seus aspectos fundamentais.

Comentários da resposta

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, mais difícil será realizar alterações em algum de seus aspectos fundamentais. Quanto maior o seu

nível de especialização, mais dispendiosas serão as alterações, e maiores serão seus gastos acumulados.

Além disso, quanto mais avançado ele estiver, se bem gerenciado, menor será o seu risco de insucesso.

Por fim, não existe uma relação direta entre o número de pessoas com as etapas iniciais e um projeto. O número de pessoas varia de projeto para projeto, e pode ser necessário aumentá-lo a qualquer momento, tanto no seu início quanto na sua fase final.

- D

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, maiores se tornam os riscos de seu insucesso.

Comentários da resposta

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, mais difícil será realizar alterações em algum de seus aspectos fundamentais. Quanto maior o seu nível de especialização, mais dispendiosas serão as alterações, e maiores serão seus gastos acumulados.

Além disso, quanto mais avançado ele estiver, se bem gerenciado, menor será o seu risco de insucesso.

Por fim, não existe uma relação direta entre o número de pessoas com as etapas iniciais e um projeto. O número de pessoas varia de projeto para projeto, e pode ser necessário aumentá-lo a qualquer momento, tanto no seu início quanto na sua fase final.

- E

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, menores serão os gastos acumulados relacionados a ele.

Comentários da resposta

Quanto mais avançada é a fase em que um projeto se encontra, mais difícil será realizar alterações em algum de seus aspectos fundamentais. Quanto maior o seu nível de especialização, mais dispendiosas serão as alterações, e maiores serão seus gastos acumulados.

Além disso, quanto mais avançado ele estiver, se bem gerenciado, menor será o seu risco de insucesso.

Por fim, não existe uma relação direta entre o número de pessoas com as etapas iniciais e um projeto. O número de pessoas varia de projeto para projeto, e pode ser necessário aumentá-lo a qualquer momento, tanto no seu início quanto na sua fase final.

Questão 2

Um dos aspectos importantes na gestão de projetos é a designação de uma pessoa para gerenciá-lo, ou seja, de um gerente de projetos. Esse profissional tem responsabilidades e funções específicas para garantir uma execução adequada do projeto.

Nesse sentido, analise as atividades listadas a seguir:

- I. Executar todas as tarefas do projeto.
- II. Selecionar os membros da equipe do projeto.
- III. Monitorar e controlar o progresso do projeto.
- IV. Gerar relatórios periódicos do projeto.

Assinale a alternativa que apresenta as atividades que são de responsabilidade de um gerente de projetos.

Selecione a resposta correta:

- A

Apenas I, II e III.

Comentários da resposta

O gerente de projetos é responsável por planejar, executar e finalizar projetos com sucesso. Ele também é responsável por garantir que o projeto seja concluído dentro do prazo e orçamento previstos, atendendo aos objetivos e requisitos do cliente.

Além disso, o gerente de projetos deve selecionar e gerenciar a equipe, identificar e gerenciar riscos, garantir a qualidade do trabalho e manter uma comunicação clara e eficaz com todas as partes envolvidas.

- B

Apenas I, II e IV.

Comentários da resposta

O gerente de projetos é responsável por planejar, executar e finalizar projetos com sucesso. Ele também é responsável por garantir que o projeto seja concluído dentro do prazo e orçamento previstos, atendendo aos objetivos e requisitos do cliente.

Além disso, o gerente de projetos deve selecionar e gerenciar a equipe, identificar e gerenciar riscos, garantir a qualidade do trabalho e manter uma comunicação clara e eficaz com todas as partes envolvidas.

- C

Apenas II, III e IV.

Você acertou!

Comentários da resposta

O gerente de projetos é responsável por planejar, executar e finalizar projetos com sucesso. Ele também é responsável por garantir que o projeto seja concluído dentro do prazo e orçamento previstos, atendendo aos objetivos e requisitos do cliente.

Além disso, o gerente de projetos deve selecionar e gerenciar a equipe, identificar e gerenciar riscos, garantir a qualidade do trabalho e manter uma comunicação clara e eficaz com todas as partes envolvidas.

- D

Apenas I, III e IV.

Comentários da resposta

O gerente de projetos é responsável por planejar, executar e finalizar projetos com sucesso. Ele também é responsável por garantir que o projeto seja concluído dentro do prazo e orçamento previstos, atendendo aos objetivos e requisitos do cliente.

Além disso, o gerente de projetos deve selecionar e gerenciar a equipe, identificar e gerenciar riscos, garantir a qualidade do trabalho e manter uma comunicação clara e eficaz com todas as partes envolvidas.

- E

I, II, III e IV.

Comentários da resposta

O gerente de projetos é responsável por planejar, executar e finalizar projetos com sucesso. Ele também é responsável por garantir que o projeto seja concluído dentro do prazo e orçamento previstos, atendendo aos objetivos e requisitos do cliente.

Além disso, o gerente de projetos deve selecionar e gerenciar a equipe, identificar e gerenciar riscos, garantir a qualidade do trabalho e manter uma comunicação clara e eficaz com todas as partes envolvidas.

Questão 3

O gerenciamento de riscos é uma das áreas mais críticas no gerenciamento de projetos. O gerente de projetos deve estar preparado para identificar, avaliar e gerenciar os riscos do projeto de forma eficaz.

Nesse sentido, qual a definição correta de risco em projetos?

Selecione a resposta correta:

- A

Um evento positivo que pode trazer benefícios para o projeto.

Comentários da resposta

O risco é um evento incerto ou condição que, se ocorrer, pode ter um efeito negativo no projeto. Portanto, não traz benefícios, não podendo ser um evento positivo, uma oportunidade de negócio ou uma possibilidade de lucro.

- B

Um evento incerto ou condição que, se ocorrer, pode ter um efeito negativo no projeto.

Você acertou!

Comentários da resposta

O risco é um evento incerto ou condição que, se ocorrer, pode ter um efeito negativo no projeto. Portanto, não traz benefícios, não podendo ser um evento positivo, uma oportunidade de negócio ou uma possibilidade de lucro.

- C

Uma oportunidade de negócio que pode ser explorada durante o projeto.

Comentários da resposta

O risco é um evento incerto ou condição que, se ocorrer, pode ter um efeito negativo no projeto. Portanto, não traz benefícios, não podendo ser um evento positivo, uma oportunidade de negócio ou uma possibilidade de lucro.

- D

Um evento incerto que pode ocorrer durante o projeto, mas que não afetará o resultado final.

Comentários da resposta

O risco é um evento incerto ou condição que, se ocorrer, pode ter um efeito negativo no projeto. Portanto, não traz benefícios, não podendo ser um evento positivo, uma oportunidade de negócio ou uma possibilidade de lucro.

- E

Uma possibilidade de lucro que pode ser obtido ao final do projeto.

Comentários da resposta

O risco é um evento incerto ou condição que, se ocorrer, pode ter um efeito negativo no projeto. Portanto, não traz benefícios, não podendo ser um evento positivo, uma oportunidade de negócio ou uma possibilidade de lucro.

Questão 4

Um dos processos mais importantes do gerenciamento de projetos é o planejamento. O planejamento adequado do projeto pode ajudar a garantir que ele seja executado com sucesso, dentro do prazo e do orçamento.

Nesse sentido, a finalidade do plano de gerenciamento de projetos é:

Selecione a resposta correta:

- A

definir o escopo e os requisitos do projeto.

Comentários da resposta

O plano de gerenciamento de projetos é um documento essencial para garantir que todas as partes envolvidas no projeto compreendam os objetivos, prazos, orçamentos e outras expectativas relacionadas.

Ele fornece uma estrutura para a gestão e é atualizado ao longo do ciclo de vida do projeto para refletir quaisquer alterações ou desvios do plano original.

Definir o escopo e os requisitos do projeto, identificar e gerenciar os riscos, estabelecer suas bases e sua organização e gerenciar expectativas são etapas importantes do projeto, mas não são a finalidade do plano de gerenciamento de projetos.

- B

documentar como o projeto será executado, monitorado e controlado.

Você acertou!

Comentários da resposta

O plano de gerenciamento de projetos é um documento essencial para garantir que todas as partes envolvidas no projeto compreendam os objetivos, prazos, orçamentos e outras expectativas relacionadas.

Ele fornece uma estrutura para a gestão e é atualizado ao longo do ciclo de vida do projeto para refletir quaisquer alterações ou desvios do plano original.

Definir o escopo e os requisitos do projeto, identificar e gerenciar os riscos, estabelecer suas bases e sua organização e gerenciar expectativas são etapas importantes do projeto, mas não são a finalidade do plano de gerenciamento de projetos.

- C

identificar e gerenciar os riscos do projeto.

Comentários da resposta

O plano de gerenciamento de projetos é um documento essencial para garantir que todas as partes envolvidas no projeto compreendam os objetivos, prazos, orçamentos e outras expectativas relacionadas.

Ele fornece uma estrutura para a gestão e é atualizado ao longo do ciclo de vida do projeto para refletir quaisquer alterações ou desvios do plano original.

Definir o escopo e os requisitos do projeto, identificar e gerenciar os riscos, estabelecer suas bases e sua organização e gerenciar expectativas são etapas importantes do projeto, mas não são a finalidade do plano de gerenciamento de projetos.

- D

estabelecer as bases do projeto e sua organização.

Comentários da resposta

O plano de gerenciamento de projetos é um documento essencial para garantir que todas as partes envolvidas no projeto compreendam os objetivos, prazos, orçamentos e outras expectativas relacionadas.

Ele fornece uma estrutura para a gestão e é atualizado ao longo do ciclo de vida do projeto para refletir quaisquer alterações ou desvios do plano original.

Definir o escopo e os requisitos do projeto, identificar e gerenciar os riscos, estabelecer suas bases e sua organização e gerenciar expectativas são etapas importantes do projeto, mas não são a finalidade do plano de gerenciamento de projetos.

- E

gerenciar as expectativas das partes interessadas.

Comentários da resposta

O plano de gerenciamento de projetos é um documento essencial para garantir que todas as partes envolvidas no projeto compreendam os objetivos, prazos, orçamentos e outras expectativas relacionadas.

Ele fornece uma estrutura para a gestão e é atualizado ao longo do ciclo de vida do projeto para refletir quaisquer alterações ou desvios do plano original.

Definir o escopo e os requisitos do projeto, identificar e gerenciar os riscos, estabelecer suas bases e sua organização e gerenciar expectativas são etapas importantes do projeto, mas não são a finalidade do plano de gerenciamento de projetos.

Questão 5

Um dos principais desafios do gerenciamento de projetos é lidar com as mudanças que ocorrem durante o seu percurso. As mudanças podem afetar o escopo, o prazo e o orçamento do projeto, e, portanto, devem ser gerenciadas de forma eficaz.

Considerando essas questões, assinale a alternativa que apresenta a melhor forma de lidar com mudanças em um projeto.

Selecione a resposta correta:

- A

Não fazer nenhuma mudança, a fim de manter o projeto dentro do escopo original.
Comentários da resposta

Avaliar cada mudança proposta em um projeto é crucial para garantir que as mudanças sejam gerenciadas de forma eficaz.

Isso envolve avaliar o impacto de cada mudança no projeto e decidir se deve ser aprovada ou rejeitada.

É importante entender que simplesmente aceitar ou rejeitar todas as mudanças sem considerar o seu impacto pode causar problemas significativos para o gerenciamento de projetos.

Portanto, a avaliação cuidadosa de cada mudança proposta é essencial para garantir que o projeto seja concluído com sucesso, dentro do prazo e do orçamento.

- B

Avaliar cada mudança quanto ao seu impacto e decidir se deve ser aprovada ou rejeitada.

Você acertou!

Comentários da resposta

Avaliar cada mudança proposta em um projeto é crucial para garantir que as mudanças sejam gerenciadas de forma eficaz.

Isso envolve avaliar o impacto de cada mudança no projeto e decidir se deve ser aprovada ou rejeitada.

É importante entender que simplesmente aceitar ou rejeitar todas as mudanças sem considerar o seu impacto pode causar problemas significativos para o gerenciamento de projetos.

Portanto, a avaliação cuidadosa de cada mudança proposta é essencial para garantir que o projeto seja concluído com sucesso, dentro do prazo e do orçamento.

- C

Aceitar todas as mudanças solicitadas pelo cliente, independentemente do impacto no projeto.

Comentários da resposta

Avaliar cada mudança proposta em um projeto é crucial para garantir que as mudanças sejam gerenciadas de forma eficaz.

Isso envolve avaliar o impacto de cada mudança no projeto e decidir se deve ser aprovada ou rejeitada.

É importante entender que simplesmente aceitar ou rejeitar todas as mudanças sem considerar o seu impacto pode causar problemas significativos para o gerenciamento de projetos.

Portanto, a avaliação cuidadosa de cada mudança proposta é essencial para garantir que o projeto seja concluído com sucesso, dentro do prazo e do orçamento.

- D

Adiar todas as mudanças para a fase de encerramento do projeto.

Comentários da resposta

Avaliar cada mudança proposta em um projeto é crucial para garantir que as mudanças sejam gerenciadas de forma eficaz.

Isso envolve avaliar o impacto de cada mudança no projeto e decidir se deve ser aprovada ou rejeitada.

É importante entender que simplesmente aceitar ou rejeitar todas as mudanças sem considerar o seu impacto pode causar problemas significativos para o gerenciamento de projetos.

Portanto, a avaliação cuidadosa de cada mudança proposta é essencial para garantir que o projeto seja concluído com sucesso, dentro do prazo e do orçamento.

- E

Não considerar mudanças no projeto, a fim de evitar atrasos.

Comentários da resposta

Avaliar cada mudança proposta em um projeto é crucial para garantir que as mudanças sejam gerenciadas de forma eficaz.

Isso envolve avaliar o impacto de cada mudança no projeto e decidir se deve ser aprovada ou rejeitada.

É importante entender que simplesmente aceitar ou rejeitar todas as mudanças sem considerar o seu impacto pode causar problemas significativos para o gerenciamento de projetos.

Portanto, a avaliação cuidadosa de cada mudança proposta é essencial para garantir que o projeto seja concluído com sucesso, dentro do prazo e do orçamento.