

EXAMEN - SESSION FINALE

- 02 au 06 novembre 2021 -

Année Universitaire : 2020-2021
Niveau : M2
Mention : Gestion
Parcours : FCA-MO
Date (demi-journée) : 04/11/2021 (Matin)
Durée : 03 h 00 min

Gestion prévisionnelle

Seule la machine à calculer autorisée

A la date du 31 décembre 2020, les données, relatives à l'activité d'une entreprise industrielle malgache, installée à Antananarivo depuis 2015 vous sont communiquées ci - après :

Éléments	Montant (en Ariary)
Ventes de produits finis	40 325 000
Achats des matières premières	11 862 500
Rabais, remises ristournes accordés sur ventes de produits finis	325 000
Rabais, remises ristournes obtenus sur achats des matières premières	286 300
Stock initial de matières premières	3 507 000
Stock initial des produits finis	1 984 000
Stock final de matières premières	3 271 000
Stock final de produits finis	3 271 000
Charges variables d'approvisionnements	1 267 000
Charges variables de productions	9 553 000
Charges variables de production	8 266 000
Charges variables de distribution	2 388 800
Charges fixes	9 750 000
Produits financiers	3 500 000

Travail à faire

On vous demande :

1. D'établir le compte de résultat différentiel, faisant apparaître : le coût variable, la marge sur coût variable, et le résultat.
2. Sachant que l'entreprise a vendu en 2020, 5 000 articles, supposés régulièrement répartis dans l'année, calculer :
 - a) le Seuil de Rentabilité en quantité ;
 - b) la date à laquelle il sera atteint ; et
 - c) l'Indice de Sécurité.
3. Pour l'année 2021, la réalisation d'un résultat positif d'Ar 3 750 000 fait partie des objectifs de l'entreprise, au même prix de vente, quelle serait la quantité prévisionnelle à fabriquer, conditionnant l'atteinte de cet objectif ?

II - : Budgétisation

À la date du 02 janvier 2021, le bilan de l'entreprise commerciale « COM » est le suivant (en Ariary) :

Actifs	Montant	Capitaux propres et passifs	Montant
Actifs non courants		Capitaux propres	
Terrains	20 000 000	Capital	70 000 000
Constructions	15 000 000	Réserves	4 000 000
Matériels de transport	5 000 000		
Matériels informatiques	2 000 000	Passifs non courants	
Actifs courants		Emprunt ¹	15 000 000
Marchandises ²	8 000 000	Passifs courants	
Clients ³	15 000 000	Fournisseurs de biens ⁴	12 000 000
Débiteurs divers ⁵	5 000 000	Créditeurs divers	500 000
Banques	10 000 000	TVA à décaisser ⁶	500 000
Caisse	22 000 000		
Total des actifs	102 000 000	Total des passifs	102 000 000

Les prévisions du premier semestre de l'entreprises sont les suivantes :

1 - Ventes de la période (payables le mois suivant, en Ariary) :

Éléments	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Quantité (Ar)	3 000	3 000	3 000	3 500	3 500	3 500
Prix HT	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000

2 - Achats de la période (payable dans deux mois en Ariary)

Éléments	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Quantité (Ar)	2 500	2 500	2 500	3 000	3 000	3 000
Prix TTC	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400

3 - Charges de personnel⁷ (payables le mois de la consommation), en Ariary

Éléments	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Montant (en Ar)	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000

4 - Un investissement en matériel informatique en espèce, d'un montant d'Ar 800 000 hors taxes, est prévu en mars 2021.

5 - La TVA est calculé au taux normal de 20%, payable le 15 du mois suivant.

6 - La méthode FIFO est utilisée pour la valorisation du stock.

* Travail à faire :

1. Présenter les différents budgets conduisant à l'élaboration des bilan et comptes de résultat prévisionnels.
2. Présenter le compte de résultat prévisionnel de la période.

¹ Une partie d'Ar 3 000 000 est payable au mois de février 2021, le solde au mois de septembre de l'année. ✕

² 4000 unités à Ar 2 000. 81

³ Moitié payable en mars et moitié en juin 2021. ✕

⁴ Une partie d'Ar 3 000 000 est payable en mai, et le reste dans neuf mois. ✕

⁵ Payable au mois d'avril. ✕

⁶ Payable le 15 janvier.

⁷ Charges sociales comprises.