

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММНЫМИ ПРОЕКТАМИ

ЛЕКЦИЯ 1. ПРОЕКТ, УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Управление задачами
VS
Управление проектами

УПРАВЛЕНИЕ ЗАДАЧАМИ

Организация распределения заданий **между участниками какой-либо группы**. В качестве группы может выступать **один и тот же человек**. В этом случае, система управления заданиями будет представлять собой **личный органайзер**.



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

В соответствии с определением международного стандарта **ISO 21500**, принятого правительствами США, странами Евросоюза и правительством России в сентябре 2012 года - применение методов, инструментов, техник и компетенцией к проекту.

ЧТО ТАКОЕ «ПРОЕКТ»?

В ISO 21500 определяется как уникальный набор **процессов**, состоящих из скоординированных и управляемых **задач** с **начальной** и **конечной датами**, предпринятых для достижения **цели**.

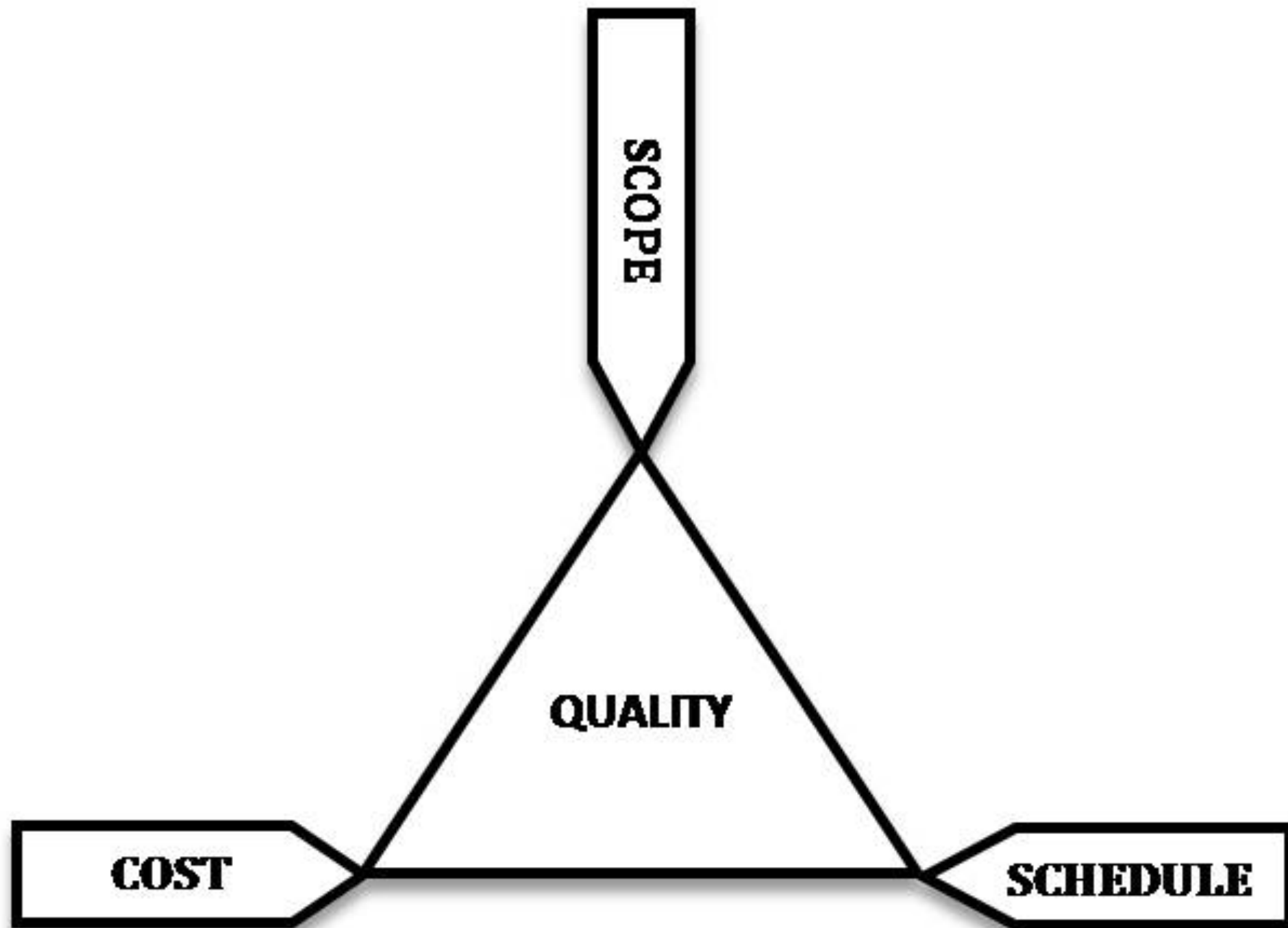
ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Достижение цели проекта требует получения результатов, **соответствующих определенным заранее требованиям**, в том числе ограничения на получения результатов, таких как **время, деньги и ресурсы**.

ЭЛЕМЕНТЫ ТЕОРИИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**СЕЙЧАС БУДЕТ НЕМНОГО
БЕЛОГО!**

Капитан «Очевидность»»



ТРОЙСТВЕННАЯ ОГРАНИЧЕННОСТЬ

ПАМЯТКА ЗАКАЗЧИКУ

VK.COM/YOUCANCANON

Ты сам веришь, что такое бывает?..



Подготовлено на основе проекта Копина Хармани:
© WeelkaDesign (vk.com/weelkadesign)

МИР ОГРАНИЧЕНИЙ

Иной подход к управлению проектами рассматривает следующие три ограниченности: **финансы, время и человеческие ресурсы.**

МИР ОГРАНИЧЕНИЙ



ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

Предположение о неограниченности ресурсов, критичен только срок выполнения и качество.

Примеры: Метод PERT, Метод критического пути

ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

Предположение о критичности качества, при этом требования к сроку и ресурсам достаточно гибки (под качеством здесь понимается полнота удовлетворения потребностей, как известных, так и неизвестных заранее, часто создаваемых выходом нового продукта).

Пример: Гибкая методология разработки (Agile)

ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

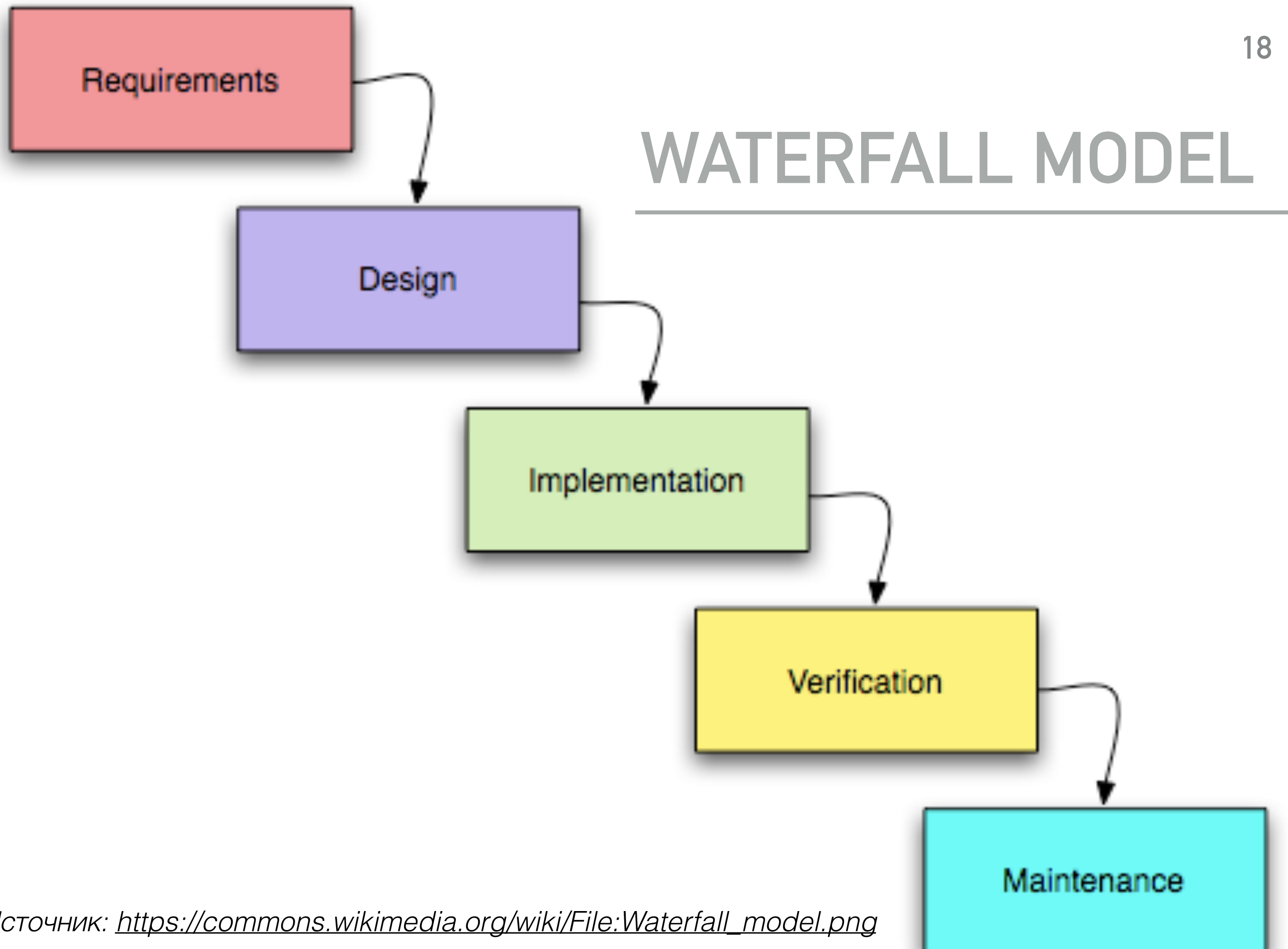
Предположение о неизменности требований, низких рисках, жесткий срок. Классические методы PMBOK, во многом опирающиеся на модель водопада.

Предположение о высоких рисках проекта.

Пример: метод инновационных проектов (стартапы).

РАССМОТРИМ ПОДРОБНЕЕ

МОДЕЛЬ «ВОДОПАДА»



Источник: https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Waterfall_model.png

ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

- ▶ Одна из самых важных задач в управлении проектами – это оценка и планирование временных затрат на задачи проекта.
- ▶ Один из вариантов это сделать – построить диаграмму Ганта.
- ▶ Прочитайте информацию по [ссылке](#) и выполните задание (ссылка на следующем слайде) или в курсе Moodle в Теме 1.



ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ 1

ДИАГРАММА ГАНТА
