



Factibilidad de Proyectos de Innovación.

Ingeniería en Desarrollo de Software.



TUTOR: Humberto Jesus Ortega Vazquez.

ALUMNO: Ramón Ernesto Valdez Felix.

FECHA: 22/08/2025.

| troducción | 3 |
|--------------------------------------|----|
| escripción | 3 |
| stificación | 4 |
| esarrollo | 4 |
| Periodo de recuperación | 5 |
| Puntos de Función Sin Ajustar (PFSA) | 6 |
| Factor de ajuste (PFA) | 7 |
| Estimación de esfuerzo | 8 |
| Presupuesto del proyecto | 10 |
| onclusion | 11 |
| eferencias | 11 |

Introducción.

En esta actividad de la materia de Factibilidad de Proyectos de Innovación, debemos aplicar conceptos de evaluación financiera y estimación de un proyecto de software. Se trabajará con la empresa TecnoStudio, fundada en el año 2016 con una inversión inicial de \$70,000. A partir de varios registros de flujo de efectivo que ha registrado la empresa, debemos calcular el periodo de recuperación de la inversión y proyectar el flujo de efectivo del año 2023.

Además, la empresa enfrenta un nuevo reto, el desarrollo de una aplicación para un colegio, lo cual requiere la implementación del modelo de estimación de puntos de función. Se analizaron los requerimientos funcionales del sistema educativo, clasificándolos en entradas, salidas, consultas, archivos internos y externos, se calculará el total de puntos de función sin ajustar, el factor de ajuste y se estimara el esfuerzo requerido considerando un equipo de 4 desarrolladores. Finalmente, se determinará el presupuesto total del proyecto.

Esta actividad nos permitirá integrar conocimientos de ingeniería de software y análisis financiero, que son muy importantes en la gestión de proyectos tecnológicos.

Descripción.

En esta actividad se integran aspectos financieros y técnicos aplicados a un entorno empresarial real, con el fin de fortalecer las competencias analíticas y de gestión en proyectos de software. Se trabajará con información proporcionada por la empresa TecnoStudio, la cual fue fundada en 2016 con una inversión inicial significativa y ha presentado flujo de efectivo constantes a lo largo de los años. A partir de esta información, se debera :

- Calcular el flujo efectivo proyectado para el año 2023.
- Determinar el periodo de recuperación de la inversión inicial, expresado en meses.

Paralelamente, la empresa ha sido contratada para desarrollar una aplicación destinada a la gestión

4

administrativa y académica de un colegio. Con base en los requerimientos funcionales proporcionados,

se aplicará el modelo de estimación de puntos de función, se calculará el total de puntos de función sin

ajustar, el factor de ajuste, y la estimación del esfuerzo en función de un equipo de 4 desarrolladores.

Finalmente, se calculará el presupuesto del proyecto.

Justificación.

Este ejercicio se justicia como una aplicación práctica e integradora de los conocimientos que se

necesitan adquirir para aplicarlos en el área de gestión de proyectos de software y análisis financiero,

permitiéndonos experimentar de manera concreta cómo se evalúa la viabilidad económica y técnica de

un sistema informático en un entorno empresarial. A través del caso de la empresa TecnoStudio, se

abordan aspectos clave como la proyección de flujos de efectivo, el cálculo del periodo de recuperación

de inversión y la estimación de puntos de función, utilizando metodologías reconocidas como el modelo

propuesto por el IFPUG.

Este trabajo no solo refuerza la comprensión del ciclo de vida de un proyecto de software, sino que

también pone en práctica habilidades como la clasificación de requerimientos funcionales, el análisis del

esfuerzo requerido y la elaboración de un presupuesto técnico y financiero.

Esta actividad representa una consolidación de conocimientos, donde la teoría y la práctica convergen

para formar una visión más completa y profesional del desarrollo y evaluación de soluciones

tecnológicas.

Desarrollo.

En esta parte de la actividad de la materia realizaremos el llenado de la tabla para calcular el periodo

de recuperación de inversión con base a las tablas de flujos proporcionadas.

Link: GitHub.

Periodo de recuperación.

En este punto de la actividad realizaremos un breve descripción del cálculo del periodo de recuperación.

Calcular el periodo de recuperación

A lo largo de los primeros años (2017-2020), los ingresos anuales se fueron acumulando hasta cubrir el total de la inversión inicial. En el año 2020, el flujo acumulado del efectivo ya era positivo (\$16,000), o que indica que la inversión ya se había recuperado completamente en este punto.

- El Flujo de efectivo pronosticado para el año 2023 es de \$484,666.67.
- El análisis muestra que la inversión se recuperó a los 3 años, 4 meses y 9 días (es lo que tomó recuperar completamente la inversión inicial de \$700,000).

El ROI acumulado hasta el año 2026 alcanza un 468,10%, lo que indica que la empresa ha cuadriplicado su inversión inicial.

| TecnoStudio | | | | | | | |
|-------------------|-------------------|--|---------|--------------------|-------------|--|-----------|
| | | Periodo de | Rec | uperación | de la i | nversión | |
| Descripción | - | oStudio fue constituid viente tabla de flujos | | | | ión de \$700,000 a con ante estos años. | tinuación |
| | Inversión Inicial | \$ 700,000.00 | | | | | |
| | Año inicio | 2017 | | | | | |
| | Año | No. Año | Flujo | de efectivo 🕆 | Flujo Ac | umulado | ROI ▼ |
| Inversión Inicial | 2016 | 0 | -\$ | 700,000.00 | | 700,000.00 | 0.00% |
| | 2017 | 1 | \$ | 190,000.00 | -{ | 510,000.00 | 127.14% |
| | 2018 | 2 | \$ | 200,000.00 | -\$ | 310,000.00 | 128.57% |
| | 2019 | 3 | \$ | 220,000.00 | -\$ | 90,000.00 | 131.43% |
| | 2020 | 4 | \$ | 250,000.00 | \$ | 160,000.00 | 135.71% |
| | 2021 | 5 | \$ | 300,000.00 | \$ | 460,000.00 | 142.86% |
| Pronóstico | 2022 | 6 | \$ | 530,000.00 | \$ | 990,000.00 | 175.71% |
| Pronóstico | 2023 | 7 | \$ | 484,666.67 | \$ | 1,474,666.67 | 169.24% |
| Pronóstico | 2024 | 8 | \$ | 542,666.67 | \$ | 2,017,333.33 | 177.52% |
| Pronóstico | 2025 | 9 | \$ | 600,666.67 | \$ | 2,618,000.00 | 185.81% |
| Pronóstico | 2026 | 10 | \$ | 658,666.67 | \$ | 3,276,666.67 | 194.10% |
| Solución | 3.3 | 6 Años en recuperar la in | versión | | | | |
| | | 3 Años | | RO(B23) | | | |
| | | 4 Meses | =ENTE | RO((DECIMAL(B23, | ,2)-B24)*12 |) | |
| | | 9 Días | | RO(((B23-B24)*12- | | | |
| Recuperación | TIEMPO DE RECUPER | ACIÓN DE LA INVERSIÓN | EN 3 A | ños 4 Meses 9 Días | | | |
| Retorno sobre la | | | | | | | |
| inversión | 468.10% | 6 | | | | | |

Puntos de Función Sin Ajustar (PFSA)

En este punto utilizando el formato de excel calcularemos el punto de función sin ajustar clasificando los requisitos, además, definiremos los valores tomando en cuenta que la dificultad es media.

Puntos de función sin ajustar

En esta pantalla se identificaron los requisitos funcionales, se clasificaron según el estándar IFPUG, se les asignó una complejidad y un valor por tipo y se realizó el cálculo.

| | Estimación de Pu | ntos de Funciór | 1 | | | |
|---|------------------------------|-----------------|---------|----|----------------|----|
| Aplicación para: | Colegio |) | | | | |
| Nivel de complejidad | Media | | | | | |
| Requisitos | Tipo ▼ | Cantidad | ▼ Valor | | ▼ Total | |
| Registro de alumnos | (EI) Entrada Externa | • | 1 | | 4 | |
| Registro de docentes y administrativos | (EI) Entrada Externa | | 1 | | 4 | |
| Registro de materias | (EQ) Consulta Externa | • | 1 | | 4 | |
| Actualización de datos | (EI) Entrada Externa | | 1 | | 4 | |
| Eliminar datos | (EI) Entrada Externa | • | 1 | | 4 | |
| Listado de datos | (EO) Salida Externa | | 1 | | 5 | |
| Reporte de alumnos, docentes, materia | (EO) Salida Externa | • | 1 | | 5 | |
| Tablas de datos: 1 por cada elemento (6 tablas) | (ILF) Archivo Lógico Interno | | 6 | | 10 | |
| Reporte de alumnnos incritos | (EO) Salida Externa | | 1 | | 5 | |
| Reporte de calificaciones | (EO) Salida Externa | | 1 | | 5 | |
| Buscar datos | (EO) Salida Externa | | 1 | | 4 | |
| Reporte de materias activas | (EO) Salida Externa | | 1 | | 5 | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Puntos de Función sin Ajustar (PFSA) | | | | | | 10 |
| | | | | | | |
| Tabla IFPUG | | | | | | |
| Tipo/Complejidad 🔻 | Baja ▼ | Media | ▼ Alta | | ▼ | |
| (EI) Entrada Externa | 3 | 4 | | 6 | | |
| (EO) Salida Externa | 4 | 5 | | 7 | | |
| (EQ) Consulta Externa | 3 | 4 | | 6 | | |
| (ILF) Archivo Lógico Interno | 7 | 10 | | 15 | | |
| (EIF) Archivo de interfaz externo | 5 | 7 | | 10 | | |

Factor de ajuste (PFA)

En esta parte se aplicó una evaluación adicional al cálculo de los puntos de función sin ajustar para tener en cuenta características técnicas y de calidad del sistema, usando el estándar de IFPUG.

Calcular el factor de ajuste (PFA)

Se realizó una evaluación de 14 factores técnicos, como:

- comunicación de datos
- procesamiento distribuido
- Desempeño
- Facilidad de cambios, entre otros.

Se realizó una asignación de puntos entre 0 y 5, según su nivel de impacto sobre el proyecto. Se sumaron los puntajes asignados para obtener el factor de ajuste total.

Se utilizó la fórmula oficial de IFPUB para calcular los puntos de Función Ajustados (PFA)

$$ext{PFA} = ext{PFSA} imes [0.65 + (0.01 imes ext{Factor de Ajuste})]$$
 $ext{PFA} = 109 imes [0.65 + (0.01 imes 34)] = \boxed{107.91}$

El factor de ajuste nos da 107.91

| | | Factor de Ajuste | | | |
|---------|---|------------------------------|--------------------|----------|------------------------------|
| | Factor de Ajuste | ▼ Impacto | ▼ Puntaje asignado | ~ | |
| | Comunicación de datos | Impacto Alto | | 5 | |
| | Procesamiento de datos distribuido | Impacto Alto | | 5 | |
| | Desempeño | Mínimo impacto | | 1 | |
| | Configuración | Mínimo impacto | | 1 | TABLA DE IMPACTO |
| | Tasa de transaccciones | Impacto Superior al promedio | | 3 | 0 No existe |
| | Entrada de datos en línea | Impacto Fuerte | | 4 | 1 Mínimo impacto |
| | Eficiencia del usuario final | Impacto Promedio | | 2 | 2 Impacto Promedio |
| | Actualización en línea | Impacto Superior al promedio | | 3 | 3 Impacto Superior al promed |
| | Procesamiento complejo | Mínimo impacto | | 1 | 4 Impacto Alto |
| | Reusabilidad | Mínimo impacto | | 1 | 5 Impacto Fuerte |
| | Facilidad de la instalación | No existe | | 0 | |
| | Facilidad de la operación | Mínimo impacto | | 1 | |
| | Sitios múltiples | Impacto Promedio | | 2 | |
| | Facilidad de cambios | Impacto Alto | | 5 | |
| | | Factor de Ajuste | | 34 | |
| Fórmula | PFA=PFSA * [0.065+ (0,01) * Factor de Ajuste) | | | | |
| | Donde: | | | | |
| | PFSA: Puntos de Función sin ajustar | 109 | | | |
| | PFA: Puntos de función ajustado | 34 | | | |
| | PFA= 109 * [0.65+ (0.01*34)] | | | | |
| | PFA= | 107.91 | =C22*(0.65+(0.01*C | 23) | |

Estimación de esfuerzo

En esta parte calcularemos el esfuerzo considerando que se cuenta con 4 desarrolladores y la tabla IFPUB.

Con la selección del lenguaje de programación (4ta generación), calculamos las horas-hombre necesarias y nos da el esfuerzo total estimado (1,618.65).

$$PFA = 107.91$$

Horas por
$$PF = 15$$

Total de horas/hombre = 107.91 x 15= **1,618.65**

Con el equipo completo que nos presenta la tarea (4 desarrolladores) nos da un total de 2.53 meses.

| | Estimación de esfu | erzo | |
|---|-------------------------------|-----------------------|-------------------|
| Elija Lenguaje de programación | | | |
| Número de programadores | 4 | | |
| Horas de trabajo por día | 8 | | |
| Días de trabajo en el mes | 20 | | |
| | | | |
| | | | ▼ |
| Ensamblador | 25 | _ | 00 |
| C++ | 15 | | 50 |
| Lenguaje 4ta Generación | 15 | 5 | 00, |
| Horas /Hombre=PFA*horas PF Promedio | | | |
| PFA | 107.91 | ='Factor de ajuste (F | PFA)'!C25 |
| //La IFPUG Genera una tabla por puntos de fu | nción /Hora acorde a lenguaj | ies | |
| Horas/Hombres | 1618.65 | =C10*C14 | |
| //Aquí se toma en cuenta las horas de trabajo | de cada programador por di | a | |
| Días de trabajo por programador | 202.33125 | =C16/\$C\$5 | |
| //Número de meses requeridos para finalizar e | l trabajo acorde con 1 progr | amador | |
| Meses de trabajo | 10.1165625 | =C18/C6 | |
| //Número de meses requeridos para finalizar e | l trabajo acorde con 1 progra | amador | |
| Horas de trabajo mensuales por programador | 160 | =C5*C6 | |
| //Número de días requeridos para finalizar el t | rabajo con todo el equipo | | |
| Días de trabajo con todo el equipo | 51 | =C16/C5/C4 | |
| //Meses de trabajo para finalizar el proyecto c | on todo el equipo de trabajo | | |
| Duración en meses del proyecto | 2.53 | Meses de trabajo co | on 4 programadore |

Presupuesto del proyecto

A continuación estimaremos el presupuesto del proyecto recordando que:

- Cada desarrollador tendrá un pago único de \$35,000 pesos.
- Se prevén costos extra por \$100,000.

Calcular el presupuesto del proyecti

Calculamos el costo total para desarrollar la aplicación del colegio, con base en el personal, el tiempo estimado de desarrollo y los costos adicionales.

El cálculo de realizar de la siguiente manera:

Costo del desarrollo = 4 desarrolladores x \$ 35,000 = \$140,000

Costo total del proyecto:

Costo total = Costo de desarrollo + Costos extra

Costo total = \$140,000 + \$10.000 = \$150,000

 Nota: Se modificó el archivo ya que en la tarea indican que los programadores recibirán un pago único de \$35,000.

El desarrollo de la aplicación escolar costará un total de \$150,000, considerando al equipo de 4 desarrolladores y otros gastos.

| Fórmula | Presupuesto | | | | | | |
|---------|--|--------------|---------|--|--|--|--|
| | Costo= (Desarrolladores * Duración meses * sueldos) | | | | | | |
| | Número de programadores Duración meses del proyecto | 2.53 | 1 | | | | |
| | Sueldo del programador | \$ 35,000.00 | | | | | |
| | Otros costos o costos extras | \$ 10,000.00 | | | | | |
| | Costo de desarrollo | \$140,000.00 | =C5*C7 | | | | |
| | Costo total del Software (desarrollo+Otros costos) | \$150,000.00 | =C10+C8 | | | | |

Conclusion.

En conclusión: Realizar esta actividad me permitió entender cómo se planifica de forma estructurada y profesional el desarrollo de un sistema, desde sus requerimientos hasta su presupuesto final. Muchas veces, en el campo laboral, no se presta atención a todo lo que hay detrás de un proyecto tecnológico, y este ejercicio nos mostró que hay que considerar muchos factores, como el esfuerzo, el tiempo, los costos y sobre todo, la funcionalidad que se entregará al usuario.

Aprender a utilizar estas herramientas, como los puntos de función y estimar correctamente el esfuerzo y presupuesto es parte fundamental si se quiere trabajar en el desarrollo de software, liderar proyectos o emprender de manera personal. Además, estos conocimientos también se pueden aplicar en nuestra vida diaria, al organizar proyectos personales, para entender cómo se cobra un desarrollo o para comunicarse mejor con un cliente.

En esta actividad no sólo reforzamos nuestras habilidades técnicas, sino también las habilidades de gestión, análisis y toma de decisiones.

Referencias.

Gemini - chat to supercharge your ideas. (n.d.). Gemini. Retrieved January 9, 2025, from https://gemini.google.com/

Jassy, D. (2015, May 13). How to calculate the payback period with excel.

Investopedia.

https://www.investopedia.com/ask/answers/051315/how-do-you-calculate-p ayback-period-using-excel.asp

(N.d.-a). Sua.Mx. Retrieved September 14, 2025, from

https://sua.mx/blog/periodo-de-recuperacion-de-la-inversion-formula-practi

ca-y-guia-de-uso

(N.d.-b). Wikipedia.org. Retrieved September 14, 2025, from https://es.wikipedia.org/wiki/Periodo_de_recuperaci%C3%B3n

Ingeniería en desarrollo de software. (n.d.). Edu.Mx. Retrieved January 9, 2025, from https://umi.edu.mx/coppel/IDS/login/index.php