

WAGNER DOUGLAS RAMOS DA SILVA

Belo Horizonte - MG

wagnerramoseng@gmail.com | (31) 99227-9351

LinkedIn: www.linkedin.com/in/engwagnerramos/ | GitHub: github.com/Ramoswagner

RESUMO PROFISSIONAL

Engenheiro Civil com atuação em PMO e Gestão de Projetos, orientado a dados, com experiência em governança de portfólio, mapeamento de processos, controle físico-financeiro e reporting executivo, aplicando boas práticas do PMBOK e governança de PMO. Atuação destacada na gestão de verbas públicas e obras, utilizando Power BI, Excel automatizado, Python, Microsoft Project e Visio para apoiar a tomada de decisão e a integração entre áreas técnicas e executivas.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

- MBA em Gestão de Projetos – FEARP USP (Cursando).
- Pós-graduação em Gestão de Projetos – Descomplica Faculdade Digital (2023).
- Bacharelado em Engenharia Civil – Centro Universitário de Belo Horizonte (2017).

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Hospital da Baleia – Belo Horizonte, MG

Analista de Projetos | PMO | out/2024 – atual

Governança de Portfólio | Gestão de Projetos Estratégicos (PMBOK) | KPIs e Indicadores | Mapeamento de Processos (BPMN) | Gestão da Mudança | Gestão de Verbas Públicas | Controle Físico-Financeiro | Tomada de Decisão Executiva

- Atuação em **PMO e Gestão de Projetos Estratégicos**, conduzindo o monitoramento e a governança do portfólio institucional “Navega Baleia – Ondas de Progresso”, estruturado nos eixos de Eficiência Operacional, Engajamento de Pessoas, Qualidade Assistencial e Crescimento.
- Condução de projetos estratégicos de alta complexidade em ambiente hospitalar e regulado, incluindo licenciamento ambiental, usina fotovoltaica, iniciativas Lean, gestão de riscos, incêndios e catástrofes, além de reformas assistenciais, promovendo integração entre equipes multidisciplinares.
- **Planejamento, acompanhamento e controle de cronogramas**, indicadores e fluxos decisórios, utilizando Microsoft Project, Power BI e Microsoft Visio, com comunicação proativa para antecipação de riscos e garantia de entregas alinhadas ao planejamento institucional.
- **Liderança na gestão e monitoramento de verbas públicas** (emendas e convênios), com reestruturação completa do fluxo de acompanhamento financeiro e desenvolvimento de dashboards automatizados em Excel e Power BI, assegurando rastreabilidade integral do ciclo de aquisição, pagamento e prestação de contas.
- **Viabilização da liberação de aproximadamente R\$ 500 mil em recursos públicos**, por meio de automação em Python e Excel para padronização e consolidação de orçamentos, reduzindo significativamente o tempo de análise e garantindo conformidade para prestação de contas.
- Realização de mapeamento detalhado de processos em conjunto com lideranças e gestores, promovendo padronização, redução de inconsistências e fortalecimento da conformidade institucional.
- Atuação na frente de Ferramentas, Automação e Análise de Dados, com desenvolvimento de processos ETL em Python integrados a relatórios e painéis no Power BI, resultando em redução de aproximadamente 75% no tempo de análise e aumento significativo da confiabilidade das informações.
- **Estruturação do processo de gestão e monitoramento de obras e demandas hospitalares**, com implementação de sistema integrado em Power BI para controle em tempo real de demandas, aquisições de equipamentos, status, prazos e prioridades.
- **Articulação contínua com áreas técnicas, administrativas e liderança executiva** por meio de kick-off, follow-up de projetos, reporting, e-mail, Microsoft Teams e reuniões periódicas, garantindo alinhamento, transparência e suporte efetivo à tomada de decisão.

Autônomo – Belo Horizonte, MG

Engenheiro / Consultor de Projetos | mar/2018 – dez/2024

Planejamento e Controle de Projetos | Gestão de Cronograma e Custos | Acompanhamento de Obras | Projetos Técnicos | Automação com Python e Excel | Gestão de Stakeholders

- Atuação como **consultor e gerente de projetos**, conduzindo projetos técnicos e de engenharia desde o levantamento de requisitos até a entrega final, com foco em prazo, custo, qualidade e conformidade normativa.
- **Elaboração de projetos** de Proteção e Combate ao Incêndio e Pânico, projetos estruturais e arquitetônicos, além de laudos técnicos, assegurando aderência às normas técnicas e regulatórias.
- **Acompanhamento e gestão de obras e reformas**, com controle de cronograma, medições, custos e alinhamento com clientes e equipes executoras.
- **Aplicação das boas práticas de gerenciamento de projetos (PMBOK)**, com uso de Microsoft Project e ferramentas do Microsoft Office para planejamento, execução, monitoramento e controle.
- Desenvolvimento de automações em Python e Excel para apoio à gestão dos projetos, organização de informações, controle de prazos e melhoria da eficiência operacional.

Araujo Projeto – Belo Horizonte, MG

Estagiário de Engenharia | ago/2016 – jul/2017

Projetos Técnicos | Levantamentos de Campo | Conformidade Normativa | Apoio à Engenharia | Organização de Dados

- **Desenvolvimento de projetos** de Proteção e Combate ao Incêndio e Pânico, assegurando conformidade com normas técnicas e regulamentações vigentes.
- **Elaboração de plantas técnicas** a partir de levantamentos de campo, garantindo precisão e aderência às necessidades do projeto.
- **Suporte ao cadastro e organização de informações de clientes** em Microsoft Access, contribuindo para a manutenção e otimização de bases de dados e melhoria da eficiência operacional.
- **Realização de visitas técnicas** para inspeção e avaliação de locais, apoiando o diagnóstico e a definição de soluções técnicas.
- **Elaboração de levantamentos de quantitativos e memoriais de cálculo**, com uso de Excel, otimizando a precisão e a agilidade das análises.

Experiências Acadêmicas e de Ensino

Comunicação Técnica | Didática | Organização de Conteúdo | Orientação a Resultados

- **Professor de Física – E.E. Madre Carmelita (2015)**
Atuação no ensino médio, com foco em didática, comunicação clara e estruturação de conteúdos técnicos, desenvolvendo habilidade de tradução de conceitos complexos para diferentes públicos.
- **Professor Particular de Matemática, Física e Química (2013–2014)**
Atuação no acompanhamento individual de alunos, com planejamento de conteúdos, diagnóstico de dificuldades e adaptação da abordagem pedagógica, fortalecendo habilidades de comunicação, organização e orientação a resultados.

CERTIFICAÇÕES E CURSOS RELEVANTES

Dados, Analytics e Automação

- Formação Plena em Ciência de Dados (Python e R) – Udemy (2023)
- Formação Microsoft Power BI Profissional – Udemy (2023)
- Técnicas Avançadas de Power BI – LinkedIn Learning (2023)
- Excel – FAPEMG (2017)

Gestão de Projetos e PMO

- Microsoft Project – do Básico ao Avançado – Udemy (2023)
- Execução e Controle com Microsoft Project – LinkedIn Learning (2023)
- Gerenciamento de Cronogramas de Projetos – LinkedIn Learning (2023)
- Gestão Ágil de Projetos com Microsoft Project – LinkedIn Learning (2023)
- Minicurso Lean Six Sigma – Escola DNC (2023)

Agilidade, Métodos e Performance

- OKR na Prática – Udemy (2023)
- Gestão Ágil com Scrum – Udemy (2023)
- Técnicas Avançadas de Scrum – LinkedIn Learning (2023)
- Kanban de A a Z – Udemy (2023)
- Gestão Ágil: Como Criar Equipes Ágeis – LinkedIn Learning (2023)

Competências Comportamentais e Estratégia

- Comunicação e Oratória – Escola Conquer (2023)
- Liderança com Inteligência Emocional – LinkedIn Learning (2023)
- Pensamento Crítico – LinkedIn Learning (2023)
- Gestão de Estratégias – Fundação Bradesco (2015)