ПРОЕКТ “Табло на станции метро”

Устав проекта

Лист контроля над документом

Запись изменений

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Дата | Автор | Роль | Версия | Ссылка на изменение |
| 01.03.2020 | Гереханов Р.И. | РП | 01 | Предыдущая версия отсутствует |
| 08.03.2020 | Николаев Н.Н. | РП | 02 | Уточнены сроки проекта |
| 16.03.2020 | Николаев Н.Н. | РП | 03 | Передвинут срок формулирования требований |

Согласование

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Дата | Наименование | Автор замечания | Подпись |
| 1 | 10.01.2020 | Перенос сроков | Николаев Н.Н. |  |
| 2 | 21.02.2020 | Изменение сроков формулирования требований | Николаев Н.Н. |  |

Обработка замечаний

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Дата | Версия с учетом замечания | Исполнитель | Подпись |
| 1 | 10.01.2020 | 02 | Гереханов Р.И. |  |
| 2 | 30.02.2020 | 03 | Гереханов Р.И. |  |

Распространение

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № копии | ФИО ответственного | Местонахождение документа |
| 1 | Гереханов Р.И. | Проектная библиотека Исполнителя |
| 2 | Николаев Н.Н. | Проектная библиотека Заказчика |

**1. Введение**

Цель данного документа: утверждение целей проекта, требований к результатам, границ проекта, организационной структуры и ответственности в проекте, процедур проекта.

Основание для проведения работ:

Договор №222 от 26.02.2020 г.

Ссылки на документы:

Договор №222 от 26.02.2020 г.

**2. Содержание проекта**

**2.1. Цели и задачи проекта**

Цель – автоматизация отдельных видов деятельности компании ООО “ТаблоМетро”.

Задачи проекта – в период с 16.01.2020 г. по 31.08.2020 г.:

1) Разработать документ “Модель основных бизнес-процессов ООО “ТаблоМетро” по типу “как есть”;

2) Разработать документ “Функциональная модель предприятия ООО “ТаблоМетро”;

3) Разработать документ “Высокоуровневая модель данных предприятия ООО “ТаблоМетро”;

4) Разработать документ “Предложение по автоматизации ООО “ТаблоМетро”;

5) Разработать документ “Модель автоматизируемых бизнес-процессов ООО “ ТаблоМетро” по типу “как должно быть”;

6) Разработать документ “Требования к разрабатываемой информационной системе”;

7) Разработать документ “Результаты анализа и проектирования информационной системы”;

8) Провести реализацию информационной системы;

9) Провести тестирование информационной системы и разработать документ “Результаты тестирования информационной системы”;

10) Произвести развертывание и внедрение информационной системы в промышленную эксплуатацию компанией ООО “ТаблоМетро”

**2.2. Допущения и ограничения**

**Допущения**

Персонал, критически важный для реализации проекта, не покинет компанию.

Исполнитель вправе привлекать сторонних подрядчиков для выполнения работ.

**Ограничения по времени**

Все задачи, распределенные по этапам Проекта, планируется выполнить в период между 16.01.2020 г. и 03.06.2020 г.

**Ограничения по бюджету**

Совокупная стоимость Проекта не должна превысить 3000 тыс. руб.

**Ограничения по документам и материалам**

В рамках проекта осуществляется разработка документов и моделей в соответствии с пунктом 2.1.

Для разработки документа “Модель основных бизнес-процессов ООО“ТаблоМетро ” по типу “как есть” будет применяться методология EPC и BPMN.

Для разработки документа “Функциональная модель предприятия ООО“ТаблоМетро” будет применяться методология IDEF0 и DFD.

Для разработки документа “Высокоуровневая модель данных предприятия ООО “ ТаблоМетро ” будет применяться методология ERD.

Документ “Предложение по автоматизации” будет включать перечень бизнес-процессов, подлежащих автоматизации.

Для разработки документа “Модель автоматизируемых бизнес-процессов ООО “ ТаблоМетро ” по типу “как должно быть” будет применяться методология FURPS+.

Для разработки документа “Результаты анализа и проектирования” будет использоваться объектно-ориентированный подход в формате языка визуального моделирования UML.

**Организационные границы**

Участники проекта:

Заказчик: ООО “ ТаблоМетро ”

Исполнитель: “Students”

Ограничения по количеству командировок команды Исполнителя: пять командировок.

Ограничения по количеству командировок команды Заказчика: по необходимости.

**Функциональные границы**

Масштабы: основные функции компании ООО “ ТаблоМетро ”; основные процессы компании ООО “ ТаблоМетро ”.

**Географические границы**

ООО “ ТаблоМетро ” (Краснодар).

Региональные отделения выходят за границы проекта.

**3. Основные вехи и результаты**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Название вехи | Срок | Результаты |
| Начало проекта | 16.01.2020 | Подготовлено и проведено стартовое совещание |
| Проектная команда сформирована | 21.01.2020 | Этап формирования проектной команды завершен |
| Структурный анализ завершен | 02.04.2020 | - Разработана модель основных бизнес-процессов предприятия ООО “ТаблоМетро” по типу “как есть”;  - Разработана функциональная модель предприятия ООО “ТаблоМетро”;  - Разработана высокоуровневая модель данных предприятия ООО “ТаблоМетро”;  - Сформирован документ “Предложение по автоматизации ООО “ТаблоМетро”;  - Разработана модель автоматизируемых бизнес-процессов предприятия ООО “ТаблоМетро”;  - Сформирован документ “Требования к разрабатываемой информационной системе” |
| Анализ проектирования завершен | 08.04.2020 | - Спроектированы подсистемы;  - Спроектированы классы;  - Сформированы прецеденты;  - Спроектированы БД; |
| Реализация завершена | 08.04.2020 | - Модули реализованы;  -Программный код проведен;  - Модули интегрированы |
| Тестирование завершено | 24.04.2020 | - Проведено модульное тестирование;  - Проведено функциональное тестирование;  - Проведено приемочное тестирование;  - Проведено нагрузочное тестирование; |
| Развертывание и внедрение завершено | 24.04.2020 | - Разработана документация;  - ИТ-инфраструктура закуплена;  - Пользователи обучены;  -Система развернута на рабочих местах;  - Проведены приемо-сдаточные испытания |
| Конец проекта | 03.06.2020 | Формальное закрытие проекта |

**4. Участники проекта и их ответственность**

|  |  |
| --- | --- |
| Название проектной/структурной единицы/роли | Описание функций и ответственности |
| Кураторы проекта | Функции:  - продвижение проекта;  - регулярный контроль над ходом проекта;  - решение стратегических вопросов; утверждение основных изменений в объеме работ, сроках; |
| Руководители проекта | Ответственность Руководителя проекта со стороны Заказчика:  - Контроль выполнения работ в рамках согласованных сроков, бюджета и ресурсов;  - Информирование Куратора и Заказчика о ходе проекта, информирование других заинтересованных лиц со стороны заказчика о целях и ходе выполнения работ;  - Обеспечение участия необходимого персонала Заказчика для выполнения работ проекта;  - Выявление и направление проблем и рисков проекта на уровень Куратора от Заказчика;  Ответственность Руководителя проекта со стороны Исполнителя:  - планирование и организация работ;  - информирование Куратора и других заинтересованных лиц со стороны Заказчика о ходе проекта;  - Приемка и согласование проектных документов, разработанных консультантом;  - Контроль объема выполняемых работ и обеспечение его соответствия контрактным обязательствам;  Руководители проектов отвечают за итоги проекта в целом. В оперативном подчинении у руководителей проектов находятся другие участники проектной команды; |
| Специалисты проектной группы Заказчика | - Своевременное предоставление запрашиваемой Исполнителем информации и материалов (в рамках своей компетенции), необходимых для подготовки результатов по проекту;  - Своевременное рассмотрение, обсуждение и выдача замечаний по промежуточным и итоговым результатам; |
| Консультанты проектной группы Исполнителя | - Определение, сбор, анализ необходимой информации для разработки методических материалов и электронной модели;  - Разработка в рамках своей компетенции;  - Анализ, обсуждение со специалистами Заказчика и отработка замечаний по промежуточным и итоговым материалам проекта |

**5. Процедуры приемки-сдачи**

В данном разделе приведены порядок и требования, связанные с управлением проектом, направленные на эффективное выполнение проекта.

Передача отчетных материалов и документов Заказчику осуществляется по мере их готовности в соответствии с Планом проекта.

В целом на согласование каждого документа Заказчику отводится 4 дня, из них:

Один день – согласование шаблона и структуры документа;

Один день – согласование первого драфта;

Один день – согласование итогового документа, с устраненными замечаниями;

Один день – утверждение документа.

**Список лиц, согласующих проектные материалы и документы**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Наименование документа | ФИО согласующего лица |
| 1 | Модель основных бизнес-процессов ООО “ТаблоМетро” по типу “как есть” | Николаев Н.Н. |
| 2 | Функциональная модель предприятия ООО “ ТаблоМетро ” | Николаев Н.Н. |
| 3 | Высокоуровневая модель данных предприятия ООО “ ТаблоМетро ” | Петров П.П. |
| 4 | Предложение по автоматизации ООО “ ТаблоМетро ” | Николаев Н.Н. |
| 5 | Модель автоматизируемых бизнес-процессов ООО “ ТаблоМетро ” по типу “как должно быть” | Петров П.П. |
| 6 | Требования к разрабатываемой информационной системе | Петров П.П. |
| 7 | Результаты анализа и проектирования информационной системы | Николаев Н.Н. |
| 8 | Результаты тестирования информационной системы | Петров П.П. |

**6. Оценка затрат на проект**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Статья затрат | Финансирование, руб. |
| Расходы на оборудование | | |
| 1 | Серверы | 60 000 |
| 2 | Ноутбуки | 50 000 |
| 3 | Рабочие места | 40 000 |
| 4 | Сетевое оборудование | 50 000 |
|  | Итого: | 200 000 |
| Расходы на этапы проекта | | |
| 1 | Формирование проектной команды | 100 000 |
| 2 | Проведение структурного анализа | 600 000 |
| 3 | Проведение анализа и проектирование | 400 000 |
| 4 | Реализация проекта | 100 000 |
| 5 | Тестирование проекта | 90 000 |
| 6 | Развертывание и внедрение | 1 000 000 |
| 7 | Завершение проекта | 50 000 |
|  | Итого: | 2 340 000 |

**7. Реестр рисков**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Определение риска | Оценка ущерба, руб. | Вероятность реализации | Стратегия минимизации |
| 1 | Увеличение цен при закупке ИТ-инфраструктуры | 100 000 | 0,7 | Найти вендора с более выгодным предложением |
| 2 | Возникновение ошибок в проектных разработках и документации | 150 000 | 0,5 | Выделить роль проверяющего на каждом этапе проекта |
| 3 | Приобретение ненадежного оборудования | 150 000 | 0,2 | Провести анализ предложений на предмет поиска оптимального варианта оборудования |
| 4 | Изменение законодательства, регулирующего информационный обмен в компаниях доставки | 100 000 | 0,1 | Использовать стратегию принятия риска |
| 5 | Ошибки работы веб-интерфейса на различных браузерах клиентов | 50 000 | 0,5 | Увеличить бюджет и сроки на тестирование |
| 6 | Потребность в изменениях на финальных стадиях проекта | 300 000 | 0,5 | Увеличить время и бюджет на идентификацию требований. Увеличить число совместных собраний с представителями команды Заказчика |

Приложение 1

Диаграмма Ганта для проекта

