



## Gerenciamento da Integração

---

---

---

---

---

---

---



## Definição

O Gerenciamento de Integração do Projeto envolve os processos necessários para **assegurar** que os diversos elementos do projeto serão coordenados de forma adequada.

---

---

---

---

---

---

---



## Processos de Gerenciamento da Integração

Os processos do Gerenciamento da Integração estão para o projeto assim como a espinha dorsal está para o nosso corpo.




---

---

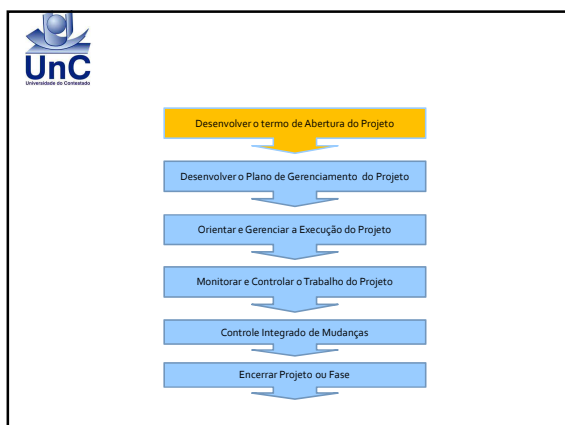
---

---

---

---

---




---

---


---

---

---

---

---



## Definição

Trata-se de um documento que serve como elo de ligação entre as operações rotineiras da organização empreendedora do projeto e a aprovação do início das atividades do projeto.

---

---


---

---

---

---

---



## informações usualmente presentes em um Termo de Abertura:

- Título que propicie uma identidade ao projeto, que facilite a comunicação;
- Patrocinador, gerente do projeto e equipe básica;
- Mapa de influência das partes interessadas;
- Retorno sobre o investimento e metas traduzidas por meio de indicadores;
- O objetivo ou justificativa do projeto;
- Escopo e não escopo do projeto;
- Os requisitos que satisfazem as necessidades dos interessados (*stakeholders*);
- Ligações com outros projetos (internos ou externos à organização);
- O cronograma resumido em marcos;
- As premissas e restrições organizacionais;
- A identificação dos riscos;
- Um orçamento sintetizado.

Recomenda-se que o conteúdo textual do Termo NÃO contenha expressões que traduzam AMBIGUIDADE e ABSTRAÇÃO.

---

---


---

---

---

---

---

 **Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto**  
(Project Charter)

Um dos resultados do Processo de Iniciação;

- Estabelece as responsabilidades do gerente de projeto, dos gerentes funcionais, ou de linha e da equipe;
- Deve ser emitido por um gerente externo ao projeto de uma hierarquia adequada às necessidades do projeto (alta administração);
- Confere ao gerente de projeto autoridade adequada;
- Sua aprovação autoriza formalmente o projeto;
- O patrocinador deve procurar garantir que o projeto seja consistente com os objetivos organizacionais e apoiar a equipe na superação de obstáculos;
- No Brasil também é conhecido como contrato do projeto, proposta de projetos, solicitação de projeto autorizada, termo de referência.

Gerência da Integração - Murilo B. Salles

---

---

---


---

---

---

---

---

 **Descrição do Processo**

Integração com o Gerenciamento do Escopo Gerenciamento de custos

Entradas	Ferramentas e Técnicas	Saídas
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Contrato (quando aplicável)</li> <li>-Declaração do trabalho do projeto</li> <li>-Fatores ambientais da empresa<sup>1</sup></li> <li>-Ativos de processos organizacionais<sup>2</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Métodos de seleção de<sup>3</sup> projetos</li> <li>-Metodologia de Gerenciamento de Projetos<sup>2</sup></li> <li>-Sistema de informações do gerenciamento de projetos</li> <li>-Opinião especializada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Termo de abertura do projeto</li> </ul>

<sup>1</sup>Tudo aquilo que constitui o ambiente da organização a ser considerado na fase inicial do projeto, tal como cultura organizacional, infraestrutura, pessoal existente, sistemas de informações do gerenciamento do projeto, etc...

<sup>2</sup>Políticas, procedimentos, planos e diretrizes, formais e informais, tais como: política de segurança, critérios de medição de desempenho, meios de comunicação permitidos, procedimentos para aprovar e emitir autorizações de trabalho

<sup>3</sup>Pode se tratar de uma norma ou padrão de trabalho adotado pela equipe para o gerenciamento do projeto.

Gerência da Integração - Murilo B. Salles

---

---

---


---

---

---

---

---

 **Contrato**

Sempre que existir o envolvimento de mais de uma organização em um projeto, a relação entre as partes deverá ser **formalizada**.

---

---

---

---

---

---

---

---



## Declaração do Trabalho do Projeto (DT)

- É uma descrição dos produtos ou serviços que serão fornecidos pelo projeto;
- Em **projetos internos** à organização, o iniciador do projeto ou o patrocinador fornece a DT com base nas necessidades de negócios (pág. 95 PMBOK), tais como treinamento necessário ou demanda do mercado, por exemplo, e nos requisitos ou condições do produto ou serviço, descritos de acordo com a necessidade de negócios ou outro estímulo que provocar a necessidade.  
(Observação: esta DT deverá ser encaminhada aos fornecedores do produto ou serviço para que eles possam determinar se são capazes de fornecer o produto ou serviço).
- Em **projetos externos** à organização, a DT, com base também nas necessidades de negócios e nos requisitos do produto ou serviço, geralmente é recebida do cliente, em geral, em forma de um documento de licitação ou outra modalidade de concorrência, como uma solicitação de proposta, uma solicitação de informações, etc... (**Exemplo:** MEC (cliente) através do PRODOCÊNCIA lança um edital (DT) com uma solicitação de proposta. Professores da UFRJ (equipe de projeto) montam um projeto que será financiado pela FINEP (patrocinadora)).

---

---

---

---

---

---

---

---



## Métodos de Seleção de Projetos

- Devem ser **realistas, possíveis, flexíveis e fáceis de serem compreendidos.**
- São normalmente classificados em duas categorias:
  - Métodos de Medição de Benefícios; e
  - Modelos Matemáticos.

---

---

---

---

---

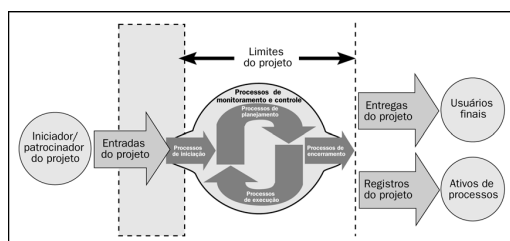
---

---

---



## Limites do Projeto




---

---

---

---

---

---

---

---