

Projeto de um implementação de um PMO

- 1 Implementação do PMO
- 1.1 Gerenciamento do projeto
- 1.2 Venda interna do projeto
- 1.2.1 Apresentação de benchmarking do gerenciamento de projetos brasileiro
- 1.2.1 Questionário de avaliação do nível de maturidade da organização e a importância que a organização dá ao GP
- 1.2.3 Apresentação de casos de PMO bem sucedidos
- 1.2.4 Lista de projetos do último semestre
- 1.2.5 Lista de Métricas de sucesso de um projeto
- 1.2.6 Projetos atuais avaliados
- 1.2.7 Lista das causas de problemas nos projetos
- 1.3 Criação de cultura interna
- 1.3.1 Seminário com consultor externo
- 1.3.2 Workshop
- 1.3.3 Palestras
- 1.3.4 Endomarketing
- 1.4 Implementação
- 1.4.1 Sistema de Informações do Gerenciamento de Projetos
- 1.4.2 Integração do sistema de informações com sistema financeiro
- 1.4.3 Gerente do PMO nomeado
- 1.4.4 PMO criado
- 1.4.5 Metodologia
- 1.4.5.1 Modelos e templates
- 1.4.5.2 Procedimento documentados
- 1.4.5.3 Divulgação da metodologia realizada
- 1.4.6 Listagem do acervo categorizado de projetos da organização
- 1.4.7 Listagem de entregas de projetos, por categoria
- 1.5 Treinamento da equipe do PMO
- 1.5.1 Equipe do PMO treinada no PMI PMBOK
- 1.5.2 Equipe do PMO treinada em ferramentas de GP
- 1.5.3 Guia de uso da metodologia
- 1.5.4 Equipe do PMP treinada na metodologia de GP da organização
- 1.5.4 Treinamento visando a certificação PMP
- 1.6 Métricas para avaliação e acompanhamento de projetos
- 1.7 Projeto-piloto
- 1.7.1 Projeto –piloto definido
- 1.7.2 Métricas de sucesso na implementação de projeto piloto
- 1.7.3 Escore do projeto
- 1.8 Treinamento para outras partes interessadas
- 1.8.1 Treinamento das lideranças e multiplicadores
- 1.8.2 Feedback
- 1.8 Acompanhamento da operação inicial do PMO
- 1.8.1 Métricas revisadas
- 1.8.2 Modelos e templates revisados
- 1.8.3 Matriz de atribuição de responsabilidades
- 1.8.3 Auditoria nos projetos
- 1.9 Pesquisa de satisfação

Projeto de Ampliação de uma fábrica

- 1 Ampliação de Fábrica
- 1.1 Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2 Início da Obra
- 1.3 Sondagem



- 1.4 Projetos
- 1.4.1 Arquitetônico
- 1.4.2 Estrutural
- 1.4.3 Contenção
- 1.5 Regularização do Projeto Junto à Prefeitura
- 1.6 Serviços Preliminares
- 1.6.1 Depósito
- 1.6.2 Demolições 1º Andar
- 1.6.3 Demolições 2º Andar
- 1.6.4 Demolição Escada de Acesso 2º Andar
- 1.6.5 Remoções de Entulho 1º Andar
- 1.6.6 Remoção de Entulho 2º Andar
- 1.6.7 Instalação e Locação
- 1.7 Muros de Contenção
- 1.7.1 Muro de Contenção fundos
- 1.7.2 Muro de Contenção Lateral
- 1.8 Fundações
- 1.8.1 Blocos e Sapatas Armadas
- 1.8.2 Cintas de Travamento (Fundação)
- 1.9 Estrutura (Pilares + Cintas Travamento)
- 1.9.1 Formas
- 1.9.2 Armação
- 1.9.3 Concretagem
- 1.9.4 Desforma
- 1.10 Cobertura
- 1.10.1 Confecção das Treliças
- 1.10.2 Instalação das Treliças
- 1.10.3 Colocação das Telhas
- 1.10.4 Calhas
- 1.11 Utilidades
- 1.11.1 Instalações Elétricas
- 1.11.2 Instalações hidráulicas
- 1.11.3 Instalações de GN
- 1.11.4 Instalações Oxigênio
- 1.11.5 Instalações Propano
- 1.11.6 Instalações Ar Comprimido
- 1.11.7 Instalações Mecânicas
- 1.12 Acabamento
- 1.12.1 Paredes
- 1.12.1.1 Assentamento Alvenaria
- 1.12.1.2 Chapisco
- 1.12.1.3 Reboco
- 1.12.1.4 Emassamento
- 1.12.1.5 Pintura
- 1.12.1.6 Divisórias
- 1.12.2 Piso
- 1.12.2.1 Enchimentos e Regularizações
- 1.12.2.2 Contra-Piso
- 1.12.2.2.1 Armação
- 1.12.2.2.2 Concretagem
- 1.12.2.2.3 Juntas de Dilatação
- 1.12.2.3 Serviços de Acabamento
- 1.12.3 Esquadrias
- 1.12.3.1 Assentamento de Janelas
- 1.12.3.2 Assentamento de Portas
- 1.12.3.3 Assentamento de Venezianas



- 1.12.4 Vidro
- 1.13 Instalação da Linha de Produção
- 1.13.1 Chegada Equip. Porto RJ
- 1.13.2 Liberação Alfandegária
- 1.13.3 Transporte
- 1.13.4 Descarregamento
- 1.14.5 Montagem equipamentos

Projeto de um Condomínio Residencial

- 1 Condomínio
- 1.1. Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2. Projetos
- 1.2.1 Ante Projeto
- 1.2.1.1 Levantamento Planialtimétrico
- 1.2.1.2 Levantamento das leis de uso do solo e zoneamento
- 1.2.1.3 Apresentação do Ante Projeto
- 1.2.1.4 Aceite do Ante Projeto
- 1.2.1.5 Estudo de viabilidade econômica
- 1.2.2 Apresentação
- 1.2.2.1 Apresentação do projeto de arquitetura
- 1.2.2.2 Apresentação do projeto urbanístico (implantação)
- 1.2.2.3 Aceite das apresentações
- 1.2.3 Aprovação em Órgãos Públicos
- 1.2.3.1 Elaboração dos desenhos para aprovação nos órgãos públicos
- 1.2.3.2 Acompanhamento dos processos até a liberação dos alvarás
- 1.2.3.3 Solicitação do "habite-se" após a conclusão da obra
- 1.2.3.4 Acompanhamento dos processos até a liberação do "habite-se"
- 1.2.4 Projeto Base
- 1.2.4.1 Projeto base de arquitetura
- 1.2.4.2 Projeto base de urbanismo
- 1.2.5 Projeto Executivo
- 1.2.5.1 Projeto executivo e detalhes
- 1.2.5.2 Projeto estrutural e cálculos
- 1.2.5.3 Projeto de instalações hidráulicas
- 1.2.5.4 Projeto de instalações elétricas
- 1.2.5.5 As Built
- 1.2.5.6 Projeto paisagístico e iluminação
- 1.3. Construção
- 1.3.1 Serviços preliminares
- 1.3.1.1 Terraplanagem
- 1.3.1.2 Canteiro de obras
- 1.3.2 Infra-estrutura
- 1.3.2.1 Topografia
- 1.3.2.2 Drenagem e esgoto
- 1.3.2.3 Arruamento
- 1.3.2.4 Iluminação Pública
- 1.3.2.5 Muro de fechamento e guarita
- 1.3.3 Residências
- 1.3.3.1 Fundações
- 1.3.3.2 Estrutura
- 1.3.3.3 Acabamento
- 1.3.3.3.1 Revestimentos
- 1.3.3.3.2 Instalações
- 1.3.3.3 Esquadrias
- 1.3.3.3.4 Cobertura



- 1.3.4 Paisagismo
- 1.3.4.1 Praças
- 1.3.4.2 Residências
- 1.3.5 Conclusão da Obra
- 1.4. Marketing & Comercial
- 1.4.1 Divulgação (mídia)
- 1.4.2 Lançamento (evento)
- 1.4.3 Vendas (contrato)

Projeto de Construção de um Motel

- 1. Motel
- 1.1. Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2 Pesquisa do Local
- 1.2.1 Consulta a Imobiliárias
- 1.2.2 Visita Terrenos
- 1.2.3 Escolha do Terreno
- 1.3 Estudo de Viabilidade
- 1.3.1 Impacto do Negócio
- 1.3.2 Restrições Legais
- 1.3.3 Avaliação de Custos
- 1.3.4 Payback
- 1.3.5 Relatório Consolidado
- 1.4 Aquisição do Terreno
- 1.4.1 Fechamento de Compra / Venda
- 1.4.2 Pagamento do Terreno
- 1.4.3 Registros em Cartório
- 1.5 Licenças
- 1.5.1 Licenças Municipais
- 1.5.2 Vigilância Sanitária
- 1.5.3 Vigilância Ambiental
- 1.6 Instalação
- 1.6.1 Obra Civil
- 1.6.1.1 Sub-Contratação de Arquiteto
- 1.6.1.2 Aprovação do Projeto Civil
- 1.6.1.3 Sub-Contratação da Construtora
- 1.6.1.4 Aprovação do Contrato com a Construtora
- 1.6.1.5 Conclusão das Obras
- 1.6.2 Decoração
- 1.6.2.1 Sub-Contratação do Decorador
- 1.6.2.2 Aprovação do Projeto do Decorador
- 1.6.2.3 Acompanhamento da Execução do Projeto do Decorador
- 1.6.2.4 Conclusão do Projeto de Decoração
- 1.7 Marketing
- 1.7.1 Seleção da Agência de Publicidade
- 1.7.2 Contratação da Agência de Publicidade
- 1.7.3 Divulgação
- 1.8 Fechamento
- 1.8.1 Entrega do Motel
- 1.8.2 Aceite do Cliente
- 1.8.3 Encerramento de Contratos
- 1.8.4 Relatórios de Conclusões
- 1.8.5 Encerramento do Projeto



Projeto de um filme

- 1. Filme
- 1.1 Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2 Roteirização
- 1.2.1 Leitura e compreensão do argumento
- 1.2.2 Reunião com o Diretor
- 1.2.2.1 Preparação dos diálogos das personagens
- 1.2.2.2 Detalhamento das ações por cena
- 1.2.2.3 Detalhamento das tomadas
- 1.2.3 Aprovação do roteiro final
- 1.3 Escolha do Elenco
- 1.3.1 Reunião com Produtor Executivo
- 1.3.1.1 Definição do critério de escolha dos atores
- 1.3.1.2 Relação dos possíveis candidatos
- 1.3.2 Entrevista com os candidatos
- 1.3.3 Contratação dos atores
- 1.4 Filmagem
- 1.4.1 Preparação das locações
- 1.4.1.1 Seleção dos locais para locação
- 1.4.1.2 Transporte de equipamentos, atores e equipe técnica para os locais
- 1.4.1.3 Contratação de alojamentos e alimentação
- 1.4.2 Construção e montagem dos estúdios
- 1.4.2.1 Construção da obra civil
- 1.4.2.2 Montagem dos equipamentos elétricos
- 1.4.2.3 Planejamento dos cenários
- 1.4.2.4 Contratação da construtora e do cenógrafo
- 1.4.3 Confecção dos figurinos
- 1.4.3.1 Pesquisa e seleção dos modelos a serem utilizados pelos atores
- 1.4.3.2 Tiragem de medidas dos atores
- 1.4.3.3 Contratação de figurinista
- 1.4.4 Filmagem das cenas
- 1.4.4.1 Estabelecimento da ordem de filmagem das cenas
- 1.4.4.2 Definição da iluminação, tom da fotografia, ângulo da câmera e tipos de lentes
- 1.4.5 Revelação dos filmes
- 1.4.5.1 Escolha do laboratório fotográfico
- 1.4.5.2 Contratação do laboratório fotográfico
- 1.4.6 Criação do Copião
- 1.5 Montagem
- 1.5.1 Cortes e colagem do filme
- 1.6 Composição das Músicas
- 1.6.1 Contratação do compositor
- 1.6.2 Gravação da trilha musical
- 1.7 Mixagem
- 1.7.1 Gravação dos diálogos
- 1.7.2 Gravação dos sons especiais
- 1.7.3 Reunião para a mixagem
- 1.7.4 Produção do master do som
- 1.8 Finalização
- 1.8.1 Encerramento dos Contratos
- 1.8.2 Relatório de Lições Aprendidas
- 1.8.3 Termo de Encerramento do Projeto



Projeto de uma Montagem Teatral

- 1 Montagem Teatral
- 1.1 Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2 Produção
- 1.2.1 Escolha do autor / texto
- 1.2.2 Escolha do diretor
- 1.2.3 Seleção do elenco
- 1.2.4 Escolha do local
- 1.2.5 Levantamento dos custos
- 1.2.5.1 Aluguel teatro
- 1.2.5.2 Direito autoral SBAT
- 1.2.5.3 Direção / Elenco / Local
- 1.2.5.4 Cenário / Iluminação / Figurino / Sonorização
- 1.2.5.5 Divulgação
- 1.2.5.6 Equipe de Apoio (operadores / técnicos / montadores)
- 1.2.6 Patrocinadores
- 1.2.6.1 Âncora
- 1.2.6.2 Apoiadores
- 1.2.7 Contratação
- 1.3 Montagem
- 1.3.1 Preparação do elenco (ensaio)
- 1.3.2 Fabricação do cenário
- 1.3.3 Confecção dos figurinos
- 1.3.4 Iluminação
- 1.3.5 Sonorização
- 1.3.6 Divulgação na imprensa
- 1.3.7 Confecção / distribuição de convites
- 1.3.8 Apresentação
- 1.3.8.1 Estréia
- 1.3.8.2 Encenação
- 1.4 Apuração de resultados
- 1.4.1 Pesquisa de opinião
- 1.4.2 Retorno financeiro do investimento

Projeto de Desenvolvimento de Sistema utilizando o método tradicional (em cascata)

- 1 Desenvolvimento Sistema método tradicional
- 1.1 Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2 Infra-estrutura de desenvolvimento
- 1.2.1 Hardware
- 1.2.2 Software
- 1.2.3 Treinamento equipe desenvolvimento
- 1.3 Levantamento
- 1.3.1 Entrevistas
- 1.3.2 Modelo Funcional atual
- 1.3.3 Modelo de dados atual
- 1.3.4 Alternativas de Solução
- 1.3.5 Seleção Alternativa
- 1.4 Projeto
- 1.4.1 Modelo Funcional Proposto
- 1.4.2 Modelo de Dados Proposto
- 1.5. Implementação
- 1.5.1. Prototipagem
- 1.5.1.1. Desenho Telas
- 1.5.1.2. Relatório de Alterações



- 1.5.1.3. Realização das Alterações
- 1.5.1.4. Aceite do Cliente
- 1.5.2. Desenvolvimento
- 1.5.2.1. Projeto Físico
- 1.5.2.2. Codificação dos módulos
- 1.5.2.3. Plano de Testes Unitários
- 1.5.2.4. Plano de Testes Integrados
- 1.5.3. Testes
- 1.5.3.1. Plano de Testes
- 1.5.3.2. Testes Unitários I
- 1.5.3.3. Testes Integrados I
- 1.5.3.4. Resultado dos Testes I
- 1.5.4. Ajustes e Correções
- 1.5.4.1. Ajustes e Correções I
- 1.5.4.2. Testes Unitários II
- 1.5.4.3. Testes Integrados II
- 1.5.4.4. Resultado dos Testes II
- 1.5.4.5. Relatório de Ajustes e Correções II
- 1.5.4.6. Ajustes e Correções II
- 1.5.5. Documentação
- 1.5.5.1. Manual do Sistema
- 1.5.5.2. Manual do Usuário
- 1.5.5.3. Manual de Operação
- 1.5.5.4. Material Treinamento
- 1.6. Implantação
- 1.6.1. Configuração da infra-estrutura
- 1.6.2. Instalação do sistema
- 1.6.3. Testes do cliente
- 1.6.4. Conversão dos Dados
- 1.6.5. Treinamento
- 1.6.6. Operação Assistida
- 1.6.6.1. Ajustes e Correções
- 1.6.6.2. Acompanhamento
- 1.7. Fechamento
- 1.7.1. Aceite Formal do Cliente
- 1.7.2. Relatório de Lições Aprendidas
- 1.7.3. Comemoração.

Projeto de Implantação de um pacote de ERP (Enterprise Resource Plannig)

- 1 Projeto de implantação de um ERP
- 1.1 Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2 Definição
- 1.2.1 Definição de fronteiras / escopo do produto
- 1.2.2 Análise dos impactos
- 1.2.3 Comprometimento com o projeto
- 1.2.4 Formação da equipe
- 1.3 Estudo de Viabilidade
- 1.3.1 Relatório técnico preliminar
- 1.3.2 Medida dos impactos nos negócios
- 1.3.3 Avaliação do custo
- 1.3.4 Payback Period
- 1.3.5 Relatório consolidado
- 1.3.6 Apresentação do Estudo
- 1.4 Seleção de pacote X desenvolvimento
- 1.4.1 Request for Proposal



- 1.4.2 Análise das propostas
- 1.4.2.1 Análise dos custos (TCO Total Cost of Ownership)
- 1.4.2.1.1 Custos de Preparação
- 1.4.2.1.1.1 Reestruturação dos processos
- 1.4.2.1.1.2 Curva de aprendizagem
- 1.4.2.1.1.3 Treinamento
- 1.4.2.1.1.4 Infra-estrutura
- 1.4.2.1.1.4.1 Aquisição de novo hardware
- 1.4.2.1.1.4.2 Atualização de banco de dados
- 1.4.2.1.1.4.3 Atualização rede
- 1.4.2.1.2 Custos de Implantação
- 1.4.2.1.2.1 Consultorias
- 1.4.2.1.2.2 Customização
- 1.4.2.1.2.3 Migração dos dados dos sistemas legados para o novo sistema
- 1.4.2.1.2.4 Integração
- 1.4.2.1.2.5 Testes
- 1.4.2.1.3 Custos de Operação
- 1.4.2.1.3.1 Administração da rede
- 1.4.2.1.3.2 Administração do novo sistema
- 1.4.2.2 Análise de características (ISO / IEC9126)
- 1.4.2.2.1 Funcionalidade
- 1.4.2.2.2 Confiabilidade
- 1.4.2.2.3 Usabilidade
- 1.4.2.2.4 Eficiência
- 1.4.2.2.5 Manutenibilidade
- 1.4.2.2.6 Portabilidade
- 1.4.2.3 Análise da arquitetura de informação
- 1.4.2.3.1 Infra-estrutura tecnológica
- 1.4.2.3.2 Metodologia de desenvolvimento dos trabalhos
- 1.4.2.3.3 Ferramentas de suporte ao projeto
- 1.4.2.3.4 Estratégia de implantação
- 1.4.3 Relatório da Seleção
- 1.5 Contratação do pacote / desenvolvimento
- 1.5.1 Redação contrato
- 1.5.2 Negociação contrato
- 1.5.3 Parecer Jurídico
- 1.5.4 Assinatura do Contrato
- 1.6 Preparação da Implantação
- 1.6.1 Quebra de resistências (Change Management)
- 1.6.2 Reestruturação dos processos
- 1.6.3 Treinamento
- 1.6.4 Infra-estrutura
- 1.6.4.1 Aquisição de novo hardware
- 1.6.4.2 Atualização do banco de dados
- 1.6.4.3 Atualização rede
- 1.7 Customização
- 1.7.1 Adaptações do software
- 1.7.2 Migração
- 1.7.3 Testes
- 1.7.4 Correções
- 1.8 Implantação
- 1.8.1 Instalação
- 1.8.2 Treinamento
- 1.8.3 Migração final
- 1.8.4 Validação
- 1.8.5 Correções



- 1.9 Início da Operação
- 1.9.1 Acompanhamento inicial
- 1.9.2 Correções

Projeto de Produção de Livro Técnico

- 1- Gerenciamento do Projeto
- 2 Produção Editorial
- 2.1- Preparação de matérias
- 2.2- Esboço de ilustrações
- 2.3- Revisão ortográfica e gramatical
- 2.4- Preparo da Ficha Técnica
- 2.5- Registro Direito Autoral
- 2.6- Registro (ISBN)
- 3- Produção Gráfica
- 3.1- Projeto gráfico
- 3.1.1- Capa
- 3.1.2- Miolo
- 3.2- Gráficos e ilustrações
- 3.3- Diagramação
- 3.4- Fotolitos
- 3.4.1- Fotolitos da capa
- 3.4.2- Fotolitos do miolo
- 3.4.3- Prova de prelo
- 3.4.4- Prova heliográfica
- 3.5- Impressão
- 3.6- Acabamento
- 4 Divulgação
- 4.1- Parceria Comercial
- 4.2- Entrega para distribuição

Projeto de Lançamento de um Novo Veículo

- 1.0- Lançamento Novo Veículo
- 1.1-Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2 Definição do Produto
- 1.2.1 Análise da Concorrência
- 1.2.2 Pesquisa de mercado
- 1.3 Definição do modelo de estilo
- 1.3.1 Pré-estudos (desenho)
- 1.3.1.1 Definição de dimensões máximas
- 1.3.2 Construção de Maguetes
- 1.4 Descrição Técnica do Produto
- 1.4.1 Valorização do investimento e custo do produto
- 1.4.1.1 Avaliação de custos
- 1.4.1.2 Payback
- 1.4.2 Definição de chassi
- 1.4.3 Definição de carroceria
- 1.4.4 Definição de instalação elétrica
- 1.4.5 Definição de motor
- 1.5 Desenvolvimento do projeto do produto
- 1.5.1 Projeto do produto
- 1.5.1.1 Planejamento
- 1.5.1.2 Detalhamento
- 1.5.1.3 Cronograma
- 1.5.1.4 Elaboração matemática das peças



- 1.6 Desenvolvimento do projeto do processo
- 1.6.1 Projeto do processo
- 1.6.1.1 Análise de investimento
- 1.6.1.2 Análise de mão de obra
- 1.6.1.3 Definição da capacidade produtiva
- 1.7 Construção de protótipos
- 1.7.1 Protótipos
- 1.7.1.1 Definição de fornecedores e contratações
- 1.7.1.2 Recebimento de peças
- 1.7.1.3 Montagem de protótipos
- 1.7.1.4 Testes sobre protótipos
- 1.8 Construção de ferramental
- 1.8.1 Definição dos ferramentais
- 1.8.1.1 Fabricação do ferramental
- 1.8.1.2 Qualificação do ferramental
- 1.9 Pré-séries
- 1.9.1 Recebimento de peças
- 1.9.2 Montagem de pré-séries
- 1.9.3 Testes de Durabilidade e Confiabilidade
- 1.9.4 Aprovação do processo produtivo
- 1.10 Desenvolvimento do Site de Vendas On-line
- 1.10.1 Contratação de fornecedores
- 1.10.2 Elaboração do site
- 1.10.3 Aprovação do site
- 1.11 Treinamento da rede assistencial
- 1.11.1 Contratação das empresas para treinamento
- 1.11.2 Definição do treinamento
- 1.11.3 Realização do treinamento
- 1.11.4 Certificação
- 1.12 Início de Produção
- 1.12.1 Programação dos componentes
- 1.12.2 Programação da Produção
- 1.12.3 Montagem
- 1.13 Lançamento do Produto
- 1.13.1 Definição da Publicidade
- 1.13.2 Contratação da Empresa de Publicidade
- 1.13.3 Divulgação do Produto na mídia
- 1.13.4 Evento de Lançamento
- 1.14 Fechamento
- 1.14.1 Memória técnica
- 1.14.2 Encerramento de contratos
- 1.14.3 Relatórios de lições aprendidas
- 1.14.4 Encerramento do Projeto

Projeto de Remodelagem e Automatização de Processo

- 1. Remodelagem e Automatização de Processo
- 1.1. Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2. Modelagem do processo atual
- 1.2.1 Lista dos funcionários e setores envolvidos
- 1.2.2 Formação da Equipe de validação
- 1.2.3 Levantamento do processo atual
- 1.2.4 Reunião de validação do processo atual
- 1.2.3 Modelo do processo atual
- 1.3 Modelagem do processo otimizado
- 1.3.1 Levantamento de alternativas de solução



- 1.3.2 Reunião de formulação do processo otimizado
- 1.3.3 Escolha da solução a ser implementada no software
- 1.3.4 Apresentação da solução à Equipe de validação
- 1.3.5 Registro dos ajustes apontados
- 1.3.6 Modelo do processo otimizado
- 1.4. Implementação do processo otimizado
- 1.4.1 Desenvolvimento do software
- 1.4.2 Testes preliminares
- 1.4.2.1 Plano de Testes
- 1.4.2.2 Teste
- 1.4.2.3 Relatório de Testes Preliminar
- 1.4.3 Reunião de Avaliação do relatório dos testes -
- 1.4.4 Ajustes após avaliação
- 1.4.5 Manuais
- 1.4.5.1 Manual de operação
- 1.4.5.2 Manual do usuário
- 1.5 Implantação
- 1.5.1 Estratégia de implantação
- 1.5.2 Instalação do sistema
- 1.5.3 Migração de dados
- 1.5.4 Treinamento
- 1.5.5 Início da Operação
- 1.6 Encerramento do Projeto
- 1.6.1 Acompanhamento do início da operação
- 1.6.2 Relatório das lições aprendidas
- 1.6.3 Relatório do projeto

Projeto de Implementação de um PMO

- 1. Implementação do PMO
- 1.1. Gerenciamento do Projeto (não detalhada aqui para não ficar repetitivo)
- 1.2. Venda interna do projeto
- 1.2.1. Questionário com diretores para ver se acreditam em GP
- 1.2.2. Apresentação de cases de PMO bem sucedidos
- 1.2.3. Lista dos projetos dos últimos 6 meses
- 1.2.4. Lista de métricas de sucesso de um projeto
- 1.2.5. Escore dos projetos atuais
- 1.2.6. Lista dos desafios e problemas nos projetos
- 1.3. Criação de cultura sobre GP
- 1.3.1. Palestras com convidados externos
- 1.3.2. Eventos e Workshops internos
- 1.3.3. Banners e folders para divulgação interna
- 1.4. Implementação do PMO
- 1.4.1. Sistema de GED
- 1.4.2. Integração do GED com sistema financeiro
- 1.4.3. Gerente do PMO nomeado
- 1.4.4. Departamento PMO oficialmente criado
- 1.4.5. Templates básicos criados
- 1.4.6. Tabela de categorização de projetos
- 1.4.7. Tabela de deliverables por categoria de projeto
- 1.5. Treinamento da equipe
- 1.5.1. Equipe treinada na metodologia PMI
- 1.5.2. Equipe treinada nas ferramentas de GP
- 1.5.3. Guideline de uso da metodologia
- 1.5.4. Plano de treinamento e certificação PMI para GPs
- 1.5.5. Métricas de avaliação dos GPs e das equipes de projeto
- 1.6. Desenvolvimento de um piloto
- 1.6.1. Projeto piloto identificado



- 1.6.2. Lista de métricas
- 1.6.3. Escore do projeto
- 1.7. Acompanhamento da operação inicial do PMO
- 1.7.1. Métricas de projetos revisadas
- 1.7.2. Templates revisados
- 1.7.3. Cronograma de reporting dos GPs nos projetos

Exemplo de EAP - Festa de 15 anos

- 1. Projeto Festa 15 anos
- 1.1. Plano do Projeto
- 1.1.1. WBS
- 1.1.2. Plano de resposta a riscos
- 1.1.3. Cronograma
- 1.1.4. Orçamento
- 1.2. Preparação do Evento
- 1.2.1. Reunião para seleção de Tema, Data e Local
- 1.2.2. Lista de convidados
- 1.2.3. Definição limite orçamento
- 1.2.4. Contratação materiais e serviços
- 1.2.5. Ensaio da valsa
- 1.2.6. Roupa para a família e damas
- 1.2.7. Divulgação
- 1.2.7.1.Convites
- 1.2.7.2.Entrega convites
- 1.2.7.3.Nota na imprensa
- 1.3. Festa
- 1.3.1. Local
- 1.3.1.1.Salão
- 1.3.1.2.Toldos
- 1.3.1.3.Iluminação
- 1.3.1.4.Decoração
- 1.3.1.4.1. Decoração Salão
- 1.3.1.4.2. Decoração mesas
- 1.3.2. Buffet
- 1.3.3. Música
- 1.3.4. Cerimonial
- 1.3.5. Serviços de apoio
- 1.3.5.1.Fotógrafo
- 1.3.5.2.Cinegrafista
- 1.3.5.3.Segurança
- 1.3.5.4.Transporte
- 1.3.5.5.Limpeza
- 1.4. Finalização do evento
- 1.4.1. Pagamento contas
- 1.4.2. Cartões de agradecimento
- 1.4.3. Relatório do evento