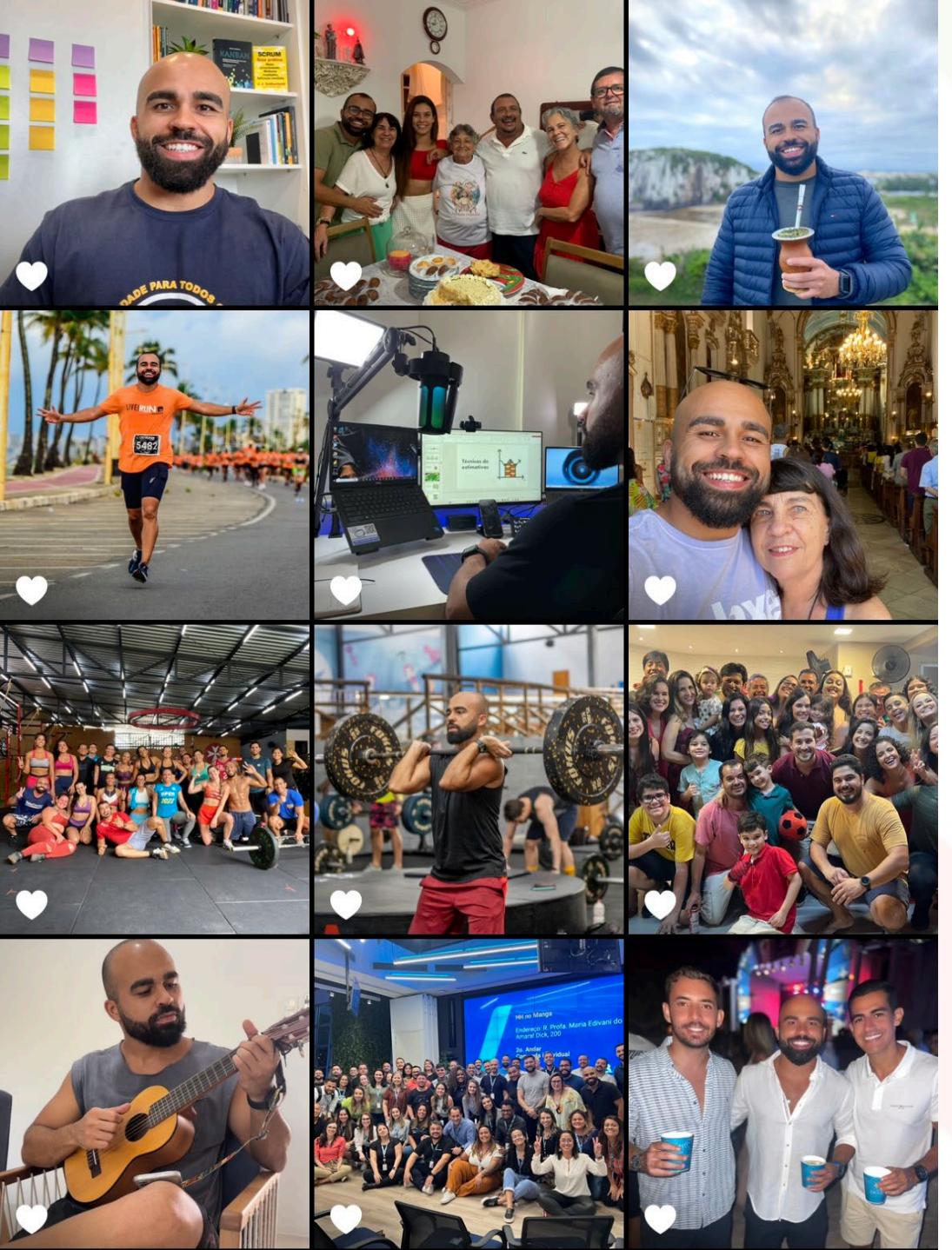


Deixando seu
projeto mais ÁGIL



Meu nome é
Iago Souza Borges,
tenho 30 anos, curto
música, esportes e
tecnologia; sou
engenheiro de
formação, mas gestor
de projetos ágeis e
pessoas por paixão.

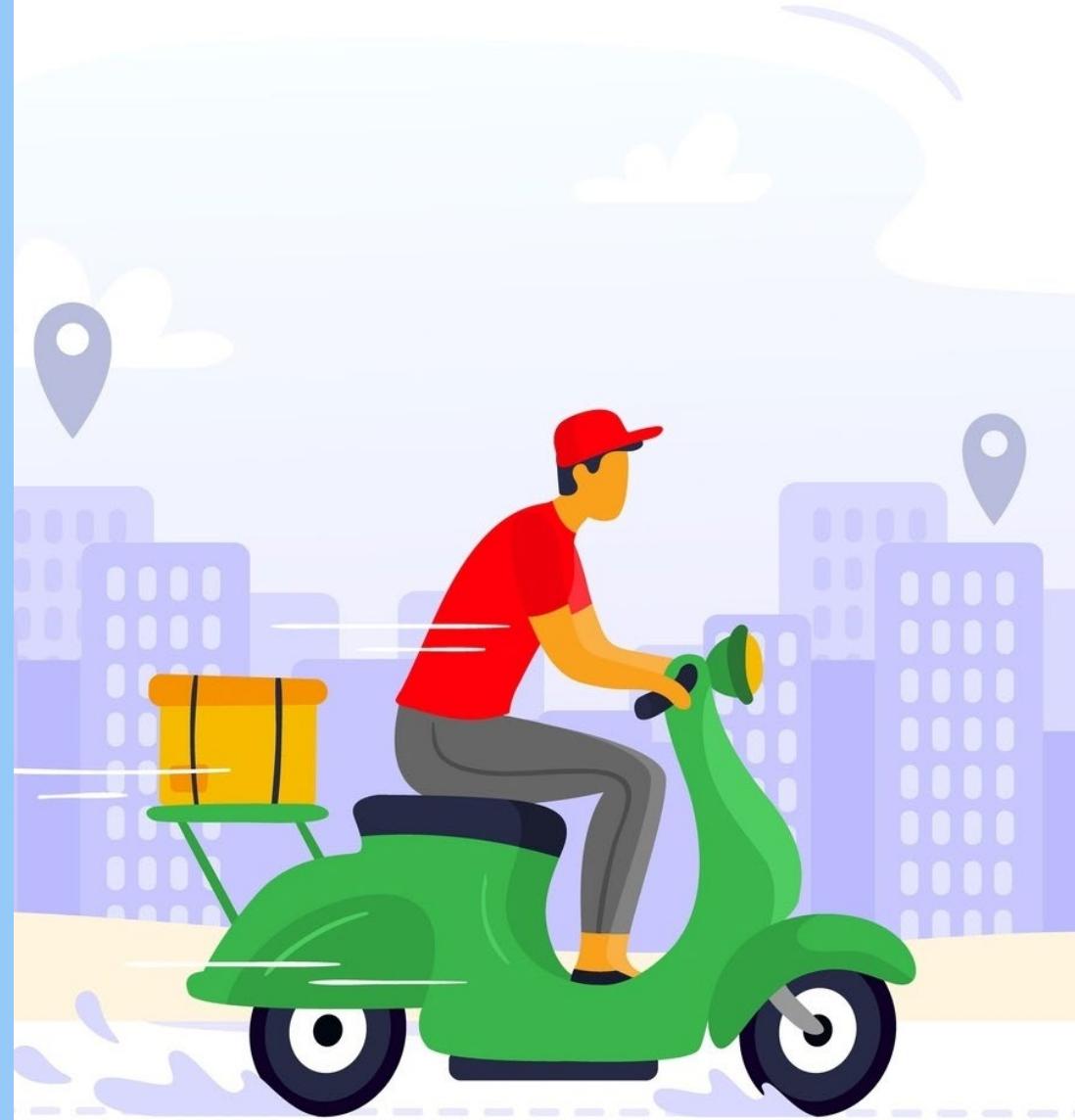
[LinkedIn](#)



Estamos começando um projeto
de um aplicação do zero.

E agora?

Quais são as
entregas
dessa
aplicação?



Tipos de itens



Epic

Representa um grande volume de trabalho. Em geral, os epics são representados como uma coleção de vários itens.

Exemplo: abrir uma barraca de limonada.



História

Representa um requisito expresso a partir da perspectiva do usuário.

Exemplo: como fã de limonada, quero tomar uma bebida bem gelada e refrescante.



Bug

Representa um problema que precisa ser corrigido.

Exemplo: a limonada está muito azeda.



Subtarefa

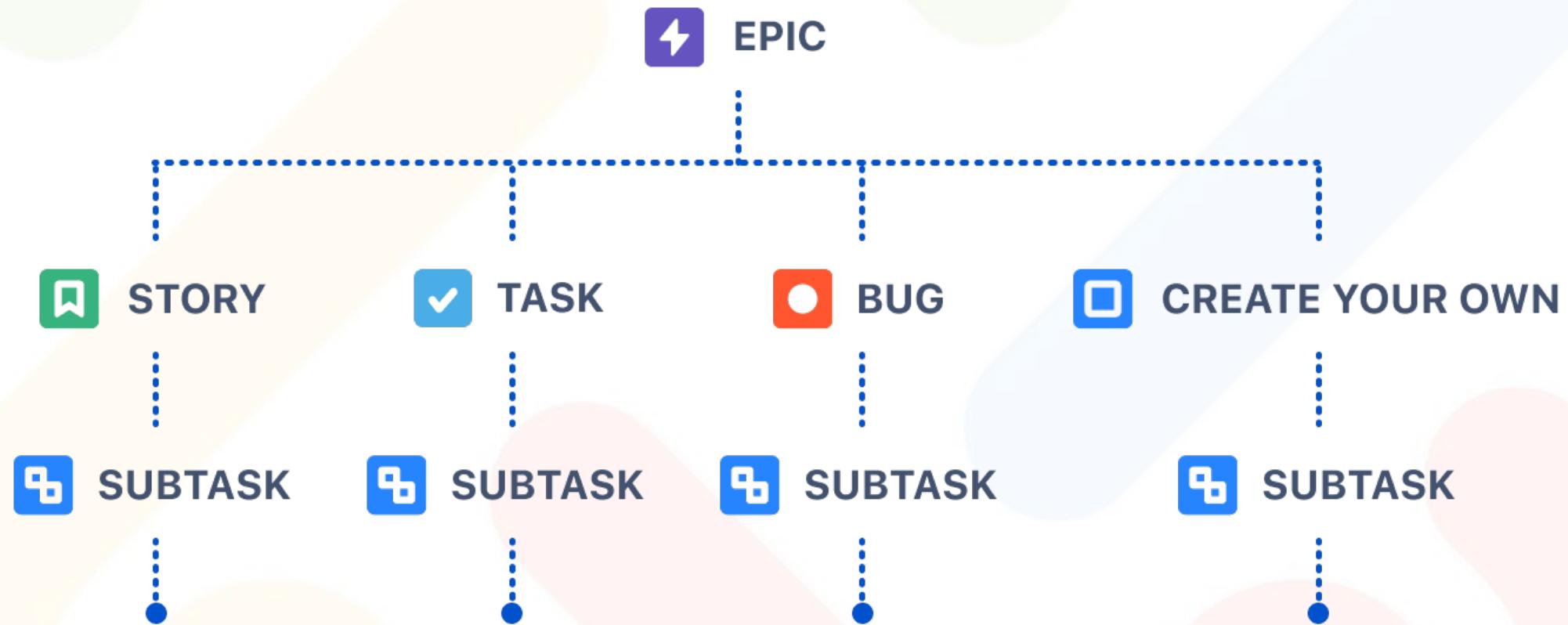
Representa a divisão mais granular do trabalho necessário para concluir um item padrão.

Uma subtarefa pode ser criada para todos os tipos de itens.

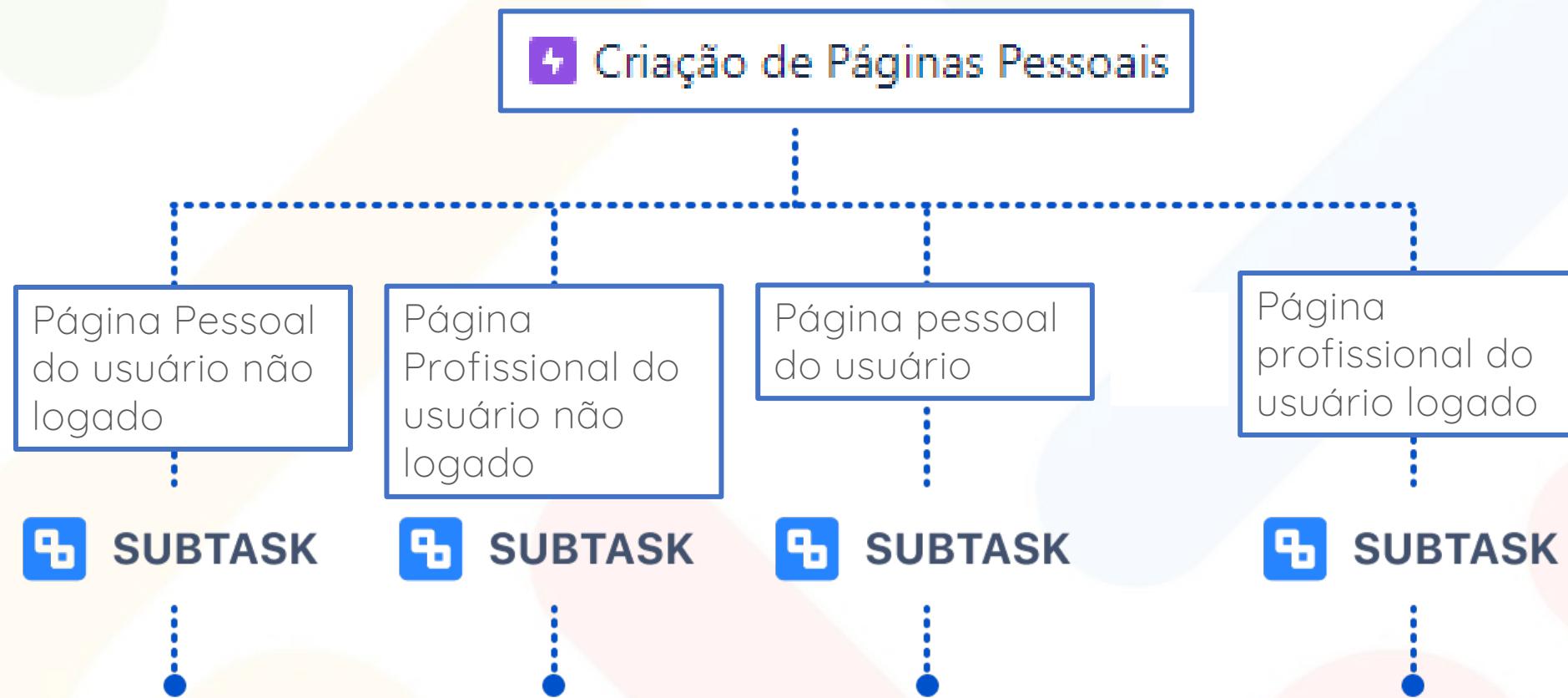
Exemplo: espremer limões.

Subtarefas são [itens filhos](#) que podem ser adicionadas após a criação de um item.

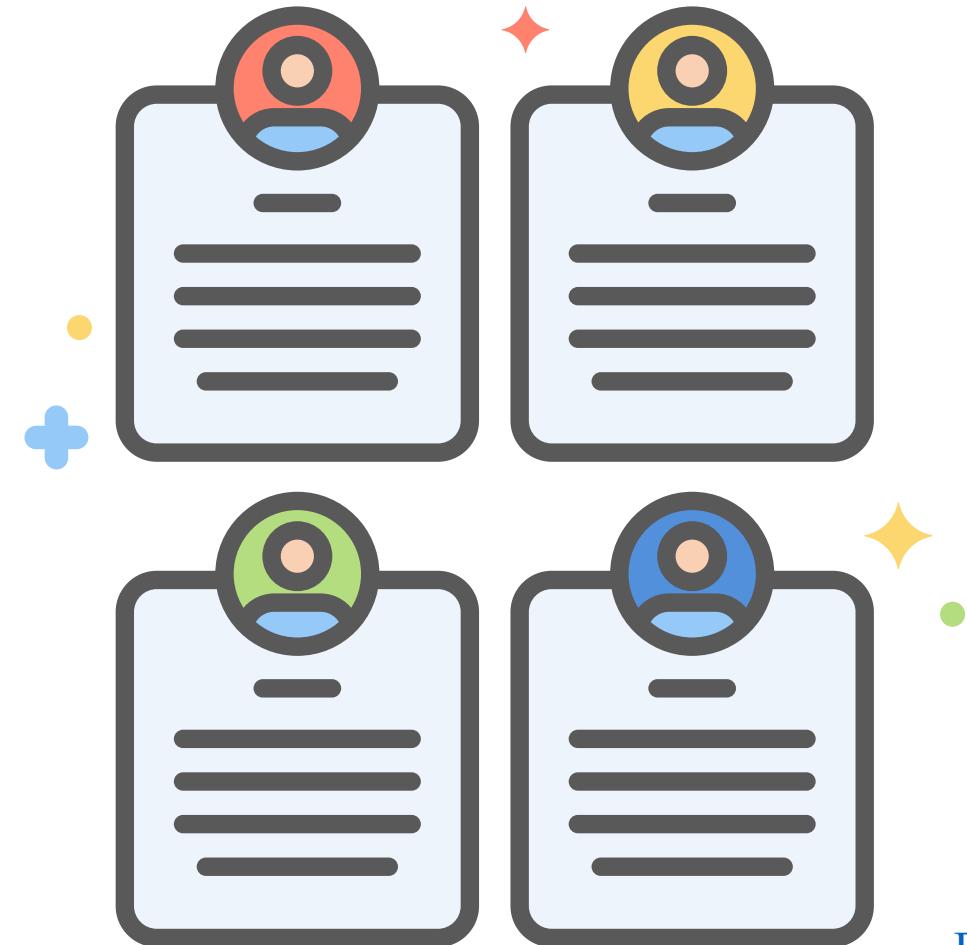
Hierarquia de itens



Hierarquia de entregas



Como escrever melhor uma história de usuário



[Fonte](#)



EX



“Como um usuário,
eu quero ter acesso a minha página
profissional
para que possa procurar emprego e
compartilhar experiências”

Como um usuário,
eu quero poder fazer login pelo e-mail
cadastrado na plataforma
para que não perca tempo digitando
login e senha e facilitar a entrada

EX



“Como um passageiro,
eu quero vincular o cartão de
crédito ao meu perfil
para que possa pagar por uma
viagem sem precisar de dinheiro”

Como um <tipo de usuário>,
eu quero <uma funcionalidade>
para que <algum motivo>

EX

Qual problema estamos querendo resolver?

Quais são as regras de negócio?

O checklist está devidamente preenchido?

Qual produto de dados precisa ser entregue?

Descrição			
<p><i>Descrever o objetivo da história</i></p>			
Objetivo de Negócio			
<p><i>Insira aqui a Narrativa de negócio, maior detalhamento das dores e descrição de regras de negócio</i></p>			
Checklist Técnico			
<ul style="list-style-type: none">▪ Tecnologia e Local (ONDE?):▪ Recorrência (QUANDO?): (Diário / Semanal / Mensal)▪ Dependência: DPC-2706▪ Responsável: @xxxx▪ Volumetria:▪ Carga FULL ou INCREMENTAL (obrigatório para ingestões):▪ Campo de partição (obrigatório para ingestões):▪ Campos para corte do delta (obrigatório para ingestões):▪ Quais são os PK's de origem (obrigatório para ingestões):▪ Quantidade de campos (obrigatório para ingestões):▪ Existe pipeline genérico (obrigatório para ingestões):▪ Horário da Trigger (obrigatório para ingestões):▪ Quais os filtros e joins que vão usar para saber os index e clusterização?:▪ Camadas afetadas por esta história:<ul style="list-style-type: none">◦ Lake: <input checked="" type="checkbox"/> ou <input type="checkbox"/>◦ External Table: <input checked="" type="checkbox"/> ou <input type="checkbox"/>◦ Gerenciada: <input checked="" type="checkbox"/> ou <input type="checkbox"/>◦ Espelhamento: <input checked="" type="checkbox"/> ou <input type="checkbox"/>			
Regras de Negócio e Aplicação (COMO?)			
<ul style="list-style-type: none">▪ Descrição de regras:▪ PK da tabela:▪ Campo a Campo:			
Campo	Origem	Regra	Dicionário
Col A1	Col A2		
Critérios de Aceite			
<ul style="list-style-type: none">▪ Todos os citados no checklist acima;▪ Tabela deve ser criada nodatalake com o nome minúsculo respeitando o padrão de arquitetura;▪ Nomenclatura das tabelas no Synapse (externa e gerenciada) deve respeitar o padrão de ter a primeira letra de cada palavra maiúscula;▪ Nomenclatura dos campos no lake e Synapse (externa e gerenciada) deve respeitar o padrão de ter a primeira letra de cada palavra maiúscula;▪ No datalake a tabela deverá ter o comentário em todos os campos;▪ Deverá ser feita a validação de predecessores utilizando as funções genéricas do notebook comum UTILS (exceto TbPessoa);▪ Deverá ter apenas 1 (um) cadastro ativo na tabela de controle referente a essa tabela;▪ A carga deve respeitar o padrão V3 ou V4, exceto BU e Visão 360°;			

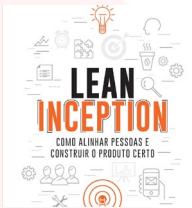
Como organizar
as entregas e
gerar valor a
todo instante
para o cliente



MVP

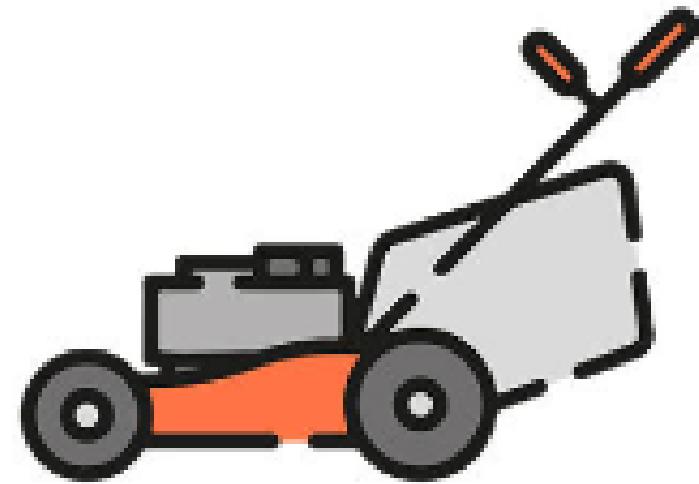
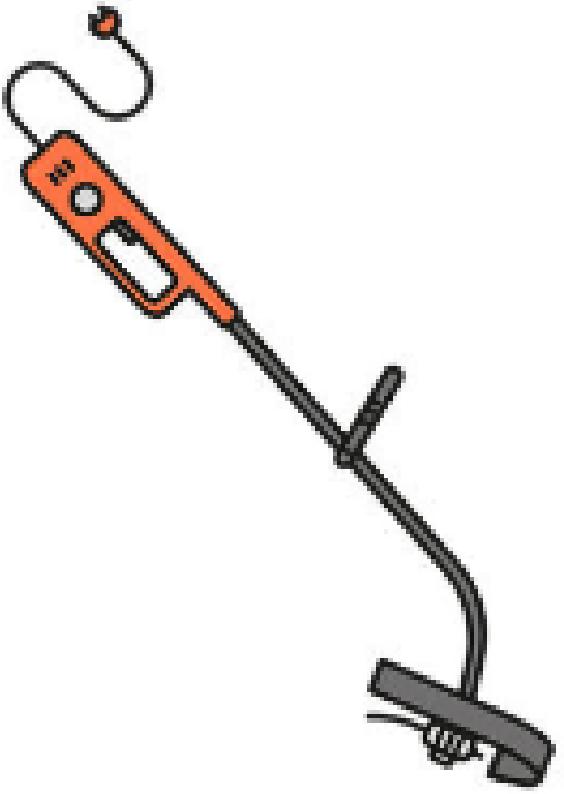


Fonte



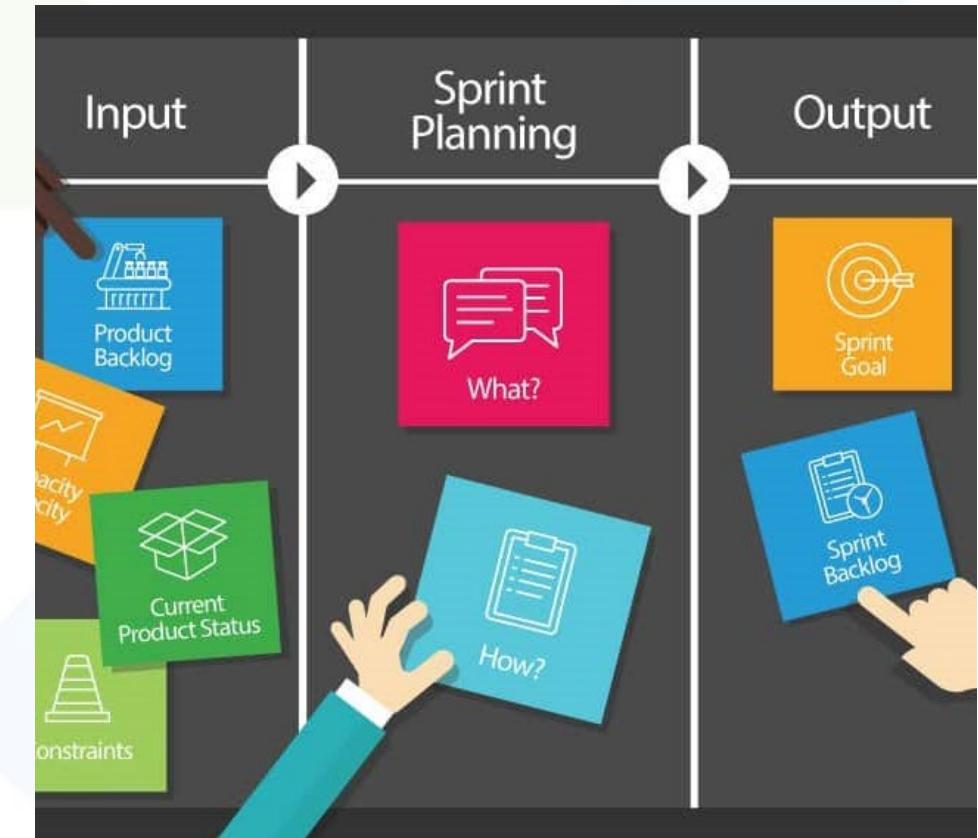
EX

MVP



Fonte

Planejamento das atividades



Planejamento

Dicas práticas

Os itens da lista de atividades devem estar bem descritos e definidos

Os itens devem estar priorizados

Informações importantes devem ser trazidas para a reunião

Os itens já devem estar ordenados conforme importância

Resultado do planejamento

Lista completa

Story 1

Story 2

Story 3

Story 4

Story 5

Story 6

Story 7

Atividades da quinzena

Story 1

Task 1

Task 2

Task 3

Task 4

Story 2

Task 1

Task 2

Story 3

Task 1

Task 2

Task 3

EX

1^a quinzena

- Página Pessoal do usuário não logado
Backlog

CRIAÇÃO DE PÁGINA...

- Termos de uso do app
Backlog

LOGIN DE USUÁRIOS

- Upload de fotos
Backlog

CADASTRO DE INFO...

- Cancelamento de conta do usuário
Backlog

CANCELAMENTO DO...

2^a quinzena

- Login por CPF/email
Backlog

LOGIN DE USUÁRIOS

- Conteúdos do usuário não logado
Backlog

PLAY DO CONTEÚDO

- Cadastro com CPF/email
Backlog

CADASTRO DE INFO...

- Play de vídeos
Backlog

PLAY DO CONTEÚDO

- Retenção e reversão (oferta de desconto, conteúdos free ou redução de valor)
Backlog

CANCELAMENTO DO...

Cadastramento das demandas na ferramenta de gestão

Required fields are marked with an asterisk *

Project*

Life APP (APP1)

Issue type*

Story

[Learn about issue types](#)

Status ⓘ

Backlog

This is the issue's initial status upon creation

Summary*

Teste 1

Components

None

Attachment

Drop files to attach or [browse](#)

Description

Normal text **B** *I* ... +

Words not enough? Type : to add emoji. 😊

Reporter*

Iago Borges



Dicas práticas

Cadastrar primeiro as grandes entregas em um quadro separado

Cadastrar as histórias de usuários em outro quadro e organizar os blocos de entregas seguindo o MVP

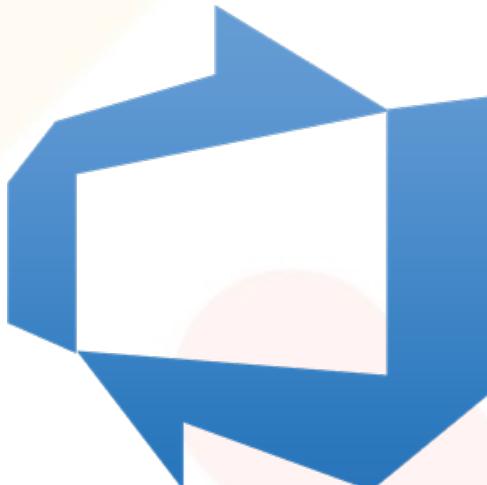
Cadastrar as sub-tarefas dentro das histórias
(caso necessário)

Principais ferramentas

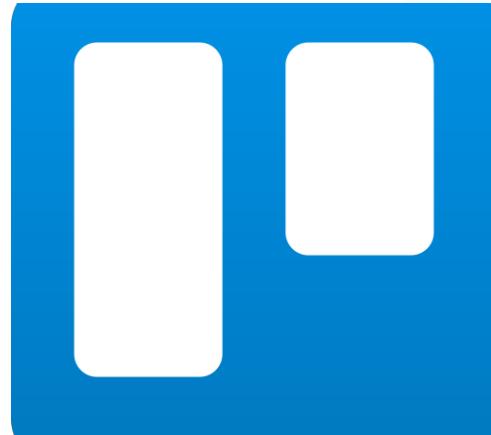
JIRA



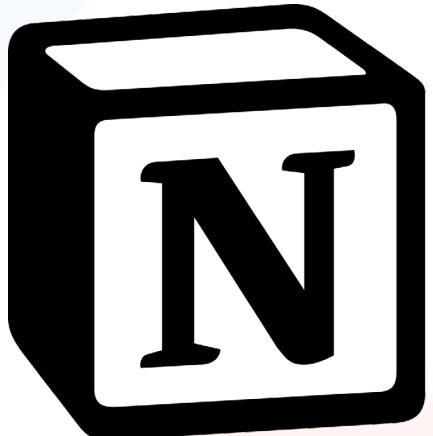
AZURE
DEVOPS



TRELLO



NOTION*



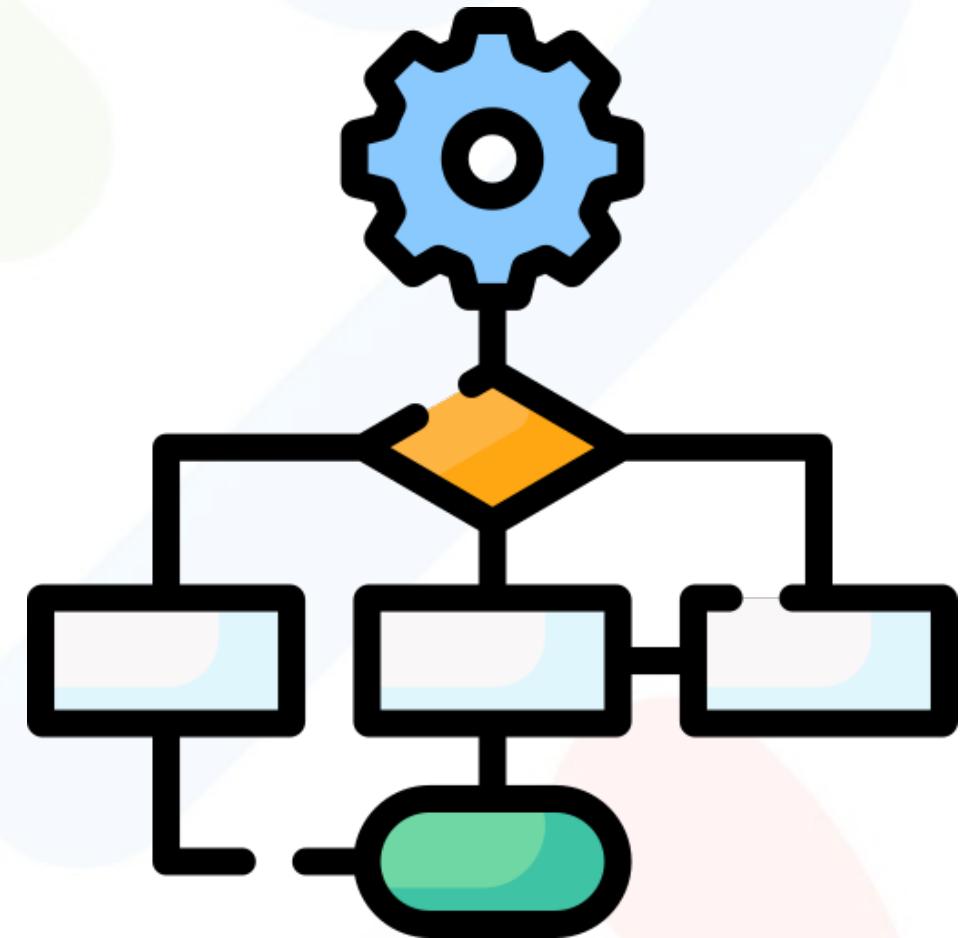
Grandes entregas (EPICOS)

Type	Key ↑	Summary	P	Status	Reporter
⚡	APP1-1	Criação de Páginas Pessoais	↗	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-2	Cadastro de informações	↖	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-3	Login de Usuários	↖	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-4	Ofertas no app	↙	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-5	Play do conteúdo	=	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-6	Cancelamento do usuário	=	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-7	Assinatura do cliente	↙	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-8	Pagamento de fatura do cliente	=	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-9	Sugestão de conteúdo para o cliente	=	BACKLOG ▾	 Iago Borges
⚡	APP1-10	Controle parental para segurança	↙	BACKLOG ▾	 Iago Borges

Histórias de usuários

Type	Key	Summary	P	Status	Reporter	Sprint ↑
BUG	APP1-11	Página Pessoal do usuário não logado	⚠️	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 1
BUG	APP1-18	Upload de fotos	⚠️	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 1
BUG	APP1-20	Termos de uso do app	==	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 1
BUG	APP1-35	Cancelamento de conta do usuário	==	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 1
BUG	APP1-19	Cadastro com CPF/email	↑	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 2
BUG	APP1-23	Login por CPF/email	==	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 2
BUG	APP1-31	Play de vídeos	==	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 2
BUG	APP1-34	Conteúdos do usuário não logado	==	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 2
BUG	APP1-36	Retenção e reversão (oferta de desconto, conteúdos free ou redução de valor)	==	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 2
BUG	APP1-12	Página Profissional do usuário não logado	⚠️	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 3
BUG	APP1-13	Página pessoal do usuário	==	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 3
BUG	APP1-14	Página profissional do usuário logado	⚠️	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 3
BUG	APP1-22	Login por redes sociais	==	BACKLOG ▾	Iago Borges	Sprint 3

Definir o melhor fluxo de trabalho



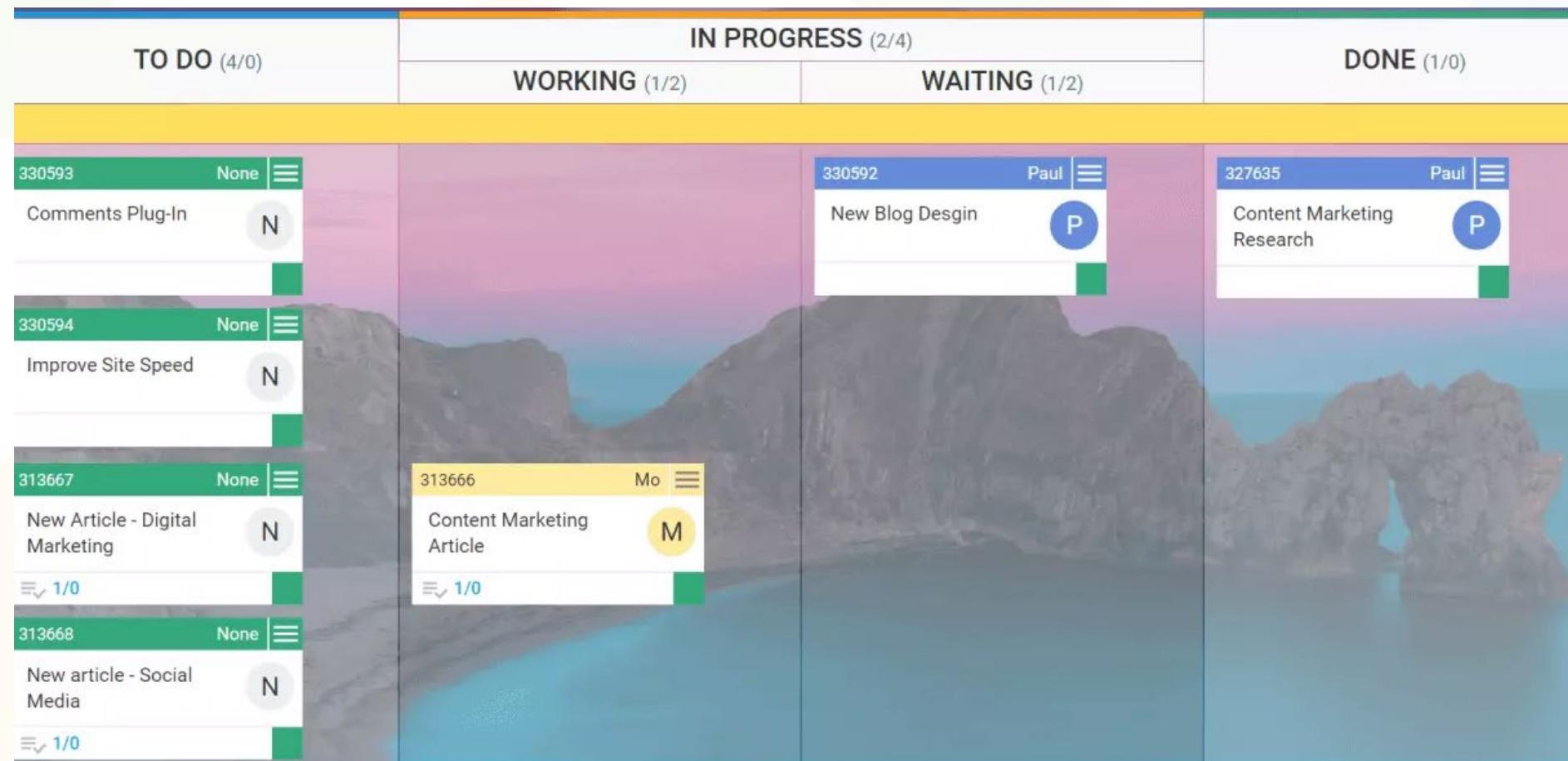
Dicas práticas

Cada coluna do quadro deve ser uma etapa do fluxo, inclusive os momentos de espera

Podemos separar o quadro em raias para os tipos diferentes de demandas/prioridades/frentes de trabalho

A visibilidade do fluxo é muito importante na troca de bastão, quando mais pessoas atuam no mesmo fluxo

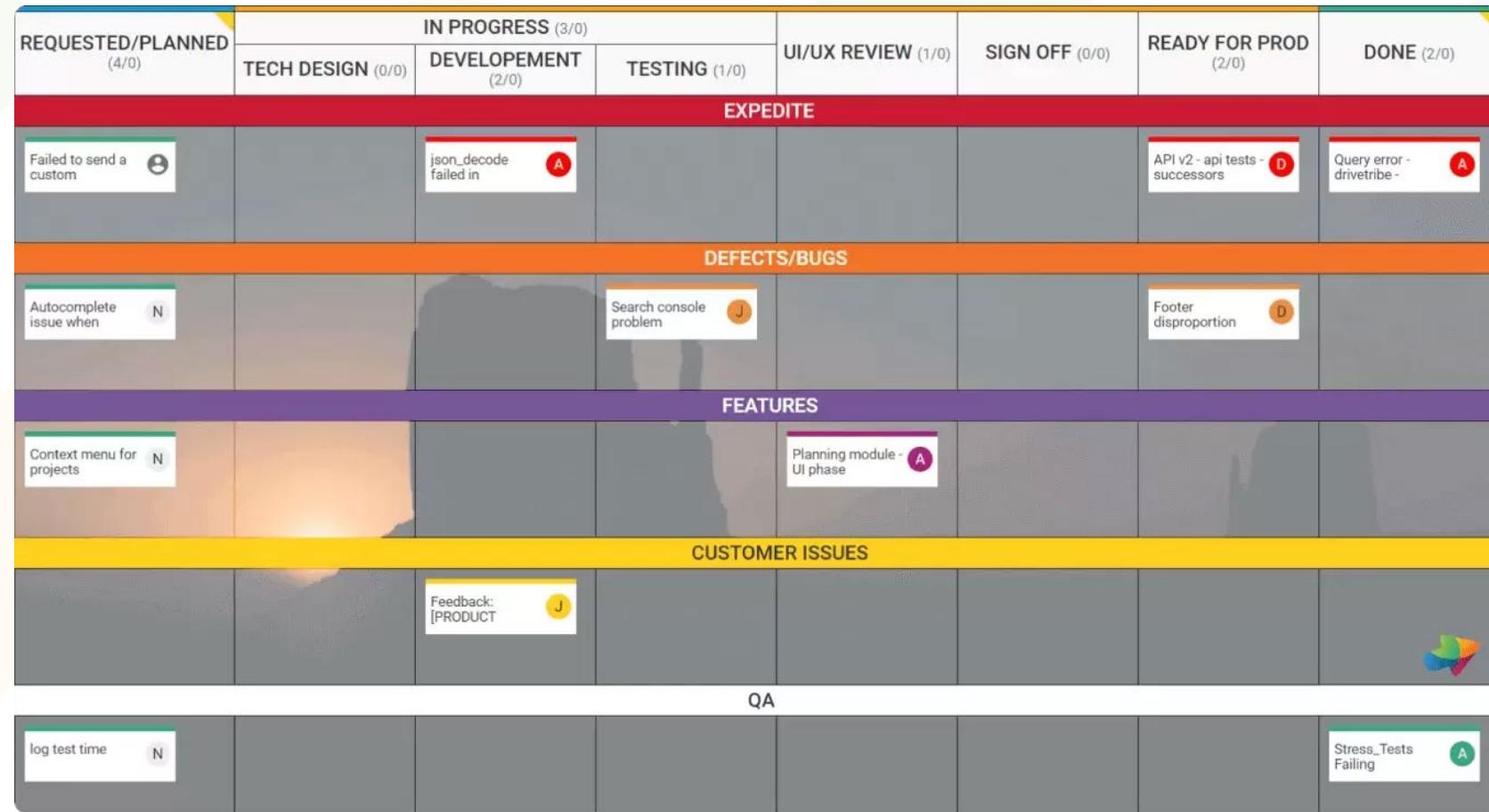
Quadro Kanban simples



[Fonte](#)



Quadro Kanban avançado



[Fonte](#)



Quadro Kanban (Trello)

The Dev Board

Incoming Bugs

- Browser Lightbox loading issue on Safari
- High Priority Notifications Not Sending #4
- Browser Multiple select broken
- Browser Drag and drop issues in Chrome
- Design High Priority Download icon rendering issue
- Browser Low Priority Tab to comment goes to wrong field
- High Priority Video load issues on IE 11

In Progress

- High Priority Localization

QA

- Browser Embed all the things
- Mobile High Priority Pop-over max width issue on mobile
- Mobile Browser Animated gif support

Ready For Launch

- Improved API documentation
- High Priority Slow log-in issue
- High Priority HTML 5 Support
- Design Mobile iOS app redesign

Live

- Design High Priority Material design for Android

Activity

- Brian Cervino moved Embed all the things from In Progress to QA
13 May 2015 at 17:56
- Brian Cervino added Notifications Not Sending #4 to Incoming Bugs
13 May 2015 at 17:56
- Brian Cervino moved Embed all the things from QA to In Progress
13 May 2015 at 17:55
- Brian Cervino made this board visible to the public
12 Mar 2015 at 22:33
- Brian Cervino enabled self join on this board
12 Mar 2015 at 22:33
- Brian Cervino made this board visible to members of its team
12 Mar 2015 at 22:33
- Brian Cervino added this board to Inspiring Boards
12 Mar 2015 at 22:33
- Brian Cervino made Stella Garber an admin of this board
12 Mar 2015 at 22:33

Quadro Kanban (Notion)

The screenshot shows a Notion Kanban board with three columns: To-do, In Progress, and Complete. The To-do column has 3 items: Design (9 tasks) and Engineering (9 tasks). The In Progress column has 10 items: Deploy feature to production, Write documentation for feature, Validate feature against spec, Test feature on different browsers and devices, Optimize for performance, Create automated tests, Write technical spec for feature, and Implement feature. The Complete column has 5 items. Each card includes a small profile icon and the assignee's name.

Column	Tasks
To-do	3
In Progress	10
Complete	5

To-do 3

- ▶ Design 9 ... +
- ▼ Engineering 9 ... +

In Progress 10

- Deploy feature to production
Stephanie Haggio Chin
- Write documentation for feature
Stephanie Haggio Chin
- Validate feature against spec
David Tibbitts
- Test feature on different browsers and devices
Andrea Lim
- Optimize for performance
Stephanie Haggio Chin
- Create automated tests
David Tibbitts
- Write technical spec for feature
Andrea Lim
- Implement feature
David Tibbitts

Complete 5

Ter políticas explícitas

O óbvio precisa ser dito!



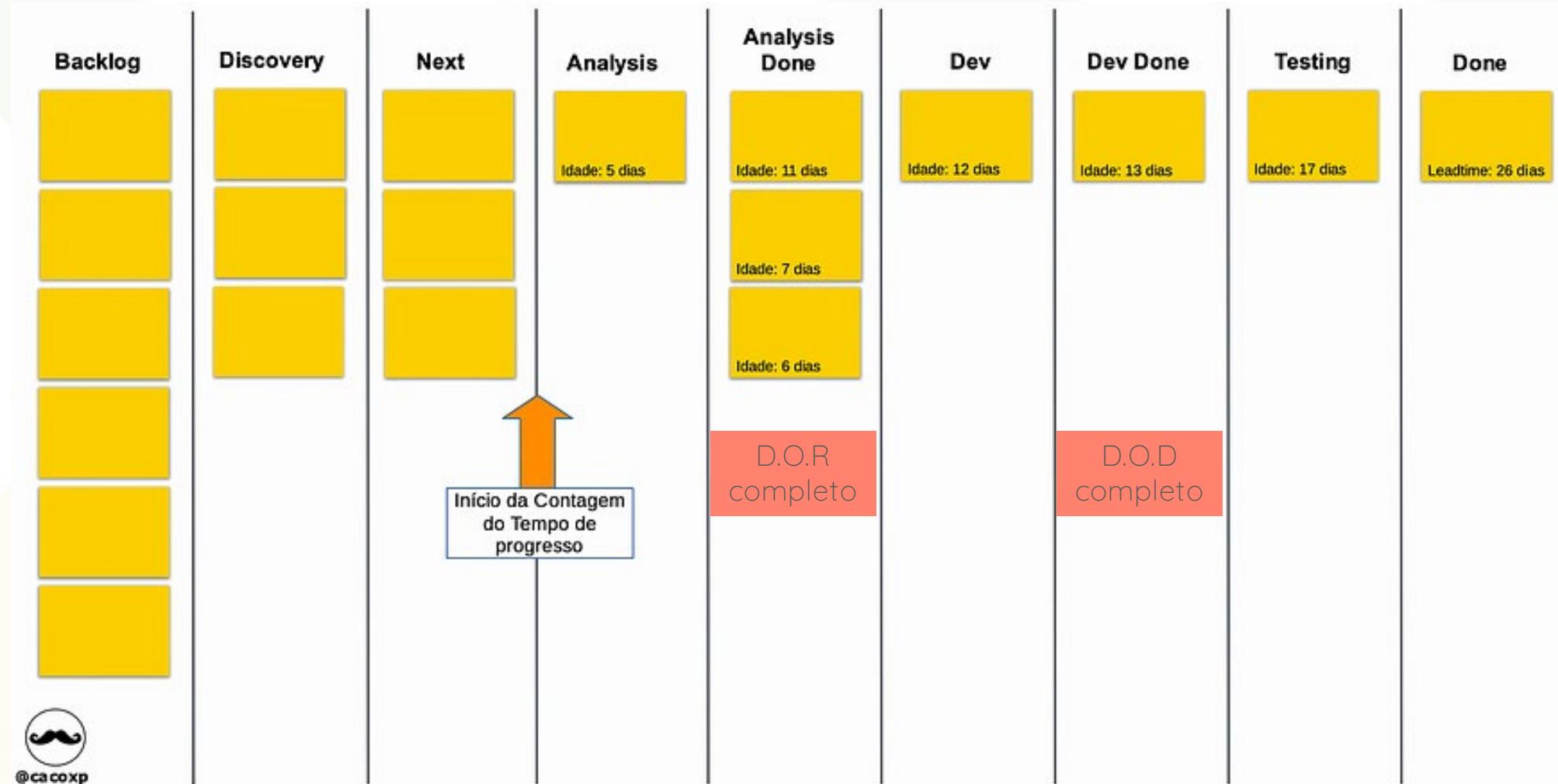
Dicas práticas

Ter políticas explícitas pode economizar um tempo enorme, além de evitar confusões e desleixos.

Ao iniciar/finalizar uma tarefa é possível conferir o checklist de etapas fundamentais.

Quando se trabalha em grupo é importante saber o momento da troca de bastão e continuidade do projeto.

Políticas explícitas



SCRUM
(OU)
KANBAN
(OU)
SCRUMBAN?



Dicas práticas

Scrum tem sido mais usado para desenvolvimento de software ou quando o backlog é claro e previsível.

Kanban tem sido mais usado para sustentação de sistemas ou quando as demandas não são muito previsíveis.

Scrum tende inicialmente a organizar melhor as equipes e demandas, separar em blocos e entregar incrementalmente.

Kanban tende a tornar o processo mais fluido, sem o engessamento de sprints e entregas.

Kanban & Scrum

	Kanban	Scrum
Funções	Sem funções pré-definidas, mas muitas equipes ainda têm um gerente de projeto	Proprietário do produto, equipe de desenvolvimento, scrum master opcional
Cadência/cronograma	Trabalho flui continuamente de acordo com as necessidades até que o fim do projeto	Depende da duração dos sprints (geralmente em torno de duas semanas)
Metodologia de lançamento	Entrega contínua	Nova funcionalidade/valor entregue ao final de cada sprint
Métricas primárias	Tempo de ciclo, lead time, quantidade de trabalho em andamento	Velocidade e valor criado
Modificações e alterações	Mudanças podem ser feitas a qualquer momento	Mudanças determinadas e implementadas entre os sprints com base na revisão retroativa. É fortemente desencorajado implementar mudanças no meio de um sprint

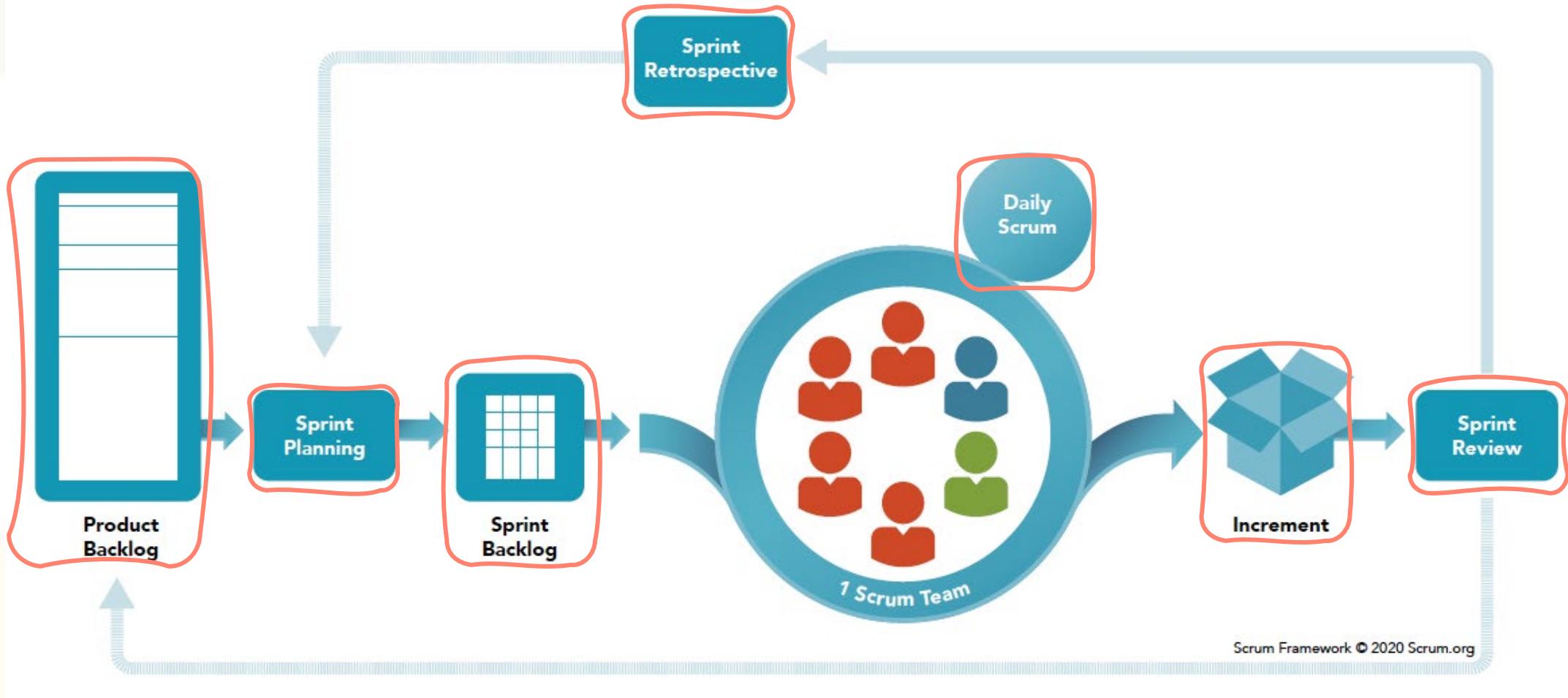
<https://monday.com/blog/pt/gestao-de-projetos-pt/kanban-x-scrum-qual-e-a-diferenca/>

Não existe melhor ou pior método.

Ambos são utilizados em diversos contextos.

Muitas vezes se faz uso do kanban (sem sprints) porém com reuniões do scrum por serem mais disfuncionais.

Scrum framework



Daily é
diário, não
semanal 😜



Dicas práticas

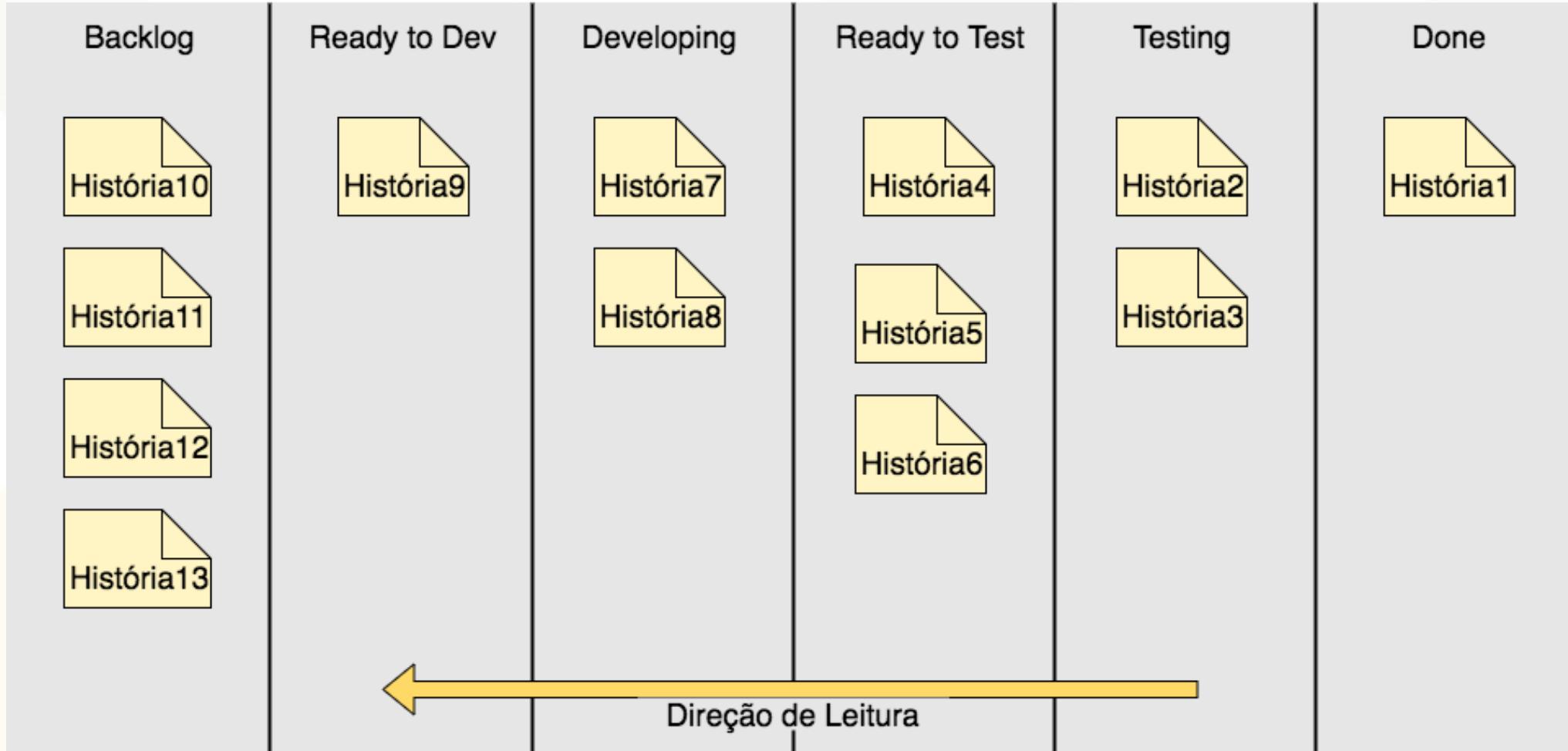
Conversas técnicas devem ser feitas depois só os envolvidos

Donos do produto podem participar como ouvintes

Focar nas demandas mais prioritárias

Analizar as demandas da DIREITA para a ESQUERDA

Daily Scrum



EX

4

TO-DO

3

DOING

2

GMUD

1

HOMOLOGAÇÃO

PRD

DONE

REFINAMENTO FUNCIONAL 0

REFINAMENTO TÉCNICO 0

▼ Varejo 6 issues

DCIDCB-1256
Correção da ingestão das tabelas do IQ que fazem insert apenas
TCRM-111 [1TRI23] Evolu...
T 5

DCIDCB-1229
Criação de Schema no synapse - dvr Corp_cliente - AR
TCRM-111 [1TRI23] Evolu...
T 3

DCIDCB-1105
5. Alterar tabelas de parquet para delta
TCRM-138 [2TRI23] Restr...
T 5

DCIDCB-1125
T. Ajuste da carga para realizar Insert sem usar o MERGE
TCRM-111 [1TRI23] Evolu...
T 5

▼ Banco Digital 2 issues

DCIDCB-1046
4. Ingestão base Central Atendimento - Cashback
TCRM-142 [2TRI23] Dado...
T 5

DCIDCB-1020
6T. Ingestão Modelo LTV
TCRM-142 [2TRI23] Dado...
T 3

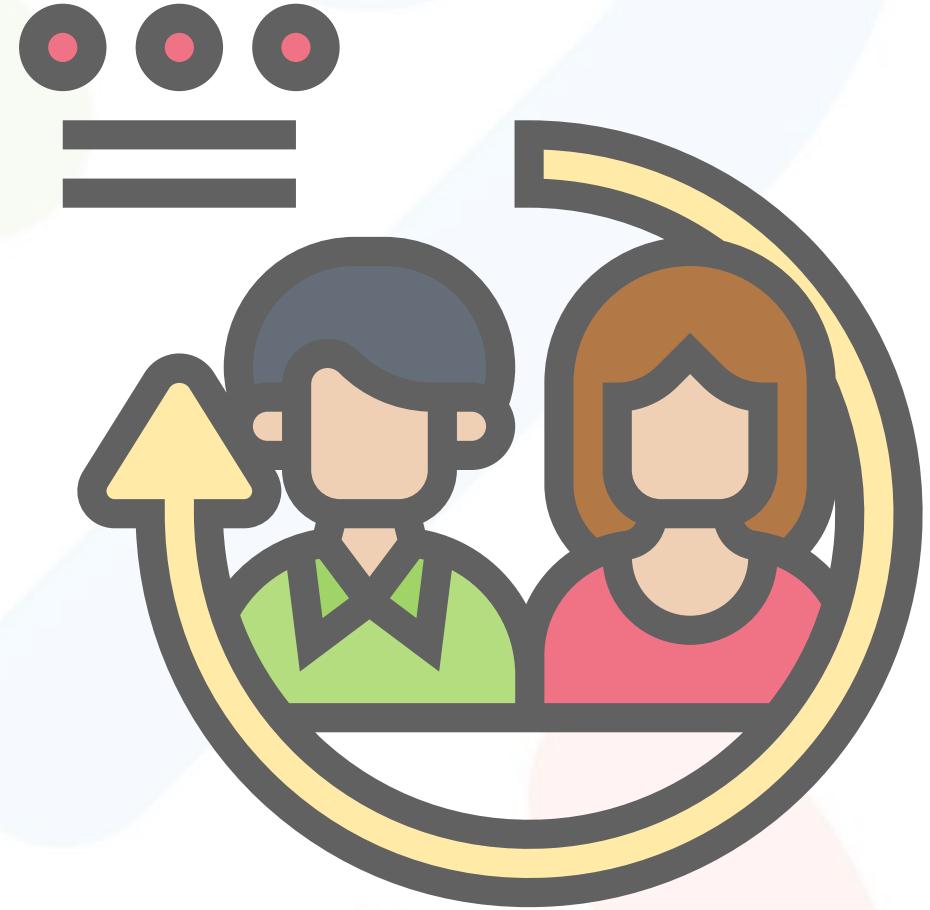
▼ Débitos Técnicos 3 issues

DPC-2910
Melhoria do PP PL_DBCRED_TbProposta Seguro
TCRM-144 [2TRI23] Evolu...
T 5

DCIDCB-1228
Formalização de notebook
TCRM-144 [2TRI23] Evolu...
T 1

DCIDCB-999
T. Atualização de Partição (P_SybaseAse_Ptasybcre
TCRM-144 [2TRI23] Evolu...
T 5

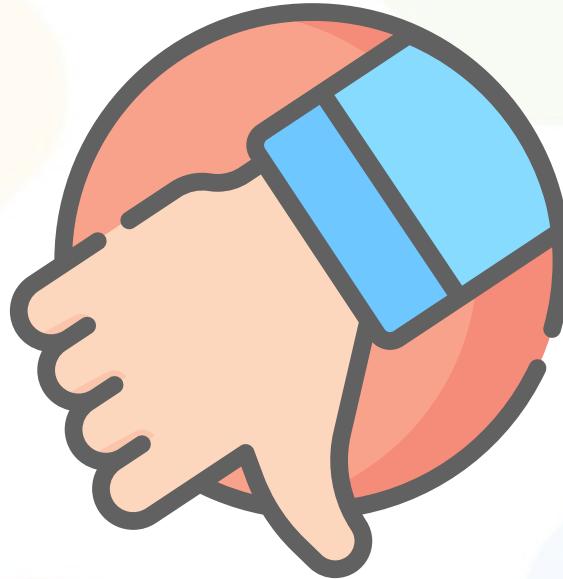
Fazer
RETROSPECTIVAS
frequentes



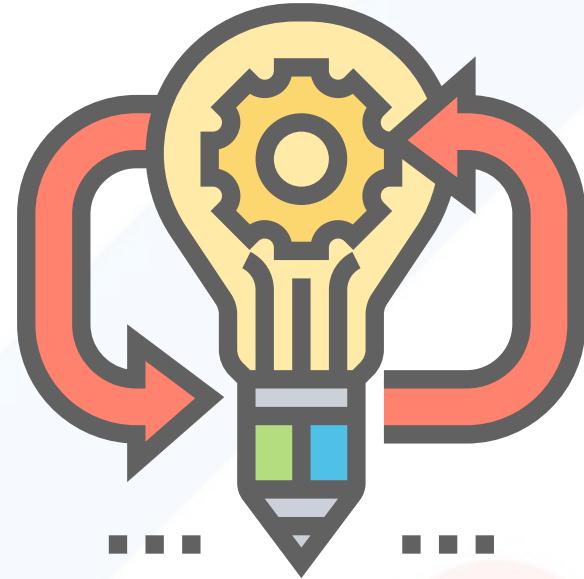
Como fazer uma retro?



O que foi bom?



O que foi ruim?

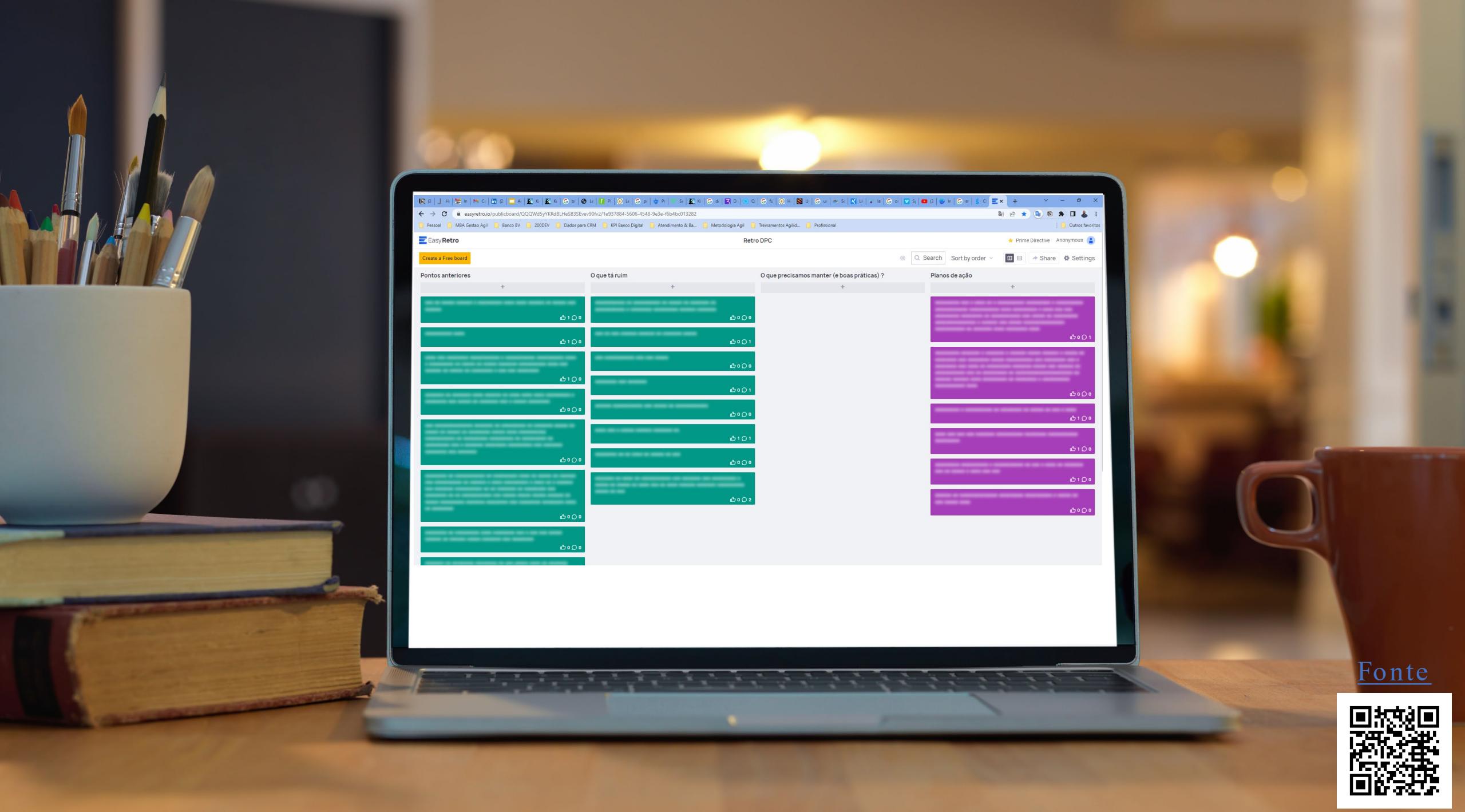


Sugestões?

Retrospectiva para times remotos

[Fonte](#)





Fonte

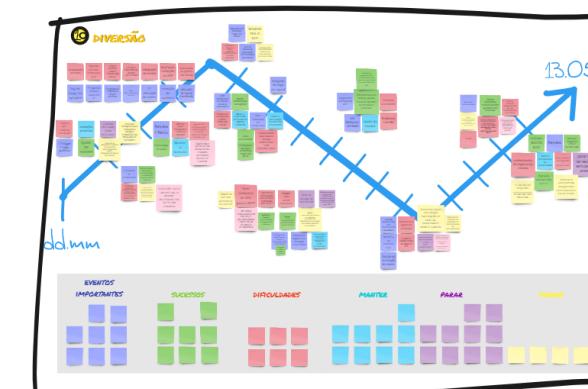




**BEM VINDOS
A NOSSA
RETROSPECTIVA**

1. SETUP
QUANTO TEMPO NÓS TEMOS?
1 HORA

DIRETIVA PRINCIPAL
INDEPENDENTEMENTE DO QUE
DESCOBRIAMOS, ACREDITAMOS QUE
CADA UM FEZ O MELHOR QUE PÔDE
DADO O QUE SE SABIA NA ÉPOCA
Do your Best

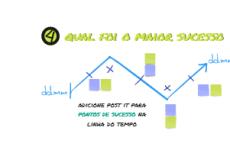
2. DIVERSÃO

dd.mm

3. PLANO DE AÇÃO
DO QUE VOCÊ
IDENTIFICOU NOS PASSOS
ESCOLHA 3 COISAS PARA
FAZER E FAZER DE
FAZER

4. MUDAR
CRIE UMA LISTA DE
COISAS QUE POSSAM
FAZER DE DIFERENTE
PRÓXIMA VEZ
Change
INCLUDE TODAS AS IDEIAS
QUANTO POSSÍVEIS
OLD WAY → **NEW WAY**

5. PARAR
EXISTE ALGUMA COISA
QUE DEVEMOS PARAR DE
FAZER IMEDIATAMENTE?


6. MANTER
COLETE UMA LISTA DE
PONTOS QUE O TIME
GOSTARIA DE MANTER


7. DIFICULDADES
ADICIONE POST IT PARA
MELHORAR A LINHA DE TEMPO

dd.mm
QUANTAS DIFICULDADES
QUE ENCONTRAMOS?

BV Qintess.



Fonte

Fazer REVIEWS frequentes



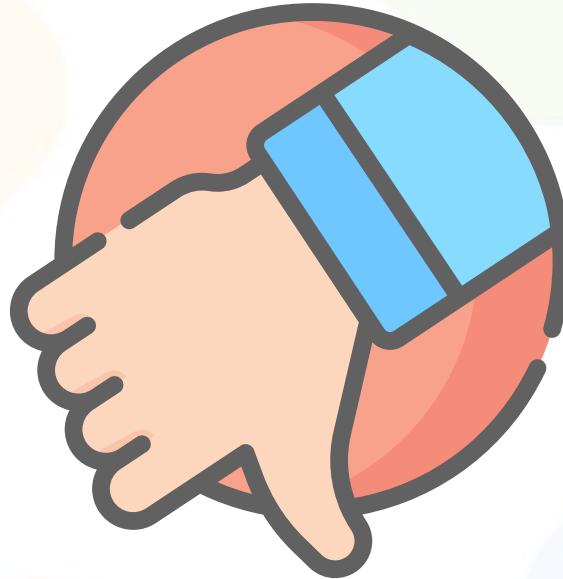
REVIEW



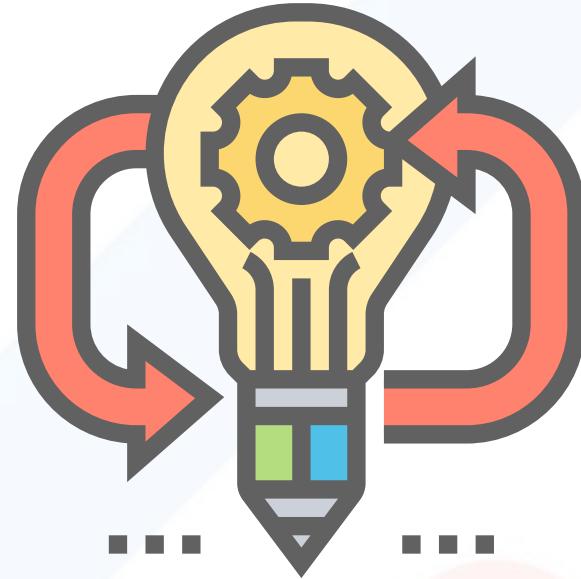
Boas práticas



O que foi feito



O que não foi feito



Feedbacks

EX

Review real

Monitoramento Volumetria
[TD-266]

Objetivo

Benefício de negócio

Histórias

DPC-2620

O que fizemos?

PÚBLICO

Volumetria - Mês Dezembro/2022

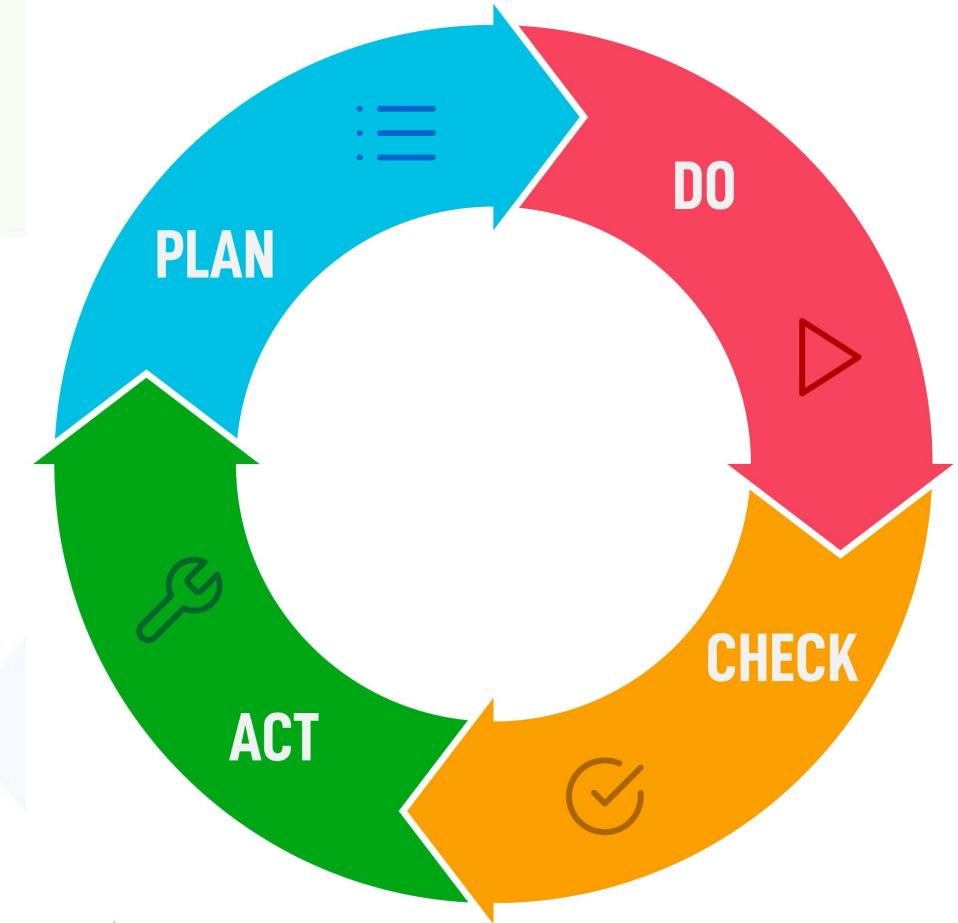
Dicionário de Dados - CRM

Nome da Tabela	Quantidade	Data da Carga
tbnavegacaoapp		
tbcontadigitalnavegacaoapp		
tbcontratoparcela		
tbdisparocanalpushhist		
tbdisparocanalemailhist		
tbcontadigitaleventosapp		
tbsimulacaoprazo		
tbcontadigitaldoacoesesg		

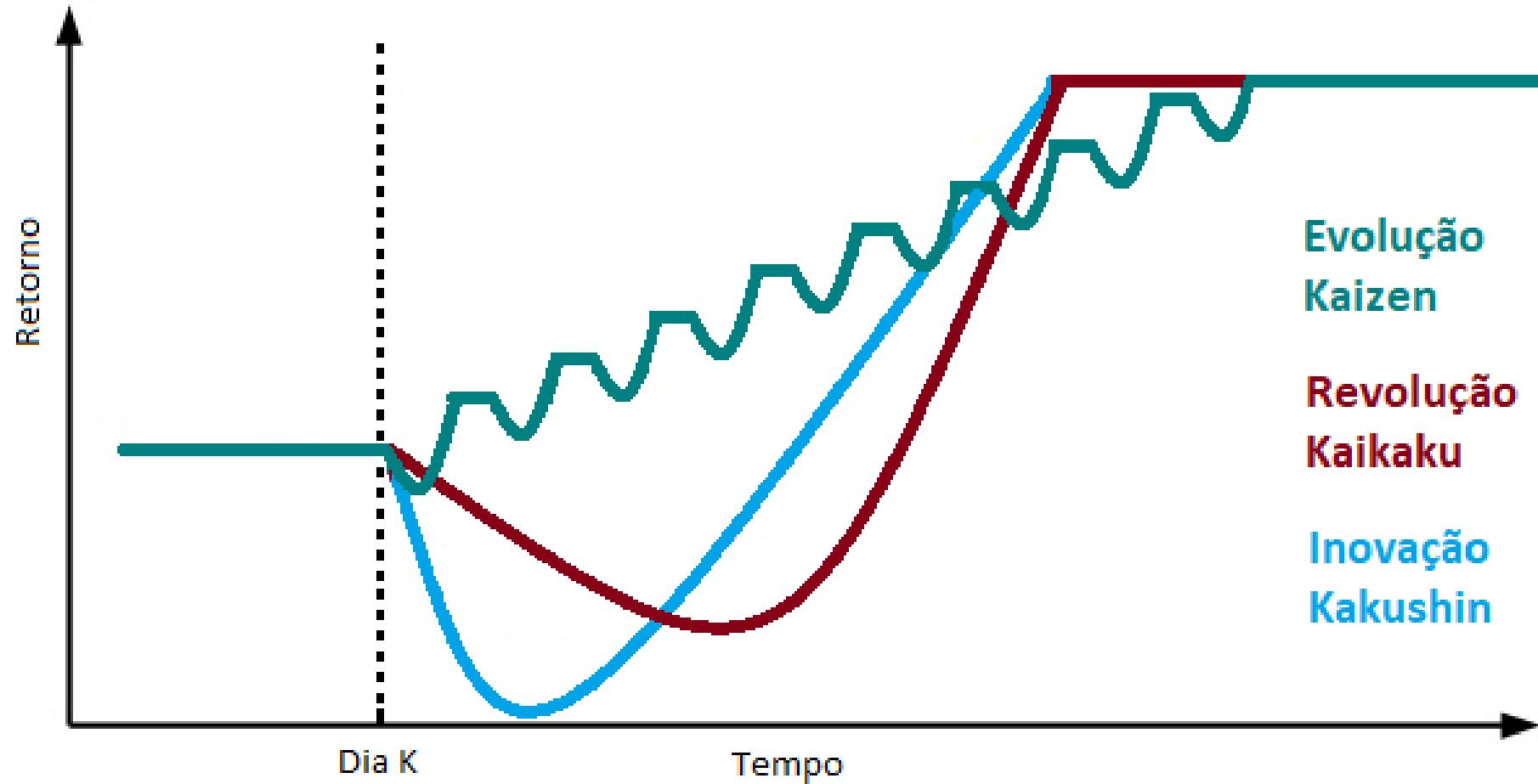
7

<https://www.scrum.org/resources/blog/how-run-sprint-review-online>

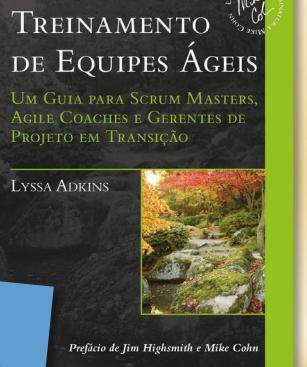
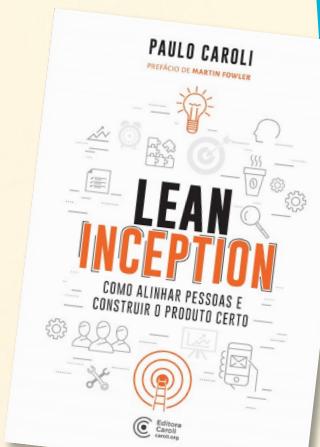
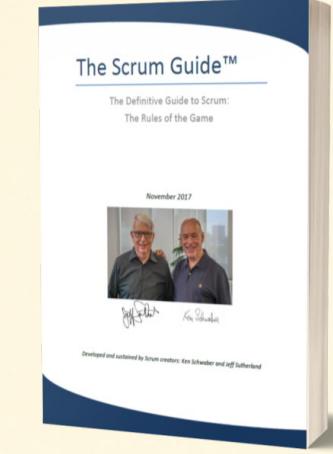
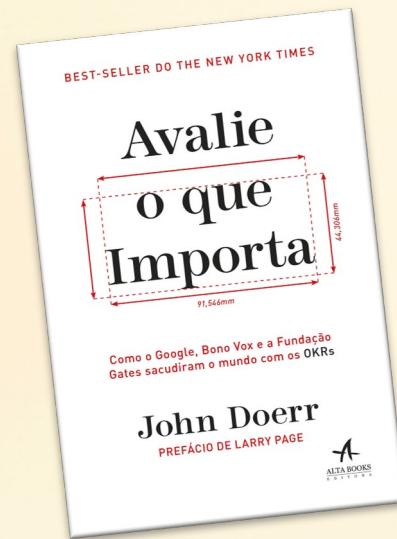
Evoluir
pouco a
pouco



EVOLUÇÃO KAIZEN



<https://br.kaizen.com/blog/post/2016/10/29/rapidez-e-agilidade-aumento-de-produtividade>





OBRIGADO!

[LinkedIn](#)

