

Projektmanagement

Robin Rausch, Florian Maslowski

30. Juni 2022

Inhaltsverzeichnis

1 Fragenkatalog

2

1 Fragenkatalog

1. Wie ist ein Projekt definiert (Eigenschaften)?

Einmaligkeit der Bedingungen

Zielvorgabe

Begrenzungen von Ressourcen (Zeit, Finanzen, Personal)

Abgrenzung zu anderen Vorhaben

Projektspezifische Organisation

2. Was ist Projektmanagement?

Führungskonzept zur zielorientierten Durchführung großer Vorhaben

Gesamtheit der Führungsaufgaben

- * Zielsetzung

- * Planung

- * Steuerung

- * Überwachung

Führungsaufbaus (Projektorganisation)

Führungstechnik (Führungsstil)

Führungsmittel (Methoden)

3. Warum gehen Projekte schief?

Unklare Definition der Projektziele und Aufgaben

Falsche Einschätzung von Risiken

Verschiedene Projekt Vorstellungen die nicht abgestimmt werden

Ungenügende Kommunikation im Team

4. Was ist die Aufgabe eines Projektmanagers?

Aufgabenverteilung und Priorisierung

Kommunikation zwischen Gruppen

Ziele festlegen und erreichen

Konfliktbewältigung

Sicherstellung der Wirtschaftlichkeit

Entscheidung über Inhalt und Projektablauf

5. Welches sind die drei Säulen der PRM-Kompetenz?

Fachliche Kompetenz

Wirtschaftliche Kompetenz

Soziale Kompetenz

6. Wozu dient das PM-BoK?

Kann Firmenspezifisch angewendet werden

Informationen über die Wissensgebiete im Projektmanagement

- * Integrationsmanagement
- * Umfangsmanagement
- * Terminmanagement
- * Kostenmanagement
- * Qualitätsmanagement
- * Personalmanagement
- * Kommunikationsmanagement
- * Risikomanagement
- * Beschaffungsmanagement

7. Wozu benötigt man Ziele im Projekt und wie unterteilt man diese?

Um den Soll-Zustand festzustellen (Was soll erreicht werden?)

Unterteilung in:

- * Funktionale Ziele (Qualitative Ziele)
- * Operationale Ziele (Quantitative Ziele)

8. An welches Prinzip sollten sich Ziele anlehnen?

SMART:

- * S: Spezifisch
- * M: Messbar
- * A: Angemessen
- * R: Realistisch
- * T: Terminierbar

9. Welche Ziele dienen zur Messung des Erfolgs eines Projekts?

Sachziele

Terminziele

Kostenziele

10. Was versteht man unter dem magischen Dreieck im PRM?

Zirkuläre Abhängigkeiten



11. Was ist ein Zielsystem?

Ein Oberziel wird in mehrere Ziele unterteilt

12. Verschiedene Projektorganisationen

Einfluß Projektmanagement

Matrix Projektmanagement

Reines Projektmanagement

