
Plan de Gestión de Proyecto Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

Proyecto: BestNid
Revisión 1

Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Cambio	Verificado dep. calidad.
	Rev. 1	Bruno Cascio, Cirano Eusebi, Cristian Daniel Barbaro.		

Documento validado por las partes en fecha:

Por el cliente	Por la empresa suministradora
Fdo. Sr./ Sra	Fdo. Sr./Sra

Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO

CONTENIDO

- 1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS**
- 2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

ID	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
1	El cliente cambiará los requisitos.	80%	2	Bruno	Latente
2	Falta de formación en las herramientas.	80%	3	Todos	Latente
17	Dificultad de comunicación con clientes.	50%	2	Bruno	Latente
19	Lentitud en la toma de decisiones.	50%	2	Cirano	Latente
20	Dificultad de comunicación entre miembros del equipo.	50%	2	Bruno	Latente
9	Ausencia de personal temporal.	50%	3	Todos	Latente
11	Rotación de personal.	50%	3	Todos	Latente
3	La fecha de entrega es ajustada.	40%	2	Todos	Latente
16	Problema con entorno de desarrollo (hardware y software).	40%	3	Cirano	Latente
6	Requisitos ambiguos.	30%	2	Bruno	Latente
7	El presupuesto asignado no es suficiente.	20%	1	Cristian	Latente
15	Problemas con servicios.	20%	2	Cristian	Latente
18	Riesgo inundación.	10%	1	Cristian	Latente
4	Los usuarios finales se resisten al sistema.	10%	2	Cristian	Latente
21	Ausencia de personal permanente.	10%	2	Todos	Latente
5	Mayor número de usuarios de los previstos.	10%	2	Cirano	Latente
10	Falta de personal.	10%	2	Todos	Latente
14	Pérdida de los datos o repositorios.	10%	2	Cirano	Latente
12	Personal sin experiencia.	10%	3	Todos	Latente
8	La tecnología no alcanzará las expectativas.	5%	2	Todos	Latente

2 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo 9	Nombre : Ausencia de personal temporal	
	Fecha : Latente	
	Descripción: Este riesgo está asociado a ausencias por problemas de salud, personales o dificultad para trasladarse (ej. paro de transporte).	
Probabilidad: 50%		
Impacto: 3		
Responsable: Todos		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Checkeo anuales de salud y preocupacionales. Obra social eficiente para los integrantes del proyecto.		
Plan de Contingencia: Se reparten las tareas del día de la persona ausente entre los restantes integrantes del proyecto.		

Id Riesgo 1	Nombre : El cliente cambiará los requisitos.		Fecha : Latente
	Descripción : Este riesgo se refiere a los cambios de requerimientos que pudieran ocurrir durante el desarrollo del proyecto.		
	Probabilidad: 80%		
Impacto: 2			
Responsable: Bruno		Clase: Proyecto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar un profundo análisis de requisitos durante la primera fase del proyecto. Mejorar las vías de comunicación entre los responsables del proyecto y el cliente.			
Plan de Contingencia: Llevar a cabo un nuevo análisis de requerimientos y evitar, en la medida de lo posible, detener el desarrollo del proyecto.			

Id Riesgo 2	Nombre : Falta de formación en las herramientas. Fecha : Latente	
	Descripción : Los integrantes del proyecto no están familiarizados con las herramientas utilizadas para el desarrollo del software.	
	Probabilidad: 80%	
Impacto: 3		
Responsable: Todos		Clase: Producto - Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Seleccionar personal capacitado y con conocimientos mínimos necesarios para el uso de las herramientas de desarrollo.		
Plan de Contingencia: Dictar cursos de capacitación al personal que no cuente con el conocimiento requerido para el desarrollo del software.		

Id Riesgo 17	Nombre: Dificultad de comunicación con clientes Fecha : Latente	
	Descripción: Este riesgo está asociado a los problemas que se pueden tener a la hora de comunicar los requerimientos ó e la utilización del lenguaje incorrecto.	
	Probabilidad: 50%	
Impacto: 2		
Responsable: Bruno		Clase: Negocio
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Mejorar la Familiarización con el dominio antes de las primeras entrevistas.		
Plan de Contingencia: Elaboración de encuestas y/o buscar personal con más experiencia para entrevistar.		

Id Riesgo 19	Nombre : Lentitud en la toma de decisiones Fecha : Latente	
	Descripción : Este riesgo está asociado con el la estructura grupal interna utilizada en el proyecto (Descentralizada democrática) que trae como consecuencia la dificultad para ponerse de acuerdo en las decisiones a tomar.	
	Probabilidad: 50%	
Impacto: 2		
Responsable: Cirano		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Reuniones diarias con el Scrum Master y los compañeros del proyecto. Detectar las decisiones a tomar en las etapas más tempranas del desarrollo.		
Plan de Contingencia: El camino a tomar se decidirá a partir del voto democrático del equipo de desarrollo.		

Id Riesgo 20	Nombre: Dificultad de comunicación entre miembros del equipo Fecha : Latente	
	Descripción : Ambientes tensos y dificultades a la hora de tomar decisiones entre el grupo. Complicaciones a la hora de generar diálogo.	
	Probabilidad: 50%	
Impacto: 2		
Responsable: Bruno		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Pautas y “reglas de convivencia” en el proyecto.		
Plan de Contingencia: Intervalos de descanso, diálogos con el personal.		

Id Riesgo 11	Nombre : Rotación de personal Fecha : Latente	
	Descripción : Asociado con la administración de la empresa, el proyecto puede sufrir bajas de personal al ser redistribuidos a otros proyectos.	
	Probabilidad: 50 %	
Impacto: 3		
Responsable: Todos		Clase: Negocio
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Estimar un plantel que tenga en cuenta eventuales bajas en el mismo.		
Plan de Contingencia: Las tareas asignadas al trabajador rotado serán distribuídas entre los demás desarrolladores y se buscará un reemplazo para el mismo primero dentro de la empresa, y de no encontrarse, se comenzará una búsqueda externa de personal. En este punto se convocará a una entrevista con el cliente para ponerlo al tanto de posibles retrasos en la fecha de entrega.		

Id Riesgo 3	Nombre : La fecha de entrega es ajustada Fecha : Latente	
	Descripción : Muchas veces el proyecto es más complejo de lo que se pensaba o los riesgos que se presentan generan grandes dificultades para cumplir con los plazos.	
	Probabilidad: 40%	
Impacto: 2		
Responsable: Todos		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Análisis exhaustivo de los requerimientos, análisis de riesgos, estimaciones lo más precisas posibles, seguimiento constante a través de las dailies.		
Plan de Contingencia: Llevar a cabo los planes de contingencia lo más rigurosamente posible. Solicitar la renegociación de la fecha de entrega.		

Id Riesgo 16	Nombre : Problemas con el entorno de desarrollo (Hardware y Software) Fecha : Latente	
	Descripción : A veces nos encontramos trabajando con tecnologías nuevas que por nuestra falta de experiencia pueden llevar al retraso o detrimento de la calidad del software.	
	Probabilidad: 40%	
Impacto: 3		
Responsable: Cirano		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se pondrán de acuerdo los desarrolladores en las tecnologías a utilizar antes de comenzar a implementar el producto. Uso de software/hardware conocido por los desarrolladores.		
Plan de Contingencia: Se capacitará a los desarrolladores en el uso de las tecnologías nuevas, se buscará un entorno en el que se sientan más cómodos.		

Id Riesgo 6	Nombre : Requisitos ambiguos Fecha : Latente	
	Descripción: Este riesgo está asociado a problemas con la realización de tareas, donde lo especificado no es claro.	
	Probabilidad: 30%	
Impacto: 2		
Responsable: Bruno		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Utilizar varias técnicas de elicitación y/o especificación de requerimientos.		
Plan de Contingencia: Coordinar nuevas reuniones con el cliente para esclarecer las ambigüedades.		

Id Riesgo 7	Nombre : El presupuesto asignado no es suficiente Fecha : Latente	
	Descripción : El presupuesto asignado inicialmente al proyecto por parte de la empresa no alcanza a cubrir los gastos efectuados.	
	Probabilidad: 20%	
Impacto: 1		
Responsable: Cristian		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Llevar a cabo una revisión periódica (diaria o semanalmente) de los gastos efectuados durante todo el proyecto y del presupuesto restante.		
Plan de Contingencia: Evitar gastos que no sean necesarios para el proyecto. Reasignar el presupuesto y disminuir los gastos lo mejor posible. Solicitar más presupuesto a la empresa.		

Id Riesgo 15	Nombre : Problemas con servicios Fecha : Latente	
	Descripción : Este riesgo se refiere al mal funcionamiento o interrupciones de los servicios utilizados por la empresa (por ej. electricidad, internet, etc.).	
	Probabilidad: 20%	
Impacto: 2		
Responsable: Cristian		Clase: Negocio
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Contratación de un proveedor de servicios confiable y de calidad.		
Plan de Contingencia: Llevar a cabo las tareas pautadas para el día desde el hogar.		