



Próximos pasos: Módulo 1: Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos Locales

Sesión 1: 20 de mayo

Planificación Estratégica para el desarrollo económico local

Sesión 2: 22 de mayo

Identificación de potencialidades y desafíos territoriales

Sesión 3: 27 de mayo

Gestión de recursos y financiamiento para proyectos locales

8:00 a 9:00 am



Laboratorio Municipal de Innovación y
Desarrollo Económico Local

Red Ciudadana y Mancomunidad Metrópoli de los Altos

1. ¿Cuál de las siguientes opciones describe mejor el propósito de la planificación estratégica en el ámbito municipal?

- a. Ejecutar actividades operativas de rutina.
- b. Establecer metas diarias para las oficinas municipales.
- c. Guiar el desarrollo económico y social con una visión de largo plazo.
- d. Realizar auditorías financieras de los municipios.



2. ¿Qué elemento es característico de un objetivo SMART?

- a. Ser amplio y flexible.
- b. Ser medible y con plazo definido.
- c. Estar basado solo en recursos externos.
- d. Ser improvisado para adaptarse a las crisis.



3. ¿Cuál es la diferencia principal entre una estrategia y una táctica en la planificación?

- a. La estrategia es general y la táctica es concreta.
- b. La táctica siempre tiene prioridad sobre la estrategia.
- c. La estrategia se implementa a corto plazo.
- d. No hay diferencia entre ambas.



Actividad Práctica – Sesión 1

- Realizar un diagnóstico de tu municipio utilizando un formato FODA.
- Identificar tres potencialidades de tu municipio.
- Identificar tres debilidades de tu municipio.
- Plantear dos estrategias y tres acciones.



“No hay viento favorable para el que no sabe a dónde va.”

– Séneca



Sesión 2: Identificación de Potencialidades y Desafíos Territoriales

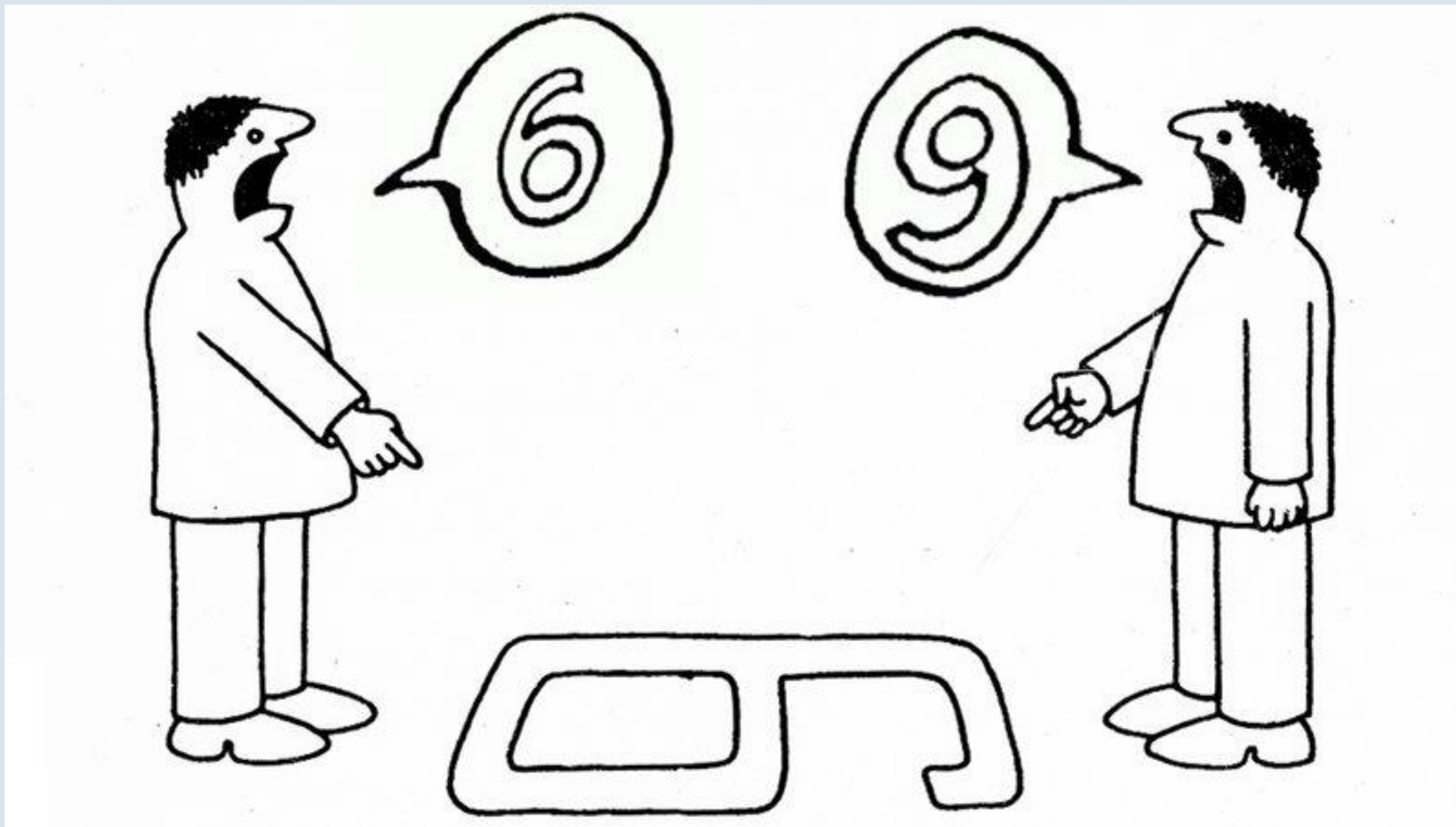


- **Objetivo de la sesión:** Identificar las oportunidades y retos que existen en el territorio para orientar mejor las decisiones estratégicas.



- **Importancia:** Reconocer las fortalezas, debilidades, recursos y limitaciones del territorio es esencial para una planificación que se base en la realidad local y que promueva el desarrollo sostenible.





Potencialidades



Desafíos

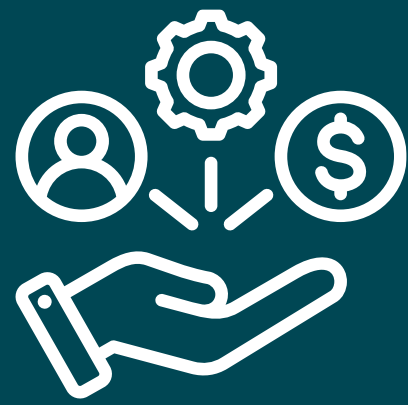


Laboratorio Municipal de Innovación y
Desarrollo Económico Local

Red Ciudadana y Mancomunidad Metrópoli de los Altos

¿Qué son las **potencialidades** territoriales?

Son los recursos, capacidades y condiciones que permiten impulsar el desarrollo económico, social y ambiental de un municipio.



◦ **Características Clave:**

- Pueden ser naturales, humanos, institucionales, culturales o productivos.
- Pueden existir orgánicamente.
- Se pueden desarrollar y cultivar.

◦ **Ejemplos:**

- Disponibilidad de tierra fértil para producción agrícola.
- Mano de obra joven y con iniciativa.
- Conectividad vial y cercanía a centros de consumo.
- Presencia de cultura, turismo o patrimonio.

¿Qué son los **desafíos** territoriales?

Son las limitaciones o problemas estructurales que obstaculizan el desarrollo.



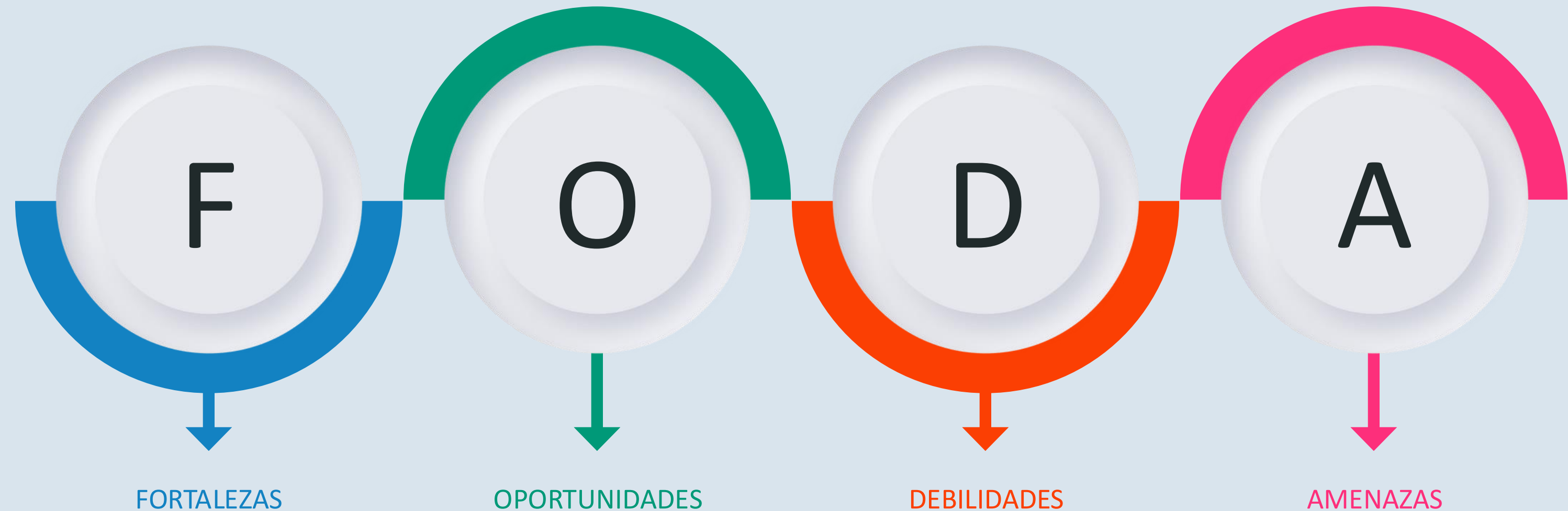
◦ **Características Clave:**

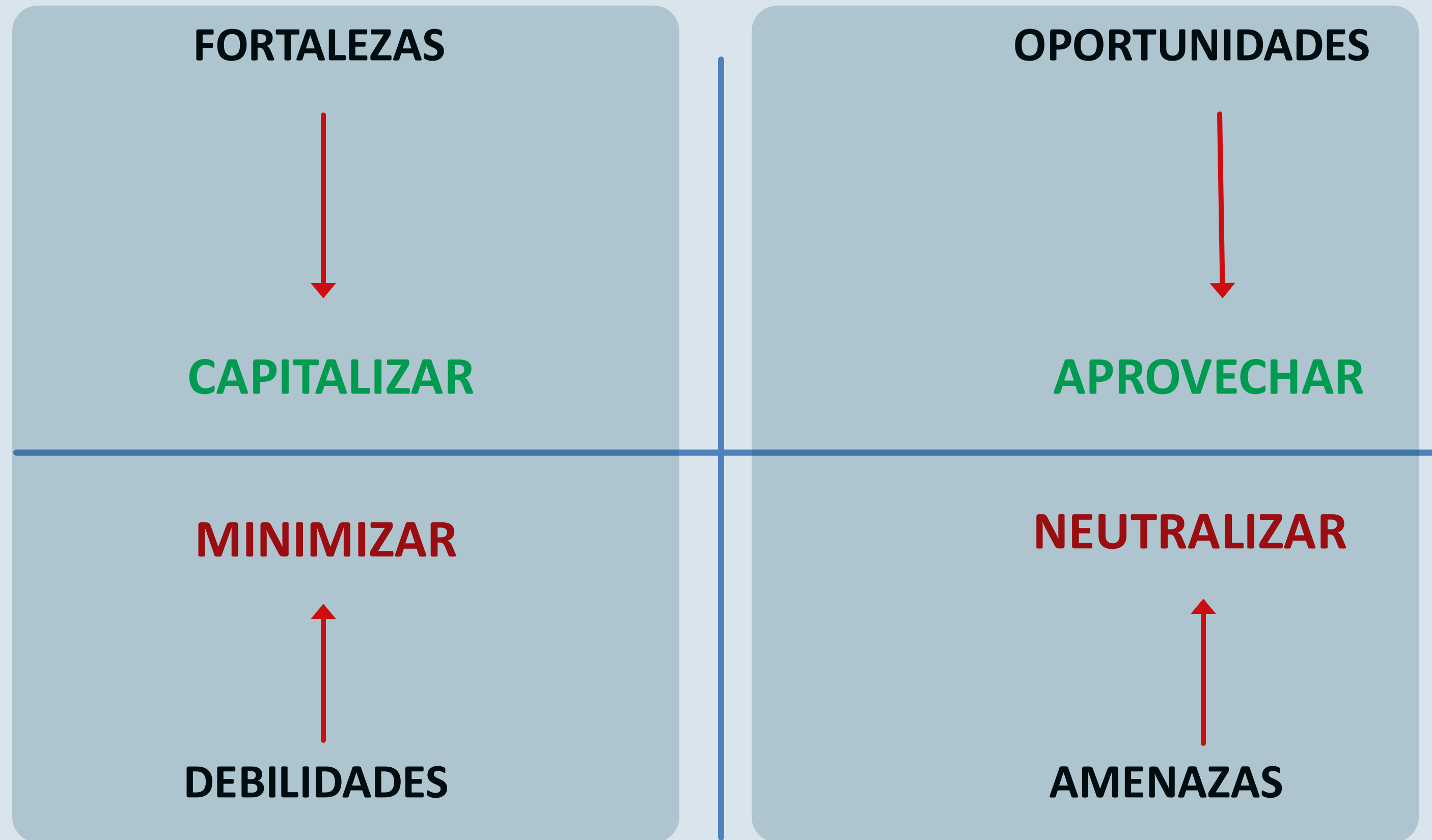
- Pueden ser físicos, económicos, sociales o institucionales.
- Existen orgánicamente.
- Se pueden superar y transformar.

◦ **Ejemplos:**

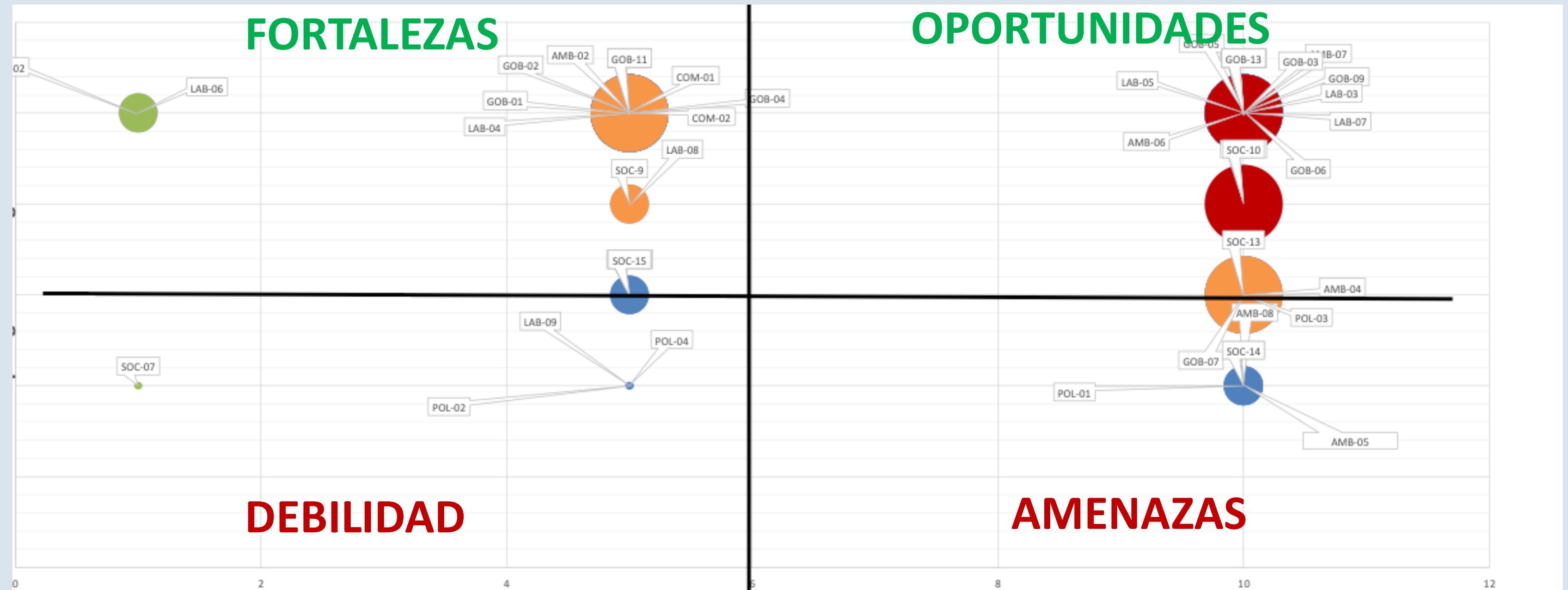
- Infraestructura vial deficiente.
- Falta de acceso a servicios básicos (agua, salud, educación).
- Alta informalidad laboral.
- Debilidad institucional o baja participación ciudadana.
- Degradación ambiental.

Herramientas para el análisis territorial





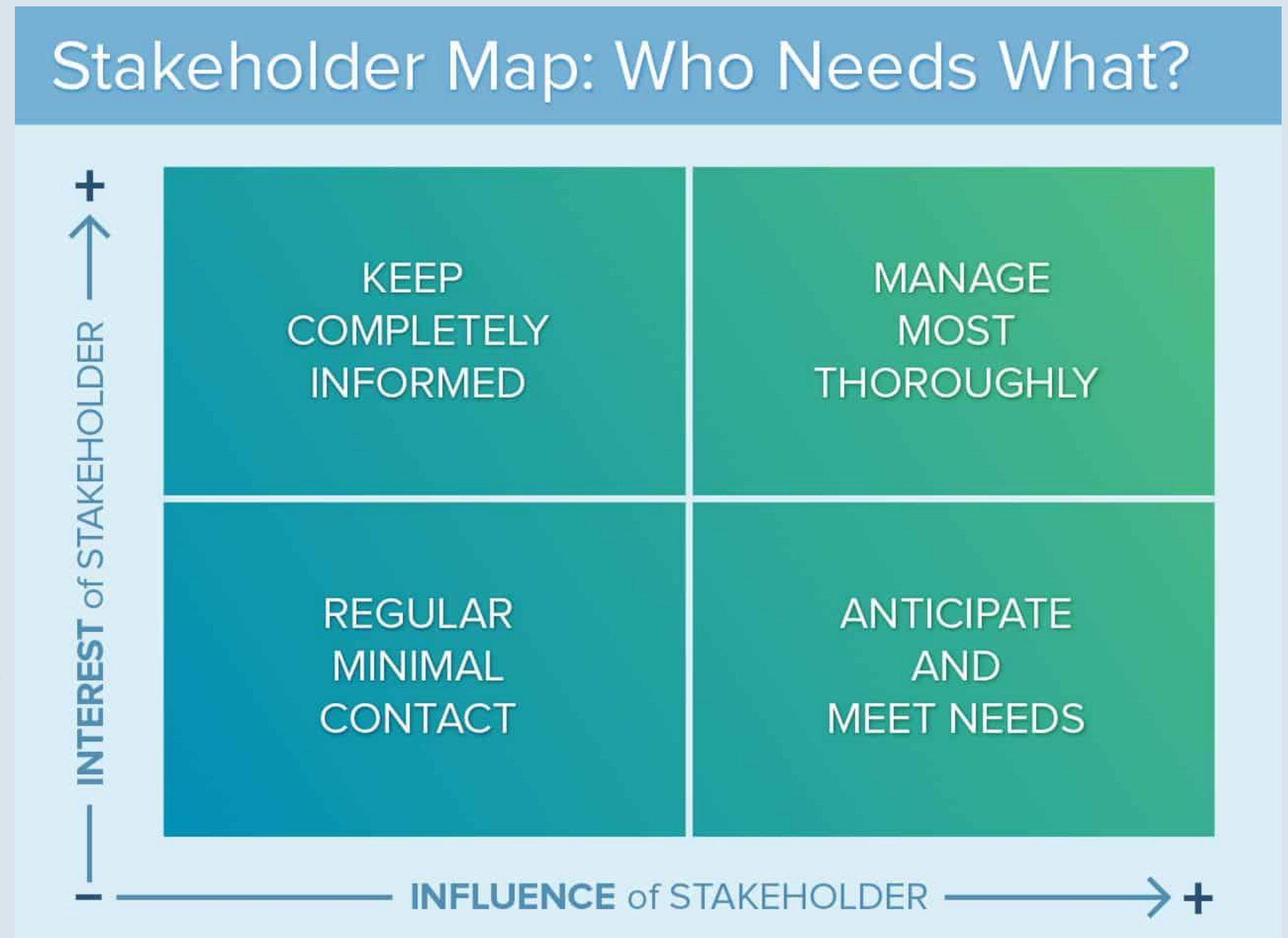
Herramientas para el análisis territorial



Herramientas para el análisis territorial

Mapeo de actores

- ¿Quiénes son los actores clave del territorio?
- ¿Qué intereses, recursos o capacidades tienen?
- ¿Cómo se relacionan entre sí?



Herramientas para el análisis territorial

Cartografía participativa

- Identificación visual de zonas críticas y zonas de oportunidad.
- Utiliza mapas, fotos y recorridos para analizar el territorio con los actores locales.



Laboratorio Municipal de Innovación y
Desarrollo Económico Local

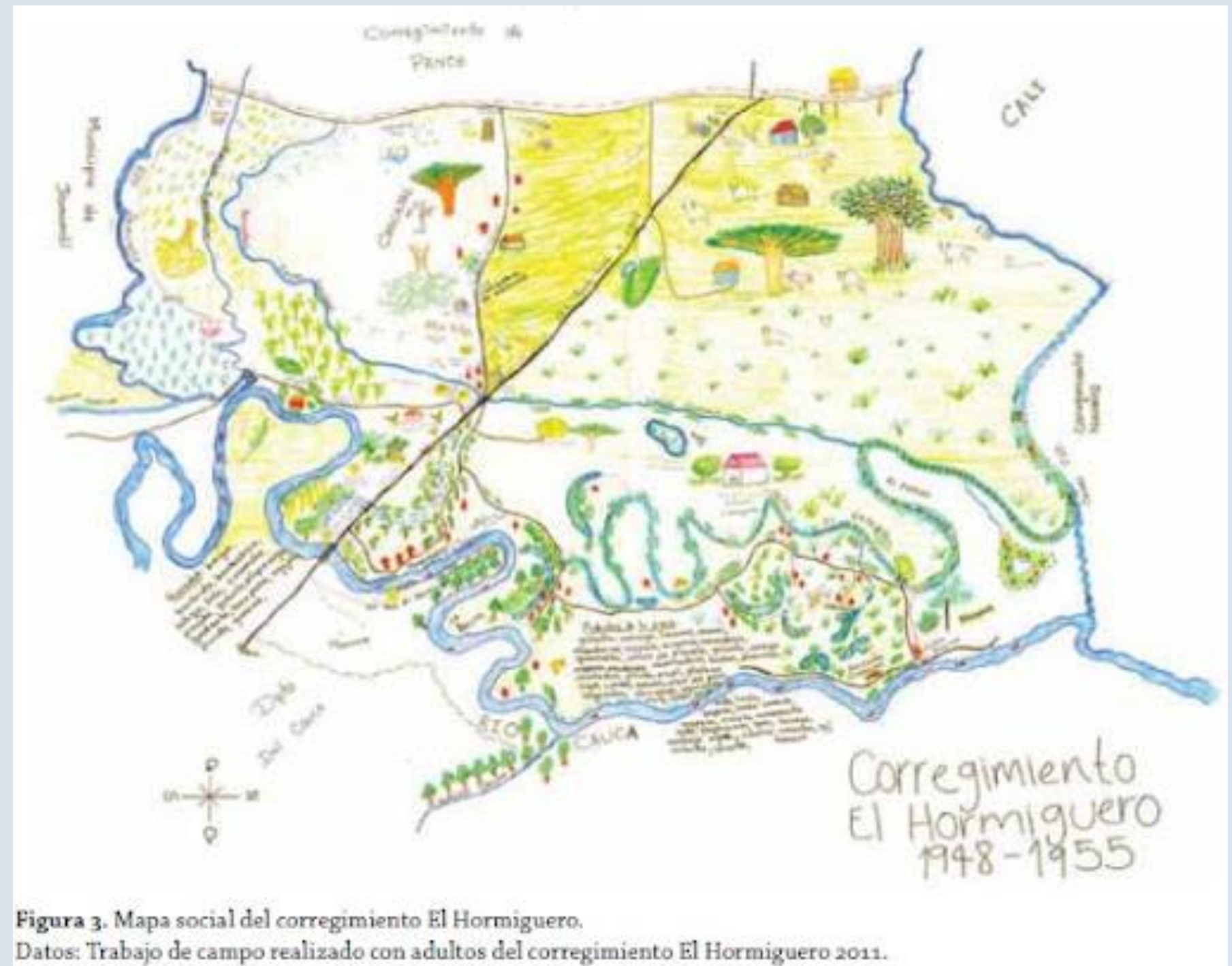
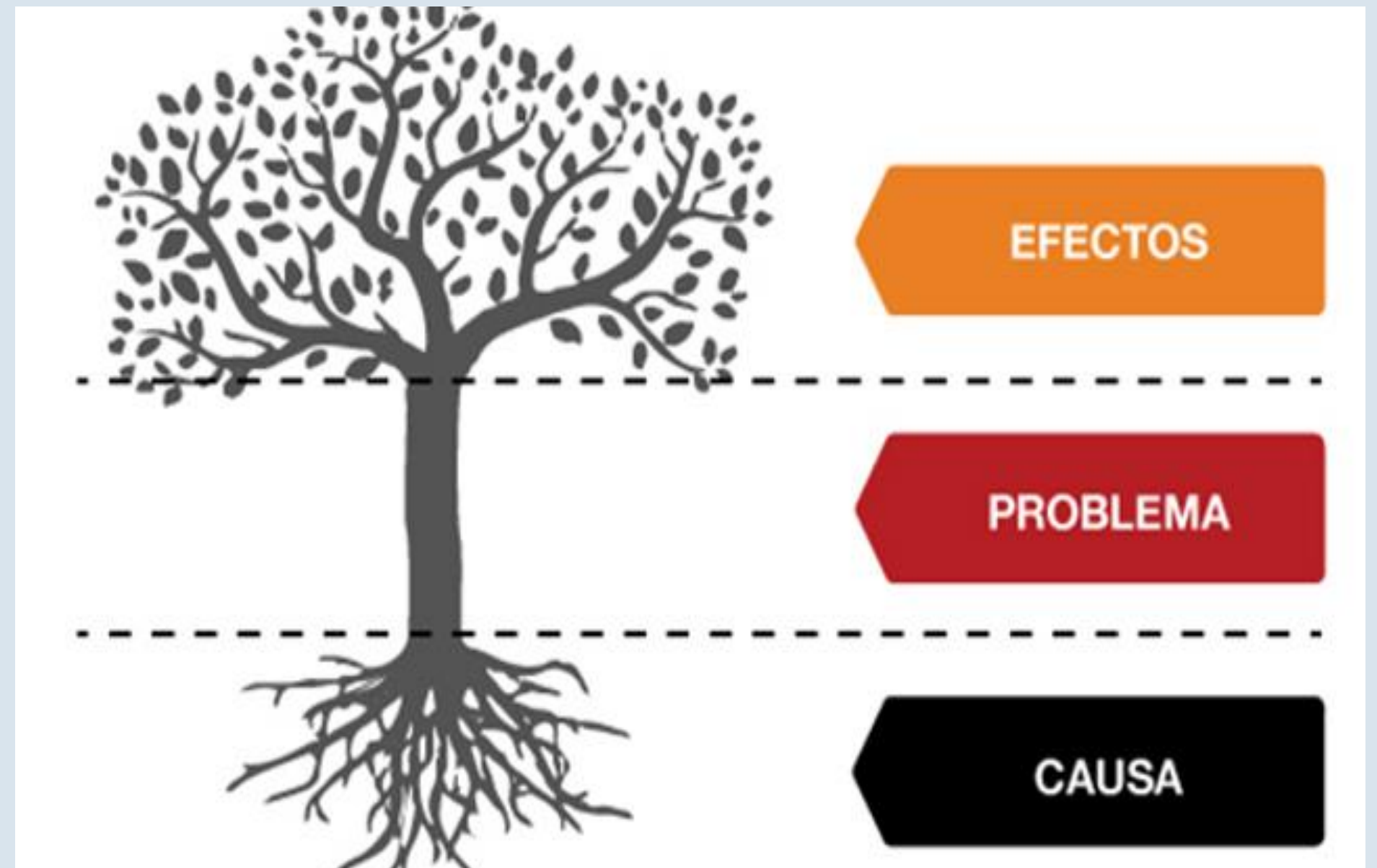


Figura 3. Mapa social del corregimiento El Hormiguero.
Datos: Trabajo de campo realizado con adultos del corregimiento El Hormiguero 2011.

Herramientas para el análisis territorial

Árbol de Problemas

- Visualizar las causas de un problema (las raíces del árbol).
- Comprender sus efectos o consecuencias (las ramas del árbol).



Herramientas para el análisis territorial

Diagnóstico participativo

- Encuestas, entrevistas, reuniones comunitarias, grupos focales.
- Permite recoger información desde la experiencia de los ciudadanos.



Ejemplos: Potencialidades desde el territorio

- **Municipios con perfil agrícola:**

- **Potencial:** cadenas de valor, transformación de productos.
- **Desafío:** acceso a mercados, tecnificación.

- **Municipios con migración alta:**

- **Potencial:** remesas, emprendimientos.
- **Desafío:** dependencia externa, fuga de capital humano.

- **Municipios con vocación comercial:**

- **Potencial:** empleo, ingresos, dinamismo económico.
- **Desafío:** desorden urbano, inseguridad, informalidad.

- **Municipios con perfil turístico:**

- **Potencial:** Patrimonio natural/cultural, atractivos ecológicos, turismo comunitario.
- **Desafío:** Falta de infraestructura, escasa promoción, informalidad en servicios turísticos.

- **Municipios con perfil industrial:**

- **Potencial:** Generación de empleo, atracción de inversión privada, dinamismo económico.
- **Desafío:** Contaminación ambiental, conflictos laborales, presión sobre servicios básicos.

- **Municipios con alto nivel de juventud:**

- **Potencial:** Mano de obra disponible, creatividad, adopción de tecnología.
- **Desafío:** Desempleo juvenil, falta de oportunidades, migración.

Caso de Estudio Ficticio: Municipio de San Jacinto del Valle



Caso de Estudio Ficticio: Municipio de San Jacinto del Valle

San Jacinto del Valle es un municipio rural de 18,000 habitantes ubicado en el altiplano guatemalteco. Su territorio cuenta con climas templados, tierras fértiles y paisajes atractivos, lo cual le brinda vocación agrícola y potencial turístico. Sin embargo, el municipio enfrenta dificultades estructurales que limitan su desarrollo económico.



Caso de Estudio Ficticio: Municipio de San Jacinto del Valle

- La economía local se basa principalmente en la agricultura de subsistencia (maíz y frijol).
- Existe una cooperativa de mujeres tejedoras con productos de buena calidad, pero con acceso limitado a mercados.
- El municipio posee un sitio arqueológico poco promovido y sin infraestructura turística.
- La carretera principal que conecta con la cabecera departamental está deteriorada, dificultando el transporte de productos.
- La alcaldía enfrenta limitaciones técnicas y presupuestarias.
- La migración de jóvenes hacia Estados Unidos ha aumentado en los últimos años, dejando una población envejecida y una fuga de talento.



FORTALEZAS

OPORTUNIDADES

DEBILIDADES

AMENAZAS



FORTALEZAS

- Tierra fértil con vocación agrícola.
- Presencia de una cooperativa de mujeres con capacidad productiva.
- Paisajes atractivos y sitio arqueológico con potencial turístico.

OPORTUNIDADES

- Potencial para desarrollar turismo rural y cultural.
- Posibilidad de mejorar canales de comercialización para textiles y productos agrícolas.
- Acceso a programas de cooperación y desarrollo rural.
- Tendencia creciente hacia el consumo de productos artesanales y ecológicos.

- Acceso limitado a mercados para los productos textiles.
- Infraestructura turística inexistente o muy limitada.
- Carretera principal deteriorada, dificulta el transporte y conexión regional.
- Alcaldía con capacidades técnicas y presupuestarias limitadas.

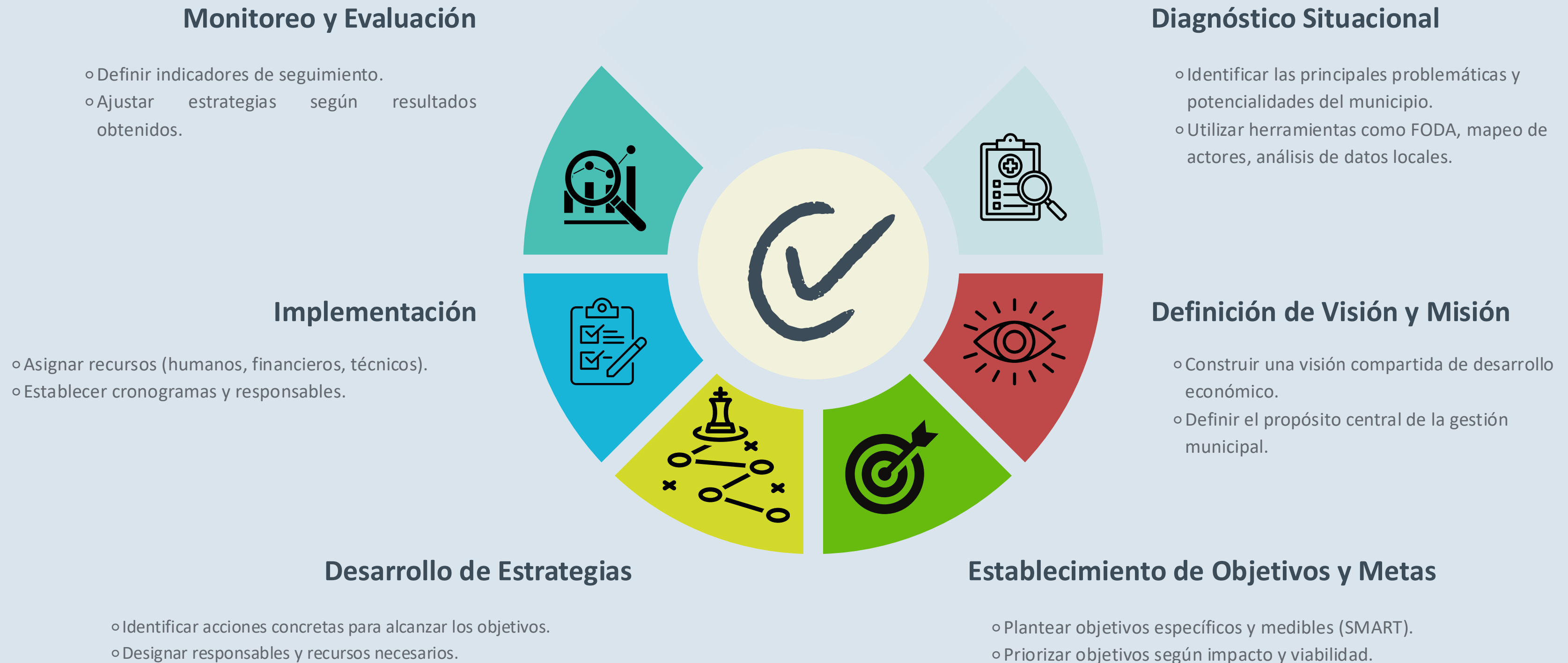
DEBILIDADES

- Continuación de la migración juvenil por falta de oportunidades.
- Aislamiento creciente por deterioro de infraestructura vial.
- Pérdida de capital humano y productivo (fuga de talento).
- Vulnerabilidad económica por dependencia en cultivos básicos de bajo valor.

AMENAZAS



Proceso de Planificación Estratégica



	Diagnóstico Situacional	Definición de Misión	Establecimiento de Objetivos y Metas	Desarrollo de Estrategias	Implementación	Monitoreo y Evaluación
Descripción	Identificar problemáticas y potencialidades del municipio.	Establecer una visión de desarrollo económico y social.	Definir objetivos claros y medibles (SMART).	Diseñar estrategias concretas para alcanzar los objetivos.	Asignar recursos y ejecutar las estrategias planificadas.	Supervisar y ajustar el plan según resultados.
Turismo	Sitio arqueológico poco promovido, sin infraestructura.	Convertirse en un destino turístico cultural y natural reconocido.	Aumentar en 30% el número de visitantes en tres años.	Desarrollar una ruta turística local y una campaña de promoción.	Coordinar con el INGUAT y rehabilitar senderos y señalización.	Número de visitantes registrados por año.
Juventud y Empleo	Migración de jóvenes, población envejecida.	Ser un municipio que retiene talento joven con oportunidades locales.	Reducir en 20% la tasa de migración juvenil en tres años.	Promover formación técnica y vinculación con mercados locales.	Aliarse con centros educativos y crear incentivos al empleo joven.	Número de jóvenes formados y empleados localmente.
Infraestructura Vial	Carretera principal deteriorada, dificulta transporte.	Garantizar conectividad vial eficiente para dinamizar la economía.	Rehabilitar el 100% de la carretera principal en dos años.	Gestionar recursos con el Ministerio de Comunicaciones y cooperación.	Elaborar expediente técnico y presentar propuesta de financiamiento.	Km de carretera rehabilitada anualmente.



“No hay viento favorable para el que no sabe a dónde va.”

– Séneca





Red Ciudadana



redciudadana.org | metropolidelosalto.org

