



COMUNE DI PAVIA

PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI PAVIA - ANNO 2018

Decreto Legislativo n. 175 del 19 agosto 2016 come modificato dal Decreto Legislativo n. 100 del 16 giugno 2017

1. Dati dell'amministrazione

2. Ricognizione delle partecipazioni societarie:

2.1 Partecipazioni dirette

2.2 Partecipazioni indirette

2.3 Grafico delle relazioni tra le partecipazioni

3. Requisiti previsti dal Testo unico società partecipate:

3.1 riconducibilità o meno della società ad una delle categorie previste dall'art. 4

3.2 sussistenza delle condizioni previste dall'art. 20, comma 2

4. Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione

5. Azioni di razionalizzazione:

5.1 Contenimento dei costi;

5.2 Cessione/Alienazione quote;

5.3 Liquidazione;

5.4 Riepilogo delle azioni di razionalizzazione con indicazione dei tempi di realizzazione e dei risparmi di spesa.

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente: Comune

Denominazione Ente: LOMBARDIA

Codice fiscale dell'Ente: 296180185

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014 SI

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

Nome:

Cognome:

Recapiti:

Indirizzo:

Telefono:

Fax:

Posta elettronica:

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.01. Riconoscimento delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Dir_1	01747910188	A.S.M. PAVIA S.P.A.	1997	95,73	gestione del servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti per il Comune di Pavia e di altri Comuni della provincia; attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del Gestore Unico d'ambito Pavia Acque scarl; servizio di gestione delle aree di sosta regolamentata a pagamento nel Comune di Pavia; gestione dei servizi informatici del Comune di Pavia.	SI	SI	NO	NO
Dir_2	02197390186	PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	2007	13,6147	sviluppo del sistema economico e produttivo locale attraverso la promozione e il sostegno alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese innovative	NO	NO	NO	NO
Dir_3	04191340969	NAVIGLI LOMBARDI S.C.A.R.L. IN LIQUIDAZIONE	2003	12,50	svolgimento, nell'interesse dei soci consorziati, di tutte le attività tecniche, organizzative, amministrative e legali necessarie, utili o opportune per il perseguimento dell'obiettivo di salvaguardia, recupero e gestione e della valorizzazione dei navigli Lombardi e delle relative pertinenze territoriali.	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE AL 31.12.2017

02.02. Riconoscimento delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J
Ind_1	02109660189	ASM LAVORI SRL IN LIQUIDAZIONE	2005	A.S.M. PAVIA S.P.A.	100,00	95,73	attività di scavo, reinterro, movimento terreno, lavori edili di difesa e di sistemazione terreni, opere di consolidamento dei terreni e opere speciali nel sottosuolo, lavori di impermeabilizzazione di terreni, di costruzione.	SI	NO
Ind_2	01922250186	TECHNOSTONE S.R.L.	2001	A.S.M. PAVIA S.P.A.	100,00	95,73	coordinamento e gestione delle attività e dei servizi inerenti alla raccolta, messa in riserva, frantumazione, trattamento e riutilizzo dei materiali di risulta e dei rifiuti inerti, agli interventi di demolizione in genere, alla gestione delle pertinenti aree di deposito temporaneo e/o messa in riserva e alla rilavorazione di materiali e/o rifiuti inerti e ciò nell'interesse proprio e/o dei soci e/o terzi in genere.	SI	NO
Ind_3	02064850189	A2E SERVIZI S.R.L.	2004	A.S.M. PAVIA S.P.A.	35,00	33,505	installazione di impianti di riscaldamento, canne fumarie ed impianti di condizionamento d'aria, manutenzioni e riparazioni relative, nonché servizi di gestione delle predette attività ai committenti	NO	NO
Ind_4	01599690185	BRONI STRADELLA SPA	1994	A.S.M. PAVIA S.P.A.	5,41	5,178	raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti; raccolta, collettamento e trattamento delle acque reflue e relativo smaltimento materiale di risulta derivante da depurazione	NO	NO
Ind_5	02419480187	BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L.	2011	A.S.M. PAVIA S.P.A.	9,13	8,74	conduzione reti fognarie e di impianti di depurazione affidenti il ciclo idrico integrato per conto del gestore unico provinciale – Pavia Acque scarl.	NO	NO
Ind_6	02234900187	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	2007	A.S.M. PAVIA S.P.A.	19,00	18,37	gestione coordinata a e unitaria in house providing del servizio di ciclo idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale della provincia di Pavia.	NO	NO

Ind_7	01389070192	LINEA GROUP HOLDING S.P.A.	2006	A.S.M. PAVIA S.P.A.	7,792	7,581	La società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività, secondo le forme e le modalità dettate dalle norme di legge vigenti pro tempore: (a) gestione integrata delle risorse idriche (b) gestione integrata delle risorse energetiche; (c) gestione dei servizi ambientali 3.2 La società opera in settori integrativi o ulteriori, comunque connessi, finalizzati alla produzione di beni e di attività rivolti a soddisfare bisogni ed esigenze della collettività collaborando a promuovere lo sviluppo economico e civile delle persone, delle loro organizzazioni e delle comunità locali di cui fanno parte.	NO	NO
Ind_8	11957540153	A2A S.P.A.	1996	A.S.M. PAVIA S.P.A.	0,203	0,1946	esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque. Ha inoltre per oggetto l'esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi in campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere	NO	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.



COMUNE DI PAVIA

PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA
SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

NAVIGLI LOMBARDI S.C.A.R.L.

ASM PAVIA S.P.A.

ASM LAVORI SRL IN
LIQUIDAZIONE

TECHNOSTONE S.R.L.

A2E SERVIZI S.R.L.

BRONI STRADELLA
SPA

BRONI-STRADELLA
PUBBLICA S.R.L.

PAVIA ACQUE
S.C.A.R.L.

LINEA GROUP
HOLDING S.P.A.

A2A S.P.A.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_1 (a)

Denominazione società partecipata: A.S.M. PAVIA S.p.a. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: (d)

gestione del servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti per il Comune di Pavia e di altri Comuni della provincia; attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del Gestore Unico d'ambito Pavia Acque scrl; servizio di gestione delle aree di sosta regolamentata a pagamento nel Comune di Pavia; gestione dei servizi informatici del Comune di Pavia.

Indicare se la società:

- | | |
|---|-----------------------------|
| - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) | <input type="checkbox"/> |
| - Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) | <input type="checkbox"/> |
| - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) | <input type="checkbox"/> |
| - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 -bis) | <input type="checkbox"/> |
| - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12 -sexies) | <input type="checkbox"/> |
| Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: | |
| - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) | <input type="checkbox"/> no |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) | <input type="checkbox"/> no |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) | <input type="checkbox"/> no |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) | <input type="checkbox"/> no |
| - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) | <input type="checkbox"/> no |
| - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) | <input type="checkbox"/> no |
| - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) | <input type="checkbox"/> sì |
| - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) | <input type="checkbox"/> sì |
| - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) | <input type="checkbox"/> no |
| - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) | <input type="checkbox"/> no |
| - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) | <input type="checkbox"/> sì |
| - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) | <input type="checkbox"/> no |
| - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) | <input type="checkbox"/> no |

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società produce beni e servizi di interesse generale strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia quali: il servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti, le attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del Gestore Unico d'ambito Pavia Acque scrl, il servizio di gestione delle aree di sosta regolamentata a pagamento nel Comune di Pavia, la gestione dei servizi informatici. La società "rappresenta la partecipazione più rilevante del Comune di Pavia e l'ente non intende privarsene in considerazione della sua strategicità, dal momento che rappresenta l'unica società (a parte Pavia Acque scrl, dalla stessa A.S.M. Pavia s.p.a. partecipata) che opera nello specifico contesto dei servizi pubblici locali di rilevanza economica. La stessa deve, pertanto, essere considerata indispensabile per il conseguimento delle finalità istituzionali, anche in base a quanto risulta, tra l'altro, dal programma di mandato del Sindaco e dalle linee programmatiche approvate dal Consiglio comunale."

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Dir_1 (a)

Denominazione società partecipata: A.S.M PAVIA S.P.A. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: (d)

gestione del servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti per il Comune di Pavia e di altri Comuni della provincia; attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del Gestore Unico d'ambito Pavia Acque scarl; servizio di gestione delle aree di sosta regolamentata a pagamento nel Comune di Pavia; gestione dei servizi informatici del Comune di Pavia.

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	221,60
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	2
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	2

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	377.593,00
2016	4.299.219,00
2015	1.078.296,00
2014	485.101,00
2013	538.117,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	11.835.917,00
Compensi amministratori	58.980,00
Compensi componenti organo di controllo	53.846,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	31.265.550,00
2016	34.513.175,00
2015	37.228.376,00
FATTURATO MEDIO	34.335.700,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2.

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

LINEA GROUP HOLDING S.P.A. e BRONI STRADELLA SPA

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)

no

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

no

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

sì

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

no

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non ricorrono le situazioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2, lettere a, b, d, e, g del D.lgs 175/2016, in quanto la società:

- svolge le attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- ha un numero di dipendenti (221) superiore a quello degli amministratori (3);
- ha un fatturato medio superiore a 500.000 euro nel triennio precedente;
- ha registrato un utile di esercizio negli ultimi cinque esercizi;
- non necessita di aggregazione con società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del D.lgs 175/2016.

Ricorrono le situazioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2, lettere c ed f del D.lgs 175/2016 in quanto la società:- svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da LINEA GROUP HOLDING S.P.A. e BRONI STRADELLA SPA e necessita di contenimento dei costi.

Azioni da intraprendere:

contenimento dei costi come da obiettivo gestionale assegnato alla società con il Piano esecutivo di gestione 2017 - piano della performance, e confermato dal Peg - piano performance 2018. Il Dup 2017-2020 e quello 2018-2021 ha confermato l'indirizzo contenuto nel Piano operativo di razionalizzazione 2015 di mantenere inalterato "il mandato, ad A.S.M. Pavia, di "favorire la piena implementazione (nel settore idrico) o la formazione (nel settore rifiuti) di società pubbliche di gestione nei due settori che, aggregando i vari rami d'azienda di tutte o alcune delle società in-house del territorio, consentano una gestione unitaria su un livello dimensionale più adeguato a garantire qualità tecnica ed efficienza di gestione e disponibilità di risorse finanziarie, mantenendo un forte ancoraggio al territorio."

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir_2 (a)

Denominazione società partecipata: PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA SOCIETÀ CONSORTILE A R.L. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: sviluppo del sistema economico e produttivo locale attraverso la promozione e il sostegno alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese innovative (d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia.
La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.lgs 175/2016.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA SOCIETÀ CONSORTILE A R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	sviluppo del sistema economico e produttivo locale attraverso la promozione e il sostegno alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese innovative	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	-12.332,00
2016	-2.007,00
2015	-53.529,00
2014	-35.940,00
2013	-31.708,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	55.578,00
2016	58.575,00
2015	3.767,00
FATTURATO MEDIO	39.306,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- | | |
|---|---|
| - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) | X |
| - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) | X |
| - Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) | |

Indicare quali società/enti strumentali:

--

- | | |
|---|----|
| - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies) | si |
| - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) | si |
| - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) | si |
| - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) | no |

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, d, e, f del D.lgs 175/2016, in quanto la società:

- non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- non ha dipendenti a fronte di cinque amministratori;
- ha registrato un fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente;
- ha registrato un risultato negativo negli ultimi cinque esercizi.

Non ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettera c del D.lgs 175/2016, in quanto la società non svolge attività similari o analoghe a quelle svolte da altre società partecipate.

Trattandosi di società non controllata, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, le azioni di contenimento dei costi dovranno essere decise nei limiti di cui all'articolo 2359 del codice civile.

Azioni da intraprendere:

cessione/alienazione quote

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_3	(a)
Denominazione società partecipata:	NAVIGLI LOMBARDI S.C.A.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	la Società ha per oggetto "lo svolgimento, nell'interesse dei soci consorziati, di tutte le attività tecniche, organizzative, amministrative e legali necessarie, utili o opportune per il perseguimento dell'obiettivo" di salvaguardia, recupero e gestione e della valorizzazione dei navigli Lombardi e delle relative pertinenze territoriali.	(d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:	
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	no
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	no
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	no
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	no
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	no
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	no
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	no
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	no
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	no
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	no
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)	no
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	no
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	no

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia.
La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.lgs 175/2016.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	12,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	52.416,00
2016	70.793,00
2015	33.018,00
2014	19.804,00
2013	28.789,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	949.566,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	45.000,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2017	1.659.608,00
2016	2.496.915,00
2015	3.183.174,00
FATTURATO MEDIO	2.446.565,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ricorre la condizione di criticità prevista dall'articolo 20, comma 2, lettere a del D.lgs 175/2016, in quanto la società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016.
Non ricorrono le condizioni previste dall'articolo 20, comma 2, lettere b, c, d, e, f, g del D.lgs 175/2016 in quanto la società ha:
- 12 dipendenti e 5 amministratori che non percepiscono alcun compenso;
- non svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da altri enti pubblici strumentali;
- ha riportato un fatturato medio superiore a 500.000 euro nel triennio precedente;
- ha registrato un risultato positivo negli ultimi cinque esercizi;
- non necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- non necessità di aggregazione con società aventi ad oggetto le attività consentite dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016.

Azioni da intraprendere:

liquidazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_1 (a)

Denominazione società partecipata: ASM LAVORI SRL IN LIQUIDAZIONE (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: attività di scavo, reinterro, movimento terreno, lavori edili di difesa e di sistemazione terreni, opere di consolidamento dei terreni e opere speciali nel sottosuolo, lavori di impermeabilizzazione di terreni, di costruzione. (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia.
La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.lgs 175/2016.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_1 (a)

Denominazione società partecipata: ASM LAVORI SRL IN LIQUIDAZIONE (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

attività di scavo, reinterro, movimento terreno, lavori edili di difesa e di sistemazione terreni, opere di consolidamento dei terreni e opere speciali nel sottosuolo, lavori di impermeabilizzazione di terreni, di costruzione.

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	5,00
Numero amministratori (liquidatore)	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	-464.112,00
2016	-693.194,00
2015	-761.014,00
2014	-148.675,00
2013	-490.741,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	201.770,00
Compensi amministratori (Liquidatore)	6.881,00
Compensi componenti organo di controllo	14.669,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	227.973,00
2016	1.529.078,00
2015	3.383.161,00
FATTURATO MEDIO	1.713.404,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

X

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

no

no

si

no

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ricorrono le condizioni di criticità prevista dall'articolo 20, comma 2 lettere a, e, f del D.lgs 175/2016, in quanto la società:

- non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- ha registrato un risultato negativo negli ultimi cinque esercizi; a causa delle perdite registrate negli anni 2013, 2014 e 2015, che hanno comportato la perdita integrale del capitale sociale, l'assemblea dei soci del 21/04/2016 ha deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della società.

Non ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere b, c, d, g in quanto la società ha un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori, non svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, e ha un fatturato medio superiore a 500.000 euro

Azioni da intraprendere:

completamento della liquidazione della società

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_2	(a)
Denominazione società partecipata:	TECHNOSTONE S.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	coordinamento e la gestione delle attività e dei servizi inerenti alla raccolta, messa in riserva, frantumazione, trattamento e riutilizzo dei materiali di risulta e dei rifiuti inerti, agli interventi di demolizione in genere, alla gestione delle pertinenti aree di deposito temporaneo e/o messa in riserva e alla rilavorazione di materiali e/o rifiuti inerti e ciò nell'interesse proprio e/o dei soci e/o terzi in genere.	(d)

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)	

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	no
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	no
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	no
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	no
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	no
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	no
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	no
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	no
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	no
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	no
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)	no
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	no
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	no

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia. La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.lgs 175/2016.
--

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_2 (a)

Denominazione società partecipata: TECHNOSTONE S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: coordinamento e la gestione delle attività e dei servizi inerenti alla raccolta, messa in riserva, frantumazione, trattamento e riutilizzo dei materiali di risulta e dei rifiuti inerti, agli interventi di demolizione in genere, alla gestione delle pertinenti aree di deposito temporaneo e/o messa in riserva e alla rilavorazione di materiali e/o rifiuti inerti e ciò nell'interesse proprio e/o dei soci e/o terzi in genere. (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	3,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	-206.801,00
2016	69.666,00
2015	128.662,00
2014	-99.665,00
2013	-64.229,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	82.706,00
Compensi amministratori	7.369,00
Compensi componenti organo di controllo	6.777,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2017	160.773,00
2016	442.538,00
2015	539.045,00
FATTURATO MEDIO	380.785,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☒
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐ sì
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐ sì
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐ sì
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐ no

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, d, e, f del D.lgs 175/2016, in quanto la società:

- non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- ha un fatturato medio inferiore a 500.000 euro nel triennio precedente;
- ha registrato un risultato negativo per tre degli ultimi cinque esercizi;
- la società controllante-tramite Asm Pavia s.p.a. ha evidenziato la necessità di una ristrutturazione della società controllata per l'urgenza di contenimento dei costi.

Non ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere b, c, g in quanto ha un numero di dipendenti superiore al numero di amministratori, non svolge attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, non necessita di aggregazione.

Azioni da intraprendere:

Nonostante il piano straordinario di razionalizzazione prevedesse come azione di razionalizzazione il completamento della procedura di vendita della società previa ristrutturazione aziendale della stessa, l'assemblea della società controllante Asm Pavia spa, in data 31 luglio 2018 ha preso atto della situazione di liquidazione della società.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_3 (a)

Denominazione società partecipata: A2E SERVIZI S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

installazione di impianti di riscaldamento, canne fumarie ed impianti di condizionamento d'aria, manutenzioni e riparazioni relative, nonché servizi di gestione delle predette attività ai

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia.

La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.lgs 175/2016.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_3 (a)

Denominazione società partecipata: A2E SERVIZI S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: installazione di impianti di riscaldamento, canne fumarie ed impianti di condizionamento d'aria, manutenzioni e riparazioni relative, nonché servizi di gestione delle predette attività ai committenti (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	4,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	-503.412,00
2016	12.494,00
2015	-127.221,00
2014	75.799,00
2013	27.820,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	120.527,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	380.043,00
2016	602.753,00
2015	1.373.108,00
FATTURATO MEDIO	785.301,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

X

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

no

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

no

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

si

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

no

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, f del D.lgs 175/2016, in quanto:

- la società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- la società necessita di contenimento di costi di funzionamento.

Non ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere b, c, d, e in quanto la società non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, ha un fatturato medio nel triennio superiore a 500.000 euro, non presenta perdite in 3 dei 5 esercizi precedenti, ha un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori.

Azioni da intraprendere:

Nonostante il piano straordinario di razionalizzazione prevedesse come azione di razionalizzazione l'alienazione/cessione della partecipazione nella società, l'assemblea dei soci, in data 28 maggio 2018 ha deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_4 (a)

Denominazione società partecipata: BRONI STRADELLA SPA (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti; raccolta, collettamento e trattamento delle acque reflue e relativo smaltimento materiale di risulta derivante da depurazione

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società ha per oggetto la produzione di servizi di interesse generale a favore degli enti soci; tuttavia tali servizi non sono strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia in quanto il Comune di Pavia acquisisce tali servizi dalla propria società in house A.S.M. PAVIA S.P.A.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_4 (a)

Denominazione società partecipata: BRONI STRADELLA SPA (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti;
raccolta, collettamento e trattamento
delle acque reflue e relativo smaltimento
materiale di risulta derivante da
depurazione

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	80,00
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	15.945,00
2016	204.242,00
2015	211.508,00
2014	116.442,00
2013	11.993,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	3.419.342,00
Compensi amministratori	56.239,00
Compensi componenti organo di controllo	29.750,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2017	15.770.120,00
2016	15.249.081,00
2015	20.155.938,00
FATTURATO MEDIO	17.058.379,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

A.S.M. PAVIA S.P.A.

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Ricorre la condizione di criticità prevista dall'articolo 20, comma 2 lettera c del D.lgs 175/2016, in quanto la società svolge attività di produzione di servizi di interesse generale analoghe a quelle svolte da A.S.M. PAVIA S.P.A.

Non ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, d, e, f, g in quanto la società:

- svolge le attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- ha un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- ha un fatturato medio superiore a 500.000 euro nel triennio precedente;
- ha registrato un utile di esercizio negli ultimi cinque esercizi;
- non necessita di aggregazione con società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- non necessita di contenimento dei costi.

Trattandosi di società non controllata, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, eventuali azioni di contenimento dei costi dovranno essere concordate con gli altri soci in sede assembleare.

Azioni da intraprendere:

Dismissione della partecipazione indiretta tramite l'esercizio del diritto di recesso a seguito dell'operazione di fusione tra BRONI STRADELLA SPA, BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L. e ACAOP S.P.A.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_5 (a)

Denominazione società partecipata: BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

conduzione reti fognarie e di impianti di depurazione afferenti il ciclo idrico integrato per conto del gestore unico provinciale – Pavia Acque scarl

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società ha per oggetto la conduzione di reti fognarie e di impianti di depurazione afferenti il ciclo idrico integrato per conto del gestore unico provinciale – Pavia Acque scarl; tuttavia tali servizi non sono strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_5	(a)
Denominazione società partecipata:	BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	conduzione reti fognarie e di impianti di depurazione afferenti il ciclo idrico integrato per conto del gestore unico provinciale – Pavia Acque scarl	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	19,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	34.067,00
2016	88.340,00
2015	80.063,00
2014	46.229,00
2013	472,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	810.140,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	14.068,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2017	2.724.280,00
2016	2.454.100,00
2015	2.491.304,00
FATTURATO MEDIO	2.556.561,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- | | |
|---|---------------------------------|
| - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) | <input type="text"/> |
| - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) | <input type="text"/> |
| - Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) | <input checked="" type="text"/> |

Indicare quali società/enti strumentali:

A.S.M. Pavia s.p.a.

- | | |
|---|---------------------------------|
| - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies) | <input type="text" value="no"/> |
| - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) | <input type="text" value="no"/> |
| - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) | <input type="text" value="no"/> |
| - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) | <input type="text" value="no"/> |

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, d, e, f, g in quanto la società:

- svolge le attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016 per conto di Pavia Acque scarl ma in un ambito territoriale diverso dal Comune di Pavia;
- ha un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- ha un fatturato medio superiore a 500.000 euro nel triennio precedente;
- ha registrato un utile di esercizio negli ultimi cinque esercizi;
- non necessita di aggregazione con società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- non necessita di contenimento dei costi.

Ricorre la condizione di criticità prevista dall'articolo 20, comma 2 lettera c del D.lgs 175/2016, in quanto la società svolge attività di produzione di servizi di interesse generale afferenti il ciclo idrico integrato per conto del gestore unico provinciale – Pavia Acque scarl analogamente ad A.S.M. Pavia s.p.a.

Trattandosi di società non controllata, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, eventuali azioni di contenimento dei costi dovranno essere concordate con gli altri soci in sede assembleare.

Azioni da intraprendere:

Dismissione della partecipazione indiretta tramite l'esercizio del diritto di recesso a seguito dell'operazione di fusione tra BRONI STRADELLA SPA, BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L. e ACAOP S.P.A.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Ind_6 (a)

Denominazione società partecipata: PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia (per il periodo 2014-2033), in ottemperanza a quanto prescritto dal Decreto legislativo n. 152/2006 e dalla legge regionale n. 26/2003. Come tale la partecipazione alla società è ritenuta indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali, tenuto conto che A.S.M Pavia s.p.a. è tra i soci fondatori e fornisce i servizi di gestione delle stesse.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind_6 (a)

Denominazione società partecipata: PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2017:

Numero medio dipendenti (e)	89,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2017	4.054.336,00
2016	1.043.877,00
2015	720.045,00
2014	693.824,00
2013	650.459,00

Importi in euro	
Costo del personale (f)	4.559.783,00
Compensi amministratori	73.070,00
Compensi componenti organo di controllo	53.621,00

Importi in euro

FATTURATO	
2017	73.290.709,00
2016	69.317.251,00
2015	68.251.450,00
FATTURATO MEDIO	70.286.470,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non ricorrono le situazioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2, lettere a, b, c d, e, g del D.lgs 175/2016, in quanto la società:

- svolge le attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- ha un numero di dipendenti superiore a quello degli amministratori;
- non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- ha un fatturato medio superiore a 500.000 euro nel triennio precedente;
- ha registrato un utile di esercizio negli ultimi cinque esercizi;
- non necessita di contenimento dei costi;
- non necessita di aggregazione con società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del D.lgs 175/2016.

Trattandosi di società non controllata, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, eventuali azioni di contenimento dei costi dovranno essere concordate con gli altri soci in sede assembleare.

Azioni da intraprendere:

mantenimento

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Ind_6	PAVIA ACQUE S.C.A.R.L.	Indiretta	gestione coordinata a e unitaria in house providing del servizio di ciclo idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale della provincia di Pavia.	19,00	La società ha per esclusivo oggetto, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del servizio idrico integrato nell'ambito ottimale della provincia di Pavia (per il periodo 2014-2033), in ottemperanza a quanto prescritto dal Decreto legislativo n. 152/2006 e dalla legge regionale n. 26/2003. Come tale la partecipazione alla società è ritenuta indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali, tenuto conto che Asm Pavia s.p.a. è tra i soci fondatori e fornisce i servizi di gestione delle stesse. Trattandosi di società non controllata, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, il socio Asm Pavia s.p.a (società tramite) concorderà con gli altri soci pubblici le opportune iniziative per il contenimento dei costi.
Ind_7	LINEA GROUP HOLDING S.P.A.	Indiretta	La società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività, secondo le forme e le modalità dettate dalle norme di legge vigenti pro tempore: (a) gestione integrata delle risorse idriche (b) gestione integrata delle risorse energetiche; (c) gestione dei servizi ambientali. La società opera in settori integrativi o ulteriori, comunque connessi, finalizzati alla produzione di beni e di attività rivolti a soddisfare bisogni ed esigenze della collettività collaborando a promuovere lo sviluppo economico e civile delle persone, delle loro organizzazioni e delle comunità locali di cui fanno parte.	7,792	Società quotata ai sensi dell'articolo 2, comma 1 lettera p; mantenimento ex lege ai sensi dell'articolo 26, comma 3; l'articolo 1 comma 5, dispone inoltre che le disposizioni del TUSP "si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate". La società ha per oggetto la produzione di servizi di interesse generale quali la gestione integrata delle risorse idriche, la gestione dei servizi ambientali (rifiuti); tali servizi non sono strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia in quanto il Comune di Pavia acquisisce tali servizi dalla propria società in house A.S.M. PAVIA S.P.A e dalla società indiretta Pavia Acque scari; la società Linea Group holding spa svolge inoltre la gestione integrata delle risorse energetiche. Si confermano le considerazioni contenute nel Piano operativo di razionalizzazione del 2015 secondo cui "La partecipazione alla società non è ritenuta strettamente indispensabile per il perseguimento delle finalità istituzionali proprie dell'ente. Pur tuttavia la connotazione assunta dalla stessa - in particolare per quanto riguarda l'attività di produzione e commercializzazione di energia elettrica, teleriscaldamento, vendita e distribuzione di gas naturale, gestione dei rifiuti, telecomunicazioni - impone di valutarne attentamente la strategicità", anche alla luce dell'accordo di partnership con A2A s.p.a..

Ind_8	A2A S.P.A.	Indiretta	la società ha per oggetto l'esercizio, in via diretta e attraverso società ed enti di partecipazione, delle attività nel campo della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero delle energie e del ciclo integrale delle acque. Ha inoltre per oggetto l'esercizio delle attività nel campo di altri servizi a rete, compresa quella di installazione, manutenzione, allacciamento e collaudo di impianti di telecomunicazioni, nonché l'assunzione di servizi pubblici in genere e lo svolgimento di attività strumentali, connesse e complementari a quelle sopra indicate, ivi compresi servizi in campo della raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti e dell'igiene urbana ed ambientale in genere		Società quotata ai sensi dell'articolo 2, comma 1 lettera p; mantenimento ex lege ai sensi dell'articolo 26, comma 3; l'articolo 1 comma 5, dispone inoltre che le disposizioni del TUSP "si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate". La relazione previsionale aziendale di Asm Pavia spa, nell'ultima versione approvata dall'assemblea dei soci nella seduta del 28/06/2017, evidenzia che l'accordo di partnership è basato "su un business plan che consente, attraverso sinergie ed efficientamenti e lo sviluppo di nuove iniziative, di garantire la crescita del gruppo LGH, una migliore valorizzazione dell'investimento e dei conferimenti di Asm Pavia spa, nonché il miglioramento dei livelli di servizio nel territorio. Il business plan inoltre garantisce, anche in assenza di nuove iniziative di sviluppo, il mantenimento dei livelli occupazionali". L'accordo prevede inoltre che nello spirito di perseguimento dell'integrazione e di rafforzamento della partnership "successivamente al terzo anniversario dalla data di esecuzione ed entro i successivi 60 giorni lavorativi, le parti si incontreranno per discutere in buona fede in merito alla fusione per incorporazione di LGH in A2A. In particolare, entro la data di cui sopra il Partner Maggioritario formulerà e sottoporrà ai Partner Minoritari una proposta preliminare in merito alla fusione per incorporazione di LGH in A2A indicando i termini principali di tale proposta, ivi inclusi il rapporto di cambio di detta fusione e le modalità di soddisfazione di detto rapporto di cambio, restando inteso che, in ogni caso, la proposta preliminare fusione A2A-LGH sarà da intendersi soggetta all'approvazione dei competenti organi sociali, ivi inclusi, per quanto di competenza, gli azionisti del Partner Maggioritario."
-------	------------	-----------	--	--	---

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.01. Contenimento costi

Progressivo società partecipata: Dir_1 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 95,73 **(b)**

Denominazione società partecipata: A.S.M. PAVIA S.P.A. **(c)**

Tipo partecipazione: Diretta **(d)**

Attività svolta: gestione del servizio di raccolta e di avvio a recupero e trattamento dei rifiuti per il Comune di Pavia e di altri Comuni della provincia; attività relative al servizio idrico integrato in nome e per conto del Gestore Unico d'ambito Pavia Acquae scarl; servizio di gestione delle aree di sosta regolamentata a pagamento nel Comune di Pavia; gestione dei servizi informatici del Comune di Pavia. **(e)**

Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

la Giunta, con deliberazione n.154 del 3/8/2017, ha approvato, unitamente al Piano esecutivo di gestione 2017 - piano della performance, gli obiettivi gestionali di Asm Pavia S.p.a.; uno di questi obiettivi è il contenimento delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, (con particolare riferimento alle voci di spesa "altri servizi" e "oneri generali" dell'area "amministrazione generale e TLC" in misura compresa tra l' 1% e il 3% per ciascun anno del triennio 2017-2019 calcolata rispetto alla previsione triennale contenuta nell'aggiornamento della RPA). Tali obiettivi sono stati confermati anche dal Peg - piano performance 2018. In sede di Dup 2019-2021 e Piano esecutivo di gestione 2019 - piano della performance potranno essere formulati specifici obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento.

Indicare le motivazioni:

al fine di efficientare la gestione della società.

Indicare le modalità di attuazione:

Sinergie ed efficientamento in relazione alle voci di spesa "altri servizi" e "oneri generali" dell'area "amministrazione generale e TLC" in misura compresa tra l' 1% e il 3% per ciascun anno del triennio 2017-2019 calcolata rispetto alla previsione triennale contenuta nell'aggiornamento della RPA. In sede di Dup 2019-2021 e Piano esecutivo di gestione 2019 - piano della performance potranno essere formulati specifici obiettivi di contenimento delle spese sul complesso delle spese di funzionamento.

Indicare i tempi stimati:

contenimento di spesa da attuare per ciascun anno del triennio 2017-2019:
voce di spesa "Altri servizi" risparmio di almeno 1%:
entro il 31/12/2017 € 16.950,98, entro il 31/12/2018 € 16.950,98, entro il 31/12/2019 € 16.950,98.
voce di spesa " Oneri generali: risparmio di almeno 1%:
entro il 31/12/2017 € 3.141,18, entro il 31/12/2018 € 3.274,20, entro il 31/12/2019 € 3.274,20.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

contenimento delle spese di funzionamento con particolare riferimento alle voci di spesa "altri servizi" e "oneri generali" dell'area "amministrazione generale e TLC" in misura compresa tra l' 1% e il 3%.
Altri servizi risparmio 1%: anno 2017 € 16.950,98, anno 2018 € 16.950,98, anno 2019 € 16.950,98; risparmio 3%: anno 2017 € 50.852,94, anno 2018 € 50.852,94, anno 2019 € 50.852,94
Oneri generali: risparmio 1%: anno 2017 € 3.141,18, anno 2018 € 3.274,20, anno 2019 € 3.274,20;
risparmio 3%: anno 2017 € 9.423,54, anno 2018 € 9.822,60, anno 2019 € 9.822,60.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	13,61	(b)
Denominazione società partecipata:	PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:	13,61	(d)
Tipo partecipazione:	Diretta	(e)			
Attività svolta:	sviluppo del sistema economico e produttivo locale attraverso la promozione e il sostegno alla nascita e allo sviluppo di nuove imprese innovative				(f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia.

La società non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4, commi 2, 3, 6, 7, 8 del D.lgs 175/2016. Ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, d, e, del D.lgs 175/2016, in quanto la società:

- non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- non ha dipendenti a fronte di cinque amministratori;
- ha riportato un fatturato medio inferiore a 500.000 euro nel triennio precedente;
- ha registrato un risultato negativo negli ultimi cinque esercizi.

In attuazione della revisione straordinaria delle partecipazioni del Comune di Pavia (approvato con delibera n. 42 del 28/09/2017), il 18/05/2018 è stato pubblicato l'avviso di asta pubblica per l'alienazione della partecipazione detenuta dal Comune di Pavia nella società ponendo a base d'asta l'importo di euro 23.692,77 pari al valore contabile delle quote al 31.12.2017.

Alla scadenza del termine previsto per la presentazione delle offerte non sono pervenute offerte e con provvedimento del 12/06/2018 (pg n. 51562) l'asta è stata dichiarata deserta.

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

A seguito del tentativo negativo di vendita all'asta della partecipazione trova applicazione l'articolo 24 del Testo Unico (d.lgs. n. 175/2016) ai sensi del quale, qualora in caso di mancata alienazione entro il termine di un anno dalla conclusione della ricognizione (28/09/2017) "il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti dall'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile".

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Con nota del 16 ottobre 2018 è stata richiesta alla società l'attivazione del procedimento di liquidazione della partecipazione in applicazione dell'articolo 24 del dlgs 175/2016

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non sono previsti risparmi in quanto il Comune di Pavia non ha rapporti in essere (contratti) con la società.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata: Ind_4 (a) **Quota di partecipazione detenuta:** 5,410% (b)

Denominazione società partecipata: BRONI STRADELLA SPA (c) **Quota di partecipazione da cedere/alienare:** 5,410% (d)

Tipo partecipazione: Indiretta (e)

Attività svolta:

organizzazione, gestione ed esecuzione di servizi pubblici ed attività ad essi connesse e complementari affidati negli interessi degli enti soci

(f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La società ha per oggetto la produzione di servizi di interesse generale a favore degli enti soci; tuttavia tali servizi non sono strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia in quanto il Comune di Pavia acquisisce tali servizi dalla propria società in house A.s.m. Pavia s.p.a. Ricorre inoltre la condizione di criticità prevista dall'articolo 20, comma 2 lettera c del D.lgs 175/2016, in quanto la società svolge attività di produzione di servizi di interesse generale analoghe a quelle svolte da A.s.m. Pavia s.p.a.

L'operazione straordinaria di fusione per incorporazione di Broni Stradella s.p.a. ed Acaop s.p.a. in Broni Stradella Pubblica s.r.l. deliberata dalle rispettive Assemblee dei soci nelle sedute del 23/09/2017 ha consentito alla società Asm Pavia s.p.a. di esercitare, in alternativa alla vendita, il diritto di recesso ai sensi dell'articolo 2473 del codice civile.

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

A seguito dell'avvenuta deliberazione dell'operazione straordinaria di fusione per incorporazione Asm Pavia spa, con note del 17/10/2017, ha comunicato la propria volontà di esercitare il diritto di recesso da Broni Stradella S.p.a. (e da Broni Stradella Pubblica S.r.l.) chiedendo il rimborso della propria partecipazione sociale. Si registra che il 05/12/2017 è stata formalizzata la fusione per incorporazione in Broni Stradella Pubblica srl delle società Broni Stradella spa e ACAOP S.P.A con decorrenza 01/01/2018.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

In merito alla procedura di liquidazione della partecipazione in Broni Stradella spa le società hanno avviato i contatti per quantificare il valore di liquidazione da riconoscere ad Asm Pavia spa.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non sono previsti risparmi in quanto il Comune di Pavia non ha rapporti in essere (contratti) con la società. Poiché A.S.M. PAVIA s.p.a. ha esercitato il diritto di recesso, trova applicazione l'articolo 2473 del codice civile secondo cui "i soci che recedono dalla società hanno diritto di ottenere il rimborso della propria partecipazione in proporzione del patrimonio sociale. Esso a tal fine è determinato tenendo conto del suo valore di mercato al momento della dichiarazione di recesso; in caso di disaccordo la determinazione è compiuta tramite relazione giurata di un esperto nominato dal tribunale, che provvede anche sulle spese, su istanza della parte più diligente."

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata:	Ind_5	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	9,130%	(b)
Denominazione società partecipata:	BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L.	(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:	9,130%	(d)
Tipo partecipazione:	Indiretta (e)				
Attività svolta:	conduzione reti fognarie e di impianti di depurazione afferenti il ciclo idrico integrato per conto del gestore unico provinciale – Pavia Acque scarl (f)				
Selezionare le motivazioni della scelta:					
Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente (g)					

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La partecipazione in Broni Stradella pubblica srl non è ritenuta indispensabile per il perseguimento delle finalità istituzionali proprie del Comune di Pavia.
Ricorre inoltre la condizione di criticità prevista dall'articolo 20, comma 2 lettera c del D.lgs 175/2016, in quanto la società ha per oggetto la conduzione di reti fognarie e di impianti di depurazione afferenti il ciclo idrico integrato per conto del gestore unico provinciale – Pavia Acque scarl analogamente ad A.S.M. PAVIA s.p.a. L'operazione straordinaria di fusione per incorporazione di Broni Stradella s.p.a. ed Acao s.p.a. in Broni Stradella Pubblica s.r.l. deliberata dalle rispettive Assemblee dei soci nelle sedute del 23/09/2017 ha consentito alla società Asm Pavia s.p.a. di esercitare, in alternativa alla vendita, il diritto di recesso ai sensi dell'articolo 2473 del codice civile.

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

A seguito dell'avvenuta deliberazione dell'operazione straordinaria di fusione per incorporazione Asm Pavia spa, con note del 17/10/2017, ha comunicato la propria volontà di esercitare il diritto di recesso da Broni Stradella Pubblica S.r.l. (e da Broni Stradella S.p.a.) chiedendo il rimborso della propria partecipazione sociale. Si registra che il 05/12/2017 è stata formalizzata la fusione per incorporazione in Broni Stradella Pubblica srl delle società Broni Stradella spa e ACAOP S.P.A con decorrenza 01/01/2018.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

In merito alla procedura di liquidazione della partecipazione in Broni Stradella spa le società hanno avviato i contatti per quantificare il valore di liquidazione da riconoscere ad Asm Pavia spa.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non sono previsti risparmi in quanto il Comune di Pavia non ha rapporti in essere (contratti) con la società. Nel caso in cui A.s.m. Pavia s.p.a. decidesse di esercitare il diritto di recesso, troverà applicazione l'articolo 2473 del codice civile secondo cui "i soci che recedono dalla società hanno diritto di ottenere il rimborso della propria partecipazione in proporzione del patrimonio sociale. Esso a tal fine è determinato tenendo conto del suo valore di mercato al momento della dichiarazione di recesso; in caso di disaccordo la determinazione è compiuta tramite relazione giurata di un esperto nominato dal tribunale, che provvede anche sulle spese, su istanza della parte più diligente."

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata: Dir_3 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 12,5 **(b)**

Denominazione società partecipata: NAVIGLI LOMBARDI S.C.A.R.L. **(c)**

Tipo partecipazione: Diretta **(d)**

Attività svolta: la Società ha per oggetto "lo svolgimento, nell'interesse dei soci consorziati, di tutte le attività tecniche, organizzative, amministrative e legali necessarie, utili o opportune per il perseguimento dell'obiettivo" di salvaguardia, recupero e gestione e della valorizzazione dei navigli Lombardi e delle relative pertinenze territoriali. **(e)**

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente **(f)**

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia. Il Consiglio Comunale ha ritenuto che la proposta formulata da Regione Lombardia e da Explora s.cp.a. di integrazione di Navigli Lombardi scarl nella società Explora scpa attraverso una cessione del ramo d'azienda determinasse il venire meno dell'interesse del Comune di Pavia in Navigli Lombardi scarl e pertanto con deliberazione n. 31 del 22/06/2017, ha modificato il Piano operativo di razionalizzazione approvando la "dismissione della partecipazione detenuta dal Comune di Pavia in Navigli Lombardi scarl per un controvalore non inferiore alla corrispondente quota del patrimonio netto del bilancio". A seguito della manifestazione di interesse presentata da Explora scpa per l'acquisto del ramo di azienda di Navigli Lombardi scarl, l'assemblea dei soci del 14 luglio 2017 ha approvato la "proposta di definizione di ramo d'azienda di Explora scpa ai fini dell'acquisizione dello stesso". L'assemblea dei soci del 10 novembre 2017 ha approvato la cessione del ramo di azienda di Navigli Lombardi scarl ad Explora Scpa (formalizzato il 19/12/2017), lo scioglimento anticipato della società e la sua messa in liquidazione a decorrere dal 01/01/2018.

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

La cessione del ramo di azienda di Navigli Lombardi scarl ad Explora Scpa è stato formalizzato il 19/12/2017 e la società è stata messa in liquidazione a decorrere dal 01/01/2018.

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Il liquidatore ha comunicato, in data 13.10.2018, che la liquidazione della società non può essere conclusa, come previsto, nel corso del 2018, in quanto la società è "in attesa dell'emanazione della sentenza contro Tecnovision per un ingente credito verso essa vantato. Inoltre l'Agenzia delle Entrate ha notificato un invito a comparire per un accertamento con adesione relativo all'imposta di registro applicabile al valore dell'Azienda ceduta ad Explora."

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non sono previsti risparmi in quanto il Comune di Pavia non ha rapporti in essere (contratti) con la società; a seguito della messa in liquidazione il Comune di Pavia riceverà il rimborso della propria partecipazione in base al criterio del patrimonio netto.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata: Ind_1 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 100 **(b)**

Denominazione società partecipata: ASM LAVORI SRL IN LIQUIDAZIONE **(c)**

Tipo partecipazione: Indiretta **(d)**

Attività svolta: attività di scavo, reinterro, movimento terreno, lavori edili di difesa e di sistemazione terreni, opere di consolidamento dei terreni e opere speciali nel sottosuolo, lavori di impermeabilizzazione di terreni, di costruzione. **(e)**

Selezionare le motivazioni della scelta:

Perdite reiterate **(f)**

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Il piano di razionalizzazione approvato con delibera n.35 del 19/10/2015 aveva disposto il mantenimento-razionalizzazione della società Asm lavori srl; tuttavia la società ha registrato perdite negli anni 2013, 2014 e 2015 che hanno comportato la perdita integrale del capitale sociale e di conseguenza il Consiglio comunale, con delibera n. 11 del 18/04/2016, ha deliberato la modifica del piano di razionalizzazione e la messa in liquidazione della società ex articolo 2484 del codice civile; di conseguenza l'assemblea dei soci del 21/04/2016 ha deliberato lo scioglimento e messa in liquidazione della società. Ricorrono le condizioni di criticità prevista dall'articolo 20, comma 2 lettere a, e del D.lgs 175/2016, in quanto la società:

- non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
- ha registrato un risultato negativo negli ultimi cinque esercizi.

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Il processo di liquidazione è in fase molto avanzata e risultano ormai esaurite tutte le attività operative; nel corso dell'esercizio 2017, a seguito della cessazione dell'attività (peraltro già dal 2016), e della definitiva chiusura della procedura di mobilità interaziendale, sono cessati tutti i rapporti con i dipendenti.

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

Pur prendendo atto delle difficoltà segnalate dal Liquidatore connesse alla "necessità sia di concludere la vendita dei beni residui, e più in generale la necessità di definire tutti gli aspetti connessi alla cd *malpractice* e, tra essi in particolare, la legittimazione alla costituzione di parte civile nei processi penali e alla conclusione del contenzioso apertosi con l'Agenzia delle entrate, nonostante l'importante profusione di sforzi da parte del Liquidatore e la costante collaborazione del Revisore Unico, degli Organi Amministrativi del socio Asm Pavia spa e degli oramai ex dipendenti, rendono non agevolmente calendarizzabile la chiusura del procedimento di liquidazione", si segnala alla società tramite Asm Pavia spa la necessità di porre in essere le azioni di impulso volte a velocizzare il procedimento di liquidazione.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non sono previsti risparmi in quanto il Comune di Pavia non ha rapporti in essere (contratti) con la società; la società è in stato di liquidazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata:	Ind_2	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	100%	(b)
Denominazione società partecipata:	TECHNOSTONE S.R.L.				(c)
Tipo partecipazione:	Indiretta				(d)
Attività svolta:	coordinamento e la gestione delle attività e dei servizi inerenti alla raccolta, messa in riserva, frantumazione, trattamento e riutilizzo dei materiali di risulta e dei rifiuti inerti, agli interventi di demolizione in genere, alla gestione delle pertinenti aree di deposito temporaneo e/o messa in riserva e alla rilavorazione di materiali e/o rifiuti inerti e ciò nell'interesse proprio e/o dei soci e/o terzi in genere.				(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:					
Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente				(f)	
In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:					
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:					
La revisione straordinaria delle partecipazioni del 2017 aveva previsto la cessione/alienazione della partecipazione indiretta in quanto: 1. la società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia; 2. ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, d, e del D.lgs 175/2016, in quanto la società: - non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016; - ha un fatturato medio inferiore a 500.000 euro nel triennio precedente; - ha registrato un risultato negativo per tre degli ultimi cinque esercizi.					
Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:					
A.s.m. Pavia s.p.a. (società controllante) nell'anno 2017 ha avviato la procedura di vendita del 100% della partecipazione in Technostone attraverso una procedura di selezione pubblica. Nonostante il piano straordinario di razionalizzazione prevedesse come azione di razionalizzazione il completamento della procedura di vendita della società previa ristrutturazione aziendale della stessa, nel corso dell'assemblea del 31 luglio 2018 il socio unico Asm Pavia spa ha stato preso atto della situazione al 31 maggio che comporta la perdita oltre i due terzi del capitale. Nell'assemblea del 28/09/2018 il socio unico Asm Pavia spa ha informato l'amministratore unico ed il Sindaco unico di Technostone "di aver sostanzialmente deciso la messa in liquidazione della società ma chiede che l'Assemblea venga riconvocata in data 22 ottobre....al fine di poter individuare una figura professionale che possa svolgere nel miglior modo il ruolo di liquidatore della società."					
Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della procedura:					
Il socio unico Asm Pavia spa ha convocato nel mese di ottobre 2018, l'assemblea dei soci per la designazione del liquidatore della società Technostone, e pertanto non è possibile al momento prevedere i tempi di conclusione della procedura di liquidazione.					
Indicare una stima dei risparmi attesi:					
Non sono previsti risparmi in quanto il Comune di Pavia non ha rapporti in essere (contratti) con la società.					

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata: Ind_3 **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:** 35% **(b)**

Denominazione società partecipata: A2E SERVIZI S.R.L. **(c)**

Tipo partecipazione: Indiretta **(d)**

Attività svolta:

installazione di impianti di riscaldamento, canne fumarie ed impianti di condizionamento d'aria, manutenzioni e riparazioni relative, nonché servizi di gestione delle predette attività ai committenti

(e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

La revisione straordinaria delle partecipazioni del 2017 aveva previsto la cessione/alienazione della partecipazione indiretta in quanto:

1. la società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pavia.
2. ricorrono le condizioni di criticità previste dall'articolo 20, comma 2 lettere a, b, f del D.lgs 175/2016, in quanto la società:
 - non svolge alcuna delle attività previste dall'articolo 4 del D.lgs 175/2016;
 - ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
 - necessita di contenimento dei costi di funzionamento.

Tuttavia il bilancio al 31/12/2017 ha registrato una perdita di euro 503.412 che ha determinato un patrimonio netto negativo per euro 183.779, imponendo così l'adozione dei provvedimenti ex articolo 2482 ter del codice civile. Il 28/05/2018 l'assemblea dei soci ha deliberato pertanto lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società, ed ha nominato il liquidatore.

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

La società è stata recentemente posta in liquidazione e pertanto non è possibile al momento prevedere i tempi di conclusione della procedura di liquidazione.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non sono previsti risparmi in quanto il Comune di Pavia non ha rapporti in essere (contratti) con la società.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione *	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi	Dir_1	A.S.M. PAVIA S.P.A.	95,73	3 anni	nel 2018 risparmio compreso tra euro 20.225,18 ed euro 60.675,54
Cessione/Alienazione quote	Dir_2	PARCO TECNICO SCIENTIFICO DI PAVIA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.	13,6147	Con nota del 16 ottobre 2018 è stata richiesta alla società l'attivazione del procedimento di liquidazione della partecipazione in applicazione dell'articolo 24 del dlgs 175/2016	
	Ind_4	BRONI STRADELLA SPA	5,41	A seguito dell'avvenuta deliberazione dell'operazione straordinaria di fusione per incorporazione Asm Pavia spa, con note del 17/10/2017, ha comunicato la propria volontà di esercitare il diritto di recesso da Broni Stradella S.p.a. (e da Broni Stradella Pubblica S.r.l.) chiedendo il rimborso della propria partecipazione sociale. In merito alla procedura di liquidazione della partecipazione in Broni Stradella spa le società hanno avviato i contatti per quantificare il valore di liquidazione da riconoscere ad Asm Pavia spa.	
	Ind_5	BRONI-STRADELLA PUBBLICA S.R.L.	9,13	A seguito dell'avvenuta deliberazione dell'operazione straordinaria di fusione per incorporazione Asm Pavia spa, con note del 17/10/2017, ha comunicato la propria volontà di esercitare il diritto di recesso da Broni Stradella Pubblica S.r.l. (e da Broni Stradella S.p.a.) chiedendo il rimborso della propria partecipazione sociale. In merito alla procedura di liquidazione della partecipazione in Broni Stradella Pubblica srl le società hanno avviato i contatti per quantificare il valore di liquidazione da riconoscere ad Asm Pavia spa.	

Liquidazione	Dir_3	NAVIGLI LOMBARDI S.C.A.R.L.	12,50	La cessione del ramo di azienda di Navigli Lombardi scarl ad Explora Scpa è stato formalizzato il 19/12/2017 e la società è stata messa in liquidazione a decorrere dal 01/01/2018.	
	Ind_1	ASM LAVORI SRL IN LIQUIDAZIONE	100,00	Il Liquidatore ha segnalato che la "necessità sia di concludere la vendita dei beni residui, e più in generale la necessità di definire tutti gli aspetti connessi alla cd malpractice e, tra essi in particolare, la legittimazione alla costituzione di parte civile nei processi penali e alla conclusione del contenzioso apertosi con l'Agenzia delle entrate, nonostante l'importante profusione di sforzi da parte del Liquidatore e la costante collaborazione del Revisore Unico, degli Organi Amministrativi del socio Asm Pavia spa e degli oramai ex dipendenti, rendono non agevolmente calendarizzabile la chiusura del procedimento di liquidazione"	
	Ind_2	TECHNOSTONE S.R.L.	100,00	Nell'assemblea del 28/09/2018 il socio unico Asm Pavia spa ha informato l'amministratore unico ed il Sindaco unico di Technostone "di aver sostanzialmente deciso la messa in liquidazione della società ma chiede che l'Assemblea venga riconvocata in data 22 ottobre.....al fine di poter individuare una figura professionale che possa svolgere nel miglior modo il ruolo di liquidatore della società." La società è stata recentemente posta in liquidazione e pertanto non è possibile al momento prevedere i tempi di conclusione della procedura di liquidazione.	
	Ind_3	A2E SERVIZI S.R.L.	35,00	Il 28/05/2018 l'assemblea dei soci ha deliberato lo scioglimento anticipato e la messa in liquidazione della società, ed ha nominato il liquidatore. La società è stata recentemente posta in liquidazione e pertanto non è possibile al momento prevedere i tempi di conclusione della procedura di liquidazione.	