




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 1 de 29


Elaboración:  DANIA GRANDA Jefatura de Calidad	Revisión técnica/científica:  SANDRA MONCAYO Jefatura de Servicios de Salud	Revisión calidad:  CRISTIAN JIMÉNEZ Profesional de Habilitación y Calidad	Aprobación:  MAURICIO ENRIQUEZ Director Ejecutivo
--	---	---	---



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 2 de 29


FECHA	VERSIÓN	DESCRIPCIÓN DE CAMBIO
Febrero 2022	04	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actualización del marco normativo 2. Corrección en la frecuencia en los seguimientos en planes de acción
Junio 2022	05	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actualización cambio de razón social 2. Revisión y ajuste del documento de acuerdo al Instructivo diseño y control de información documentada (IN-GC-01). 3. Cambio de código, anteriormente se encontraba como PAMEC IPS IPIALES
Enero 2023	06	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actualización vigencia.
Enero 2024	07	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actualización vigencia.
21 de febrero de 2025	08	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se traslada documento de proceso de Gestión de Calidad con código PG-GC-07 a la nueva estructura con código DI-GDC-003 bajo codificación y control de firmas 2. Se actualiza la Ruta crítica 3. Se actualiza los servicios prestados 4. Se actualiza la capacidad instalada 5. Se actualiza el mapa de procesos 6. Se actualiza el organigrama edición 2025



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 3 de 29

PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD **RED MEDICRON SEDE IPIALES**




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 4 de 29

Contenido

1. PRESENTACIÓN	5
2. NORMOGRAMA.	6
3. DEFINICIONES	7
4. ESTRUCTURA ORGNANIZACIONAL	10
5. COMPONENTES E DIRECCIONEAMIETO ESTRATÉGICO.....	11
6. MODELO DE ATENCIÓN EN SALUD.....	13
7. RUTA DE ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD- RED MEDICRON.....	14
8. MAPA DE PROCESOS	15
9. PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN PAMEC EN RED MEDICRON IPS.....	15
9.1. OBJETIVO GENERAL	15
9.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	16
9.3. ALCANCE	16
9.4. TIEMPO DE EJECUCUCIÓN DEL PAMEC	16
9.5. AUTOEVALUACIÓN DE ESTÁNDARS DE ACREDITACIÓN	17
10.5.1. DIMENSIONES POR EVALUAR	19
10. SELECCIÓN DE PROCESOS A MEJORAR	22
10.1. Priorización de procesos	22
10.1.1. Matriz de priorización.....	23
11. DEFINICIÓN DE LA CALIDAD ESPERADA	24
11.1. MEDICIÓN INICIAL DEL DESEMPEÑO.....	25
11.2. PLAN DE MEJORA PARA PROCESOS SELECCIONADOS	26
11.3. EVALUACIÓN DEL MEJORAMIENTO	27
11.4. APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL	27
12. PLAN DE ACCIÓN INICIAL.....	28
13. CRONOGRAMA GENERAL RUTA CRÍTICA DEL PAMEC 2025-2026	29



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 5 de 29

1. PRESENTACIÓN


El decreto 780 de 2016 define la Auditoria para el Mejoramiento como “el mecanismo sistemático y continuo de evaluación y mejoramiento de la calidad observada, respecto de la calidad esperada de la atención de salud” que reciben los usuarios. De igual manera, se tiene que el Sistema Único de Acreditación en Salud y la Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad son componentes básicos del Sistema Obligatorio de la Garantía de la Calidad que conllevan a un mejoramiento continuo en cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos por la Empresa, con el fin común de satisfacer las necesidades y expectativas de atención en salud del usuario, familia y demás grupos de interés

Es por ello, que el presente manual del Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad PAMEC, se articula con la filosofía del direccionamiento estratégico de RED MEDICRON IPS, apalancando el cumplimiento de su propuesta de valor institucional que establece: “Hacemos grata la experiencia de la persona y su familia durante todo el ciclo de atención en salud, siendo resolutivos y promoviendo su bienestar, a través de servicios integrados, humanizados y seguros en los diferentes niveles de complejidad, a costos razonables y en cumplimiento de los resultados en salud.”

En cuanto al enfoque, se tiene que el Programa de auditoria para el mejoramiento de la calidad PAMEC de RED MEDICRON IPS, se fundamenta principalmente en la autoevaluación de los estándares de acreditación en salud, realizada, para la vigencia 2025- 2026. La cual se basa en lo descrito en el manual de acreditación en salud ambulatorio y hospitalario de Colombia, versión 3.1, enmarcado en la Resolución 5095 del 2018. Con sustento en el seguimiento, desempeño, evaluación y mejora de los procesos catalogados como prioritarios para la prestación de los servicios de salud con calidad, oportunidad, accesibilidad, seguridad, pertinencia y continuidad.

El PAMEC de RED MEDICRON IPS, está liderado por la Jefatura de gestión de calidad de Red MEDICRON IPS, según lo establecido en la resolución de Dirección Ejecutiva N° 20 del 2024. Siendo la jefatura de calidad, la encargada de la consolidación de la información y análisis, que será presentada al Comité de Calidad y en los escenarios correspondientes para la toma de decisiones.




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 6 de 29

2. NORMOGRAMA.

QUIEN	NORMA	OBJETO
Consejo superior de la judicatura.	Constitución política de Colombia, artículo 48	Define la seguridad social como un servicio público, bajo la dirección, coordinación y control del estado, con principios de eficiencia, universalidad y solidaridad.
	Constitución política de Colombia, artículo 49	Se establece como funciones del estado establecer las políticas para la prestación de servicios de salud por entidades privadas y ejercer su vigilancia y control.
Congreso de la república de Colombia	Ley 100 de 1993: Artículo 153	Fundamentos del servicio público: Dentro de los cuales se encuentran equidad, obligatoriedad, protección integral, libre escogencia, autonomía de las instituciones, descentralización administrativa, participación social, concertación y calidad.
	Ley 100 de 1993: Artículo 178	Dentro de las funciones de las Entidades Promotoras de Salud se incluyen: "Establecer procedimientos para controlar la atención integral, eficiente, oportuna y de calidad en los servicios prestados por las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud".
	Ley 100 de 1993: Artículo 227	Control y evaluación de la calidad del servicio de salud: establece la responsabilidad del gobierno de definir el sistema obligatorio de garantía de calidad de la atención en salud para garantizar la adecuada calidad en la prestación de servicios de salud.
Ministerio de Salud y la Protección Social	Decreto 1011 de 2006	Por el cual se establece el Sistema Obligatorio de Garantía de la Atención de Salud del sistema general de seguridad social y sus resoluciones reglamentarias.
	Resolución 3100 de 2019	Con la expedición de esta resolución el Ministerio de Salud y Protección social, actualizó las normas de Habilitación de los servicios de salud que deberán aplicar los prestadores de servicios de salud, donde se resalta que el principal beneficio de la norma es la seguridad del paciente, siendo este el hilo conductor de la misma.
	Resolución 256 de 2016	Por la cual se dictan las disposiciones en relación con el sistema de información para la calidad y se establecen los indicadores para el monitoreo de la calidad en salud.
	Decreto 780 de 2016 Parte 5 - título 1- título 4	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Salud y Protección Social



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 7 de 29

	Resolución 5095 de 2018	Por el cual se adopta el "Manual de acreditación en salud ambulatorio y hospitalario de Colombia versión 3.1".
	Resolución 3100 de 2019	Por la cual se definen los procedimientos y condiciones de inscripción de los prestadores de servicios de salud y de habilitación de los servicios de salud y se adopta el "Manual de inscripción de prestadores y habilitación de servicios de salud". Deroa a la resolución 2003 de 2014.
	Pautas de Auditoria para el mejoramiento de la calidad de la atención en salud. MPS versión 2007.	Establece la Guía básica para la Implementación de Pautas de Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad de la atención en salud. MPS versión 2007.
Supersalud	Circular externa 012 de 2016	Realiza adiciones, eliminaciones y modificaciones a la circular 047 de 2007 (Circular única) en lo relacionado con el programa de auditoría para el mejoramiento de la calidad de la atención en salud (PAMEC) y el sistema de información para la calidad.

3. DEFINICIONES

Autocontrol: Consiste en la capacitación de cada uno de sus funcionarios para la realización de sus actividades cotidianas y que ellos a su vez participen activamente en la detección de fallas en los procesos que ellos mismos ejecutan.


Auditoría interna: Es la evaluación crítica que se realiza en el interior de la institución, que permite detectar fallas en la calidad, genera las recomendaciones necesarias para corregir las deficiencias evidenciadas y acompaña a los responsables de los procesos al momento del mejoramiento de los mismos.

Auditoría externa: Es la realización de una evaluación de los procesos de atención y auditoria a través de una entidad externa, la cual realimenta a la institución con informes que muestran la calidad del servicio prestado y el cumplimiento de los planes de mejoramiento internos.

Acciones preventivas – Auditoría del riesgo: La auditoría de riesgo evalúa el seguimiento a los procesos relacionados con el aseguramiento de la atención al riesgo de una población de enfermar o permanecer sana. Involucra el seguimiento a través del análisis de indicadores de gestión de los procesos operativos y de prestación de servicios de salud priorizados.

Auditoría de seguimiento y control: La auditoría de seguimiento permite integrar operativamente el diagnóstico de una situación, los procedimientos, planes de mejoramiento y las diversas acciones encaminadas a optimizar y adecuar las deficiencias en la prestación



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 8 de 29

de los servicios de salud. Se caracteriza por ser una auditoria periódica que retroalimenta a los diversos actores del proceso.

Auditoría para el mejoramiento de la calidad de la atención en salud: Es definida por la mencionada norma como el mecanismo sistemático y continuo de evaluación del cumplimiento de estándares de calidad complementarios a los que se determinan como básicos en el sistema único de habilitación.

Auditoría coyuntural: Es la auditoria encaminada a detectar, evaluar y documentar eventos de salud que pongan en riesgo la salud y atención de un usuario atendido. Se caracteriza por ser oportuna y con acciones resolutivas medibles a corto plazo.

Calidad: Grado en el que un conjunto de características inherentes de los servicios de salud cumple con los requisitos de los usuarios.

Calidad esperada: Parte de la Gestión de la Calidad enfocada al establecimiento de los objetivos y a la especificación de los procesos operativos necesarios y de los recursos relacionados para cumplir con los objetivos de la calidad.

Mejoramiento de la calidad: Parte de la Gestión de la Calidad orientada a aumentar la capacidad de la entidad de cumplir con los requisitos de los usuarios y demás partes interesadas.

Política de calidad: Intenciones globales y orientación de una organización relativas a la calidad tal como se expresan formalmente por la alta dirección.

S.G.C: Sistema de Gestión de la Calidad


Usuario: Es la persona o afiliado al sistema de salud que hace o puede hacer uso de los servicios de salud que presta la entidad.

Sistema obligatorio de garantía de calidad de la atención en salud: conjunto de instituciones, normas, requisitos, mecanismos y procesos, deliberados y sistemáticos, que desarrolla el sector salud para generar, mantener y mejorar la calidad de los servicios de salud en el país. Determina como características de calidad de la atención en salud: Accesibilidad, oportunidad, Seguridad, Pertinencia, y Continuidad.

Establece como componentes del SOGC:

1. El sistema único de habilitación.
2. La auditoría para el mejoramiento de la calidad de la atención de salud.
3. El sistema de Información para la calidad.
4. El sistema único de acreditación.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 9 de 29


Sistema único de habilitación: Es el conjunto de normas, requisitos y procedimientos mediante los cuales se establece, se registra, se verifica y se controla el cumplimiento de las condiciones básicas de capacidad tecnológica y científica, de suficiencia patrimonial y financiera y de capacidad técnico administrativa, de obligatorio cumplimiento para la entrada y permanencia en el sistema para las organizaciones que ejercen los roles de prestación y administración.

Sistema de información para la calidad: Es un componente del sistema de información de la empresa que comprende los procesos de recolección, consolidación, procesamiento, organización, análisis y presentación de la información producida en desarrollo de todos los procesos de gestión de calidad.

Sus objetivos son facilitar la evaluación continua de los niveles de calidad a partir de los indicadores definidos, apoyar la toma de decisiones para la gestión del mejoramiento de la calidad, asegurar la disponibilidad de la información que requieren los clientes para la selección de los prestadores de servicios de salud, y facilitar las labores de investigación de los entes de vigilancia y control.

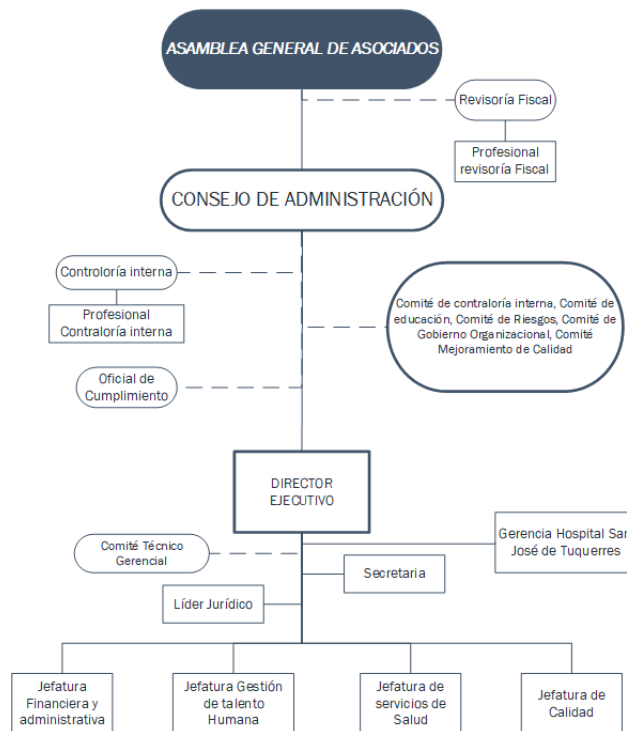
Sistema único de acreditación: La norma lo define como "el conjunto de entidades, estándares, actividades de apoyo y Procedimientos de auto evaluación, mejoramiento y evaluación externa, destinados a demostrar, evaluar y comprobar el cumplimiento de niveles superiores de calidad" para las organizaciones que ejercen los roles de prestación y de administración que voluntariamente decidan acogerse a este proceso.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 10 de 29

4. ESTRUCTURA ORGNANIZACIONAL

Ilustración 1 Estructura Orgánica de RED MEDICRON IPS



Fuente: Propia

- **Servicios prestados**

RED MEDICRON IPS Sede Ipiales presta los servicios de atención primaria y complementaria de salud, con el código de habilitación No 5211001213, cuenta con los siguientes servicios registrados en el REPS del Ministerio de Salud y protección Social:




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
			Versión: 09
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 11 de 29

Tabla 1 Registro Actual de Servicios de Salud Habilitados Sede Ipiiales, Corte 04 febrero 2025

Departamento	Municipio	Código Sede Prestador	Sede	Nombre Sede Prestador	Servicio	Distintivo
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	302 -CARDIOLOGÍA	DHSS0223064
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	310 -ENDOCRINOLOGÍA	DHSS0223065
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	312 -ENFERMERÍA	DHSS0661905
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	328 -MEDICINA GENERAL	DHSS0223066
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	329 -MEDICINA INTERNA	DHSS0223067
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	330 -NEFROLOGÍA	DHSS0223068
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	333 -NUTRICIÓN Y DIETÉTICA	DHSS0223069
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	344 -PSICOLOGÍA	DHSS0223071
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	712 -TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO	DHSS0568227
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	739 -FISIOTERAPIA	DHSS0378854
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	742 -DIAGNÓSTICO VASCULAR	DHSS0223072
Nariño	IPIALES	5235601213	09	RED MEDICRON IPS - IPIALES	745 -IMÁGENES DIAGNOSTICAS - NO IONIZANTES	DHSS0661906

Fuente:https://prestadores.minsalud.gov.co/habilitacion/consultas/sedes_reps.aspx?tbhabi_codigo_habilitacion=5200101_213

5. COMPONENTES E DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

• VISION

Para el año 2027, Red Medicron IPS será reconocida como red de servicios de salud líder en Nariño, destacándose por su atención integral centrada en el usuario y su familia, comprometida con la sostenibilidad ambiental y financiera, la gestión del riesgo y un servicio humanizado que transforme la experiencia de salud en la región.

• MISION

Somos una institución nariñense que presta servicios de salud primarios y complementarios, articulados en una red integrada de prestadores, con un modelo de atención integral con enfoque de riesgo centrado en el usuario y su familia. Contamos con un equipo humano competente y en constante aprendizaje, comprometido con la calidad, seguridad y humanización de la atención; con procesos, tecnología y sistemas de información basados en las mejores prácticas del mercado y acorde a las necesidades de sus grupos de interés. Promovemos el cuidado del medio ambiente, contribuimos al mantenimiento de la salud de nuestros usuarios y al equilibrio financiero institucional y del sistema.


• VALORES

- **INTEGRIDAD:** Actuamos y servimos de una manera respetuosa y honesta, generando relaciones de confianza con todos los grupos de interés

- **RESPONSABILIDAD:** Cumplimos nuestros compromisos

- **HUMANIDAD:** Servimos con amabilidad, dignidad, seguridad y empatía, respondiendo a las necesidades de las personas.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 12 de 29

POLÍTICA DE ATENCIÓN HUMANIZADA

Consideramos al usuario y su familia como el centro del Modelo de Atención Integral en salud, por esta razón todo el personal asistencial y administrativo está comprometido a ofrecerles durante todo el ciclo de atención un trato amable, cálido y tolerando, basada en el respeto por la dignidad humana.

Nuestros servicios se prestan con enfoque diferencial, sin discriminación de sexo, edad, raza, orientación sexual, tipo de enfermedad, situación social, educación o país de procedencia. Dándole prioridad a las poblaciones vulnerables y con algún grado de discapacidad.

Se tendrá en cuenta en todo momento la voz del usuario y su familia, poniendo a su disposición diferentes canales que nos permitan conocer la percepción del servicio, sus necesidades y opiniones con el fin de mejorar permanentemente la prestación de nuestros servicios.

POLÍTICA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE

RED MEDICRON IPS Hospital San José, se compromete a prestar servicios de salud dentro de un entorno seguro en sus procesos de atención y asume la seguridad del paciente como un componente prioritario de la calidad, para ello desarrolla acciones que promueven una cultura de seguridad justa, educativa y no punitiva.

Promueve la adopción de prácticas seguras, reduce la incidencia de eventos adversos e incidentes a través de la aplicación de una caja de herramientas y cuenta con un sistema de control a partir de la estrategia de observatorio de seguridad del paciente, todo esto con el fin de garantizar el cumplimiento de su propuesta de valor: más segura, más humana.


POLÍTICA DE CALIDAD

En RED MEDICRON IPS prestamos servicios de salud de calidad, en el marco de la normatividad vigente y las necesidades de nuestros usuarios y su familia. Todos nuestros servicios se encuentran en mejora continua, propiciando siempre la implementación de las mejores prácticas del mercado en procesos, tecnología y talento humano. Adoptamos los 8 principios de los sistemas de gestión de calidad definidos en la norma ISO 9001: Enfoque al cliente, liderazgo, participación del personal, enfoque basado en procesos, enfoque de sistemas para la gestión, mejora continua.

OBJETIVOS DE CALIDAD

- Fortalecer las políticas de humanización y seguridad del paciente en la atención en salud.
- Garantizar la prestación del servicio con talento humano competente, calificado y capacitado.

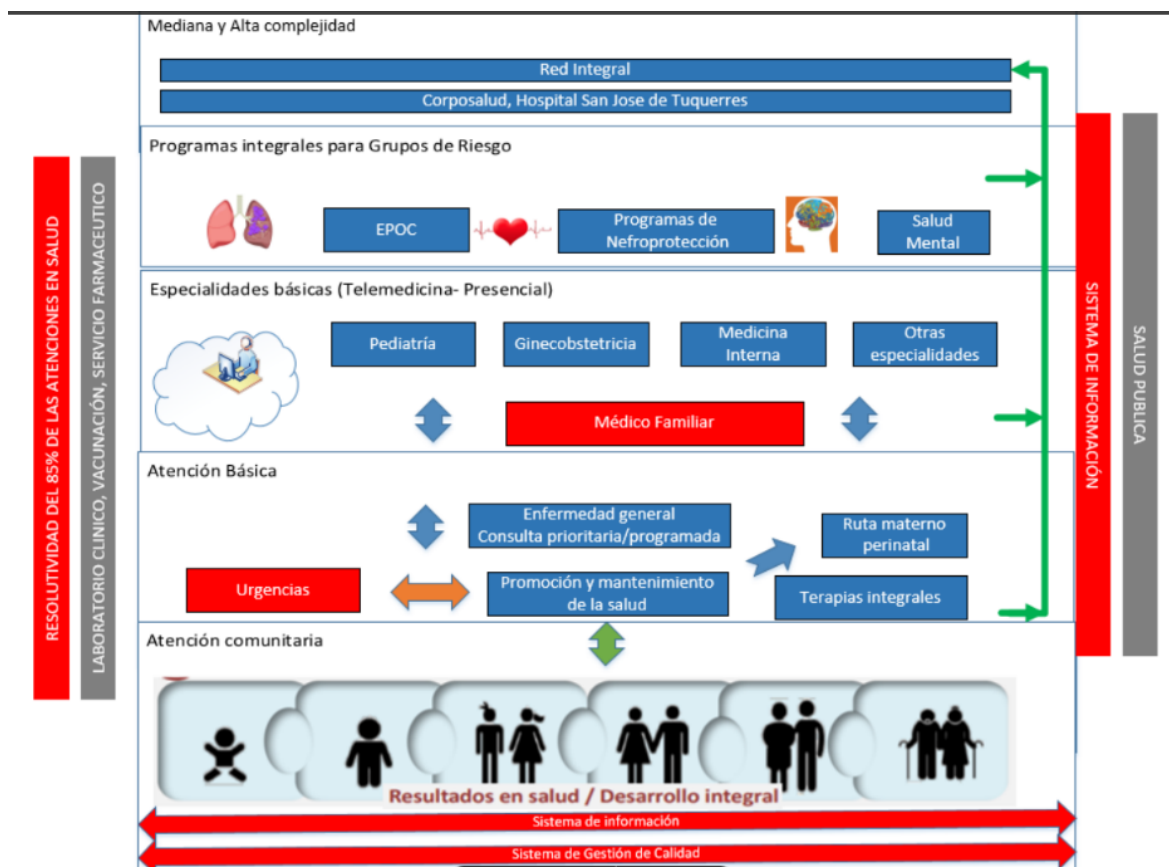


	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 13 de 29

- Cumplir continuamente con el sistema obligatorio de garantía de calidad en salud.
- Cumplir con el programa de auditoria para el mejoramiento continuo de la calidad.
- Mejorar continuamente con los procesos asistenciales a través de la aplicación de guías, manuales, normas y protocolos de atención.
- Promover en el personal la práctica del código de ética en todos los procesos que se desarrollan en la Institución.
- Mantener la solidez económica de la Institución.


6. MODELO DE ATENCIÓN EN SALUD

Ilustración 2 Estructura modelo de atención integral en salud



Fuente: Jefatura servicios de Salud



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 14 de 29

El modelo de atención integral de RED MEDICRON IPS está orientado a garantizar la resolutivez de al menos el 85% de las atenciones en salud, para ello se han identificado 4 capas de atención:

1. Capa de atención comunitaria
2. Capa de atención básica
3. Capa especialidades básicas
4. Capa Programas integrales para grupos de riesgo

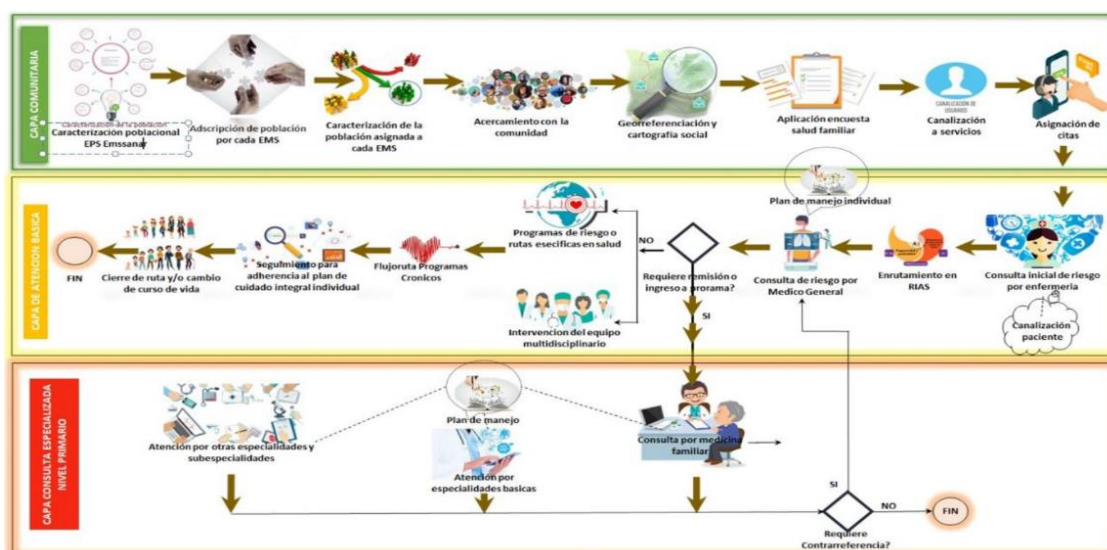
Las anteriores capas están articuladas con la red integral de prestadores de servicios de salud en los municipios donde hacemos presencia, se incluye entidades baja complejidad y de mediana de RED MEDICRON IPS, como son Hospital San José de Túquerres.


Adicionalmente, para garantizar la integralidad en la prestación de servicios se ofertan servicios complementarios como laboratorio clínico, imágenes diagnósticas.

Todo ese modelo de atención integral esta soportado en un sistema de gestión de calidad y sistema de información transversales en todas las capas de atención.

7. RUTA DE ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD- RED MEDICRON

Ilustración 3 Ruta de atención primaria en Salud- Red Medicron

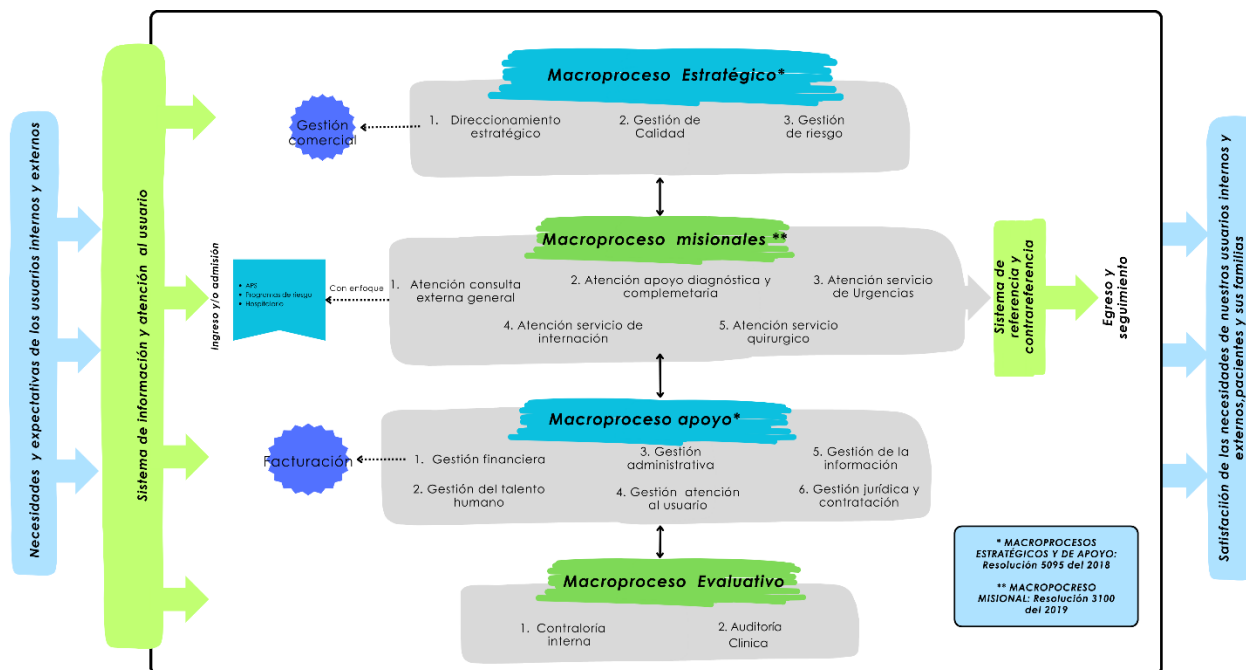


	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
			Versión: 09
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 15 de 29

Fuente: Jefatura de Calidad

8. MAPA DE PROCESOS

Ilustración 4 Mapa de procesos RED MEDICRON IPS



Fuente: propia


RED MEDICRON IPS, cuenta con un total de 4 macro procesos, desglosados en 16 procesos, los cuales a su vez están distribuidos de la siguiente manera: 3 estratégicos, 6 misionales, 6 de apoyo y 1 proceso evaluativo

9. PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN PAMEC EN RED MEDICRON IPS

9.1. OBJETIVO GENERAL

Contribuir al mejoramiento continuo de la calidad de la atención en salud de los procesos asistenciales mediante la autoevaluación de los procesos de atención en salud y atención al usuario de manera sistémica y continua, teniendo como referencia los estándares de acreditación, logrando satisfacción de nuestros clientes y evitando costos de no calidad y contribuyendo a mantener el sistema único de acreditación con el que cuenta el hospital.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 16 de 29

9.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Priorizar procesos de obligatorio monitoreo y procesos con fallas de calidad factores críticos de éxito, teniendo en cuenta la autoevaluación de estándares de acreditación.
- Definir la calidad esperada de los procesos priorizados.
- Determinar las técnicas de auditoría que deben aplicarse para obtener la información necesaria para monitorear los resultados.
- Formular y monitorear los indicadores de medición.
- Aplicar las técnicas de auditoría y obtener la información que se requiere.
- Elaborar el informe de auditoría.
- Socializar Los resultados de la auditoria y solicitud de planes de mejoramiento a los líderes de procesos y/o servicios.
- Seguimiento a los planes de mejoramiento por la jefatura de calidad.
- Monitorear el aprendizaje organizacional y la estandarización de procesos prioritarios.

9.3. ALCANCE

El programa de auditoría para el mejoramiento de la calidad se enfoca en los procesos de la organización que definan como prioritarios para el periodo febrero 2025 a enero 2026. Según la matriz de priorización que involucra criterios de evaluación de riesgo, costo y volumen; Basados en la autoevaluación y normatividad vigente que permitan garantizar mejoramiento continuo en el proceso de atención en salud, logrando la satisfacción de los usuarios de RED MEDICRON IPS.


9.4. TIEMPO DE EJECUCIÓN DEL PAMEC

La duración y ejecución del Programa para el Mejoramiento de la Calidad se ha establecido entre febrero de 2025 y enero del 2026. El PAMEC inicia en la vigencia 2025 donde se plantea en la Institución el desarrollo de una verificación integral, que parte del autocontrol y la creación de una cultura del mejoramiento continuo de los procesos con la aplicación del ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar, Actuar).

El Programa de Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad PAMEC se realiza con base a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Salud y Protección Social, así como la metodología base establecida por ICONTEC en su curso de acreditación de IPS. La metodología a emplear es la estructura de la Ruta Crítica, en donde con base en la autoevaluación institucional, se define los procesos prioritarios a mejorar, determinando acciones planificadas y sistemáticas en las cuales la participación de la dirección asegura la viabilidad de las acciones de mejoramiento y a su vez guía el proceso institucional de desarrollo hacia un objetivo corporativo de calidad.

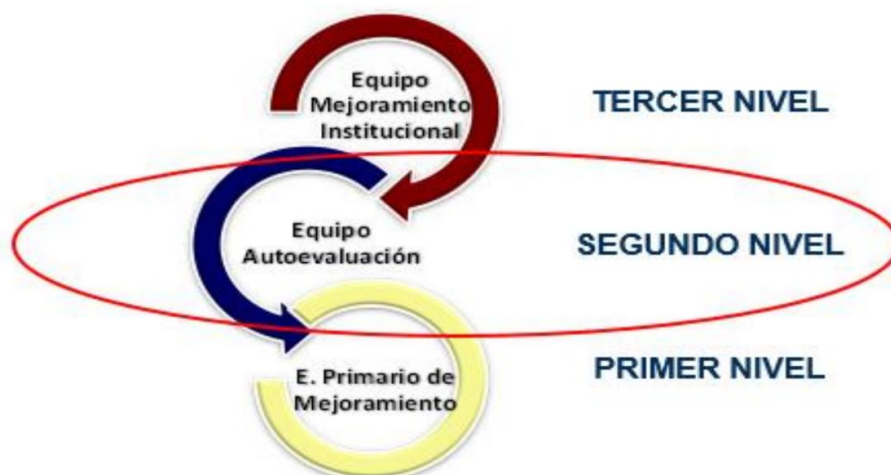
La Ruta Crítica es una herramienta utilizada para el desarrollo del PAMEC, donde esquemáticamente se puede evidenciar el desarrollo de cada una de las etapas del ciclo P-H-V-A (Planear – Hacer – Verificar – Actuar)



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 18 de 29

PAMEC de cada sede, organiza los distintos grupos de autoevaluación y realiza los procesos de capacitación correspondiente.

Ilustración 6 CONFORMACIÓN DE EQUIPOS DE AUTOEVALUACIÓN RED MEDICRON IPS



Busca promover la integración sistémica de las diferentes áreas de la organización, para que los procesos de calidad sean efectivos y eficientes, transformen la cultura de la mejora y sea sostenible en el tiempo.

Para la realización de la autoevaluación se aplica la metodología propuesta por el Ministerio de Salud y protección Social, en donde las sedes de RED MEDICRON IPS deben abordar cada uno de los estándares establecidos en la Resolución 5095 del 2018 y su anexo técnico No. 1, y por medio de los parámetros especificados en el anexo técnico No 2 de la misma Resolución.


Gráfica 1 METODOLOGÍA AUTOEVALUACIÓN ADOPTADA EN RED MEDICRON IPS



Fuente. propia

Los resultados de la autoevaluación principalmente son: las Fortalezas de cada sede y servicio, fallas de calidad evidenciadas, oportunidades de Mejora identificadas, problemas en la



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 19 de 29

atención en salud, etc. La primera fase consiste en socializar a los grupos de la institución donde se da a conocer en qué consiste el proceso de autoevaluación y cuál es el objetivo de este. El proceso se desarrolla de la siguiente manera:

- Leer los estándares antes de iniciar la calificación
- Interpretar el estándar y aclararle de ser necesario
- Iniciar la autoevaluación en campo.
- Documentar y registrar las fortalezas relacionadas.
- Determinar las debilidades de la organización frente al estándar.
- Definir acciones de mejoramiento para las debilidades.
- Calificación de los estándares, utilizando la siguiente metodología.

10.5.1. DIMENSIONES POR EVALUAR

- **Enfoque:** Son las directrices, métodos y procesos que la institución utiliza para ejecutar y lograr el propósito solicitado en cada tema o variable que se va a evaluar.
- **Implementación:** Es la aplicación del enfoque, a su alcance y extensión dentro de la institución.
- **Resultados:** Son los logros y efectos de la aplicación de los enfoques.

Enfoque:

Sistematicidad: Grado en que el enfoque es definido y aplicado de manera organizada La autoevaluación es un diagnóstico básico para identificar problemas o fallas en la calidad que afectan la institución y que son determinantes para la organización y susceptibles de mejoramiento.


Implementación:

- Despliegue en la Institución: Grado en que se ha implementado el enfoque y es consistente en las distintas áreas de la organización o los distintos puntos del capítulo.
- Despliegue hacia el usuario: Grado en que se ha implementado el enfoque y es percibido por los clientes internos y/o externos, según la naturaleza y propósito del Estándar

Resultados:

- **Pertinencia:** Grado en que los resultados referidos se relacionan con el área o punto del capítulo y alcanzan los objetivos y metas propuestas.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 20 de 29

- **Consistencia:** Relación de los resultados como producto de la implementación del enfoque.
- **Avance de la Medición:** Grado en que la medición responde a una práctica sistemática de la organización en un periodo que le permita si consolidación y existen Indicadores definidos para la medición del área o punto del capítulo, calidad y pertinencia de los mismos.
- **Tendencia:** Desempeño de los indicadores en el tiempo. Puede ser positiva cuando los datos muestran una mejoría General a lo largo del tiempo.
- **Comparación:** grado en que los resultados son comparados con referentes nacionales e internacionales de la calidad de este con respecto de esas Comparaciones.

Para la autoevaluación se tiene en cuenta los datos del informe de autoevaluación, nuevo ciclo año 2025 que reposa en Jefatura de Calidad.


9.6. CONFORMACIÓN DEL EQUIPO DE AUTOEVALUACIÓN

Los grupos de autoevaluación se conforman de acuerdo a los perfiles y cargos de cada sede, ya sea del ámbito ambulatorio u hospitalario, con el apoyo de todos los colaboradores teniendo en cuenta las obligaciones contractuales; la conformación de los equipos de autoevaluación, para las sedes ambulatorias, es la siguiente:

Tabla 2 Equipo de Autoevaluación


COMITÉ DE MEJORAMIENTO CONTINUO		
EQUIPO DE MEJORAMIENTO	INTEGRANTES	ROLES
LÍDER PAMEC	Auditor médico de calidad	<ul style="list-style-type: none"> * Preparar la estrategia PAMEC. * Coordinar la implementación de la ruta crítica. * Realizar acompañamiento en las acciones propuestas. * Vigilar activamente el cumplimiento de los planes de mejora.
TERCER NIVEL Equipo de mejoramiento institucional	Líder: Referente nacional PAMEC	<ul style="list-style-type: none"> * Apoyar la gestión de mejoramiento institucional desde las diferentes fuentes. * Evaluar el grupo de estándares de mejoramiento de la calidad. * Integrar y armonizar las diferentes fuentes de mejoramiento institucional. * Monitorear los avances en la implementación de las oportunidades de mejoramiento originadas de las diferentes fuentes de mejoramiento. * Responder por los resultados de la
	Director ejecutivo. Líder jefatura de calidad. Representantes de jefatura de servicios, financiera y administrativa.	



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 21 de 29

		<p>implementación del plan de mejoramiento institucional, su despliegue y divulgación a la institución.</p> <p>* Reportar resultados de la gestión al director o gerente de la institución.</p>
SEGUNDO NIVEL Equipos de autoevaluación	Líder: Coordinación gestión de experiencia del usuario.	<p>* Apoyar el desarrollo de la gestión del equipo de mejoramiento institucional.</p> <p>* Facilitar y apoyar la gestión del equipo primario de mejoramiento.</p> <p>* Responder por los resultados de la implementación del plan de mejoramiento del grupo de estándares respectivo, así como por su despliegue y divulgación a la institución.</p> <p>* Reportar resultados de la gestión al equipo de mejoramiento institucional.</p>
	<p>Referente nacional seguridad del paciente.</p> <p>Representantes de jefatura de servicios, financiera y administrativa.</p>	
PRIMER NIVEL Equipos primarios de mejoramiento	Líder: Supervisor zonal.	<p>Apoyar la gestión del equipo de autoevaluación de los diferentes grupos de estándares.</p> <p>Responder por el mejoramiento, implementación, despliegue y divulgación de los estándares en cada una de las áreas de servicios, de acuerdo con el plan de mejoramiento del grupo de estándares. Esto se verá reflejado en el cumplimiento de cada uno de ellos.</p> <p>Reportar resultados de la implementación y cumplimiento de las acciones del plan de mejoramiento al equipo de autoevaluación del grupo de estándares correspondientes.</p>
	<p>Representante jefatura de calidad.</p> <p>Presidentes comités priorizados por sede.</p>	



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 22 de 29

--	--	--

Fuente: Propia

10. SELECCIÓN DE PROCESOS A MEJORAR

¿Qué es un proceso?: Es un conjunto de actividades definidas, ordenadas y sujetas a control, que se encargan de transformar y agregar valor a las entradas o insumos, para convertirlos en salidas, ya sean productos o servicios que cumplan con los requisitos de un usuario.

En esta etapa de la Ruta Crítica, inicialmente se procederá a generar un listado de procesos candidatos a mejorar como resultado del proceso de autoevaluación (cuantitativa y cualitativa) y que sean factibles de intervenir de acuerdo a lo requerido por la institución.

Teniendo en cuenta que la Acreditación se otorga para toda la institución y no para procesos individuales y que la preparación con estándares del Sistema Único de Acreditación supone el mejoramiento integral y armónico tanto de los procesos misionales como los de direccionamiento, apoyo y evaluación, dentro de la selección de procesos y priorización de los mismos se deberá enfatizar en los misionales, sin dejar de lado los otros antes mencionados.

Para la identificación de las oportunidades de mejora y determinar con que procesos institucionales se relacionan se utiliza el siguiente formato:

Tabla 3 Oportunidad de mejora para procesos institucionales

N°	GRUPO	VARIABLE	PROCESOS INSTITUCIONALES														
			Planeación estratégica	Gestión de Calidad	Atención en Consulta Externa	Atención en Odontología	Atención en Urgencias	Atención en Hospitalización	Atención en Ayudas Dx	Atención en Farmacia	Remisión de usuarios	Gestión de bienes e insumos	Gestión del Talento Humano	Gestión Financiera	Gestión de la información	Gestión de Contratación	Gestión del Ambiente Físico
1	XXX	OM 1		X	X	X	X	X	X	X	X						
2		OM 2							X								
3		OM 3		X	X	X	X	X	X	X	X						
4		OM 4								X							


Fuente: Propia

Se tiene en cuenta los procesos con mayor interrelación con las oportunidades de mejora

10.1. Priorización de procesos

En el Sistema Único de Acreditación, los estándares de mejoramiento de la calidad establecen que la determinación de las prioridades se asigna sobre las oportunidades de



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 23 de 29

mejora identificadas en la autoevaluación (cuantitativa) de acuerdo a los criterios de alto riesgo, alto costo y alto volumen.

Dentro de la etapa de priorización de procesos se debe seguir los siguientes pasos:

Establecer los procesos sobre los cuales se focalizarán los esfuerzos (recursos) para el logro de resultados institucionales, con responsabilidad del más alto nivel Gerencial, Generando espacios de conocimiento y participación.

Priorizar los procesos que impactan directamente la calidad del servicio al usuario, su familia y partes interesadas.

La priorización deberá realizarse con base en aquellos problemas que mayor impacto tienen sobre el servicio y sobre el accionar de la institución en todos sus procesos, en este caso se prioriza las oportunidades de mejoramiento, el estándar completo.

Para realizar la priorización se utilizará la metodología de la matriz de priorización.

10.1.1. Matriz de priorización


La matriz de priorización, es una herramienta para evaluar opciones basándose en una determinada serie de criterios explícitos los cuales son determinados por cada institución; en este caso los que se utilizaran son los de riesgo, costo y volumen, que se calificarán de 1 – 3 – 5, especificados de la siguiente manera:

Tabla 4 Matriz de priorización

CALIF	RIESGO	COSTO	VOLUMEN
1	Cuando a la institución, el usuario y/o los clientes internos no corren ningún riesgo o existe un riesgo leve si no se efectúa la acción de mejoramiento.	Si al no realizarse el mejoramiento, no se afectan o se afectan levemente las finanzas y la imagen de la institución.	Si la ejecución del mejoramiento no tendría una cobertura o alcance amplio en la institución o en los usuarios internos o externos o el impacto es leve.
3	Cuando la Institución, el usuario y/o los clientes internos corren un riesgo medio si no se efectuara la acción de mejoramiento.	Si al no realizarse el mejoramiento se afecta moderadamente las finanzas y la imagen de la Institución.	Si la ejecución de la acción de mejoramiento tendría una cobertura y alcance medio en la institución o en los usuarios internos o externos
5	Cuando la institución, el usuario y/o los clientes internos corren un riesgo alto o se puede presentar un evento adverso o incidente si no se efectúa la acción de mejoramiento.	Si al no realizarse el mejoramiento se afecta notablemente las finanzas y la imagen de la institución.	Si la ejecución de la acción de mejoramiento tendría una cobertura o alcance amplio en la Institución o en los usuarios internos o externos

Fuente: Propia



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 24 de 29

- **Riesgo:** Peligro al que se expone la institución, el usuario y/o los clientes internos, si no se lleva a cabo la acción de mejora.
- **Costo:** Se refiere a si se falla en la ejecución del proceso que tan costoso es para la Institución. Posible impacto económico.
- **Volumen:** Se refiere a si se falla en la ejecución del proceso que tan costoso es para la Institución. Posible impacto económico.

La autoevaluación permitirá disponer de un diagnóstico básico de los estándares de calidad que impactan en la prestación de servicios hacia el usuario, su familia y grupos interesados, por ende, los estándares con mayor riesgo, costo y volumen serán los priorizados en los procesos en los cuales aplique.

Con base en los estándares de acreditación, la priorización se realiza teniendo en cuenta las oportunidades de mejora y de esta manera se implican todos los procesos; como es lógico, producto de la autoevaluación, se pueden originar múltiples oportunidades de mejora y muchos estándares a mejorar, por lo cual sería imposible trabajar en todas ellas, razón por la cual, se realiza la priorización de la siguiente manera:

Tabla 5 Priorización oportunidades de mejora

OPORTUNIDADES DE MEJORA	CRITERIOS		
	VOLUMEN	RIESGO	COSTO
OM 1			
OM 2			
OM 3			
TOTAL			

Fuente: Propia

La máxima calificación que se puede obtener de la matriz de priorización es de 125; aquellos estándares que obtengan esta calificación se consideran como críticos para el mejoramiento. Así, se debe considerar que los estándares que obtengan una calificación igual o mayor de 75 son los que pueden intervenir, sin embargo, este número no debe considerarse como un número mágico.


Calificación total entre ≥ 75 y 125
 Calificación total entre ≥ 26 y 74
 Calificación total entre 1 y 25



11. DEFINICIÓN DE LA CALIDAD ESPERADA

Definir el nivel de calidad esperada significa aplicar el "deber ser" de la Institución; es la forma como deben conducirse y hacerse las actividades rompiendo el hábito; los instrumentos a utilizar para monitorear y hacer seguimiento a los resultados de cada actividad, son parte del soporte que permitirá evidenciar el mejoramiento, a través de instrumento de control.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 25 de 29

En la definición de la Calidad esperada es importante lo siguiente:

- Identificar los clientes: Quienes son importantes
- Identificar las expectativas de los clientes: Que es lo que quieren
- Convertir la información obtenida en procesos requisitos operacionales.
- Caracterizar procesos: Definir indicadores y meta de cada uno de ellos.

RED MEDICRON IPS definirá la calidad esperada como el aumento en la calificación de cada una de las variables propuestas en el enfoque, Implementación y Resultado (hoja radar) con base en la autoevaluación realizada, todo ello, en cumplimiento de los estándares de acreditación en los procesos priorizados. En nuestro caso se proyecta aumentar en 2 décimas con respecto a la calificación Inicial.

Con la calidad esperada se propenderá para que toda su mejora se oriente al logro de los estándares de acreditación. Esto implica definir criterios a través de los cuales se medirá el desempeño de los procesos priorizados (Planes de Mejoramiento); significa entonces, definir la forma como se espera que se desarrollen los procesos (estándares, documentos de apoyo, procedimientos operacionales, guías, protocolos)

En este caso, los indicadores ayudarán a medir como la Institución avanza hacia el logro del objetivo del estándar, dentro de esos indicadores se establecen las metas que se convierten en referente a alcanzar (calidad esperada)

Definir los indicadores significa planear la calidad en forma cuantitativa. Los indicadores son una herramienta esencial para la ejecución de la Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad, para poder monitorear y hacer seguimiento a los resultados en la ejecución y mejora.


El nivel de calidad esperada debe definirse en la ficha técnica de cada uno de los indicadores que se aplicarán para la evaluación y seguimiento a los procesos priorizados.

11.1. MEDICIÓN INICIAL DEL DESEMPEÑO

Para definir la calidad observada, se considera a partir de la medición inicial del desempeño, el cual abarca los siguientes pasos:

- Medir el desempeño - Como le va.
- Informar sobre los resultados - Compartir los resultados.
- Definir Conclusiones, Identificar oportunidades de mejora - Entonces qué. · Buscar mejoramiento, Planifique, haga, revise, actúe - Y ahora qué.
- La medición inicial de los estándares priorizados, permite obtener la calidad observada, la cual muestra la práctica actual en los procesos de la organización y así poder identificar la brecha existente entre lo esperado y lo observado.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES		Versión: 09
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 26 de 29

En la calidad observada también se incluyen los resultados de la medición de los indicadores definidos en la calidad esperada, estableciendo también la brecha con los resultados. De acuerdo a las actividades y los tiempos definidos en el plan de acción, se evalúa la calidad observada, registro que se realizará en las hojas de vida de indicadores y en la casilla de seguimiento del PAMEC 2025.

Para verificar la implementación eficaz del Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad, se programan las siguientes auditorías internas al PAMEC.

Tabla 6 Programación Auditorías

AUDITORÍA	PERIODO EVALUADO	FECHA
Auditoría N° 1	Enero a Julio 2025	Tercer Trimestre 2025
Auditoría N° 2	Agosto a Diciembre 2025	Cuarto Trimestre 2025

Fuente: Propia

Las fechas de auditoría serán determinadas en el programa de Auditoría del área de contraloría interna de RED MEDICRON IPS. Se deberá contar con los soportes de auditoría de acuerdo a lo definido en el procedimiento de auditorías. El informe de auditoría se entrega a la oficina de Dirección para realizar los planes de mejoramiento que se requieran.

11.2. PLAN DE MEJORA PARA PROCESOS SELECCIONADOS

Con los insumos generados en las etapas anteriores, los responsables de los procesos contarán con información valiosa para establecer los planes de acción (mejora) que permitan disminuir las brechas detectadas.


La formulación del plan de mejoramiento deberá responder a la detección de las causas fundamentales que afectan el logro del resultado esperado, para lo cual se deberán aplicar herramientas que permitan neutralizar y bloquear aquellas causas que impiden conseguir los resultados deseados. Entre la herramienta utilizada para el levantamiento de plan de mejora se utiliza la herramienta 5w-1H

Los aspectos que se deberán tener en cuenta para la formulación del plan de mejora son:

- Identificar el problema y definirlo concretamente, teniendo muy claro el grado de importancia de este.
- Observar en detalle las características del problema, tomando en cuenta los puntos de vista de diferentes personas involucradas en el proceso.
- Analizar el problema para descubrir sus causas fundamentales, en este punto es importante la utilización de herramientas estadísticas básicas.
- Elaborar un plan de acción muy detallado, capaz de bloquear las causas y solucionar el efecto no deseado o el problema, levantando indicadores para evaluar posteriormente los resultados.

Se deberá incluir un análisis de la causa raíz de los hallazgos, fallas, problemas o no conformidades evidenciadas, así como el responsable de esta actividad.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 27 de 29

De acuerdo con cada Plan de mejoramiento definido, se establecerá los planes de acción usando el formato de la Matriz utilizado para la formulación del PAMEC. En este se establece el ciclo P-H-V-A.

11.3. EVALUACIÓN DEL MEJORAMIENTO

Cada uno de los procesos posee diferentes mecanismos para la evaluación y mejoramiento. Para el seguimiento a oportunidades de mejora identificadas como producto de auditorías internas, rondas de calidad, identificadas en la ejecución de los procesos, y que son reportadas a través de los mecanismos definidos por la Institución, o que se registren como plan de mejoramiento por procesos, el Comité PAMEC de manera periódica y de acuerdo a las fechas definidas en los planes realizará seguimiento y cierre de ciclos de cada uno de los planes de mejora.

Las actividades para desarrollar, una vez identificada una oportunidad de mejora son:

Seguimiento de Oportunidades de Mejora: Trimestralmente se realizará seguimiento a los planes de mejoramiento por proceso y las oportunidades de mejora registradas en el plan.

Cerrar ciclos de Mejoramiento: Luego del seguimiento a las acciones implementadas y según las evidencias encontradas en las revisiones, se deberá hacer cierre de dichas oportunidades de mejora; si se da el caso que aún no se observa mejoría en dicha debilidad, se puede hacer reporte de la misma nuevamente con el fin de iniciar un nuevo ciclo.

Herramientas de trabajo

Entre las herramientas de trabajo para este proceso existen las siguientes:


- Tormenta o lluvia de ideas.
- Estratificación.
- Diagrama de árbol.
- Gráfico de Pareto.
- Diagrama de Ishikawa.
- Causa y efecto.

Esta evaluación se realizará para PAMEC 2025 de manera Semestral

11.4. APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL

La realización de la autoevaluación, priorización, establecimiento de un plan de mejoramiento inicial, definición de indicadores y seguimiento a estos indicadores, la auditoria a los procesos, el seguimiento a los eventos adversos entre otras acciones de seguimiento y coyunturales, hace que la organización identifique nuevas oportunidades de mejora y por lo



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-004
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-SEDE IPIALES	Versión: 09
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 28 de 29

tanto es necesario la aplicación de metodologías que le permita desarrollar mejoramientos continuos y sistemáticos frente a los hallazgos encontrados.

El objetivo de esta etapa es el cierre de ciclos, una vez se hayan logrado los resultados esperados, siendo un buen mecanismo de estandarización y entrenamiento al personal de las acciones de mejora implementadas y aprobadas como efectivas.

El aprendizaje organizacional comprende:

- La retroalimentación al interior de la organización de la experiencia. La socialización de los avances.
- La capacitación orientada a contribuir en la cimentación e interiorización de los logros obtenidos.
- La estandarización de los procesos.

De igual manera el aprendizaje organizacional pretende Garantizar la atención en Salud con calidad, Satisfacción de los usuarios con los servicios recibidos a través del mejoramiento continuo y fortalecimiento institucional.

La estandarización es una forma de masificar o nivelar a todas las personas que ejecutan la tarea, sin embargo, el fin último es mantener la previsibilidad sobre los resultados, no con el ánimo de que la variabilidad sea cero, pero si con el propósito de mantener el rango deseado.

El aprendizaje organizacional hace relación a la toma de decisiones definitivas, elaborar estándares con los cuales se pueda hacer un control periódico y un seguimiento permanente, para prevenir que se produzca nuevamente una brecha entre la calidad esperada y la observada.

12. PLAN DE ACCIÓN INICIAL

Tabla 7 Plan de Acción PAMEC

¿QUÉ?	¿QUIÉN?	¿CUÁNDO?	¿DÓNDE?	¿PARA QUÉ?	¿CÓMO?
Aprendizaje Organizacional PAMEC 2024. Cierre de PAMEC 2024	Referente PAMEC	Enero 2025	JGC	Cierre de Ciclo y aprendizaje Organizacional	Elaboración informe y acta de cierre 2025
Formulación de PAMEC 2025	Líder Nacional PAMEC	Febrero y marzo 2025	JGC	Definir instrumento para el desarrollo del Programa	Elaboración del documento y levantamiento de información soporte
Socialización del PAMEC	Líder Nacional PAMEC	Febrero y marzo 2025	JGC	Conocimiento ante el Comité de Calidad Institucional y Comité	Exposición del documento/Programa

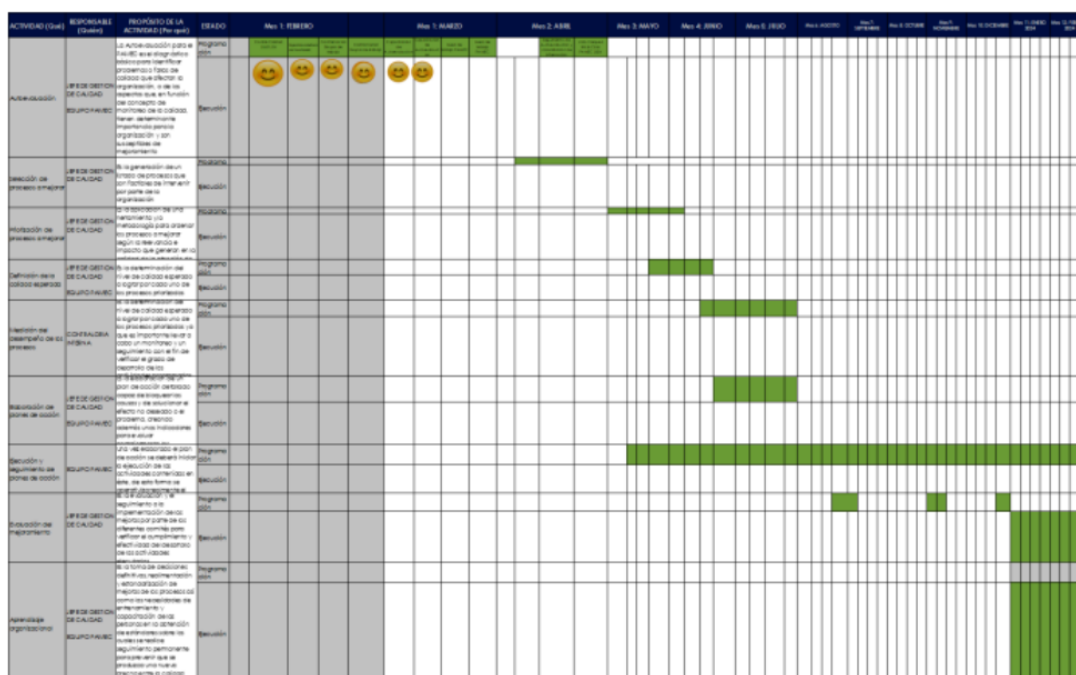


				Técnico Gerencial	
Acto administrativo del PAMEC	Dirección Ejecutiva	Abril 2025	JGC	Reconocimiento del PAMEC y niveles de responsabilidad mediante acto administrativo	Emisión de Acto Administrativo
Cronograma de Ejecución RUTA CRITICA del PAMEC	Líder Nacional PAMEC	Abril 2025 a febrero 2025		Desarrollo del PAMEC	Aplicación de instrumentos para seguimiento y evaluación del PAMEC

Fuente: Propia

13. CRONOGRAMA GENERAL RUTA CRÍTICA DEL PAMEC 2025-2026

Ilustración 7 Cronograma general Ruta crítica de PAMEC



Fuente: Propia

