
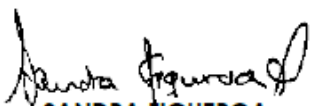



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 1 de 30


Elaboración:  DANIA GRANDA Jefatura de Calidad	Revisión técnica/científica:  SANDRA FIGUEROA Coordinación de Calidad y Servicios de Apoyo	Revisión calidad:  CRISTIAN JIMÉNEZ Profesional de Habilitación y Calidad	Aprobación:  MAURICIO ENRIQUEZ Director Ejecutivo
--	--	--	---



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 2 de 30


FECHA	VERSIÓN	DESCRIPCIÓN DE CAMBIO
21 de febrero de 2025	03	<p>Se traslada documento de proceso de Gestión de Calidad con código PG-GC-06 a la nueva estructura con código DI-GDC-001 bajo nueva codificación, versión, fecha de actualización y control de firmas a partir de los nuevos responsables de acuerdo al IN-GDC-001 Instructivo Elaboración y Control de Información Documentada, versión 03 del 25 de enero de 2025 numeral 7.1 Aprobación del documento.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se actualiza la Ruta crítica 2. Se actualiza los servicios prestados 3. Se actualiza la capacidad instalada 4. Se actualiza el mapa de procesos 5. Se actualiza el organigrama edición 2025 6. Se actualiza la plataforma estratégica



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 3 de 30

PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 4 de 30

Contenido

1.	PRESENTACIÓN.....	5
2.	NORMOGRAMA.....	6
3.	DEFINICIONES.....	7
4.	PERFIL INSTITUCIONAL DEL HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES.....	9
5.	ESTRUCTURA ORGNANIZACIONAL.....	9
6.	COMPONENTES E DIRECCIONEAMIETO ESTRATÉGICO.....	10
7.	MODELO DE ATENCIÓN EN SALUD.....	13
8.	RUTA DE ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD- RED MEDICRON.....	14
9.	MAPA DE PROCESOS.....	15
10.	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN PAMEC EN RED MEDICRON IPS	15
10.1.	OBJETIVO GENERAL.....	15
10.2.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	15
10.3.	ALCANCE.....	16
10.4.	TIEMPO DE EJECUCUCIÓN DEL PAMEC.....	16
10.5.	AUTOEVALUACIÓN DE ESTÁNDARS DE ACREDITACIÓN.....	17
10.6.	DIMENSIONES POR EVALUAR.....	19
11.	SELECCIÓN DE PROCESOS A MEJORAR.....	22
11.1.	Priorización de procesos.....	23
11.1.1.	Matriz de priorización.....	23
12.	DEFINICIÓN DE LA CALIDAD ESPERADA.....	25
12.1.	MEDICIÓN INICIAL DEL DESEMPEÑO.....	26
12.2.	PLAN DE MEJORA PARA PROCESOS SELECCIONADOS.....	27
15.3.	EVALUACIÓN DEL MEJORAMIENTO.....	27
15.4.	APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL.....	28
16.	PLAN DE ACCIÓN INICIAL.....	29
17.	CRONOGRAMA GENERAL RUTA CRÍTICA DEL PAMEC 2025-2026.....	29



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 5 de 30

1. PRESENTACIÓN


El decreto 780 de 2016 define la Auditoria para el Mejoramiento como “el mecanismo sistemático y continuo de evaluación y mejoramiento de la calidad observada, respecto de la calidad esperada de la atención de salud” que reciben los usuarios. De igual manera, se tiene que el Sistema Único de Acreditación en Salud y la Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad son componentes básicos del Sistema Obligatorio de la Garantía de la Calidad que conllevan a un mejoramiento continuo en cumplimiento de los objetivos estratégicos establecidos por la Empresa, con el fin común de satisfacer las necesidades y expectativas de atención en salud del usuario, familia y demás grupos de interés

Es por ello, que el presente manual del Programa de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad PAMEC, se articula con la filosofía del direccionamiento estratégico de RED MEDICRON IPS, apalancando el cumplimiento de su propuesta de valor institucional que establece: “Hacemos grata la experiencia de la persona y su familia durante todo el ciclo de atención en salud, siendo resolutivos y promoviendo su bienestar, a través de servicios integrados, humanizados y seguros en los diferentes niveles de complejidad, a costos razonables y en cumplimiento de los resultados en salud.”

En cuanto al enfoque, se tiene que el Programa de auditoria para el mejoramiento de la calidad PAMEC de RED MEDICRON IPS, se fundamenta principalmente en la autoevaluación de los estándares de acreditación en salud, realizada, para la vigencia 2025- 2026. La cual se basa en lo descrito en el manual de acreditación en salud ambulatorio y hospitalario de Colombia, versión 3.1, enmarcado en la Resolución 5095 del 2018. Con sustento en el seguimiento, desempeño, evaluación y mejora de los procesos catalogados como prioritarios para la prestación de los servicios de salud con calidad, oportunidad, accesibilidad, seguridad, pertinencia y continuidad.

El PAMEC del Hospital San José de Túquerres, está liderado por la Jefatura de gestión de calidad de Red MEDICRON IPS y por la Coordinación de Calidad del Hospital, según lo establecido en la resolución de Dirección Ejecutiva No 20 del 2024. Siendo la jefatura de calidad, la encargada de la consolidación de la información y análisis, que será presentada al Comité de Calidad y en los escenarios correspondientes para la toma de decisiones.




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 6 de 30

2. NORMOGRAMA.

QUIEN	NORMA	OBJETO
Consejo superior de la judicatura.	Constitución política de Colombia, artículo 48	Define la seguridad social como un servicio público, bajo la dirección, coordinación y control del estado, con principios de eficiencia, universalidad y solidaridad.
	Constitución política de Colombia, artículo 49	Se establece como funciones del estado establecer las políticas para la prestación de servicios de salud por entidades privadas y ejercer su vigilancia y control.
Congreso de la república de Colombia	Ley 100 de 1993: Artículo 153	Fundamentos del servicio público: Dentro de los cuales se encuentran equidad, obligatoriedad, protección integral, libre escogencia, autonomía de las instituciones, descentralización administrativa, participación social, concertación y calidad.
	Ley 100 de 1993: Artículo 178	Dentro de las funciones de las Entidades Promotoras de Salud se incluyen: "Establecer procedimientos para controlar la atención integral, eficiente, oportuna y de calidad en los servicios prestados por las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud".
	Ley 100 de 1993: Artículo 227	Control y evaluación de la calidad del servicio de salud: establece la responsabilidad del gobierno de definir el sistema obligatorio de garantía de calidad de la atención en salud para garantizar la adecuada calidad en la prestación de servicios de salud.
Ministerio de Salud y la Protección Social	Decreto 1011 de 2006	Por el cual se establece el Sistema Obligatorio de Garantía de la Atención de Salud del sistema general de seguridad social y sus resoluciones reglamentarias.
	Resolución 3100 de 2019	Con la expedición de esta resolución el Ministerio de Salud y Protección social, actualizó las normas de Habilitación de los servicios de salud que deberán aplicar los prestadores de servicios de salud, donde se resalta que el principal beneficio de la norma es la seguridad del paciente, siendo este el hilo conductor de la misma.
	Resolución 256 de 2016	Por la cual se dictan las disposiciones en relación con el sistema de información para la calidad y se establecen los indicadores para el monitoreo de la calidad en salud.
	Decreto 780 de 2016 Parte 5 - título 1- título 4	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Salud y Protección Social




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 7 de 30

	Resolución 5095 de 2018	Por el cual se adopta el "Manual de acreditación en salud ambulatorio y hospitalario de Colombia versión 3.1".
	Resolución 3100 de 2019	Por la cual se definen los procedimientos y condiciones de inscripción de los prestadores de servicios de salud y de habilitación de los servicios de salud y se adopta el "Manual de inscripción de prestadores y habilitación de servicios de salud". Deroga a la resolución 2003 de 2014.
	Pautas de Auditoría para el mejoramiento de la calidad de la atención en salud. MPS versión 2007.	Establece la Guía básica para la Implementación de Pautas de Auditoría para el Mejoramiento de la Calidad de la atención en salud. MPS versión 2007.
Supersalud	Circular externa 012 de 2016	Realiza adiciones, eliminaciones y modificaciones a la circular 047 de 2007 (Circular única) en lo relacionado con el programa de auditoría para el mejoramiento de la calidad de la atención en salud (PAMEC) y el sistema de información para la calidad.

3. DEFINICIONES


- 3.1. **Autocontrol:** Consiste en la capacitación de cada uno de sus funcionarios para la realización de sus actividades cotidianas y que ellos a su vez participen activamente en la detección de fallas en los procesos que ellos mismos ejecutan.
- 3.2. **Auditoría interna:** Es la evaluación crítica que se realiza en el interior de la institución, que permite detectar fallas en la calidad, genera las recomendaciones necesarias para corregir las deficiencias evidenciadas y acompaña a los responsables de los procesos al momento del mejoramiento de los mismos.
- 3.3. **Auditoría externa:** Es la realización de una evaluación de los procesos de atención y auditoría a través de una entidad externa, la cual realimenta a la institución con informes que muestran la calidad del servicio prestado y el cumplimiento de los planes de mejoramiento internos.
- 3.4. **Acciones preventivas – Auditoría del riesgo:** La auditoría de riesgo evalúa el seguimiento a los procesos relacionados con el aseguramiento de la atención al riesgo de una población de enfermar o permanecer sana. Involucra el seguimiento a través del análisis de indicadores de gestión de los procesos operativos y de prestación de servicios de salud priorizados.
- 3.5. **Auditoría de seguimiento y control:** La auditoría de seguimiento permite integrar operativamente el diagnóstico de una situación, los procedimientos, planes de mejoramiento y las diversas acciones encaminadas a optimizar y adecuar las deficiencias en la prestación de los servicios de salud. Se caracteriza por ser una auditoría periódica que retroalimenta a los diversos actores del proceso.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 8 de 30

- 3.6. Auditoría para el mejoramiento de la calidad de la atención en salud:** Es definida por la mencionada norma como el mecanismo sistemático y continuo de evaluación del cumplimiento de estándares de calidad complementarios a los que se determinan como básicos en el sistema único de habilitación.
- 3.7. Auditoría coyuntural:** Es la auditoria encaminada a detectar, evaluar y documentar eventos de salud que pongan en riesgo la salud y atención de un usuario atendido. Se caracteriza por ser oportuna y con acciones resolutorias medibles a corto plazo.
- 3.8. Calidad:** Grado en el que un conjunto de características inherentes de los servicios de salud cumple con los requisitos de los usuarios.
- 3.9. Calidad esperada:** Parte de la Gestión de la Calidad enfocada al establecimiento de los objetivos y a la especificación de los procesos operativos necesarios y de los recursos relacionados para cumplir con los objetivos de la calidad.
- 3.10. Mejoramiento de la calidad:** Parte de la Gestión de la Calidad orientada a aumentar la capacidad de la entidad de cumplir con los requisitos de los usuarios y demás partes interesadas.
- 3.11. S.G.C:** Sistema de Gestión de la Calidad
- 3.12. Usuario:** Es la persona o afiliado al sistema de salud que hace o puede hacer uso de los servicios de salud que presta la entidad.
- 3.13. Sistema obligatorio de garantía de calidad de la atención en salud:** conjunto de instituciones, normas, requisitos, mecanismos y procesos, deliberados y sistemáticos, que desarrolla el sector salud para generar, mantener y mejorar la calidad de los servicios de salud en el país. Determina como características de calidad de la atención en salud: Accesibilidad, oportunidad, Seguridad, Pertinencia, y Continuidad.
Establece como componentes del SOGC:
1. El sistema único de habilitación.
 2. La auditoría para el mejoramiento de la calidad de la atención de salud.
 3. El sistema de Información para la calidad.
 4. El sistema único de acreditación.
- 3.14. Sistema único de habilitación:** Es el conjunto de normas, requisitos y procedimientos mediante los cuales se establece, se registra, se verifica y se controla el cumplimiento de las condiciones básicas de capacidad tecnológica y científica, de suficiencia patrimonial y financiera y de capacidad técnico administrativa, de obligatorio cumplimiento para la entrada y permanencia en el sistema para las organizaciones que ejercen los roles de prestación y administración.
- 3.15. Sistema de información para la calidad:** Es un componente del sistema de información de la empresa que comprende los procesos de recolección, consolidación, procesamiento, organización, análisis y presentación de la información producida en desarrollo de todos los procesos de gestión de calidad.
- 3.16. Sistema único de acreditación:** La norma lo define como "el conjunto de entidades, estándares, actividades de apoyo y Procedimientos de auto evaluación, mejoramiento y evaluación externa, destinados a demostrar, evaluar y comprobar el cumplimiento de niveles superiores de calidad" para



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 9 de 30

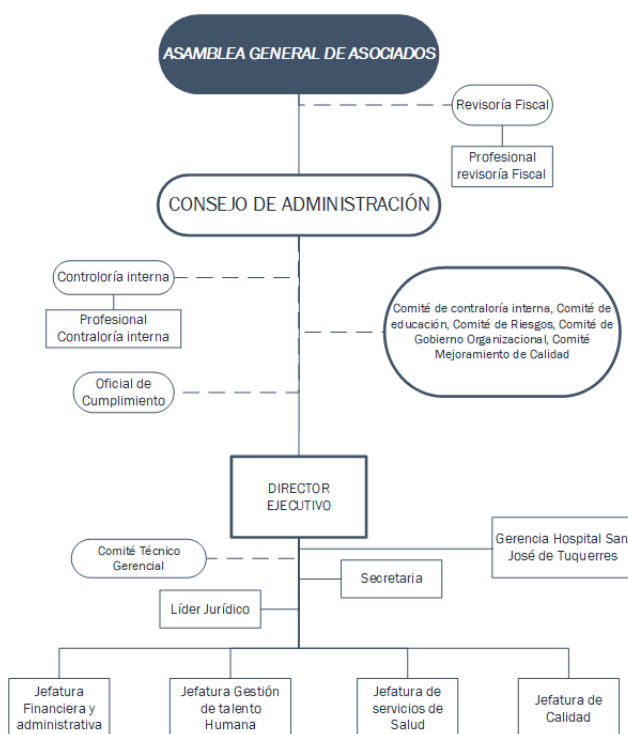
las organizaciones que ejercen los roles de prestación y de administración que voluntariamente decidan acogerse a este proceso.

4. PERFIL INSTITUCIONAL DEL HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES

El municipio de Tuquerres, se encuentra ubicado en el nodo centro occidente al sur del departamento de Nariño, este limita al norte con, los Municipios de Providencia y Santacruz; al sur el municipio de Sapuyes y Ospina, al Occidente con el Municipio de Mallama y Santa Cruz, al Oriente con los Municipios de: Guaitarilla y el municipio de Imúes. Siendo este una institución de referencia de toda esta zona como una IPS de mediana complejidad.

5. ESTRUCTURA ORGNANIZACIONAL

Ilustración 1 Estructura Orgánica de RED MEDICRON IPS



Fuente: Propia

• Servicios prestados

El hospital San José de Túquerres presta los servicios de atención primaria y complementaria de salud, con el código de habilitación No 5283801213, cuenta con los siguientes servicios registrados en el REPS del Ministerio de Salud y protección Social:




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD			Código: DI-GDC-002
				Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES			Actualización: 21 de febrero de 2025
				Página: 10 de 30

Tabla 1 Registro Actual de Servicios de Salud Habilitados HSJT, Corte 04 febrero 2025

Departamento	Municipio	Código Sede Prestador	Sede	Nombre Sede Prestador	Servicio	Distintivo
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	107 -CUIDADO INTERMEDIO ADULTOS	DHSS0466377
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	110 -CUIDADO INTENSIVO ADULTOS	DHSS0466381
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	129 -HOSPITALIZACIÓN ADULTOS	DHSS0256575
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	130 -HOSPITALIZACIÓN PEDIÁTRICA	DHSS0256576
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	203 -CIRUGÍA GENERAL	DHSS0256577
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	204 -CIRUGÍA GINECOLÓGICA	DHSS0256578
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	207 -CIRUGÍA ORTOPÉDICA	DHSS0132083
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	301 -ANESTESIA	DHSS0256579
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	302 -CARDIOLOGÍA	DHSS0494817
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	304 -CIRUGÍA GENERAL	DHSS0256580
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	310 -ENDOCRINOLOGÍA	DHSS0634670
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	312 -ENFERMERÍA	DHSS0498941
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	320 -GINECOBISTETRICA	DHSS0256581
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	328 -MEDICINA GENERAL	DHSS0132084
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	329 -MEDICINA INTERNA	DHSS0256582
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	330 -NEFROLOGÍA	DHSS0661891
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	333 -NUTRICIÓN Y DIETÉTICA	DHSS0256583
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	334 -ODONTOLOGÍA GENERAL	DHSS0498942
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	339 -ORTOPEDIA Y/O TRAUMATOLOGÍA	DHSS0132085
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	342 -PEDIATRÍA	DHSS0256584
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	344 -PSICOLOGÍA	DHSS0256585
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	706 -LABORATORIO CLÍNICO	DHSS0256586
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	712 -TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO	DHSS0256587
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	714 -SERVICIO FARMACÉUTICO	DHSS0256588
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	729 -TERAPIA RESPIRATORIA	DHSS0256589
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	739 -FISIOTERAPIA	DHSS0256590
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	740 -FONOAUDIOLOGÍA Y/O TERAPIA DEL LENGUAJE	DHSS0256591
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	744 -IMÁGENES DIAGNOSTICAS - IONIZANTES	DHSS0256592
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	745 -IMÁGENES DIAGNOSTICAS - NO IONIZANTES	DHSS0482205
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	746 -GESTION PRE-TRANSFUSIONAL	DHSS0256593
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	749 -TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS	DHSS0498944
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	1101-ATENCIÓN DEL PARTO	DHSS0256594
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	1102-URGENCIAS	DHSS0256595
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	1103-TRANSPORTE ASISTENCIAL BASICO	DHSS0256596

Fuente: https://prestadores.minsalud.gov.co/habilitacion/consultas/sedes_reps.aspx?tbhabi_codigo_habilitaci on=5200101 213

Tabla 2 Registro Actual de Capacidad Instalada HSJT, Corte 04 febrero de 2025

Departamento	Municipio	Código Sede Prestador	Sede	Nombre Sede Prestador	Grupo	Concepto	Cantidad	Número de Placa	Modalidad	Modelo	Tarjeta de propiedad
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	AMBULANCIAS	Básica	1	JXX313	TERRESTRE	2020	10021433775
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CAMAS	Pedriática	5			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CAMAS	Adultos	26			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CAMAS	Intermedia Adultos	2			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CAMAS	Intensiva Adultos	7			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CAMILLAS	Observación Pediátrica	2			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CAMILLAS	Observación Adultos Hombres	2			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CAMILLAS	Observación Adultos Mujeres	2			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CONSULTORIOS	Urgencias	2			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	CONSULTORIOS	Consulta Externa	22			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	SALAS	Partos	1			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	SALAS	Procedimientos	1			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	SALAS	Sala de Cirugía	2			0	
Nariño	TÚQUERRES	5283801213	18	RED MEDICRON IPS - HOSPITAL SAN JOSE DE TÚQUERRES	UNIDAD MOVIL	Unidad Móvil	1	AVK413	TERRESTRE	2016	10023753201


Fuente: https://prestadores.minsalud.gov.co/habilitacion/consultas/sedes_reps.aspx?tbhabi_codigo_habilitaci on=5200101213

6. COMPONENTES E DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

6.1. VISION

Para el año 2027, Red Medicron IPS será reconocida como red de servicios de salud líder en



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 11 de 30

Nariño, destacándose por su atención integral centrada en el usuario y su familia, comprometida con la sostenibilidad ambiental y financiera, la gestión del riesgo y un servicio humanizado que transforme la experiencia de salud en la región.

6.2. MISIÓN

Somos una institución nariñense que presta servicios de salud primarios y complementarios, articulados en una red integrada de prestadores, con un modelo de atención integral con enfoque de riesgo centrado en el usuario y su familia. Contamos con un equipo humano competente y en constante aprendizaje, comprometido con la calidad, seguridad y humanización de la atención; con procesos, tecnología y sistemas de información basados en las mejores prácticas del mercado y acorde a las necesidades de sus grupos de interés. Promovemos el cuidado del medio ambiente, contribuimos al mantenimiento de la salud de nuestros usuarios y al equilibrio financiero institucional y del sistema.

6.3. VALORES

6.3.1. INTEGRIDAD: Actuamos y servimos de una manera respetuosa y honesta, generando relaciones de confianza con todos los grupos de interés

6.3.2. RESPONSABILIDAD: Cumplimos nuestros compromisos

6.3.3. HUMANIDAD: Servimos con amabilidad, dignidad, seguridad y empatía, respondiendo a las necesidades de las personas.

6.4. POLÍTICA DE ATENCIÓN HUMANIZADA

Consideramos al usuario y su familia como el centro del Modelo de Atención Integral en salud, por esta razón todo el personal asistencial y administrativo está comprometido a ofrecerles durante todo el ciclo de atención un trato amable, cálido y tolerando, basada en el respeto por la dignidad humana.


Nuestros servicios se prestan con enfoque diferencial, sin discriminación de sexo, edad, raza, orientación sexual, tipo de enfermedad, situación social, educación o país de procedencia. Dándole prioridad a las poblaciones vulnerables y con algún grado de discapacidad.

Se tendrá en cuenta en todo momento la voz del usuario y su familia, poniendo a su disposición diferentes canales que nos permitan conocer la percepción del servicio, sus necesidades y opiniones con el fin de mejorar permanentemente la prestación de nuestros servicios.

6.5. POLÍTICA DE SEGURIDAD DEL PACIENTE

RED MEDICRON IPS Hospital San José, se compromete a prestar servicios de salud dentro de un entorno seguro en sus procesos de atención y asume la seguridad del paciente como un componente prioritario de la calidad, para ello desarrolla acciones que promueven una cultura de seguridad justa, educativa y no punitiva.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 12 de 30

Promueve la adopción de prácticas seguras, reduce la incidencia de eventos adversos e incidentes a través de la aplicación de una caja de herramientas y cuenta con un sistema de control a partir de la estrategia de observatorio de seguridad del paciente, todo esto con el fin de garantizar el cumplimiento de su propuesta de valor: más segura, más humana.


6.6. POLÍTICA DE CALIDAD

En RED MEDICRON IPS prestamos servicios de salud de calidad, en el marco de la normatividad vigente y las necesidades de nuestros usuarios y su familia. Todos nuestros servicios se encuentran en mejora continua, propiciando siempre la implementación de las mejores prácticas del mercado en procesos, tecnología y talento humano. Adoptamos los 8 principios de los sistemas de gestión de calidad definidos en la norma ISO 9001: Enfoque al cliente, liderazgo, participación del personal, enfoque basado en procesos, enfoque de sistemas para la gestión, mejora continua.

6.6.1 OBJETIVOS DE CALIDAD

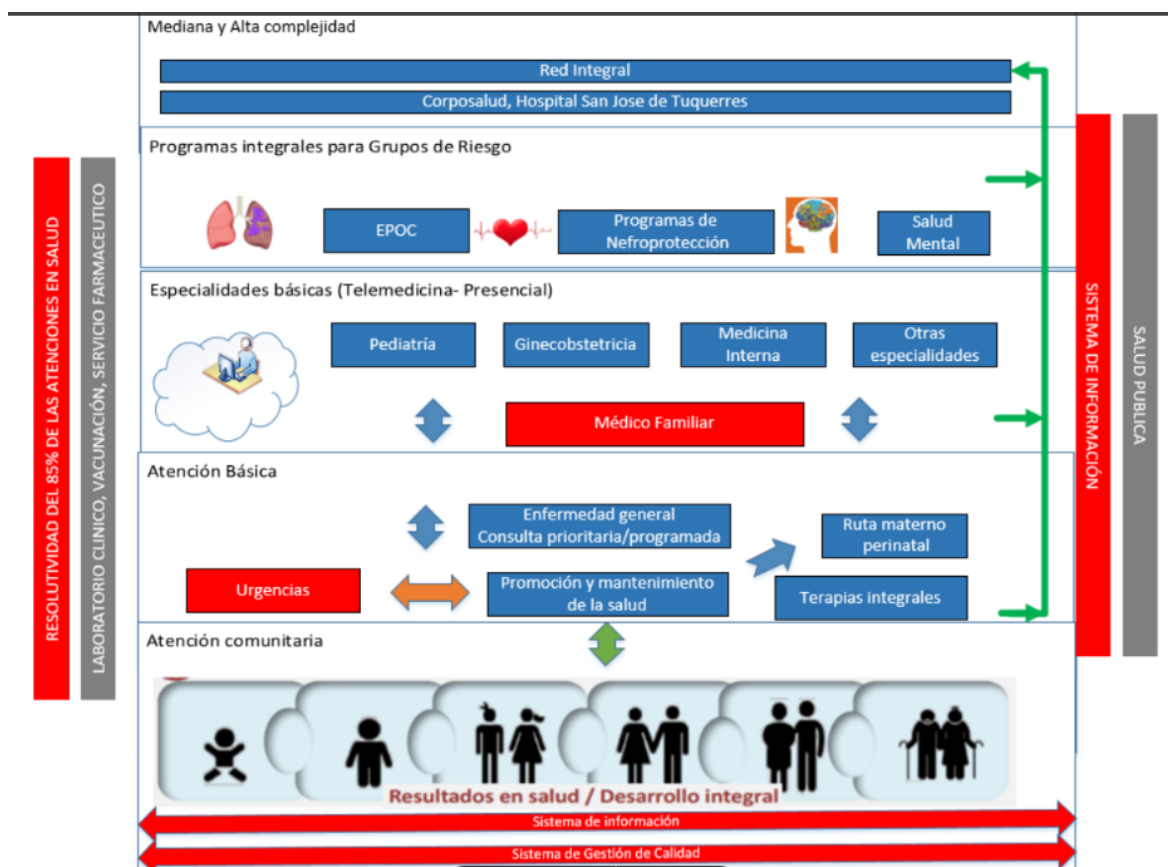
- Fortalecer las políticas de humanización y seguridad del paciente en la atención en salud.
- Garantizar la prestación del servicio con talento humano competente, calificado y capacitado.
- Cumplir continuamente con el sistema obligatorio de garantía de calidad en salud.
- Cumplir con el programa de auditoria para el mejoramiento continuo de la calidad.
- Mejorar continuamente con los procesos asistenciales a través de la aplicación de guías, manuales, normas y protocolos de atención.
- Promover en el personal la práctica del código de ética en todos los procesos que se desarrollan en la Institución.
- Mantener la solidez económica de la Institución.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 13 de 30

7. MODELO DE ATENCIÓN EN SALUD

Ilustración 2 Estructura modelo de atención integral en salud




Fuente: Jefatura servicios de Salud

El modelo de atención integral de RED MEDICRON IPS está orientado a garantizar la resolutivez de al menos el 85% de las atenciones en salud, para ello se han identificado 4 capas de atención:

1. Capa de atención comunitaria
2. Capa de atención básica
3. Capa especialidades básicas
4. Capa Programas integrales para grupos de riesgo

Las anteriores capas están articuladas con la red integral de prestadores de servicios de salud en los municipios donde hacemos presencia, se incluye entidades baja



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Versión: 04
		Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 14 de 30

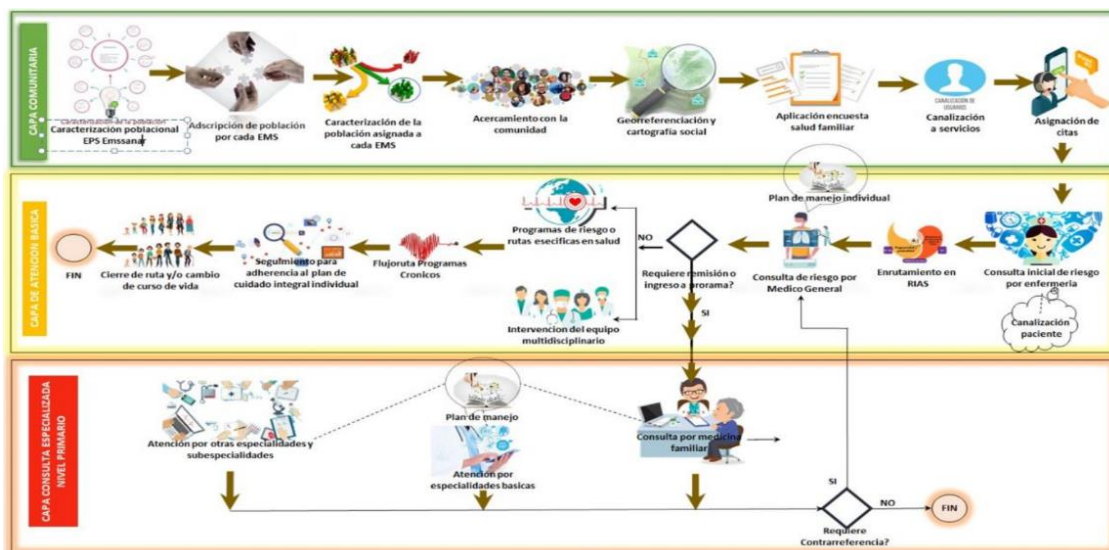
complejidad y de mediana de RED MEDICRON IPS, como son Hospital San José de Túquerres.

Adicionalmente, para garantizar la integralidad en la prestación de servicios se ofertan servicios complementarios como laboratorio clínico, imágenes diagnósticas.

Todo ese modelo de atención integral esta soportado en un sistema de gestión de calidad y sistema de información transversales en todas las capas de atención.


8. RUTA DE ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD- RED MEDICRON

Ilustración 3 Ruta de atención primaria en Salud- Red Medicron



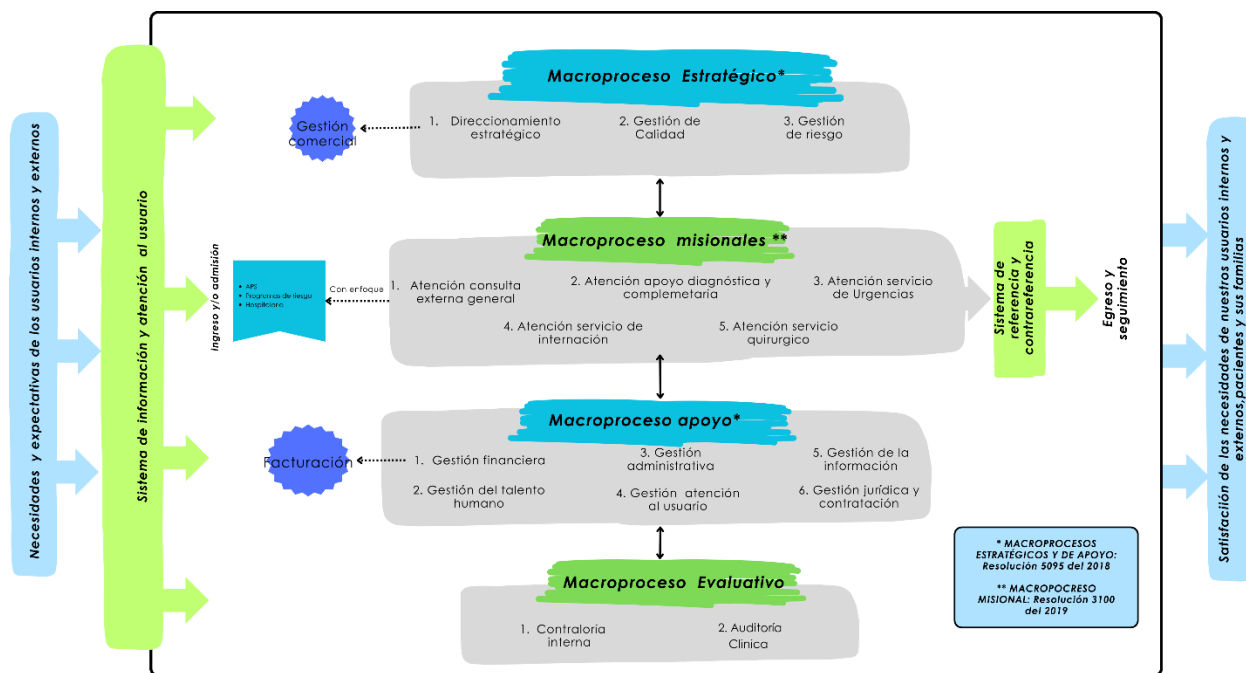
Fuente: Jefatura de Calidad



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 15 de 30

9. MAPA DE PROCESOS

Ilustración 4 Mapa de procesos RED MEDICRON IPS



Fuente: propia

RED MEDICRON IPS, cuenta con un total de 4 macro procesos, desglosados en 16 procesos, los cuales a su vez están distribuidos de la siguiente manera: 3 estratégicos, 6 misionales, 6 de apoyo y 1 proceso evaluativo

10. PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN PAMEC EN RED MEDICRON IPS


10.1. OBJETIVO GENERAL

Contribuir al mejoramiento continuo de la calidad de la atención en salud de los procesos asistenciales mediante la autoevaluación de los procesos de atención en salud y atención al usuario de manera sistémica y continua, teniendo como referencia los estándares de acreditación, logrando satisfacción de nuestros clientes y evitando costos de no calidad y contribuyendo a mantener el sistema único de acreditación con el que cuenta el hospital.

10.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

10.2.1. Priorizar procesos de obligatorio monitoreo y procesos con fallas de calidad factores críticos de éxito, teniendo en cuenta la autoevaluación de estándares



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 16 de 30

de acreditación.

10.2.2. Definir la calidad esperada de los procesos priorizados.

10.2.3. Determinar las técnicas de auditoría que deben aplicarse para obtener la información necesaria para monitorear los resultados.

10.2.4. Formular y monitorear los indicadores de medición.

10.2.5. Aplicar las técnicas de auditoría y obtener la información que se requiere. ·
Elaborar el informe de auditoría.

10.2.6. Socializar Los resultados de la auditoria y solicitud de planes de mejoramiento a los líderes de procesos y/o servicios.

10.2.7. Seguimiento a los planes de mejoramiento por la jefatura de calidad. ·
Monitorear el aprendizaje organizacional y la estandarización de procesos prioritarios.

10.3. ALCANCE

El programa de auditoría para el mejoramiento de la calidad se enfoca en los procesos de la organización que definan como prioritarios para el periodo febrero 2025 a enero 2026. Según la matriz de priorización que involucra criterios de evaluación de riesgo, costo y volumen; Basados en la autoevaluación y normatividad vigente que permitan garantizar mejoramiento continuo en el proceso de atención en salud, logrando la satisfacción de los usuarios de RED MEDICRON IPS.

10.4. TIEMPO DE EJECUCIÓN DEL PAMEC

La duración y ejecución del Programa para el Mejoramiento de la Calidad se ha establecido entre febrero de 2025 y enero del 2026. El PAMEC inicia en la vigencia 2025 donde se plantea en la Institución el desarrollo de una verificación integral, que parte del autocontrol y la creación de una cultura del mejoramiento continuo de los procesos con la aplicación del ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar, Actuar).

El Programa de Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad PAMEC se realiza con base a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Salud y Protección Social, así como la metodología base establecida por ICONTEC en su curso de acreditación de IPS. La metodología a emplear es la estructura de la Ruta Crítica, en donde con base en la autoevaluación institucional, se define los procesos prioritarios a mejorar, determinando acciones planificadas y sistemáticas en las cuales la participación de la dirección asegura la viabilidad de las acciones de mejoramiento y a su vez guía el proceso institucional de desarrollo hacia un objetivo corporativo de calidad.

La Ruta Crítica es una herramienta utilizada para el desarrollo del PAMEC, donde esquemáticamente se puede evidenciar el desarrollo de cada una de las etapas del ciclo P-H-V-A (Planear – Hacer – Verificar – Actuar)




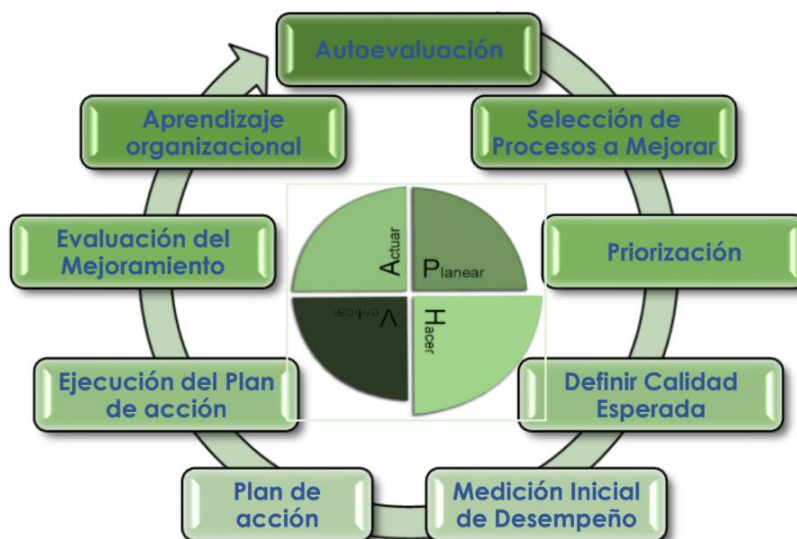
	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 17 de 30

Ilustración 5 Ciclo PHVA



Fuente:

<https://www.google.com/search?q=ciclo+phva+AUTOEVALUACION+DE+PROCESOS+A+MEJORAR%2CPRIORIZACION+DEFINIR+CALIDAD+ESPERADA&scq>

La implementación del Programa de Auditoria Para el Mejoramiento de la Calidad se realizará a partir de la metodología que antes se ha determinado; es decir, con la ejecución de las actividades contempladas en la Ruta Crítica.


Para la implementación, se hace necesario conformar un equipo de Liderazgo que dirija técnicamente el desarrollo de todos los pasos y actividades que se contemplan en la Ruta Crítica. Este grupo que se denominará Equipo PAMEC. Para el caso de RED MEDICRON, se cuenta con un acto administrativo, en el cual se establecen los niveles de responsabilidad del PAMEC.

10.5. AUTOEVALUACIÓN DE ESTÁNDARS DE ACREDITACIÓN

RED MEDICRON IPS realiza su autoevaluación de estándares de acreditación anualmente, con la resolución 5095 de 2028, lo cual involucra un análisis interno de sus fortalezas y oportunidades de mejoramiento, el compromiso con el mejoramiento continuo de la calidad de la atención en salud, el conocimiento del procedimiento de acreditación y la proyección que esta representa en el marco nacional e internacional.

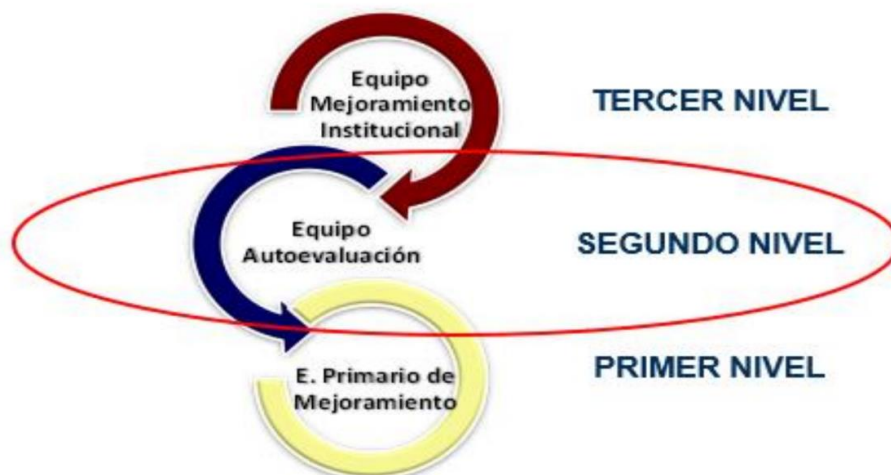
La autoevaluación consiste en establecer un diagnostico situacional frente a estándares de calidad de la atención, que en el caso institucional son los estándares del Sistema Único de Acreditación. Para ello, se lidera desde la Jefatura de Calidad quien en apoyo del líder



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 18 de 30

PAMEC de cada sede, organiza los distintos grupos de autoevaluación y realiza los procesos de capacitación correspondiente.

Ilustración 6 CONFORMACIÓN DE EQUIPOS DE AUTOEVALUACIÓN RED MEDICRON IPS



Busca promover la integración sistémica de las diferentes áreas de la organización, para que los procesos de calidad sean efectivos y eficientes, transformen la cultura de la mejora y sea sostenible en el tiempo.

Para la realización de la autoevaluación se aplica la metodología propuesta por el Ministerio de Salud y protección Social, en donde las sedes de RED MEDICRON IPS deben abordar cada uno de los estándares establecidos en la Resolución 5095 del 2018 y su anexo técnico No. 1, y por medio de los parámetros especificados en el anexo técnico No 2 de la misma Resolución.


Gráfica 1 METODOLOGÍA AUTOEVALUACIÓN ADOPTADA EN RED MEDICRON IPS



Fuente. propia

Los resultados de la autoevaluación principalmente son: las Fortalezas de cada sede y servicio, fallas de calidad evidenciadas, oportunidades de Mejora identificadas, problemas en la



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 19 de 30

atención en salud, etc. La primera fase consiste en socializar a los grupos de la institución donde se da a conocer en qué consiste el proceso de autoevaluación y cuál es el objetivo de este. El proceso se desarrolla de la siguiente manera:

- Leer los estándares antes de iniciar la calificación
- Interpretar el estándar y aclararle de ser necesario
- Iniciar la autoevaluación en campo.
- Documentar y registrar las fortalezas relacionadas.
- Determinar las debilidades de la organización frente al estándar.
- Definir acciones de mejoramiento para las debilidades.
- Calificación de los estándares, utilizando la siguiente metodología.

10.6. DIMENSIONES POR EVALUAR

- **Enfoque:** Son las directrices, métodos y procesos que la institución utiliza para ejecutar y lograr el propósito solicitado en cada tema o variable que se va a evaluar.
- **Implementación:** Es la aplicación del enfoque, a su alcance y extensión dentro de la institución.
- **Resultados:** Son los logros y efectos de la aplicación de los enfoques.

Enfoque:

Sistematicidad: Grado en que el enfoque es definido y aplicado de manera organizada La autoevaluación es un diagnóstico básico para identificar problemas o fallas en la calidad que afectan la institución y que son determinantes para la organización y susceptibles de mejoramiento.


Implementación:

- Despliegue en la Institución: Grado en que se ha implementado el enfoque y es consistente en las distintas áreas de la organización o los distintos puntos del capítulo.
- Despliegue hacia el usuario: Grado en que se ha implementado el enfoque y es percibido por los clientes internos y/o externos, según la naturaleza y propósito del Estándar

Resultados:

- **Pertinencia:** Grado en que los resultados referidos se relacionan con el área o punto del capítulo y alcanzan los objetivos y metas propuestas.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 20 de 30

- **Consistencia:** Relación de los resultados como producto de la implementación del enfoque.
- **Avance de la Medición:** Grado en que la medición responde a una práctica sistemática de la organización en un periodo que le permita si consolidación y existen Indicadores definidos para la medición del área o punto del capítulo, calidad y pertinencia de los mismos.
- **Tendencia:** Desempeño de los indicadores en el tiempo. Puede ser positiva cuando los datos muestran una mejoría General a lo largo del tiempo.
- **Comparación:** grado en que los resultados son comparados con referentes nacionales e internacionales de la calidad de este con respecto de esas Comparaciones.

Para la autoevaluación se tiene en cuenta los datos del informe de autoevaluación, nuevo ciclo año 2025 que reposa en Jefatura de Calidad.


10.6. CONFORMACIÓN DEL EQUIPO DE AUTOEVALUACIÓN

Los grupos de autoevaluación se conforman de acuerdo a los perfiles y cargos de cada sede, ya sea del ámbito ambulatorio u hospitalario, con el apoyo de todos los colaboradores teniendo en cuenta las obligaciones contractuales; la conformación de los equipos de autoevaluación, para la sede Hospital San José de Tuquerres, es la siguiente:

Tabla 3 Equipo de Autoevaluación


Grupo	Subgrupo	Estándar	Responsables
Pacas	Derechos de los pacientes	1,15	XIMENA TULCAN, HERNEY ESPAÑA, DIANA DAVILA, ANA MILENA BASTIDAS
	Seguridad del Paciente	5,6,7,8	KAREN LASSO, DANIA GRANDA
	Acceso	9,10,11, 12, 13,14, 27,16	SANDRA FIGUEROA, DARY GUERRERO, AMALIA OLIVA
	Registro de Ingreso	17,18	PATRICIA LOPEZ, YENSI ARCINIEGAS, ANDREA ASCUNTAR, ALEJANDRA PEÑA
	Registro de Ingreso	19	PATRICIA LOPEZ, YENSI ARCINIEGAS, ANDREA ASCUNTAR, ALEJANDRA PEÑA
	Evaluación necesidades	20,21,22	SANDRA FIGUEROA, DARY GUERRERO, AMALIA OLIVA
	Planeación de la atención	23,24,29,30,31,32	PATRICIA LOPEZ, YENSI ARCINIEGAS, ANDREA ASCUNTAR, ALEJANDRA PEÑA
	Planeación de la atención	28,35,36,37,38,39	VICTOR CORTEZ
	Planeación de la atención	33	XIMENA TULCAN, HERNEY ESPAÑA, DIANA DAVILA, ANA MILENA BASTIDAS
	Planeación de la atención	34	NATALIA LEGARDA
	Planeación de la atención	40	PATRICIA LOPEZ, YENSI ARCINIEGAS, ANDREA ASCUNTAR, ALEJANDRA PEÑA
	Ejecución del Tratamiento	41,42, 45, 47	PATRICIA LOPEZ, YENSI ARCINIEGAS, ANDREA ASCUNTAR, ALEJANDRA PEÑA
	Ejecución del Tratamiento	43,49	PATRICIA LOPEZ, YENSI ARCINIEGAS, ANDREA ASCUNTAR, ALEJANDRA PEÑA
	Ejecución del Tratamiento	44,3,4	XIEMAN TULCAN, HERNEY ESPAÑA, DIANA DAVILA, ANA MILENA BASTIDAS
	Ejecución del Tratamiento	46,48	XIMENA TULCAN, HERNEY ESPAÑA, DIANA DAVILA, ANA MILENA BASTIDAS



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 21 de 30

	Salida y Seguimiento	51, 52	PATRICIA LOPEZ, YENSI ARCINIEGAS, ANDREA ASCUNTAR, ALEJANDRA PEÑA
	Referencia Contrarreferencia	53,54, 56, 57,58,59,60, 61, 62,63, 64,65,66, 67, 68,69,70,71,72,73,7 4,75	XIMENA TULCAN, SANDRA FIGUEROA
	Referencia Contrarreferencia	55	VICTOR CORTEZ
Direccionamiento	Direccionamiento	76,77, 78,79	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Direccionamiento	80,84	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Direccionamiento	85,86	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Direccionamiento	81	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Direccionamiento	82	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Direccionamiento	83	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Mejoramiento	88	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
Gerencia	Gerencia	89, 90	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Gerencia	91,92,94	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Gerencia	93,95,96	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Gerencia	97,98	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Gerencia	99, 100, 101	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
	Mejoramiento	103	DEYSI JOJOA, MAURICIO ENRIQUEZ
Talento Humano	G talento Humano	104, 106, 110	MARY ORDOÑEZ, DIANA HEJEILE, KAREN ARAUJO
	G talento Humano	105	MARY ORDOÑEZ, DIANA HEJEILE, KAREN ARAUJO
	G talento Humano	107, 108, 109, 111	MARY ORDOÑEZ, DIANA HEJEILE, KAREN ARAUJO
	G talento Humano	112,113 ,114, 117	MARY ORDOÑEZ, DIANA HEJEILE, KAREN ARAUJO
	G talento Humano	115	MARY ORDOÑEZ, DIANA HEJEILE, KAREN ARAUJO
	G talento Humano	116	MARY ORDOÑEZ, DIANA HEJEILE, KAREN ARAUJO
	Mejoramiento	120	MARY ORDOÑEZ, DIANA HEJEILE, KAREN ARAUJO
Ambiente Físico	G ambiente Físico	121.126	NORA CORDOBA, CAROLINA CABRERA
	G ambiente Físico	122, 123, 124, 127, 130	NORA CORDOBA, CAROLINA CABRERA
	G ambiente Físico	125	NORA CORDOBA, CAROLINA CABRERA
	G ambiente Físico	128, 129	NORA CORDOBA, CAROLINA CABRERA
	Mejoramiento	131	NORA CORDOBA, CAROLINA CABRERA
Gestión de Tecnología	Gestión Tecnología	132, 136, 137, 140	KAREN RAMOS (BIOMETRICAL)
	Gestión Tecnología	133	KAREN RAMOS (BIOMETRICAL)
	Gestión Tecnología	134	KAREN RAMOS (BIOMETRICAL)
	Gestión Tecnología	135	KAREN RAMOS (BIOMETRICAL)
	Gestión Tecnología	138	KAREN RAMOS (BIOMETRICAL)
	Gestión Tecnología	139	KAREN RAMOS (BIOMETRICAL)
	Mejoramiento	141	KAREN RAMOS (BIOMETRICAL)
Gere ncia de	Gerencia de la Información	142.144	ORLANDO GARCIA + EQUIPO TIC



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 22 de 30

	Gerencia de la Información	143, 145, 146, 147, 148, 149, 151, 153, 154	ORLANDO GARCIA + EQUIPO TIC
	Gerencia de la Información	145	ORLANDO GARCIA + EQUIPO TIC
	Gerencia de la Información	150	ORLANDO GARCIA + EQUIPO TIC
	Gerencia de la Información	152	ORLANDO GARCIA + EQUIPO TIC
	Mejoramiento	155	ORLANDO GARCIA + EQUIPO TIC
Mejoramiento de la calidad	Mejoramiento de la calidad	156, 157, 158, 159, 160	SANDRA FIGUEROA
ESTÁNDARES DE RESOLUCIÓN 1328 DE 2025 BAJA COMPLEJIDAD		TODOS LOS ESTÁNDARES	MARIA ISABEL MATTA Y EQUIPO DE TRABAJO BAJA COMPLEJIDAD

Fuente: Propia

11. SELECCIÓN DE PROCESOS A MEJORAR

¿Qué es un proceso?: Es un conjunto de actividades definidas, ordenadas y sujetas a control, que se encargan de transformar y agregar valor a las entradas o insumos, para convertirlos en salidas, ya sean productos o servicios que cumplan con los requisitos de un usuario.

En esta etapa de la Ruta Crítica, inicialmente se procederá a generar un listado de procesos candidatos a mejorar como resultado del proceso de autoevaluación (cuantitativa y cualitativa) y que sean factibles de intervenir de acuerdo a lo requerido por la institución.

Teniendo en cuenta que la Acreditación se otorga para toda la institución y no para procesos individuales y que la preparación con estándares del Sistema Único de Acreditación supone el mejoramiento integral y armónico tanto de los procesos misionales como los de direccionamiento, apoyo y evaluación, dentro de la selección de procesos y priorización de los mismos se deberá enfatizar en los misionales, sin dejar de lado los otros antes mencionados.

Para la identificación de las oportunidades de mejora y determinar con que procesos institucionales se relacionan se utiliza el siguiente formato:




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 23 de 30

Tabla 4 Oportunidad de mejora para procesos institucionales

N°	GRUPO	VARIABLE	PROCESOS INSTITUCIONALES														
	XXX	OPORTUNIDAD DE MEJORA	Planeación estratégica	Gestión de Calidad	Atención en Consulta Externa	Atención en Odontología	Atención en Urgencias	Atención en Hospitalización	Atención en Ayudas Dx	Atención en Farmacia	Remisión de usuarios	Gestión de bienes e insumos	Gestión del Talento Humano	Gestión Financiera	Gestión de la información	Gestión de Contratación	Gestión del Ambiente Físico
1		OM 1		X	X	X	X	X	X	X	X						
2		OM 2							X								
3		OM 3		X	X	X	X	X	X	X	X						
4		OM 4								X							

Fuente: Propia

Se tiene en cuenta los procesos con mayor interrelación con las oportunidades de mejora

11.1. Priorización de procesos

En el Sistema Único de Acreditación, los estándares de mejoramiento de la calidad establecen que la determinación de las prioridades se asigna sobre las oportunidades de mejora identificadas en la autoevaluación (cuantitativa) de acuerdo a los criterios de alto riesgo, alto costo y alto volumen.

Dentro de la etapa de priorización de procesos se debe seguir los siguientes pasos:


Establecer los procesos sobre los cuales se focalizarán los esfuerzos (recursos) para el logro de resultados institucionales, con responsabilidad del más alto nivel Gerencial, Generando espacios de conocimiento y participación.

Priorizar los procesos que impactan directamente la calidad del servicio al usuario, su familia y partes interesadas.

La priorización deberá realizarse con base en aquellos problemas que mayor impacto tienen sobre el servicio y sobre el accionar de la institución en todos sus procesos, en este caso se prioriza las oportunidades de mejoramiento, el estándar completo.

Para realizar la priorización se utilizará la metodología de la matriz de priorización.

11.1.1. Matriz de priorización

	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 24 de 30

La matriz de priorización, es una herramienta para evaluar opciones basándose en una determinada serie de criterios explícitos los cuales son determinados por cada institución; en este caso los que se utilizarán son los de riesgo, costo y volumen, que se calificarán de 1 – 3 – 5, especificados de la siguiente manera:

Tabla 5 Matriz de priorización

CALIF	RIESGO	COSTO	VOLUMEN
1	Cuando a la institución, el usuario y/o los clientes internos no corren ningún riesgo o existe un riesgo leve si no se efectúa la acción de mejoramiento.	Si al no realizarse el mejoramiento, no se afectan o se afectan levemente las finanzas y la imagen de la institución.	Si la ejecución del mejoramiento no tendría una cobertura o alcance amplio en la institución o en los usuarios internos o externos o el impacto es leve.
3	Cuando la Institución, el usuario y/o los clientes internos corren un riesgo medio si no se efectuara la acción de mejoramiento.	Si al no realizarse el mejoramiento se afecta moderadamente las finanzas y la imagen de la Institución.	Si la ejecución de la acción de mejoramiento tendría una cobertura y alcance medio en la institución o en los usuarios internos o externos
5	Cuando la institución, el usuario y/o los clientes internos corren un riesgo alto o se puede presentar un evento adverso o incidente si no se efectúa la acción de mejoramiento.	Si al no realizarse el mejoramiento se afecta notablemente las finanzas y la imagen de la institución.	Si la ejecución de la acción de mejoramiento tendría una cobertura o alcance amplio en la Institución o en los usuarios internos o externos

Fuente: Propia

- 11.1.1.1. Riesgo:** Peligro al que se expone la institución, el usuario y/o los clientes internos, si no se lleva a cabo la acción de mejora.
- 11.1.1.2. Costo:** Se refiere a si se falla en la ejecución del proceso que tan costoso es para la Institución. Posible impacto económico.
- 11.1.1.3. Volumen:** Se refiere a si se falla en la ejecución del proceso que tan costoso es para la Institución. Posible impacto económico.

La autoevaluación permitirá disponer de un diagnóstico básico de los estándares de calidad que impactan en la prestación de servicios hacia el usuario, su familia y grupos interesados, por ende, los estándares con mayor riesgo, costo y volumen serán los priorizados en los procesos en los cuales aplique.

Con base en los estándares de acreditación, la priorización se realiza teniendo en cuenta las oportunidades de mejora y de esta manera se implican todos los procesos; como es lógico, producto de la autoevaluación, se pueden originar múltiples oportunidades de mejora y muchos estándares a mejorar, por lo cual sería imposible trabajar en todas ellas, razón por la cual, se realiza la priorización de la siguiente manera:




	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 25 de 30

Tabla 6 Priorización oportunidades de mejora

OPORTUNIDADES DE MEJORA	CRITERIOS		
	VOLUMEN	RIESGO	COSTO
OM 1			
OM 2			
OM 3			
TOTAL			

Fuente: Propia

La máxima calificación que se puede obtener de la matriz de priorización es de 125; aquellos estándares que obtengan esta calificación se consideran como críticos para el mejoramiento. Así, se debe considerar que los estándares que obtengan una calificación igual o mayor de 75 son los que pueden intervenir, sin embargo, este número no debe considerarse como un número mágico.

Calificación total entre ≥ 75 y 125
 Calificación total entre ≥ 26 y 74
 Calificación total entre 1 y 25



12. DEFINICIÓN DE LA CALIDAD ESPERADA

Definir el nivel de calidad esperada significa aplicar el “deber ser” de la Institución; es la forma como deben conducirse y hacerse las actividades rompiendo el hábito; los instrumentos a utilizar para monitorear y hacer seguimiento a los resultados de cada actividad, son parte del soporte que permitirá evidenciar el mejoramiento, a través de instrumento de control.


En la definición de la Calidad esperada es importante lo siguiente:

- Identificar los clientes: Quienes son importantes
- Identificar las expectativas de los clientes: Que es lo que quieren
- Convertir la información obtenida en procesos requisitos operacionales.
- Caracterizar procesos: Definir indicadores y meta de cada uno de ellos.

El Hospital San José de Túquerres definirá la calidad esperada como el aumento en la calificación de cada una de las variables propuestas en el enfoque, Implementación y Resultado (hoja radar) con base en la autoevaluación realizada, todo ello, en cumplimiento de los estándares de acreditación en los procesos priorizados. En nuestro caso se proyecta aumentar en 2 décimas con respecto a la calificación Inicial.

Con la calidad esperada se propenderá para que toda su mejora se oriente al logro de los estándares de acreditación. Esto implica definir criterios a través de los cuales se medirá el desempeño de los procesos priorizados (Planes de Mejoramiento); significa entonces, definir



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 26 de 30

la forma como se espera que se desarrollen los procesos (estándares, documentos de apoyo, procedimientos operacionales, guías, protocolos)

En este caso, los indicadores ayudarán a medir como la Institución avanza hacia el logro del objetivo del estándar, dentro de esos indicadores se establecen las metas que se convierten en referente a alcanzar (calidad esperada)

Definir los indicadores significa planear la calidad en forma cuantitativa. Los indicadores son una herramienta esencial para la ejecución de la Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad, para poder monitorear y hacer seguimiento a los resultados en la ejecución y mejora.

El nivel de calidad esperada debe definirse en la ficha técnica de cada uno de los indicadores que se aplicarán para la evaluación y seguimiento a los procesos priorizados.

12.1. MEDICIÓN INICIAL DEL DESEMPEÑO

Para definir la calidad observada, se considera a partir de la medición inicial del desempeño, el cual abarca los siguientes pasos:

- Medir el desempeño - Como le va.
- Informar sobre los resultados - Compartir los resultados.
- Definir Conclusiones, Identificar oportunidades de mejora - Entonces qué. · Buscar mejoramiento, Planifique, haga, revise, actúe - Y ahora qué.
- La medición inicial de los estándares priorizados, permite obtener la calidad observada, la cual muestra la práctica actual en los procesos de la organización y así poder identificar la brecha existente entre lo esperado y lo observado.

En la calidad observada también se incluyen los resultados de la medición de los indicadores definidos en la calidad esperada, estableciendo también la brecha con los resultados. De acuerdo a las actividades y los tiempos definidos en el plan de acción, se evalúa la calidad observada, registro que se realizará en las hojas de vida de indicadores y en la casilla de seguimiento del PAMEC 2025.

Para verificar la implementación eficaz del Programa de Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad, se programan las siguientes auditorías internas al PAMEC.


Tabla 7 Programación Auditorías

AUDITORÍA	PERIODO EVALUADO	FECHA
Auditoría N° 1	Enero a Julio 2025	Tercer Trimestre 2025
Auditoría N° 2	Agosto a Diciembre 2025	Cuarto Trimestre 2025

Fuente: Propia

Las fechas de auditoria serán determinadas en el programa de Auditoria del área de contraloría interna de RED MEDICRON IPS. Se deberá contar con los soportes de auditoría de



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 27 de 30

acuerdo a lo definido en el procedimiento de auditorías. El informe de auditoría se entrega a la oficina de Dirección para realizar los planes de mejoramiento que se requieran.

12.2. PLAN DE MEJORA PARA PROCESOS SELECCIONADOS

Con los insumos generados en las etapas anteriores, los responsables de los procesos contarán con información valiosa para establecer los planes de acción (mejora) que permitan disminuir las brechas detectadas.

La formulación del plan de mejoramiento deberá responder a la detección de las causas fundamentales que afectan el logro del resultado esperado, para lo cual se deberán aplicar herramientas que permitan neutralizar y bloquear aquellas causas que impiden conseguir los resultados deseados. Entre la herramienta utilizada para el levantamiento de plan de mejora se utiliza la herramienta 5w-1H

Los aspectos que se deberán tener en cuenta para la formulación del plan de mejora son:

13. Identificar el problema y definirlo concretamente, teniendo muy claro el grado de importancia de este.
14. Observar en detalle las características del problema, tomando en cuenta los puntos de vista de diferentes personas involucradas en el proceso.
15. Analizar el problema para descubrir sus causas fundamentales, en este punto es importante la utilización de herramientas estadísticas básicas.
16. Elaborar un plan de acción muy detallado, capaz de bloquear las causas y solucionar el efecto no deseado o el problema, levantando indicadores para evaluar posteriormente los resultados.

Se deberá incluir un análisis de la causa raíz de los hallazgos, fallas, problemas o no conformidades evidenciadas, así como el responsable de esta actividad.


De acuerdo con cada Plan de mejoramiento definido, se establecerá los planes de acción usando el formato de la Matriz utilizado para la formulación del PAMEC. En este se establece el ciclo P-H-V-A.

15.3. EVALUACIÓN DEL MEJORAMIENTO

Cada uno de los procesos posee diferentes mecanismos para la evaluación y mejoramiento. Para el seguimiento a oportunidades de mejora identificadas como producto de auditorías internas, rondas de calidad, identificadas en la ejecución de los procesos, y que son reportadas a través de los mecanismos definidos por la Institución, o que se registren como plan de mejoramiento por procesos, el Comité PAMEC de manera periódica y de acuerdo a las fechas definidas en los planes realizará seguimiento y cierre de ciclos de cada uno de los planes de mejora.

Las actividades para desarrollar, una vez identificada una oportunidad de mejora son:



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD	Código: DI-GDC-002
		Versión: 04
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES	Actualización: 21 de febrero de 2025
		Página: 28 de 30

Seguimiento de Oportunidades de Mejora: Trimestralmente se realizará seguimiento a los planes de mejoramiento por proceso y las oportunidades de mejora registradas en el plan.

Cerrar ciclos de Mejoramiento: Luego del seguimiento a las acciones implementadas y según las evidencias encontradas en las revisiones, se deberá hacer cierre de dichas oportunidades de mejora; si se da el caso que aún no se observa mejoría en dicha debilidad, se puede hacer reporte de la misma nuevamente con el fin de iniciar un nuevo ciclo.

Herramientas de trabajo

Entre las herramientas de trabajo para este proceso existen las siguientes:

- Tormenta o lluvia de ideas.
- Estratificación.
- Diagrama de árbol.
- Gráfico de Pareto.
- Diagrama de Ishikawa.
- Causa y efecto.

Esta evaluación se realizará para PAMEC 2025 de manera Semestral

15.4. APRENDIZAJE ORGANIZACIONAL

La realización de la autoevaluación, priorización, establecimiento de un plan de mejoramiento inicial, definición de indicadores y seguimiento a estos indicadores, la auditoría a los procesos, el seguimiento a los eventos adversos entre otras acciones de seguimiento y coyunturales, hace que la organización identifique nuevas oportunidades de mejora y por lo tanto es necesario la aplicación de metodologías que le permita desarrollar mejoramientos continuos y sistemáticos frente a los hallazgos encontrados.


El objetivo de esta etapa es el cierre de ciclos, una vez se hayan logrado los resultados esperados, siendo un buen mecanismo de estandarización y entrenamiento al personal de las acciones de mejora implementadas y aprobadas como efectivas.

El aprendizaje organizacional comprende:

- La retroalimentación al interior de la organización de la experiencia. La socialización de los avances.
- La capacitación orientada a contribuir en la cimentación e interiorización de los logros obtenidos.
- La estandarización de los procesos.

De igual manera el aprendizaje organizacional pretende Garantizar la atención en Salud con calidad, Satisfacción de los usuarios con los servicios recibidos a través del mejoramiento continuo y fortalecimiento institucional.



	PROCESO GESTIÓN DE CALIDAD		Código: DI-GDC-002
	PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN JOSÉ DE TÚQUERRES		Versión: 04
			Actualización: 21 de febrero de 2025
			Página: 29 de 30

La estandarización es una forma de masificar o nivelar a todas las personas que ejecutan la tarea, sin embargo, el fin último es mantener la previsibilidad sobre los resultados, no con el ánimo de que la variabilidad sea cero, pero si con el propósito de mantener el rango deseado.

El aprendizaje organizacional hace relación a la toma de decisiones definitivas, elaborar estándares con los cuales se pueda hacer un control periódico y un seguimiento permanente, para prevenir que se produzca nuevamente una brecha entre la calidad esperada y la observada.

16. PLAN DE ACCIÓN INICIAL
Tabla 8 Plan de Acción PAMEC

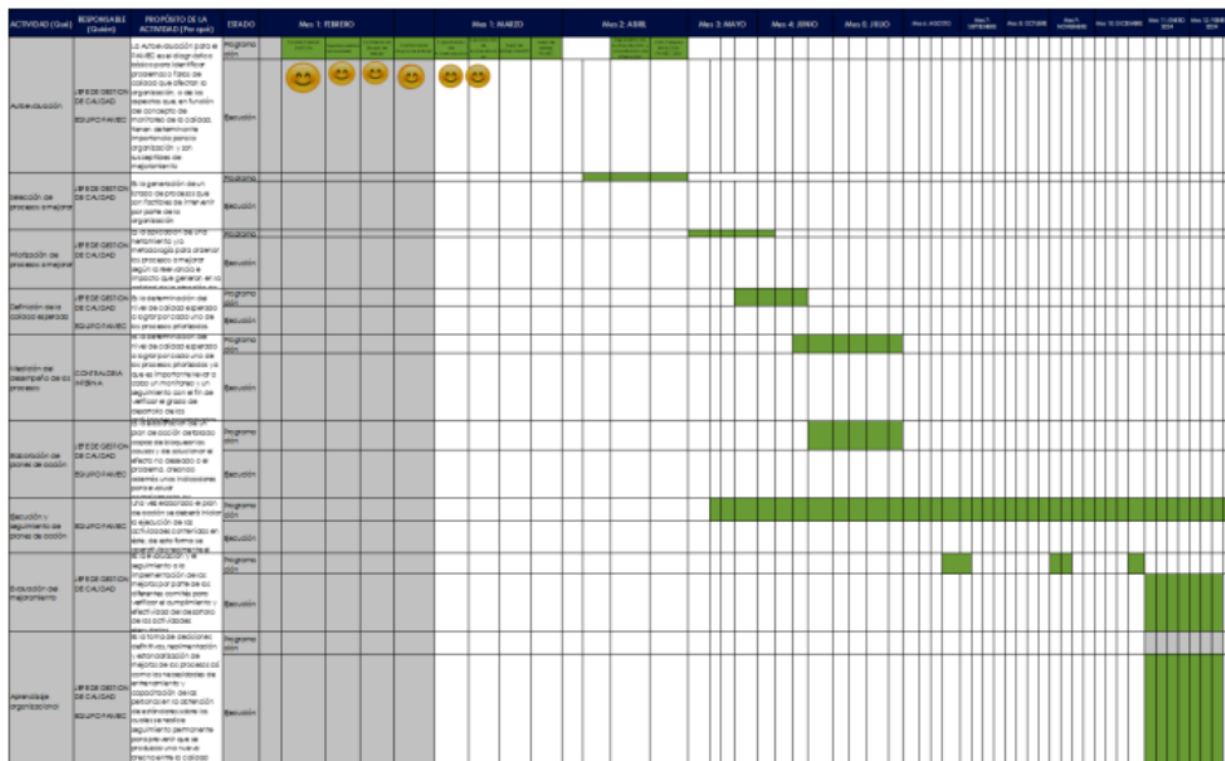
¿QUÉ?	¿QUIÉN?	¿CUÁNDO?	¿DÓNDE?	¿PARA QUÉ?	¿CÓMO?
Aprendizaje Organizacional PAMEC 2024. Cierre de PAMEC 2024	Referente PAMEC HSJT	Enero 2025	HSJT JGC	Cierre de Ciclo y aprendizaje Organizacional	Elaboración informe y acta de cierre 2025
Formulación de PAMEC 2025	Líder Nacional PAMEC	Febrero y marzo 2025	HSJT JGC	Definir instrumento para el desarrollo del Programa	Elaboración del documento y levantamiento de información soporte
Socialización del PAMEC	Líder Nacional PAMEC	Febrero y marzo 2025	HSJT JGC	Conocimiento ante el Comité de Calidad Institucional y Comité Técnico Gerencial	Exposición del documento/Programa
Acto administrativo del PAMEC	Dirección Ejecutiva	Abril 2025	HSJT JGC	Reconocimiento del PAMEC y niveles de responsabilidad mediante acto administrativo	Emisión de Acto Administrativo
Cronograma de Ejecución RUTA CRÍTICA del PAMEC	Líder Nacional PAMEC	Abril 2025 a febrero 2025	HSJT	Desarrollo del PAMEC	Aplicación de instrumentos para seguimiento y evaluación del PAMEC

Fuente: Propia

17. CRONOGRAMA GENERAL RUTA CRÍTICA DEL PAMEC 2025-2026

**PROGRAMA DE AUDITORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE
LA CALIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD-HOSPITAL SAN
JOSÉ DE TÚQUERRES**

Ilustración 7 Cronograma general Ruta crítica de PAMEC



Fuente: Propia

