

# Gestion des ressources humaines

## *TD 4 – La gestion du changement*

**Matthieu Mandard**

Maître de conférences HDR en sciences de gestion

Université de Rennes

[matthieu.mandard@univ-rennes.fr](mailto:matthieu.mandard@univ-rennes.fr)

# Rappel : Organisation du cours

Thème	CM	TD
Ingénieurs et management	1 <sup>er</sup> CM	1 <sup>er</sup> TD
Le recrutement	2 <sup>ème</sup> CM	2 <sup>ème</sup> TD
L'animation d'équipes	3 <sup>ème</sup> CM	3 <sup>ème</sup> TD
La gestion du changement	4 <sup>ème</sup> CM	4 <sup>ème</sup> TD
Préparation du travail à rendre	-	5 <sup>ème</sup> TD

# Exercice – Vivre dans l’usine

- Lire le document.
- Question :
  - Quelles sont les systèmes de valeur en présence ?
  - Quelle dynamique de changement peut-on anticiper par rapport à chacun de ces systèmes de valeur ?



# Exercice – Changement mineur à l’hôtel Roi-Charles ?

- Lire le document.
- Questions :
  - Pourquoi ce changement n’a-t-il pas fonctionné ?
  - Comment pourrait-on procéder pour remédier à cette impasse ?



# Video – Le cas Maryflo

- Visionner la vidéo.
- Objectif :
  - Il s'agit d'observer ici les conséquences d'un changement mené de manière particulièrement brutale.

