

# Gestion des ressources humaines

## *TD 2 – Le recrutement*

**Matthieu Mandard**  
Maître de conférences HDR en sciences de gestion  
Université de Rennes  
[matthieu.mandard@univ-rennes.fr](mailto:matthieu.mandard@univ-rennes.fr)

# Rappel : Organisation du cours

| Thème                           | CM                  | TD                  |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| Ingénieurs et management        | 1 <sup>er</sup> CM  | 1 <sup>er</sup> TD  |
| Le recrutement                  |                     | 2 <sup>ème</sup> TD |
| L'animation d'équipes           | 2 <sup>ème</sup> CM | 3 <sup>ème</sup> TD |
| La gestion du changement        |                     | 4 <sup>ème</sup> TD |
| Préparation du travail à rendre | -                   | 5 <sup>ème</sup> TD |

# Exercice – La fiche de poste

- Formez des groupes de 5 personnes.
- L'objectif est de répondre à la question suivante : **quelles sont les rubriques nécessaires à la constitution d'une fiche de poste ?**
- Il s'agira ensuite de reporter ces rubriques au tableau.



# Exercice – La cooptation

- Lire le document.
- Question :
  - Quels sont les avantages et les risques associés à la cooptation ?

