

**Московский авиационный институт
(национальный исследовательский
университет)**

**Кафедра 501 «Менеджмент и маркетинг
высокотехнологичных отраслей промышленности»**

**Отчёт по практическим занятиям курса
«Основы менеджмента»
тема: «Анализ производственно-хозяйственной деятельности
организации»
(На примере АО «РКЦ „Прогресс“»)**

Студент: А. А. Терво
Студент: А. В. Рябов
Группа: М8О-307Б-19

Москва, 2022

Содержание

Введение	3
1 Общие сведения	5

Введение

Организация «РКЦ „Прогресс“» ведёт свою деятельность в космической отрасли.

Как утверждается на официальном сайте, это ведущее предприятие и один из лидеров мировой космической отрасли по разработке, производству и эксплуатации ракет-носителей среднего класса. Ракеты-носители, созданные на этом предприятии, используются для доставки полезной нагрузки на МКС. Сказано также, что космические аппараты, выпускаемые предприятием имеют высокий уровень надёжности, благодаря чему заслужили признание на международном уровне.

Космическая промышленность России является правопреемницей советской государственной космической индустрии и достаточно хорошо развита.

Целями космической программы РФ называется формирование и поддержание необходимого состава орбитальной группировки КА (спутников), обеспечивающих предоставление услуг в социально-экономической сфере, сфере науки и международного сотрудничества, в том числе в целях защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. А также создание средств выведения и технических средств, создание научно-технического задела для перспективных космических комплексов и систем.

Однако, у космической отрасли есть и проблемы. В первую очередь, это сильная нагрузка на государственный бюджет. Эту проблему, как считают эксперты, надо решать привлечением частного капитала, а для этого необходимо повысить престиж космической отрасли, как это было в 1960-х годах.

Также среди проблем можно выделить некоторый «застой» отрасли: не создаются новые предприятия и направления развития, а старые предприятия нуждаются в реструктуризации, техническом и промышленном переоснащении.

Сама по себе отрасль имеет большое значение для народного хозяйства: при помощи спутников и зондов ведут метеорологические наблюдения для предсказания погоды и природных явлений, также спутники обеспечивают навигацию (GPS и ГЛОНАСС), используются для установления связи (спутниковые телефоны, а с недавнего времени и спутниковый интернет Starlink от SpaceX).

Предприятие РКЦ «Прогресс» решает такие задачи отрасли, как проектирование и эксплуатация ракет-носителей, при помощи которых выводятся на орбиту спутники и доставляется полезная нагрузка к Международной Космической Станции. Также в конструкторском бюро создаются аппараты научного и прикладного значения, позволяющие проводить научные исследования и эксперименты для решения фундаментальных и прикладных задач современной науки.

На основании вышеперечисленного представляется актуальным проведение

постоянного мониторинга действий хозяйствующего субъекта.

Целью нашей работы является приобретение навыков анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия космической отрасли.

В качестве объекта практической работы возьмём акционерное общество «РКЦ „Прогресс“».

Предметная область анализа — это система управления и производственно-хозяйственная деятельность.

Цель работы достигается последовательным выполнением следующих задач:

1. Изучение истории и хронологии развития организации.
2. Исследование фактора внешней среды.
3. что там ещё...
4. Изучение организационной структуры на предмет соответствия её целям и задачам.

1 Общие сведения

В настоящее время предприятие «РКЦ „Прогресс“» входит в государственную корпорацию «Роскосмос».

В составе «Роскосмоса» «Прогресс» выполняет задачи по разработке и производству ракет-носителей, блоков выведения, а также некоторой авиационной и народно-хозяйственной продукции.

В состав ракетно-космического центра входят:

- Байконурский филиал (Байконур, Казахстан)
- Краснознаменский филиал (Краснознаменск, Московская область)
- Научно-производственное предприятие «Оптико-электронные комплексы и системы» (Зеленоград, Москва)
- ОКБ «Спектр» (Рязань)
- Плесецкое представительство (Мирный, Архангельская область)
- Московское представительство (Москва)

История становления и развития организации представлена далее в таблице 1.

№	Этап	Наименование	Задачи
1.	1894	Фабрика «Дукс»	Немцем Ю. Меллером основана фабрика по производству велосипедов.
2.	1900	АО «Дукс»	Фирма преобразована в акционерное общество, помимо велосипедов запускается производство автомобилей, мотоциклов, дрезин и т. д.
3.	1918–1919	Государственный авиационный завод №1	Советом Народных Комиссаров принят Декрет о национализации предприятия.
4.	1923	ГАЗ №1	Начало серийного производства самолётов. Сначала лёгкого бомбардировщика Р-1, затем истребителей И-1, И-3, И-15.
5.	1939	ГАЗ №1	Пуск первой в мире двухступенчатой ракеты, изготовленной на ГАЗ №1.
6.	1940	ГАЗ №1	Начало серийного производства истребителей МиГ-3, а затем и штурмовиков ИЛ-2 и ИЛ-10.
7.	1958–1959	ГАЗ №1	Правительством принято Постановление об организации серийного выпуска межконтинентальных баллистических ракет на базе ГАЗ №1.
8.	1961	«Завод „Прогресс“»	Производство баллистических ракет и ракет-носителей.
9.	1996	Государственный научно-производственный ракетно-космический центр «ЦСКБ-Прогресс»	Объединение ЦСКБ и завода «Прогресс» в одну структуру. Задачами остаются проектирование и производство ракет-носителей, космических аппаратов, предназначенных для дистанционного зондирования Земли и фоторазведки, а также научные КА.
10.	2014	АО «РКЦ „Прогресс“»	Указом Президента РФ реорганизован в акционерное общество. Сначала 100% акций принадлежали государству, затем были переданы корпорации «Роскосмос»

Сейчас предприятие производит следующую продукцию:

Список литературы

- [1] Томас Х. Кормен, Чарльз И. Лейзерсон, Рональд Л. Ривест, Клиффорд Штайн. *Алгоритмы: построение и анализ*, 2-е издание. — Издательский дом «Вильямс», 2007. Перевод с английского: И. В. Красиков, Н. А. Орехова, В. Н. Романов. — 1296 с. (ISBN 5-8459-0857-4 (рус.))
- [2] *Сортировка подсчётом* — *Википедия*.
URL: http://ru.wikipedia.org/wiki/Сортировка_подсчётом (дата обращения: 16.12.2013).
- [3] Список использованных источников оформлять нужно по ГОСТ Р 7.05-2008