

## ¿Significado de EPA?

EPA significa Empresa Pública de Alimentos

## ¿Qué es la EPA o Empresa Pública de Alimentos?

La Empresa Pública de Alimentos fue un proyecto y hoy es una realidad. Es nuestra forma de conectar distintas industrias, cooperativas y productores con consumidores.

Hoy la Empresa Pública de Alimentos está formada por 4 unidades de trabajo. Estas son:

- Planta EPA (en una nave de 1100m2 ubicada en el sudoeste de Rosario. Allí acopia, fracciona, muele, y empaqueta alimentos)
- Lácteos La Resistencia (Es una cooperativa Láctea de la ciudad de Rosario que posee su propio lácteo y planta de procesamiento. Produce leche y se le da valor agregado en origen con la fabricación de una amplia variedad de quesos y dulce de leche). Encontrá más info en su instagram @tambo.lr
- La Lactería (Punto de venta de la producción de la Empresa Pública de Alimentos, El tambo La Resistencia o gran cantidad de pequeños productores regionales) encontrá mas info en su instagram @la.lacteria
- Misión Anti Inflación (Es una red de consumo colaborativo de la ciudad de Rosario. Establece un vínculo directo entre los dos eslabones más débiles de la cadena productiva: productores y consumidores. Y de esta manera lograr un precio justo para los dos extremos de la cadena productiva.) Para más información podés entrar en [https://www.misionantiinflacion.com.ar/about\\_us](https://www.misionantiinflacion.com.ar/about_us)

## Alianzas estratégicas

Las alianzas estratégicas son acuerdos de cooperación que establecemos con diferentes actores para potenciar nuestro trabajo y colaborar con el objetivo de vincular productores con consumidores para que la gente pueda acceder a alimentos sanos a precios justos.

**FE.CO.FE.** (Federación de Cooperativas Federadas Ltda.)

Está compuesta por más de 60 cooperativas asociadas en 11 provincias. La alianza con FE.CO.FE. nos permitió potenciar, mejorar y aumentar el alcance de todo el trabajo desarrollado. Mediante esta alianza estratégica creamos las dos primeras cajas de alimentos de venta al público. La Caja del Mes y La Cajita Semanal.

Si querés saber más sobre FE.CO.FE. te sugiero seguir este link:

<https://www.fecofe.coop/fecofe/>

### Municipio de Pérez

Será sede de la 2da planta de la Empresa Pública de Alimentos. En esta produciremos barritas de cereales.

## ¿Por qué me conviene comprar las cajas EPA?

Todos los productos que estás comprando son producidos por pequeños productores, cooperativas y empresas recuperadas. Comprando estos productos en nuestras cajas te permiten acceder a un ahorro de aproximadamente un 40% comparado con comprar los mismos productos en un supermercado.

## ¿Cuáles son las ventajas de comprar en la Empresa Pública de Alimentos? o las cajas?

Comprando de esta manera vas a tener un ahorro de aproximadamente un 40% comparando estos productos con una compra en supermercados.

## ¿Qué cajas tienen?

Las cajas creadas por la Empresas Pública de Alimentos son:

- **La Caja del Mes (EPA + FECOCOFE)**
  - Contiene 15 productos
    - Yerba mate EPA 500g
    - Arroz largo fino 0000 500g
    - Harina 000 Federación 1 kg
    - Fideos Livorno 500 g
    - Mezcla para buñuelos de espinaca La Terre 200g
    - Polenta EPA 400g (de alto valor nutricional)
    - Lentejas EPA 400g
    - Garbanzos EPA 400g
    - Porotos alubia EPA 400g
    - Talitas (galletitas largas) Organicoop 140g
    - Aceite de girasol Zanoni 900 ml
    - Dulce de leche La Resistencia 450g
    - Puré de tomate Don Pepe 520 g.
    - Caja de té La Hoja 25 u.
    - Azúcar Baity 1kg.
- **La Caja Semanal (EPA + FECOCOFE)**
  - Contiene 7 productos
    - Aceite girasol Zanoni 900 ml
    - Puré de tomate Don Pepe 520 g
    - Talitas Organicoop 140g
    - Arroz EPA 500g
    - Lentejas EPA 400g
    - Polenta EPA 400g
    - Yerba EPA 500g

- **La Caja Desayuno**

- Contiene 10 productos
  - Yerba EPA 500g
  - Dulce de Leche La Resistencia 450g
  - Té en saquitos La Hoja (25 unidades)
  - Mate Cocido La Hoja (25 unidades)
  - Azúcar Don Héctor 1k
  - Copos de Maíz Cereal Coop
  - Mermelada de Durazno Blasón
  - Tostadas de Arroz Organicoop
  - Pepas Tocoñato
  - Tostadas de mesa Marinozzi

- **La Caja Verano**

- Contiene 10 productos
  - Arroz EPA 500g
  - Arvejas EPA
  - Lentejas EPA
  - Garbanzos EPA
  - Lata de choclo El Agricultor
  - Mayonesa Zanoni
  - Aceituna Buena Cosecha
  - Maní Tostado Organicoop
  - Talitas clásicas Organicoop
  - Atún lomito en lata

## ¿Cómo compro las cajas?

Es muy fácil comprarla y estas son las opciones disponibles.

### **Delivery**

- Todos los martes. El envío tiene un valor de \$2.000.-

### **Take away**

- Todos los días
  - La Lactería - Av. Alberdi 445
- Todos los martes en estas direcciones.
  - Sur: Uriburu 1074
  - Sudoeste: Arijón 2433
  - Oeste: Viamonte 4139
  - Noroeste: Eva Perón 6678
  - Norte: Bv. Rondeau 2101
  - Centro: San Martín 1168
  - Centro: Ov. Lagos 790
- También podés consultar en tu sindicato si la tienen disponible. Actualmente ya tenemos convenios con más de 15 sindicatos en la ciudad de Rosario.

## ¿Puedo comprar los productos por separado?

Sí, claro, lo podés hacer sumándote a la Misión Antiinflación en este link [misionantiinflacion.com.ar](https://misionantiinflacion.com.ar)

## ¿Cómo funciona la empresa pública de alimentos?

Nos gusta explicarlo con esta frase: ¡Si nos organizamos, comemos todos!  
Esto quiere decir que cuando se generan alianzas entre los sectores productivos y el consumidor final, se pueden lograr precios competitivos y formar precios. Y de esta manera, lograr que el productor reciba una remuneración tan justa como los precios que paga el consumidor final.

## Recetas para nuestros productos

Recetas para usar las lentejas de la Empresa Pública de Alimentos:  
<https://www.paulinacocina.net/?s=lentejas>

Recetas para usar la polenta de la Empresa Pública de Alimentos:  
<https://www.paulinacocina.net/?s=polenta>

Recetas para usar los garbanzos de la Empresa Pública de Alimentos:  
<https://www.paulinacocina.net/?s=garbanzo>

Recetas para usar los porotos de la Empresa Pública de Alimentos:  
<https://www.paulinacocina.net/?s=porotos>

Recetas para usar los tallarines de la Empresa Pública de Alimentos:  
<https://www.paulinacocina.net/?s=tallarines>

Recetas para usar el arroz de la Empresa Pública de Alimentos:  
<https://www.paulinacocina.net/?s=arroz>

Recetas para hacer panqueques y usar la harina, azúcar y el dulce de leche de la Empresa Pública de Alimentos:  
<https://www.paulinacocina.net/?s=panqueques>

Recetas para usar el dulce de leche de la Empresa Pública de Alimentos:  
<https://www.paulinacocina.net/?s=dulce+de+leche>

## Más información

En Argentina comer tiene que ser accesible, por eso no gusta decir: ¡Si nos organizamos, comemos todos!

A través de esta alianza estratégica entre productores e instituciones de la comunidad organizada, lanzamos las **CAJAS EPA**. Con un objetivo común: abastecer a los santafesinos de alimentos sanos a un precio justo.

La primera CAJA EPA + FECOFE contiene artículos de la canasta básica, todos producidos por pequeños productores, cooperativas y empresas recuperadas, alcanzando un **ahorro aproximado del 40%**.

Ya lanzamos las cajas semanal, verano y desayuno.

## Organizarnos para producir más y distribuir mejor

Vivimos en un país que puede alimentar a 400 millones de personas, sin embargo los alimentos siguen siendo un privilegio de algunos y un problema de muchos. La concentración de la tierra y los medios de producción, junto a los formadores de precio (absolutamente desregulados) que se quedan con márgenes obscenos de ganancia, conforman un cuadro donde los consumidores pagamos cada vez más y a los productores les llega cada vez menos. Si lo decidimos, los alimentos pueden ser la llave para la construcción de una sociedad diferente. Además, esa llave puede abrir el camino para diseñar un nuevo modelo de desarrollo basado en la satisfacción de las necesidades sociales, la solidaridad y la colaboración, donde la forma de producción y distribución sea más justa y equitativa para todos.

Con la Empresa Pública de Alimentos demostramos a cada paso que damos que, con alianzas estratégicas y planificando, podemos ofrecer productos saludables reduciendo su precio final, agregando valor en circuitos cortos y potenciando las economías locales.

## ¿Qué es FECOFE?

La Federación de Cooperativas Federadas Ltda. es una entidad de segundo grado que agrupa a cooperativas agrícolas ganaderas tradicionales y a cooperativas productoras de alimentos elaborados. Nuestra Sede Social está en Rosario. Hoy contamos con 58 cooperativas asociadas en 10 provincias: Buenos Aires, Córdoba, La Pampa, Santa Fe, Salta, Chubut, La Rioja, Entre Ríos, Misiones y Mendoza. Nuestra fortaleza está en la construcción de unidad. Por eso promovemos el cooperativismo, el asociativismo y la solidaridad. Somos un instrumento de organización y articulación intercooperativa. Trabajamos la tierra, fomentamos el arraigo y el desarrollo de nuestros pueblos. Agregamos valor y fortalecemos las economías regionales. Proponemos un modelo agrario centrado en las personas. Representamos a "el campo que alimenta".

# ¿Cuál es el origen de los productos de las cajas EPA?

## **Yerba mate**

Cooperativa agropecuaria de Campo Ramon, provincia de Misiones

## **Arroz largo fino 0000**

Productor de San Salvador, provincia de Entre Ríos

## **Lentejas**

Productor de Acebal, provincia de Santa Fe

## **Porotos alubia**

Productor de Acebal, provincia de Santa Fe

## **Arvejas partidas**

Productor de Acebal, provincia de Santa Fe

## **Garbanzos**

Productor de Acebal, provincia de Santa Fe

## **Maiz**

Productores de Casilda y Zavalla, provincia de Santa Fe

## **Te La Hoja**

Empresa recuperada, con más de 120 socios. Plantaciones y secadero en provincia de Misiones. Estacionamiento, molino y envasado de yerba mate y té en San Ignacio provincia de Misiones y envasadora de Mate Cocido y la distribución en Rosario provincia de Santa Fe.

## **Aceite Zanoni**

Producto de la cooperativa AFA, provincia de Santa Fe

## **Lenguitas / Talitas**

Producto de la Cooperativa Agropecuaria de Productores y Consumidores Limitados de Devoto

## **Premezcla buñuelos de espinaca**

Producto de la Cooperativa "LA TERRE", Godoy Cruz, provincia de Mendoza

## **Fideos Livorno**

Producto de la cooperativa AFA, provincia de Santa Fe

## **Federación, harina de trigo**

Producto de la cooperativa AFA, provincia de Santa Fe

## **Dulce de leche La Resistencia**

Tambo La Resistencia, Rosario, provincia de Santa Fe

## **¿Querés más información?**

Siempre la podés recibir en este chat de whatsapp o en nuestra web: [epa.coop.ar](http://epa.coop.ar)

## EMPRESA PÚBLICA DE ALIMENTOS: ESPERAR NO ES UN CAMINO. HISTORIA:

*Las políticas de producción, comercialización y acceso a los alimentos ocupan el centro de las iniciativas de Ciudad Futura desde su nacimiento y son los eslabones de un proceso de diez años que hoy se condensa en uno de los proyectos de mayor escala: la Empresa Pública de Alimentos.*

¿Qué pasó entre aquella primera cocción de dulce de leche en una ollita de la cocina de la escuela Ética en 2011 y la apertura, en 2024, de la primera planta fraccionadora con capacidad para producir 400 toneladas de alimentos mensuales y abastecer de alimentos a los sectores populares de los grandes centros urbanos? Pasó un partido político que, contrario a las recetas tradicionales, decidió profundizar la experiencia de gestión social de proyectos económico-productivos cada vez más grandes y más complejos.

A saber: la *Cadena Láctea La Resistencia*, ubicada en el corazón de la zona rural del barrio Nuevo Alberdi, compuesta por un tambo y una fábrica láctea que industrializa la totalidad de la producción lechera, todo conducido por una cooperativa de 20 trabajadoras y trabajadores; la *Misión Anti Inflación*, un sistema de consumo colaborativo que abarca a más de 800 hogares de Rosario, permitiendo la compra de la totalidad de la canasta básica con un ahorro del 40% gracias a la compra directa a productores; *Impulsar*, un proyecto orientado a consolidar la economía y la calidad del trabajo de las unidades productivas autogestivas a través de líneas de crédito; y *La Lactería*, espacio de comercialización que abrimos junto a la empresa COTAR.

Gracias a estos experimentos audaces e innovadores Ciudad Futura adquirió la sana costumbre de apostar por la construcción de plataformas y proyectos que traducen los debates ideológicos a un plano material. De la misma manera que impugnamos el modelo económico-productivo actual, nos dedicamos a construir alternativas concretas que posibiliten la disputa real con ese modelo enfrentando sus consecuencias, al mismo tiempo que discutiendo el problema de fondo: el acceso a los alimentos en las ciudades.

Sigamos con la historia. Porque luego de construir y hacer crecer estos pedazos de la ciudad futura...pasó la pandemia. Ya se sabe, las crisis no hacen más que revelar la esencia de los fenómenos. En este caso, la urgencia de abordar de manera seria y decidida la cuestión, siempre postergada, de los alimentos en Argentina. Siempre supimos que los alimentos pueden ser la llave para un país distinto. Pero esa llave está hoy oculta y mezclada entre muchas otras recetas que ya fracasaron.

**La pandemia aceleró una idea que ya venía gestándose: una Empresa Pública de Alimentos para enfrentar la crisis**, pero desde una perspectiva estratégica y de largo plazo. Todavía no llegamos a dimensionar el momento que atravesamos y no sabemos cuántos sectores ni por cuánto tiempo van a necesitar asistencia por parte del Estado. A los excluidos históricos se le sumarán nuevos sujetos propios de esta era de precarización, que no van a poder salir adelante solos. Esperar no es un camino y necesitamos más y mejores instrumentos.

Si algo mostró la pandemia es que ante una emergencia, el Estado no puede garantizar un sistema eficiente de asistencia alimentaria y la situación de los barrios se vuelve cada vez más crítica. En la escala o el gobierno que sea, se presentan problemas en la etapa de la

compra, la gestión y la distribución. Se superponen áreas, iniciativas y mecanismos, lo cual da como resultado que termina pagando caro, comprando a unos pocos distribuidores y productores, aumentando la concentración y el monopolio del cual el mismo Estado es víctima. Y a todo eso se suma la falta de voluntad política de una dirigencia sin ideas ni ganas de cambiar nada.

Resultado: la asistencia no llega a todos, llega tarde, mal y de forma injusta en el territorio. Así, la decisión política, la buena voluntad de los trabajadores y la energía militante se disuelve en medio de la burocracia, el clientelismo y los nichos de corrupción pública y privada.

Si conocemos los datos, si sabemos de ese empeoramiento y del funcionamiento del mercado que está perjudicando y agravando el problema ¿Por qué no hacemos nada? El municipio dice que el tema no es de su incumbencia. La provincia repite lo mismo y tira la pelota al gobierno nacional. Y así sucesivamente hasta que no hay más a quien echarle la culpa. Como dice Martín Caparros, “será porque el hambre es algo que siempre le sucede a otros”

### **Un instrumento estratégico**

Frente a este escenario crítico es que decidimos crear un instrumento estratégico y soberano con el que hoy no se cuenta. El modelo de Empresa Pública de Alimentos que proponemos es una articulación virtuosa entre el Estado, la sociedad civil organizada y los productores y productoras. Un modelo de Gestión Social, público no-estatal.

Somos conscientes del tiempo que llevará cambiar esta realidad estructuralmente. Sin embargo, en ese “mientras tanto” inauguramos la primera Planta Local de Fraccionamiento, en una nave de 1100m<sup>2</sup> ubicada en el sudoeste de Rosario, donde se acondicionan, fraccionan, empaquetan y construyen unidades nutricionales básicas. El diseño y la maquinaria con la que contamos permite generar desde el comienzo un volumen de casi 400 toneladas mensuales, lo suficiente para cubrir el 50% del valor nutricional que necesitan las 25.000 familias (100.000 personas) censadas como indigentes en la última encuesta permanente de hogares (EPH).

La EPA, en esta primera experiencia a través de su Planta Fraccionadora de Secos, podrá abastecer de productos básicos como son Lentejas, Arroz, Harina de trigo, Polenta, Azúcar,, Garbanzos, Porotos, Arvejas y Yerba, entre otros.

El sistema funciona con una red de pequeños y medianos productores de alimentos que venden a granel a la planta, encargada del fraccionamiento, la molienda y la limpieza y clasificación de granos. El principal objetivo es achicar costos quitando intermediarios y formadores de precio, y al mismo tiempo, apoyar a los productores regionales y garantizar un mejor precio final.

En cuanto a la comercialización de los productos, se desarrolló una primera estrategia en alianza con la Federación de Cooperativas Federadas (FECOFE), que se sintetiza en Cajas de alimentos cooperativos que constan en su primera y segunda versión de 15 unidades y 7 unidades. Esta experiencia permitió alcanzar ahorros de entre 35% y 40% para los consumidores, siempre comparando con las marcas más bajas de los Supermercados.

Estas cajas, en sus diferentes versiones, se comercializan a través de diferentes canales. En primer lugar se organizaron ciclos mensuales con consumidores organizados a través de



Sindicatos docentes como COAD, AMSAFE y SADOP, Jubilados Municipales de Rosario, Dragado y Balizamiento, Marina Mercante, Sindicato de Cadetes y FESTRAM. También se sumaron en esta modalidad empresas y otras organizaciones.

En una segunda instancia, se inició un canal de venta directo a consumidores finales, organizando puntos de entrega ubicados estratégicamente en la ciudad, abarcando todo el territorio municipal. En paralelo, se avanza con la estrategia de ubicar los productos en góndola, para posicionar la marca Empresa Pública de Alimentos en todo el territorio de la Provincia, como referencia de alimentos de calidad, precio justo y producción local y cooperativa. Un cuarto canal consistirá en participar de las licitaciones públicas de los diferentes estamentos estatales. Nuevos formatos innovadores se encuentran en desarrollo, buscando instalar la marca en cada punto de la ciudad.

Hablando de la marca EPA, marca registrada en todo el territorio nacional, el diseño del logo y primeros envases de la misma tuvo origen gracias a un concurso público, el cual se llevó a cabo en conjunto con la Universidad Nacional de Rosario.

Finalmente, una segunda unidad productiva se encuentra en marcha, en este caso para la producción de Barras Nutricionales, aporte proteico pensado especialmente en niños y niñas en edad escolar, que puedan recibir a través de estas barritas parte del alimento necesario cada día. Esta planta tiene como diseño una línea que cuenta con mezcladora, laminadora, horno y envasadora. Las barras nutricionales tienen como base harina de maíz, frutos secos, huevo, banana, miel, entre otros componentes. Será capaz de producir 9.000 unidades diarias.

La Empresa Pública de Alimentos es una nave que construimos para atravesar la peor de las tormentas, la que trae el hambre. Ninguna sociedad puede construir una vida en común con estos niveles de desigualdad y pobreza extrema. En el mismo sentido, la existencia de la EPA es la prueba empírica de que un municipio puede tomar las riendas de la política de alimentos y aportar a resolver un problema estructural que, en teoría, lo excede. Y los partidos políticos del siglo XXI tenemos que ofrecer una, dos, miles de alternativas si hace falta.