|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 任涵彬 | 项目经理 | 高 | 高 | 作为项目组的领导人和决策人，她有较强的项目管理能力和比较丰富的项目管理经验，能快速应对项目过程中遇到的各种问题。 | 项目的总方向必须由他确定，由他向公司汇报进度。 |
| 刘文静 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉与升学相关产品，了解这种产品的市场，满足用户的需求，对产品品质要求高。 | 产品方面必须是她和客户交流，然后他告诉开发人员需要设计的产品功能。 |
| 王秋月 | 技术专家 | 高 | 高 | 编码能力强，开发经验丰富，能解决各种技术难关。 | 技术以她为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 赵晨鹤 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 审美品味高，熟练掌握各种界面设计工作，关注使用这类产品的用户特征，做出的界面美观。 | UE/UI以她为主导，充分授予其在UI设计方面的权力 |
| 赵晨鹤 | 测试专家 | 高 | 高 | 与其他团队能友好地交流，细心耐心，测试能力强，了解熟悉多种开发工具。 | 测试以她为主导，充分授予其在测试方面的权力 |
| 王老板 | 商户代表 | 高 | 中 | 在教育升学咨询机构工作很多年，熟悉大学在每年的录取情况，迫切希望将自己的经验之谈拓展到手机或互联网上 | 与其充分交流沟通，了解他们的需求，尽量满足他们的合理需求，在产品上为他们的机构找到合适的平台 |
| 张三 | 高考生家长代表 | 高 | 中 | 帮助过很多高考生报考到合适的大学，在报考大学方面经验丰富，知道现在已知报考咨询软件的不足 | 与其充分交流沟通，了解现在已知报考咨询软件的不足，在项目过程中多与其沟通和听取意见，不断改进自己的产品 |
| 升学e网通 | 竞争对手 | 高 | 低 | 用户多，知名度高，有较强的影响和基础 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |