



# خطة تشغيلية مقترحه لمشروع المسح الشامل ومتابعة وتقييم نقل أعمال الأنقاض بمدينة الرياض



رقم الكراسة ١٤٦ لعام  
٢٠٢٢م

## جدول المحتويات

1 مقدمة ومعلومات  
عن المشروع

3 نطاق العمل

5 منهجية تنفيذ  
المشروع ومراحل  
التنفيذ

7 الخطة التفصيلية  
لتنفيذ المشروع

2 أهداف المشروع

4 مخرجات المشروع

6 حوكمة المشروع والهيكل  
التنظيمي والإدوار  
والمسؤوليات

8 البرنامج الزمني  
للعمل بالمشروع

## مقدمة

### معلومات عن المشروع



مالك المشروع: أمانة منطقة الرياض  
اسم المشروع: المسح الشامل ومتابعة وتقييم ونقل أعمال  
الأنقراض - بمدينة الرياض  
نوع العقد: الخدمات الاستشارية  
رقم المنافسة: (146/2022)  
الاستشاري: شركة المصادر الدولية لأنظمة البيئة والجودة



مدة المشروع: أربعة وعشرون شهراً ميلادية.  
تاريخ بدء المشروع المتوقع: مارس 2023م  
تاريخ الانتهاء المتوقع: فبراير 2025م



قيمة المشروع الإجمالية: ريال



- بهدف تطوير التوجه الاستراتيجي وإجراءات الحوكمة والتعامل مع ظاهرة المخلفات والانقراض المتواجدة في الأراضي الفضاء في مدينة الرياض قامت أمانة الرياض متمثلة في الإدارة العامة للإصحاح البيئي بإطلاق مبادرات تساهم في تحسين المشهد الحضري ومعالجة التشوه البصري بالمدينة من خلال استخدام التقنيات الحديثة لرصد عناصر التشوه ووضع الحلول لمعالجتها.

- جاء هذا المشروع بهدف القيام بالمسح الشامل لمواقع الانقراض في المدينة وإعداد قاعدة بيانات شاملة لتلك المواقع ومتابعة والتقييم المستمر لأداء أعمال رفع الانقراض وإيجاد الحلول والمعالجات للحد من هذه الظاهرة.

## أهداف المشروع

1

رصد ومتابعة مواقع الانقراض  
ومخلفات البناء والهدم ونواتج  
الحفر

4

تفعيل عمليات الرقابة والتفتيش  
على الأحياء بشكل دوري

7

تفعيل دور البلديات الفرعية  
الحضري

2

المتابعة وتقييم خدمات المراقبة  
وإصدار التقارير التي تعكس  
المستوى الذي وصل إليه تقديم  
خدمات رفع المخلفات

5

الربط مع الأنظمة الالكترونية  
التابعة للأمانة

8

تنمية الشعور بالمسؤولية لدى  
سكان الأحياء تجاه نظافتها  
وجمالها

3

التأكد من الالتزام بإجراءات أعمال  
المراقبة الحالية والتحسينات  
المقترحة

6

تحسين المشهد الحضري للمدينة

## نطاقات العمل

### النطاق الرئيسي

التعامل مع ظاهرة المخلفات والانقراض المتواجدة في الأراضي الفضاء في مدينة الرياض

3 إيجاد حلول ومعالجات  
للحد من هذه الظاهرة

2 الإشراف والمتابعة والتقييم  
وقياس الأداء لأعمال رفع  
الانقراض بأمانة منطقة  
الرياض

1 حصر مواقع الانقراض في  
قاعدة بيانات موحدة من  
خلال تنفيذ المسح الشامل  
في جميع البلديات الفرعية  
ومن خلال توفير جميع  
الاحتياجات التي تضمن  
ذلك.



## مخرجات المشروع

### توزيع المخرجات

#### مخرجات رئيسية

- 1 الخططة التشغيلية للمشروع.
- 2 قائمة فريق عمل المشروع وخطة توزيعهم ومهام عملهم.
- 3 التقارير اليومية لمتابعة وتقييم أداء أعمال نقل الأنقاض
- 4 تقرير المسح وإعداد قاعدة بيانات شاملة لمواقع الانقراض بمدينة الرياض
- 5 إعداد تقري شامل وضع الحلول والمعالجات للحد من الظاهرة

#### مخرجات تطوير وتشغيل النظام الإلكتروني

- 1 تقرير الوضع القائم لمعرفة التطبيقات الحالية المستخدمة
- 2 تجهيز قاعدة البيانات المطلوبة
- 3 خطة التطبيق اللازمة لإدارة وتقييم الأعمال
- 4 دليل المستخدم.
- 5 Application Source Code.
- 6 دليل التنصيب والإعدادات.
- 7 تقارير ورش عمل نقل المعرفة.

#### مخرجات أعمال المسح ومتابعة وتقييم أداء أعمال نقل الأنقاض

- 1 الخطة الشهرية للمسح والخطة الشهرية لمتابعة وتقييم أداء أعمال نقل الأنقاض
- 2 تقارير دورية (شهرية - ربعية - نهائي) عن نتائج الأعمال

## منهجية تنفيذ المشروع



يستند نهج شركة المصادر الدولية لأنظمة البيئة والجودة في إدارة المشاريع على الدمج بين الخبرة التراكمية الواسعة المكتسبة من المشاريع المشابهة التي قامت بتنفيذها ومنهجيات إدارة المشاريع المتعارف دولياً حيث تتمحور إستراتيجيتنا في تنفيذ المشاريع على ما يلي:

## مراحل تنفيذ المشروع

### مرحلة التسليم النهائي

تسليم المشروع في  
الشهر الأخير



### مرحلة التنفيذ

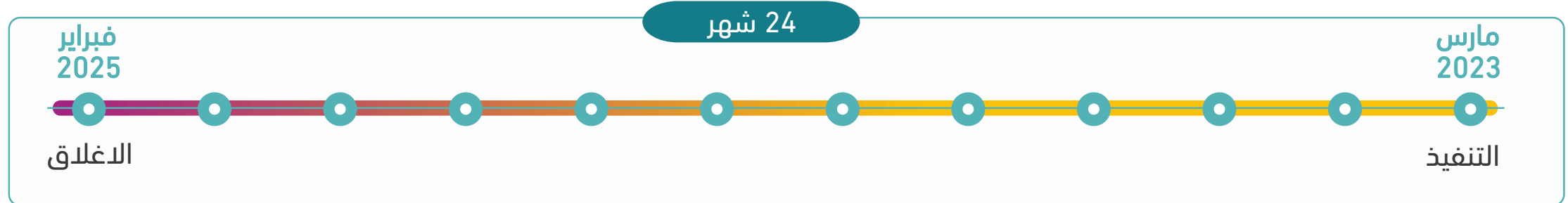
وتنقسم إلى قسمين:

1. المسح الشامل واعداد قاعدة البيانات
2. متابعة وتقييم أداء اعمال نقل الأنقاض



### مرحلة الإعداد

خلال (30) من استلام إشعار البدء  
بالعمل لا تحسب ضمن مدة  
المشروع







## مرحلة الاعداد (المرحلة التحضيرية)



نسبة التنفيذ  
30%

المدة الزمنية  
(30 يوم)

3 تجهيز مكتب المشروع وتوريد أجهزة العمل الميداني

2 اعتماد روزنامة التقارير المطلوبة من المشروع

1 إعداد وتسليم الخطة التشغيلية لأعمال المشروع إعداد الهياكل التنظيمية النهائية للأعمال التشغيلية واعتمادها

6 تدريب الكادر البشري على متطلبات العمل

5 إكمال توظيف الكادر البشري حسب المواصفات والتجهيز بالزي الرسمي واحتياجات العمل

4 توفير وسائل النقل والاتصال للمراقبين الميدانيين

المدة الزمنية  
(24 شهر)

## مرحلة التنفيذ



### 02 متابعة وتقييم أداء اعمال نقل الأنقاض

مرحلة المتابعة وتقييم أعمال نقل الأنقاض بنطاقات البلديات الفرعية تبدأ من تاريخ نهاية أعمال المسح وحتى نهاية العقد



تقديم تقارير ضبط والمعالجة بأمانة منطقة الرياض المخالفات



تطوير وتشغيل نظام الكتروني للمسح والمتابعة  
وفقاً للمتطلبات :

الجزء الأول: بناء نظام المسح الميداني بهدف حصر جميع مواقع الأنقاض الكترونياً وتحديد مواقعها بدقة.



الجزء الثاني: بناء نظام للقيام بأعمال المتابعة والرقابة الدورية للمواقع وأخذ الصور وتحميلها للنظام الرئيسي في الأمانة وتقييم أداء المقاولين في رفع الأنقاض.



### 01 المسح الشامل واعداد قاعدة البيانات

مرحلة المسح الشامل وإعداد قاعدة البيانات ونظام إعداد التقارير تبدأ من تاريخ استلام الموقع ومباشرة الأعمال وخلال (120) مائة



### 03 إيجاد حلول ومعالجات للحد من هذه الظاهرة

- (1) دراسة التقارير والبيانات الناتجة من أعمال المشروع.
- (2) تقديم دراسات تطويرية وحلول ومعالجات للحد من ظاهرة المخلفات والأنقاض المتواجدة في الراضي الفضاء.



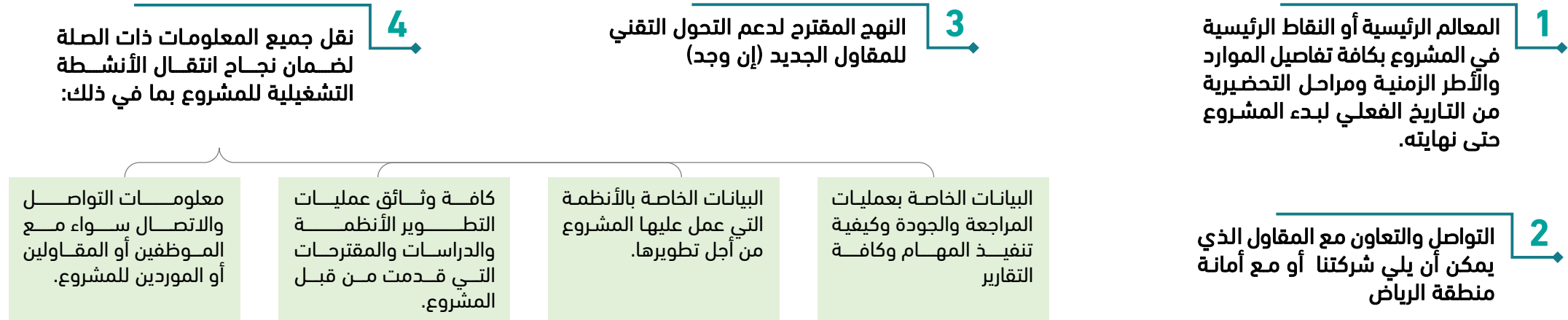
## المدة الزمنية (1 شهر)

# مرحلة التسليم



قبل شهر من نهاية المشروع، ستقوم إدارة المشروع بالعمل على وضع خطة تسليم المشروع النهائية حيث ستوفر الخطة الأساليب التي سيتم استخدامها لضمان الانتقال العملي لأمانة منطقة الرياض ، وستشمل الخطة جميع المعلومات التي تطلبها أمانة منطقة الرياض وكحد أدنى العناصر التالية:

## الأدوار والمسؤوليات لفريق التسليم المحدد من قبل إدارة المشروع.



خلال مرحلة التسليم سوف تعمل شركتنا على ضمان عدم توقف العمليات التشغيلية الخاصة بالمشروع واطمأن عملية التسليم للمقاول أو أمانة منطقة الرياض بكل شفافية وضمن المدد الزمنية الرسمية حيث سوف نواصل تلبية توقعات الأداء خلال مرحلة التسليم.

## حوكمة المشروع

### دور الفريق الإشرافي على المشروع من الإدارة العامة للإصلاح البيئي:

مراجعة واعتماد المخرجات والتسليمات.



التنسيق مع الجهات ذات العلاقة بالمشروع.



تزويد الاستشاري بكافة المعلومات اللازمة لتنفيذ أعمال المشروع.



### دور فريق عمل المشروع من شركة المصادر:

الالتزام بالملاحظات والمرئيات الفنية المتعلقة بالمشروع من قبل الفريق الإشرافي.

3

تسليم المخرجات في موعدها حسب كراسة الشروط والمواصفات.

2

إنجاز كافة المهام الموكلة المنصوص عليها في العقد وفقاً لكراسة الشروط والمواصفات.

1

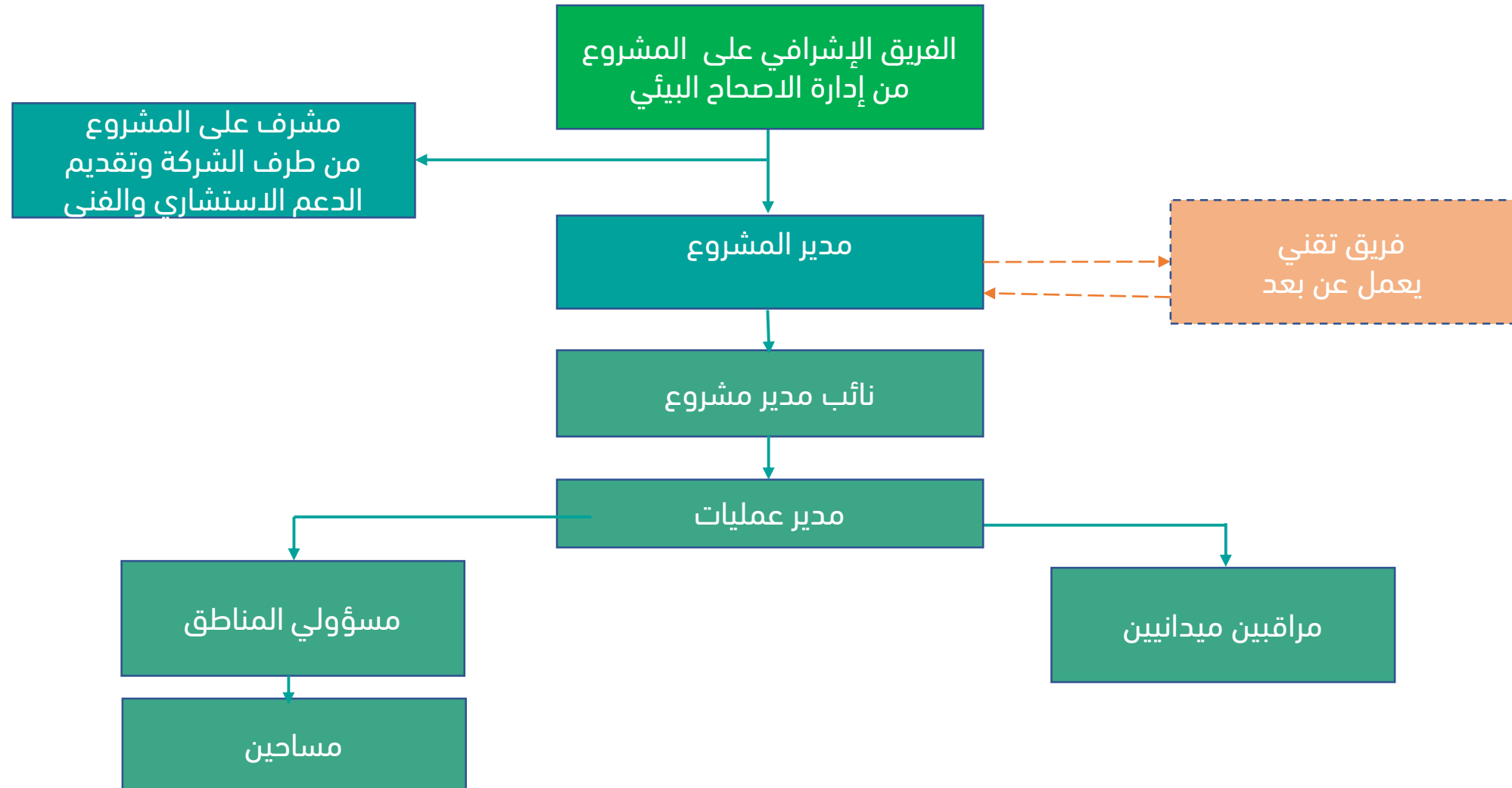
تنفيذ الأعمال الميدانية والفنية والتقنية للمشروع طوال مدة العقد.

5

التعاون مع الجهات ذات العلاقة بالمشروع.

4

## الهيكل التنظيمي للمشروع



## مهام العمل لكل عضو بالمشروع

### مدير المشروع

1 التنسيق والتواصل مع الفريق الإشرافي.

2 تسليم المخرجات للفريق الإشرافي.

3 إدارة فريق العمل داخل المشروع.

4 توفير الاحتياجات والمستلزمات للمشروع.

5 إدارة المخاطر وحل المشكلات والتحديات بالمشروع..

6 إعداد المستخلصات والتقارير الدورية للمشروع

### الفريق التقني

- تحليل الأنظمة الاللكترونية الحالية.
- تطوير النظام الإلكتروني حسب كراسة الشروط والمواصفات.
- تقديم المخرجات وتسليمها في المواعيد المحددة.
- الالتزام باشتراطات إدارة تقنية المعلومات بالأمانة.
- التنسيق مع الفريق الإشرافي للمشروع فيما يخص المتطلبات التقنية.
- حضور الاجتماعات وعرض المخرجات.
- نقل المعرفة وتقديم ورش العمل المتعلقة باستخدام النظام الإلكتروني

### مدير عمليات

- إعداد تقرير قياس أداء الكوادر البشرية العاملة في معالجة رفع الانقراض شهرياً.
- إعداد تقرير قياس أداء البلديات في معالجة رفع الانقراض شهرياً.
- إعداد تقرير قياس أداء الإدارات في رفع الانقراض البصري شهرياً.
- إعداد تقرير ضبط جودة معالجة رفع الانقراض ورفع توصيات الاستشاري لمعالجة الانحرافات بالمؤشرات شهرياً.

### المساح الميداني

1. تنفيذ اعمال المسح الميداني عن طريق خطة المسح المعدة مسبقا من قبل مدير العمليات ومسئول المنطقة.
2. رفع جميع البيانات الخاصة في كل نقطة من نقاط المسح بما في ذلك الرفع المساحي والكميات الخاصة بكل موقع عن طريق الأجهزة المساحية
3. التحديث المستمر على قواعد البيانات بحيث يضمن ان تكون محدثة بشكل دوري.

### مراقب ميداني

- تنفيذ الأعمال الميدانية للرصد وتزويد قاعدة البيانات بالمعلومات المحدثة.

## الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع

### 01 إجراء المسح الشامل لمواقع الانقراض بالمناطق الخمس وتطوير قاعد البيانات وفقا للمتطلبات :

- يتم خلال هذه المرحلة وضع خطة للمسح والمرور على جميع المواقع داخل البلديات وتشمل :
- وضع خطة المسح الشامل : من خلال عقد ورشات العمل المشتركة مع الموظفين في الأمانة متمثلة في الإدارة العامة للإصحاح البيئي يتم خلالها طرح ومناقشة خطة تنفيذ عملية المسح الشامل.
  - توزيع فريق العمل : طبقا لكثافة مواقع الانقراض بالمناطق الخمس يتم الاتفاق مع الأمانة على توزيع فرق العمل بحيث تغطي جميع البلديات وتحديد الكادر الذي ستوكل إليه عمليات المسح الميداني.
  - تحديث قاعدة بيانات مواقع الانقراض لبرنامج (في خدمتكم) بالمعلومات والصور التي يقوم فريق العمل بجمعها تحديثا متواصلا من خلال إضافة وتعديل ما يستجد من معلومات.

**المرحلة الاولى:**  
**توفير برنامج مؤقت**  
**يعمل على الأجهزة**  
**الكفيلة للمسح**  
**الميداني (2 أسبوع)**



## منهجية تنفيذ المسح

### أولاً: المسح العام :

**الهدف:** إلى تجميع كافة نقاط تجمع الأنقاض بمدينة الرياض.

**الطريقة:** سيتم عن طريق الوسائل التالية:

1 : طائرات مسيرة عن بعد

(لدى الشركة مورد جاهز للقيام بعملية التصوير الجوي لكامل مدينة الرياض ويملك كافة الرخص من هيئة الطيران المدني للمشغل ورخصة تشغيل الطائرات) والمطلوب من الأمانة، استخراج التصاريح الأمنية اللازمة لاستخدام هذه التقنية خلال الفترة من ٢٠ مارس ٢٠٢٣م ولمدة المشروع أو لمدة ١٢٠ يوم (فترة المسح الأول).





## منهجية تنفيذ المسح

2. الداش كام.



3.

مرئيات الأقمار الصناعية



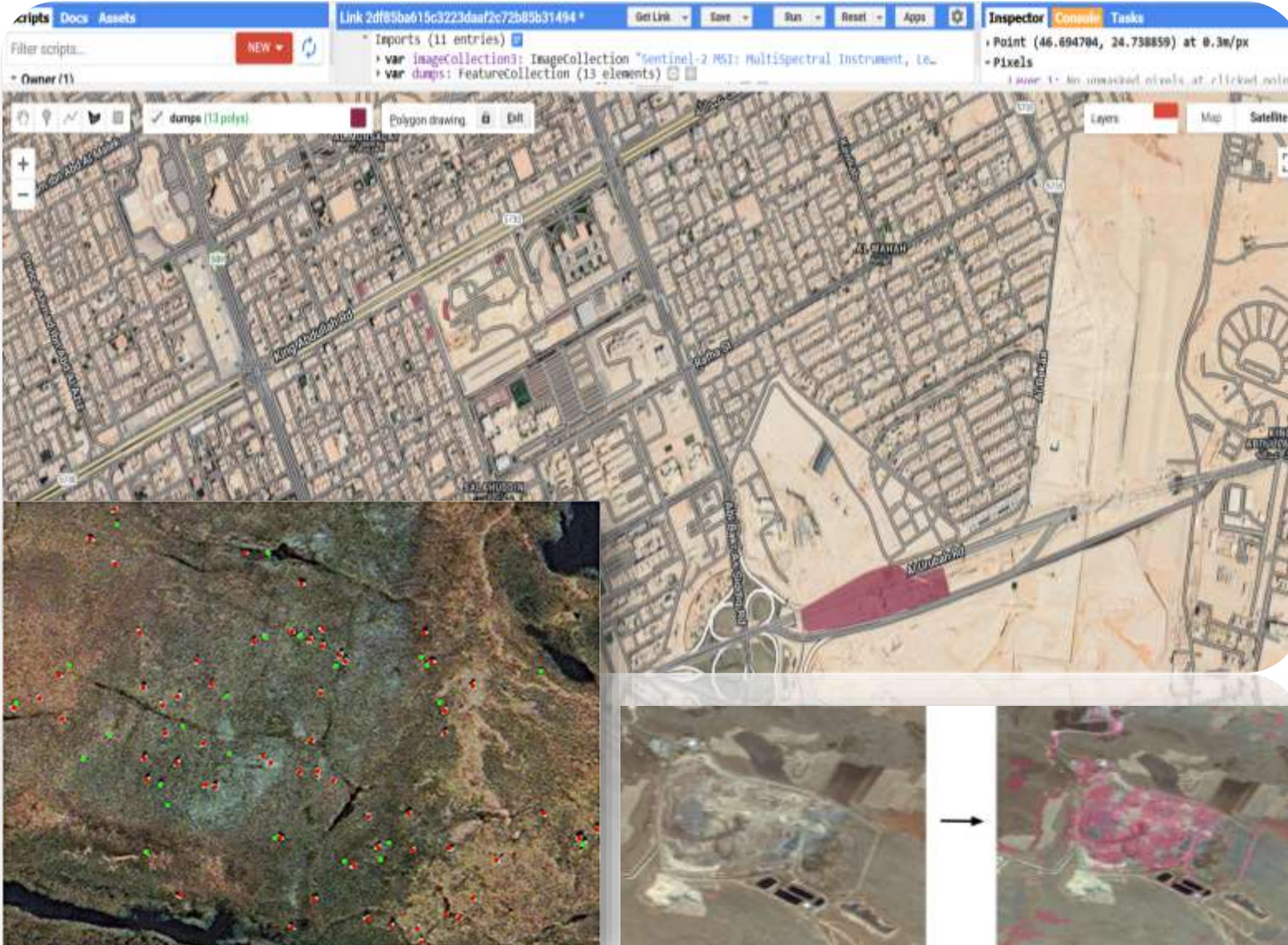


#### 4. الخرائط الجغرافية وتقنية الـ GIS

- الاستعانة بخرائط حديثة مصورة بالقمر الصناعي تحتوي على بيانات حول مواقع الانقراض في مختلف انحاء مدينة الرياض
- تحليل الخرائط وطبقاتها وكافة البيانات المتحصل عليها باستخدام نظم المعلومات الجغرافية GIS واستخراج المعلومات اللازمة منها لمواقع الانقراض

5 الملاحظة البصرية عبر الجولات الميدانية

6 تحليل بلاغات ٩٤٠



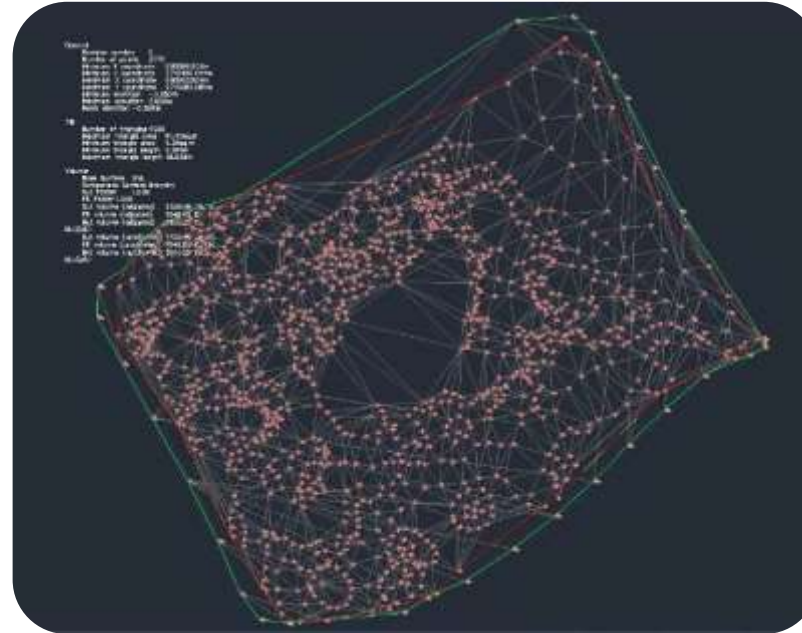
## منهجية تنفيذ المسح

ثانياً: المسح التفصيلي:

الطريقة : استمارة مسح إلكترونية

الهدف: زيارة كافة المواقع التي تم تجميعها بمرحلة المسح العام وذلك لجمع كافة البيانات التفصيلية للموقع

Surface Report		Client: Client Company
Project Name: D:\ayman\7-2-2023\Volume.dwg		Project Description:
Report Date: 2/7/2023 9:39:02 AM		Prepared by: Preparer
Linear Units: meter	Area Units: squareMeter	Volume Units: cubicMeter
Surface: Boundary		
Description: Description		
Area 2D: 5313.011	Area 3D: 5332.567	
Elevation Max: 597.156	Elevation Min: 593.472	
Number of Points: 34	Number of Triangles: 39	
Surface: NGL		
Description: Description		
Area 2D: 4806.082	Area 3D: 5089.318	
Elevation Max: 599.892	Elevation Min: 593.496	
Number of Points: 1216	Number of Triangles: 2402	
Surface: Volume		
Description: Description		
Area 2D: 4755.005	Area 3D: 5044.571	
Elevation Max: 2.655	Elevation Min: -3.950	
Number of Points: 2107	Number of Triangles: 4039	
Volume Surface: Volume		
Description: Description		
Volume Cut: 2939.864	Volume Fill: 1049.618	Volume Total: -1890.247
Compare Surface: Boundary		
Base Surface: NGL		



بيانات الموقع

مصدر الانقراض	
نوع الموقع	
ملكية الموقع	
الملاحظات	
تصنيف رئيس	
تصنيف فرعي	
بيان بالمخلفات	
إحداثيات الموقع	
تصنيف موقع المخلفات	
القيمة التقديرية لحجم الانقراض	
القيمة حسب الرأى المسامي	
تصنيف المخالفة	
المرفقات	
الأولية	
نموذج خاص	



## البيانات الرئيسية لاستمارة المسح الإلكتروني

1. بيانات آلية تلقائية تضاف من قبل النظام عند وصول المساح للموقع.
  1. إحدائيات الموقع
  2. الحي
  3. البلدية
  4. المقاول المختص
  5. الوقت والتاريخ
  6. اسم الراصد (بناء على بيانات الدخول).
1. مصدر الأنقاض (معلوم - مجهول) إذا كان معلوم ذكر المصدر.
  2. نوع الموقع (شارع رئيسي - شارع فرعي - أرض فضاء).
  3. ملكية الموقع (ملكية عامة - ملكية خاصة).
  4. ملاحظات الراصد على موقع الأنقاض.
  5. تصنيف الأنقاض:
    - a. التصنيف الرئيسي: (مخلفات بناء - نفايات صلبة - سكراب - مخلفات صناعية (...).
    - b. التصنيف الفرعي:
    - c. بيان بالمخلفات: (أنقاض بناء - خشب - حديد - مخلفات بلدية - مخلفات خطرة (...).
    - d. أحداثيات موقع الأنقاض (أربع نقاط لكل رصد على الأقل).
    - e. تصنيف موقع المخلفات (قريبة من تجمعات سكانية - بعيدة عن التجمعات السكانية - قريبة من مصادر المياه - قريبة من أسواق النفع العام).
    - f. الكمية التقديرية لحجم الأنقاض بالمتري المكعب.
    - g. كمية الأنقاض طبقاً للرفع المساحي للموقع.
    - h. المرفقات (فيديو - صور - مستندات، ... الخ)
  6. تصنيف المخالفة:
    - a. تصنيف رئيسي (مخالفة - إشعار - تنبيه).
    - b. تصنيف فرعي. (هل مطلوب إضافة تصنيفات فرعية)
    - c. بيانات المخالف (رقم الهوية أو الرقم الخاص)
    - d. تحديد المسؤولية (شركات - أفراد - أسواق النفع العام - محطات الوقود - مستشفيات).
    - e. المشاكل الناتجة عن المخلفات (تشوه بصري - مشاكل بيئية - خطر على الصحة - غلق للطريق - أخرى)

## الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع

### 01 تابع... إجراء المسح الشامل لمواقع الانقراض بالمناطق الخمس وتطوير قاعد البيانات وفقا للمتطلبات :

يتم خلال هذه المرحلة تحديث وتصحيح قاعدة بيانات الموجودة والمستلمة من الأمانة :

- تحديث قاعدة البيانات : عن طريق الاستعانة بقاعدة بيانات الأمانة يتم حصر شامل لكافة مواقع الانقراض وتحديثها وتصحيحها من خلال الحصر الشامل والدقيق وازدادة مواقع الانقراض الجديدة لها .
- تقييم عمليات نقل الانقراض : يتم تقييم عمليات نقل الانقراض من خلال متابعة المراقبين الميدانيين والوقوف على مدى انضباط والتزام مقاولي نقل الانقراض وحصر كميات الانقراض التي تتم ازلتها.
- متابعة وتقييم فعالية قاعدة البيانات والمراقبة من خلال جمع ودراسة وتحليل المعلومات وإجراء الإحصاءات والمخططات والقيام بتوصيف شامل ودقيق لمواقع الانقراض.

**المرحلة الثانية:**  
**جميع البيانات**  
**من خلال تنفيذ**  
**عمليات المسح**  
**الميداني (4**  
**أشهر)**

متابعة وتقييم فعالية قاعدة  
البيانات والمراقبة

تقييم عمليات نقل الانقراض

تحديث قاعدة البيانات

## الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع

### 01 تابع... إجراء المسح الشامل لمواقع الانقراض بالمناطق الخمس وتطوير قاعد البيانات وفقا للمتطلبات :

في هذه المرحلة يتم استخدام الأجهزة المساحية المناسبة في عملية حصر وتقييم الانقراض :

- يتم توزيع فرق مهندسي المساحة على المناطق الخمس بحسب كثافة المواقع بها.
- يقوم الفريق المساحي ومن خلا استخدم الأجهزة المساحية المختلفة بتقدير كميات الانقراض عند طريق عمل الميزانيات الشبيكة التي تحدد حجم وكمية الانقراض بدقة عالية.



Self Levelling Laser



Total Station Equipment



GPS Survey Equipment

المرحلة الثانية:  
جميع البيانات  
من خلال تنفيذ  
عمليات المسح  
الميداني (4  
أشهر)

أمثلة على بعض الأجهزة التي يمكن الاستعانة بها واستخدام المناسب منها في عملية حصر وتقييم رفع الانقراض

## الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع

### 01 تابع..... إجراء المسح الشامل لمواقع الانقراض بالمناطق الخمس وتطوير قاعد البيانات وفقا للمتطلبات :

في هذه المرحلة تقوم الفرق المساحية برصد المخالفات وتقييم مستوى جودة تنفيذ عمليات

نقل الانقراض من قبل المقاولين وذلك من خلال :

- الذهاب إلى مواقع العمل وإجراء الكشف طبقا لبرنامج العمل المقدم من قبل المقاول.
- تسجيل نتائج الكشف باستخدام النماذج المخصصة لذلك بالبرنامج.



laser level



Staff level



Digital levels

**المرحلة الثانية:**  
**جمع البيانات من**  
**خلال تنفيذ**  
**عمليات المسح**  
**الميداني (20**  
**شهرا)**

أمثلة على بعض الأجهزة التي يمكن الاستعانة بها واستخدام المناسب منها في عملية حصر وتقييم رفع الانقراض

## الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع

### 01 تابع.....المسح الميداني وتطوير وتشغيل نظام إلكتروني وفقاً لمتطلبات كراسة الشروط :



تطوير قواعد البيانات  
والعمل على الربط مع  
الجهات ذات العلاقة



تجهيز التصميم المبدئي  
للنظام والتطبيقات



تحليل النظام وتجهيز  
المستندات



تنفيذ اعمال المسح  
الميداني للمناطق الخمس  
بمنطقة الرياض

خلال مرحلة المسح وقبل بدء أعمال المتابعة والتقييم

خلال المرحلة التحضيرية وبما لا  
يتجاوز أسبوعين من بدء المسح



جمع بيانات التشغيل والبدء  
بتكوين قاعدة البيانات  
وتحليل الأنماط المتكررة  
Business Patterns



إتمام خطة هندسة تقنية.



إتمام خطة تسليم  
متطلبات المشروع.



متابعة تطوير تطبيق  
المسح المؤقت

خلال مرحلة المسح وقبل بدء أعمال المتابعة والتقييم

المرحلة الثالثة:  
مرحلة تطوير النظام

(5+1 أشهر)



## الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع

### 01 المسح الميداني وتطوير وتشغيل نظام إلكتروني وفقاً لمتطلبات كراسة الشروط :

وتشمل مخرجات هذه المرحلة توفير الفريق التقني لتشغيل النظام لمدة 20 شهر، يقوم الفريق بمتابعة التشغيل حسب ما هو مذكور في كراسة الشروط والمواصفات بالإضافة لاستمرار فريق العمل الداخلي لدى شركة المصادر بطرح الأفكار التطويرية للاستفادة من النظام بالشكل المتوقع منه.

**المرحلة الرابعة:**  
**تشغيل النظام**  
**بعد التطوير لمدة**  
**20 شهر.**

خلال عملية تطوير النظام سيقوم الفريق التقني بتقديم خدمات الدعم الفني ودعم الأنشطة الأخرى للنظام الإلكتروني، بما في ذلك:

تحديد التعديلات التي يطلبها العميل.

تطوير مواد ووثائق نهائية لتدريب المستخدمين لدعم الحل

تقديم خدمة الدعم الفني وأقلمة النظام Adaptation.

تقديم نظام عملي لدعم كل الحلول البرمجية المقترحة.

تزويد الدعم لهندسة الإجراءات وتسلميم التعديلات التي يطلبها العميل

تزويد نظام إداري لدعم آلية قاعدة بيانات.

تقديم دعم تقني متطور.

**المرحلة الخامسة:**  
**الدعم الفني**

## الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع

### خطة إدارة الموارد والكوادر البشرية بالمشروع

م	الاسم	العدد	تاريخ البداية	تاريخ النهاية	ملاحظات
1	مدير مشروع	1	بداية المشروع	نهاية المشروع	
2	نائب مدير المشروع	1	بداية المشروع	غير متفرغ	
3	مدير عمليات	1	بداية المشروع	نهاية المشروع	
4	مسؤول منطقة	5	بداية المشروع	نهاية المشروع	
5	مساح	16 لمدة 4 أشهر	بداية المشروع	نهاية الشهر الرابع	
6	مراقب ميداني	24	من الشهر الرابع من بداية المشروع	نهاية المشروع	

سيتم توفير سيارة لكل مراقب وتجهيزه بالزبي والانترنت وأجهزة الاتصال وكل ما يلزم لتنفيذ الأعمال على أكمل وجه

## الخطة التفصيلية لتنفيذ المشروع

### خطة إدارة الاتصال

الطرف المعنى	اسم الجهة	الدور	وسيلة الاتصال	توقيت وتكرار التواصل
مدير المشروع	شركة المصادر الدولية	إدارة المشروع	بريد إلكتروني - اجتماع - اتصال	يومي ، أسبوعي ، شهري
الفريق الاستشاري	شركة المصادر الدولية	الرد على الاستفسارات تقديم خدمات استشارية	بريد إلكتروني - اجتماع - اتصال	أسبوعي ، شهري
الفريق الإشرافي	وحدة الرقابة الإدارية	توفير المعلومات والتعاون	بريد إلكتروني - اجتماع - اتصال	أسبوعي ، شهري
رؤساء البلديات ومدراء الإدارات	الجهات ذات العلاقة	الاستفادة من مخرجات المشروع	بريد إلكتروني - اجتماع	شهري

## المدة الزمنية (24 شهر)

## البرنامج الزمني

لتطوير وتشغيل نظام إلكتروني



الأشهر من بدء العمل																								مراحل المشروع	
مدة المشروع																									
السنة																									
2025		2024												2023										الشهر	
2	1	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3		
																								المرحلة الأولى: الإعداد والتجهيز شهر قبل استلام الأعمال	
																								شهر واحد	المرحلة الثانية: مرحلة المسح الشامل وإعداد قاعدة البيانات ونظام إعداد التقارير
																								16 مساح	التحديث المستمر لقاعدة بيانات مواقع الأنقاض
																								8مساحين	المرحلة الثالثة: مرحلة المتابعة وتقييم أعمال نقل الأنقاض بنطاقات البلديات الفرعية
																								8 مراقبين	المرحلة الثالثة: مرحلة المتابعة وتقييم أعمال نقل الأنقاض بنطاقات البلديات الفرعية
																								16 مراقب	المرحلة الرابعة: إيجاد حلول ومعالجات للحد من هذه الظاهرة
																									مرحلة التسليم النهائي لمدة شهر بعد الانتهاء من مدة العقد الأصلية



شركة المصادر الدولية لأنظمة البيئة والجودة  
**AL-MASADER AL-DUALIYAH**  
FOR ENVIRONMENT & QUALITY SYSTEMS CO.

**أمانة منطقة الرياض**  
RIYADH REGION MUNICIPALITY



# شكراً لكم

## 2022