**PMBOK**

# O que é PMBOK?

PMBOK pode ser definido como um guia contendo um conjunto de conhecimentos direcionado ao gerenciamento de projetos, “sendo considerada um divisor de águas na história da gestão de projetos.”

Conhecida como PMBOK é um guia de autoria do Instituto de Gerenciamento de Projeto (PMI). As orientações do guia não devem ser seguidas à risca, já que cada projeto possui características e especificidades que os diferenciam dos demais, portanto, o PMBOK se diferencia das metodologias ágeis as quais ele pode ser confundido facilmente, concluindo que ele não fornece abordagens diversas de acordo com cada tipo de projeto.

Na verdade, o PMBOK é uma coletânea, e por conta de sua grande importância reconhecida internacionalmente tornou-se um padrão que serve como fonte de inspiração para a maioria das metodologias existentes atuais.

## O que é PMI?

O *Project Management Institute* é uma instituição internacional sem fins lucrativos que associa profissionais de gestão de projetos.

No início do ano de 2011 já era considerada a maior associação do gênero de gerência de projetos no mundo. Tendo o escritório principal localizado em Newton Square, na periferia da cidade da Filadélfia, na Pensilvânia.

Os principais objetivos do PMI são:

* Formular padrões profissionais de gestão de projetos;
* Gerar conhecimento por intermédio da investigação;
* Promover a gestão de projetos como profissão através de seus programas de certificação.

## O surgimento e sua trajetória.

A gestão de projetos, nos últimos anos, tornou-se essencial para o bom desempenho de uma empresa de qualquer área de atuação. Com o passar dos anos surgiu a necessidade de novas técnicas aprimoradas para o gerenciamento de prioridades, prazos e cursos dentro de um projeto.

A primeira edição do PMBOK surgiu em 1996.

E em média, a cada 4 anos o PMI reedita o PMBOK sempre trazendo inovação e novas metodologias mais eficientes que a das edições anteriores tendo uma melhor aplicação no geral.

Atualmente o guia atual sendo a 7ª edição trouxe a introdução de 12 PRINCÍPIOS e 8 DOMÍNIOS DE DESEMPENHO, os quais são:

Entendendo os 12 princípios:

* Servidão;
* Colaboração;
* Empatia;
* Foco no valor;
* Pensamento Sistêmico
* **Liderança**;
* Tailoring (Adaptação);
* **Qualidade**;
* Complexidade;
* **Riscos**;
* **Adaptabilidade e Resiliência e Mudanças**.

Observação:

A inclusão desses 12 princípios para entrega de valor na sétima edição do Guia PMBOK são modificações bastante expressivas, por que alteram o que era considerado até então como parte da **espinha dorsal** do Guia PMBOK.

“Para Bachy & Hameri (1997) a EAP (Estrutura Analítica do Projeto) é a espinha dorsal do próprio planejamento, execução e controle de um projeto. Funciona como fator chave de integração entre os diferentes processos de gerenciamento de projetos, ajuda a atribuir responsabilidades, alocar recursos, acompanhar e controlar o projeto.”

Prosseguindo há os 8 domínios de desempenho:

* Partes interessadas;
* Equipe;
* Ciclo de vida;
* **Planejamento;**
* Navegando na Incerteza e Ambiguidade;
* Entrega;
* Desempenho;
* Trabalho no Projeto.

E o que foi deixado para trás na 6ª edição foram as 10 Áreas do Conhecimento, que são:

* Integração;
* Escopo;
* Cronograma;
* Custo;
* Qualidade;
* Recursos humanos;
* Comunicações;
* Riscos;
* Aquisições;
* Partes Interessadas.

De certo modo, da para perceber ao comparar a 6ª e a 7ª versão que a sétima traz uma **abordagem mais humanizada,** ao contemplar tópicos como o desempenho, **incerteza e ambiguidade.**

Talvez a sétima edição do PMBOK seja a que mais promoveu modificações em relação a edição anterior. Sendo a mais significativa entre elas a adição dos 12 princípios **“para expressar melhor o que se faz e porque se faz”** a gestão de projetos.

## Como Ficam As Certificações Com O PMBOK?

A partir das modificações no Guia PMBOK, mudam também os critérios para obter a certificação de Profissional de Gerenciamento de Projetos (PMPS).

Uma delas está no próprio conteúdo do exame, que deixa de ser focado em aspectos práticos de um projeto, passando a se concentrar em tópicos como desenvolvimento de negócios e pessoas.

O guia pode ser comprado nas melhores livrarias e e-commerces de livros na internet, e o download do guia de forma gratuita é restrita para membros do PMI, que assumem a obrigação de pagar mensalidades para ter direito a benefícios exclusivos.

## Benefícios da utilização do Guia PMBOK.

Toda nova edição do Guia PMBOK é sempre muito festejada por gestores e especialistas em projetos.

No entanto, esta edição em especifico parece ter dado alguns saltos à frente, considerando o teor das mudanças que englobam até mesmo os princípios e Áreas do Conhecimento, vistas até então como intocáveis.

Dessa forma, esta última versão é ainda mais útil, já que contempla elementos humanos e o fator da imprevisibilidade em projetos, levando sempre em conta os impactos da tecnologia.

Esses benefícios são:

* Padronização das atividades do gerenciamento do projeto;
* Melhoria no fluxo de comunicação entre as partes envolvidas;
* Redução da negligência de atividades importantes;
* Ênfase no uso dos recursos de maneira eficiente;
* Controle sobre o andamento do projeto;
* Tratamento otimizado de riscos;
* Potencialização das chances de sucesso do projeto.

## Conclusão.

Independente se sua empresa é de pequeno, médio ou grande porte, o **guia PMBOK** é o que você precisa para começar a compreender a melhor forma de gerenciar seus recursos e seus fundamentos. Trazendo mais organização e otimização das funções e projetos, esse guia engloba todas as empresas em todas as áreas no mercado que necessitem de um gerenciamento aprimorando as metodologias utilizadas, podendo ser a melhor escolha para dar um *up* no seu negócio no geral.