

## 1. VIKOR METHOD: INTERVAL AND FUZZY MODIFICATIONS

### Метод VIKOR: интервальная и нечеткая модификации

**Annotation.** *We present the classical VIKOR multi-criteria decision-making method together with two important extensions: interval VIKOR and fuzzy VIKOR. We discuss their theoretical foundations, applicability, advantages and limitations, and provide comparative insight into decision stability under uncertainty. A computational example illustrates interval and fuzzy modifications of VIKOR evaluation and ranking.*

**Keywords.** *VIKOR, MCDM, interval analysis, fuzzy sets.*

**Аннотация.** *В работе рассматривается классический метод многокритериального принятия решений VIKOR, а также две его ключевые модификации: интервальный и нечеткий VIKOR. Излагаются теоретические основы методов, области применимости, особенности и ограничения, а также проводится сравнение решений в условиях неопределенности. На иллюстративном примере демонстрируется выполнение и результаты интервальной и нечеткой модификации VIKOR.*

**Ключевые слова.** *VIKOR, многокритериальное принятие решений, интервальный анализ, нечеткие множества.*

#### 1.1. Введение

Метод VIKOR (*VIseKriterijumska Optimizacija I Kompromisno Resenje*) был предложен Серафимом Оприковичем как подход к многокритериальному принятию решений, ориентированный на нахождение *компромиссного решения*, максимально близкого к идеальной точке. В отличие от методов, стремящихся к парето-оптимальным решениям, VIKOR фокусируется на ситуациях, где компромисс между критериями является предпочтительным.

Однако классическая версия метода предполагает, что значения критериев заданы в виде точных чисел. В реальных задачах часто присутствуют различные формы неопределенности: интервальные оценки показателей, экспертные оценки

в форме языковых термов, нечеткие треугольные числа и др. Это привело к необходимости расширить VIKOR.

Существуют две важные модификации:

- **интервальный VIKOR**, предложенный в работе [4], адаптирующий алгоритм к критериям, представленным через интервалы;
- **нечеткий VIKOR**, описанный, например, в работах [2; 5], позволяющий работать с лингвистическими и нечеткими данными.

Сравнительный анализ различных модификаций VIKOR выполнен в статье [1], где показано, что интервальная и нечеткая модификации позволяют повысить устойчивость решений при наличии неопределенности.

Цель данной работы — систематизировать основные идеи интервальной и нечеткой модификаций VIKOR, показать отличие от классического алгоритма и продемонстрировать работу интервального и нечеткого VIKOR на примере, написанном на языке программирования python.

## 1.2. Обзор метода VIKOR

Метод VIKOR относится к классу многокритериальных подходов принятия решений и был предложен Оприковичем как способ получения компромиссного решения в ситуациях, где необходимо учитывать несколько конфликтующих критериев. Первоначально метод создавался для инженерных задач, требующих выбора оптимального варианта среди множества альтернатив с разнородными характеристиками. Основная идея метода заключается в нахождении решения, минимизирующего расстояние до идеальной точки и одновременно обеспечивающего баланс между улучшением средних показателей и уменьшением максимального отклонения. Метод основан на компромиссном решении, но отличается тем, что явно использует процедуру поиска решения, приемлемого для большинства заинтересованных сторон, что делает его особенно полезным в задачах, предполагающих наличие противоречивых критериев.

VIKOR применяется в ситуациях, где требуется учитывать не только максимальную близость альтернативы к идеальному варианту, но и степень ее доминирования. Поэтому метод получил широкое применение в инженерии, инвестиционном анализе, экологии, управлении проектами и других областях, где невозможно до-

стичь одновременной оптимизации всех целей. Преимуществом метода является способность сочетать стратегии минимизации наихудшего отклонения и максимизации общей пользы, что позволяет получать взвешенное компромиссное решение.

### 1.2.1. Математическая постановка задачи

Пусть задано множество альтернатив  $A = \{A_1, A_2, \dots, A_m\}$ , каждая из которых оценивается по набору критериев  $C = \{c_1, c_2, \dots, c_n\}$ . Определена матрица оценок  $f_{ij}$ , где  $f_{ij}$  — значение альтернативы  $A_i$  по критерию  $c_j$ . Для каждого критерия задан тип: выгодный (benefit), для которого большие значения предпочтительны, или затратный (cost), для которого предпочтительны меньшие значения. Также каждому критерию назначен весовой коэффициент  $w_j$ , удовлетворяющий условию

$$\sum_{j=1}^n w_j = 1.$$

Для каждого критерия определяются лучшие и худшие значения среди всех альтернатив. Для выгодных критериев применяются выражения

$$f_j^* = \max_i f_{ij}, \quad f_j^- = \min_i f_{ij},$$

а для затратных критериев

$$f_j^* = \min_i f_{ij}, \quad f_j^- = \max_i f_{ij}.$$

Затем вычисляются две меры отклонения альтернативы от идеального решения. Первая мера представляет собой взвешенную сумму отклонений:

$$S_i = \sum_{j=1}^n w_j \frac{f_j^* - f_{ij}}{f_j^* - f_j^-}.$$

Вторая мера характеризует максимальное взвешенное отклонение по одному критерию:

$$R_i = \max_{1 \leq j \leq n} \left\{ w_j \frac{f_j^* - f_{ij}}{f_j^* - f_j^-} \right\}.$$

Для получения компромиссного решения определяется общая мера  $Q_i$ :

$$Q_i = v \cdot \frac{S_i - S^*}{S^- - S^*} + (1 - v) \cdot \frac{R_i - R^*}{R^- - R^*},$$

где

$$S^* = \min_i S_i, \quad S^- = \max_i S_i, \quad R^* = \min_i R_i, \quad R^- = \max_i R_i,$$

а параметр  $v \in [0,1]$  отражает предпочтения относительно стратегии компромисса. Значение  $v = 0.5$  соответствует равному учету обеих мер, приближение  $v \rightarrow 1$  подчеркивает ориентацию на минимизацию суммарных отклонений, а  $v \rightarrow 0$  — на минимизацию наибольшего отклонения.

Итоговое решение определяется альтернативой с минимальным значением  $Q_i$ , однако процедура выбора включает дополнительные условия устойчивости. Если различие между лучшими альтернативами недостаточно велико или ранжирование по метрикам  $S$  и  $R$  противоречит индексу  $Q$ , формируется не одна альтернатива, а набор компромиссных решений.

### 1.3. Интервальная модификация метода VIKOR

Как уже упоминалось в 1.2, классический метод VIKOR предполагает, что оценки всех альтернатив по каждому критерию представлены точечными значениями. Однако в реальных задачах многокритериального анализа нередко встречаются ситуации, когда значения критериев заданы неточно, являются приближенными или варьируются в некотором допустимом диапазоне. Такие ситуации типичны для инженерных, экономических и экологических задач, в которых невозможно получить точные числа из-за экспертной неопределенности, вариативности данных и измерительных ошибок.

Для учета неопределенности авторы [4] предложили интервальную модификацию метода VIKOR, в которой вместо точечных значений используются интервальные оценки

$$f_{ij} = [ \underline{f}_{ij}, \bar{f}_{ij} ],$$

где  $\underline{f}_{ij}$  и  $\bar{f}_{ij}$  обозначают нижнюю и верхнюю границы возможного значения критерия. Такой подход позволяет работать с более гибкой моделью данных и принимать решения, устойчивые к колебаниям входной информации.

Для этого метода используется интервальная арифметика:

$$\text{Сложение: } [a,b] + [c,d] = [a + c, b + d],$$

$$\text{Вычитание: } [a,b] - [c,d] = [a - d, b - c],$$

Умножение:  $[a,b] \times [c,d] = [\min S, \max S]$ ,  $S = \{ac, ad, bc, bd\}$ .

### 1.3.1. Математическая постановка интервального VIKOR

Пусть задано множество альтернатив  $A = \{A_1, \dots, A_m\}$ , множество критериев  $C = \{c_1, \dots, c_n\}$  и интервальная матрица оценок

$$f_{ij} = [\underline{f}_{ij}, \bar{f}_{ij}].$$

Каждый критерий относится к типу *выгодный* или *затратный*, а веса  $w_j$  удовлетворяют условию  $\sum_{j=1}^n w_j = 1$ .

Для интервальных данных определяются *интервальные идеальные* и *надирные точки*. Для выгодного критерия:

$$f_j^* = \left[ \max_i \underline{f}_{ij}, \max_i \bar{f}_{ij} \right], \quad f_j^- = \left[ \min_i \underline{f}_{ij}, \min_i \bar{f}_{ij} \right].$$

Для затратного критерия:

$$f_j^* = \left[ \min_i \underline{f}_{ij}, \min_i \bar{f}_{ij} \right], \quad f_j^- = \left[ \max_i \underline{f}_{ij}, \max_i \bar{f}_{ij} \right].$$

Далее необходимо определить интервальные меры отклонения. Интервальный нормализованный разрыв альтернативы  $A_i$  по критерию  $c_j$  определяется как

$$D_{ij} = \left[ \frac{f_j^{*(low)} - \bar{f}_{ij}}{f_j^{*(low)} - f_j^{-(high)}}, \frac{f_j^{*(high)} - \underline{f}_{ij}}{f_j^{*(high)} - f_j^{-(low)}} \right],$$

где использование противоположных концов интервалов обеспечивает *наиболее пессимистичную* и *наиболее оптимистичную* оценки, согласуясь с подходом Sayadi et al.

Интервальные показатели  $S_i$  и  $R_i$  вычисляются как:

$$S_i = \left[ \sum_{j=1}^n w_j D_{ij}^{(low)}, \sum_{j=1}^n w_j D_{ij}^{(high)} \right],$$

$$R_i = \left[ \max_j w_j D_{ij}^{(low)}, \max_j w_j D_{ij}^{(high)} \right].$$

### **1.3.2. Особенности метода**

Интервальный VIKOR сохраняет структуру исходного метода, но адаптирует все вычисления к интервальной арифметике. Основные особенности:

- вместо точек используются интервалы значений, что делает метод чувствительным к неопределенности;
- нормализация использует “наиболее широкое” сочетание концов интервалов, что гарантирует корректную оценку в условиях неполных данных;
- результаты ранжирования также представляются интервалами и требуют процедуры сравнения интервальных чисел;
- метод может порождать частичные или нестрогие порядки, когда интервалы  $Q_i$  альтернатив пересекаются.

### **1.3.3. Недостатки и ограничения**

Несмотря на преимущества, интервальная модификация имеет ряд недостатков:

- усложнение вычислений из-за необходимости поддерживать интервальную арифметику;
- увеличение числа случаев, когда альтернативы оказываются несравнимыми из-за пересечения интервалов;
- зависимость качества результата от корректного задания интервалов экспертами.

Тем не менее модификация доказала свою эффективность в задачах с высокой неопределенностью и стала основой для дальнейших расширений метода, включая fuzzy модификацию [2; 5], о которой пойдет речь в 1.4.

### **1.3.4. Реализация интервальной модификации**

Для практической демонстрации интервальной модификации метода VIKOR был использован Python-код, реализующий шаги, описанные в работе [4].

Каждая альтернатива  $A_i$  задается совокупностью интервальных оценок  $f_{ij} = [\underline{f}_{ij}, \bar{f}_{ij}]$ , веса критериев удовлетворяют  $\sum_j w_j = 1$ , а тип критерия  $c_j$  определяется значением 1 (выгода) или  $-1$  (затраты).

### 1.3.4.1. Исходные данные

В качестве примера рассматриваются четыре альтернативы и три критерия. Интервальная матрица оценок имеет вид:

$$F = \begin{pmatrix} [0.7, 0.9] & [0.6, 0.8] & [0.8, 1.0] \\ [0.5, 0.7] & [0.8, 1.0] & [0.6, 0.8] \\ [0.8, 1.0] & [0.5, 0.7] & [0.7, 0.9] \\ [0.6, 0.8] & [0.7, 0.9] & [0.5, 0.7] \end{pmatrix}.$$

Веса критериев:

$$w = (0.3, 0.4, 0.3).$$

Типы критериев:

$$\text{types} = (1, 1, -1),$$

то есть первые два критерия — выгодные, третий — затратный.

### 1.3.4.2. Промежуточные вычисления

**(а) Интервальные идеальные и надирные точки** Для каждого критерия вычисляются

$$f_j^* = [\max_i \underline{f}_{ij}, \max_i \overline{f}_{ij}], \quad f_j^- = [\min_i \underline{f}_{ij}, \min_i \overline{f}_{ij}]$$

для выгодных критериев, и аналогично с инверсией минимума/максимума — для затратных.

Таблица 1.1

Идеальная и надирная точки интервалов		
Критерий	$f_j^*$	$f_j^-$
1	[0.800, 1.000]	[0.500, 0.700]
2	[0.800, 1.000]	[0.500, 0.700]
3	[0.500, 0.700]	[0.800, 1.000]

**(b) Интервальные отклонения  $D_{ij}$**  Используются формулы интервальной нормализации:

$$D_{ij}^{(\text{low})} = \frac{f_j^{*(\text{low})} - \bar{f}_{ij}}{f_j^{*(\text{low})} - f_j^{-(\text{high})}}, \quad D_{ij}^{(\text{high})} = \frac{f_j^{*(\text{high})} - \underline{f}_{ij}}{f_j^{*(\text{high})} - f_j^{-(\text{low})}}.$$

Полученные интервалы  $D_{ij}$ :

$$D_{\text{low}} = \begin{pmatrix} 0.0 & 0.0 & 1.0 \\ 1.0 & 0.0 & 0.6 \\ 0.0 & 1.0 & 0.8 \\ 0.0 & 0.0 & 0.4 \end{pmatrix}, \quad D_{\text{high}} = \begin{pmatrix} 0.6 & 0.8 & 1.0 \\ 1.0 & 0.4 & 0.0 \\ 0.4 & 1.0 & 0.0 \\ 0.8 & 0.6 & 0.0 \end{pmatrix}.$$

**(c) Интервальные агрегированные показатели  $S_i$  и  $R_i$**

$$S_i = \left[ \sum_j w_j D_{ij}^{(\text{low})}, \sum_j w_j D_{ij}^{(\text{high})} \right], \quad R_i = \left[ \max_j w_j D_{ij}^{(\text{low})}, \max_j w_j D_{ij}^{(\text{high})} \right].$$

$$S = \begin{pmatrix} [0.300, 0.800] \\ [0.480, 0.460] \\ [0.640, 0.520] \\ [0.120, 0.480] \end{pmatrix}, \quad R = \begin{pmatrix} [0.300, 0.320] \\ [0.300, 0.300] \\ [0.400, 0.400] \\ [0.120, 0.240] \end{pmatrix}.$$

**(d) Интервальные значения  $Q_i$**

$$Q_i = v Q_i^{(S)} + (1 - v) Q_i^{(R)}, \quad v = 0.5.$$

Полученные интервалы:

$$Q = \begin{pmatrix} [0.000, 0.857] \\ [0.243, 0.571] \\ [1.000, 0.794] \\ [0.000, 0.479] \end{pmatrix}.$$

### 3. Результаты

Поскольку в работе [4] не предлагается строгого правила упорядочивания интервальных значений  $Q_i$ , в настоящей реализации используется ранжирование



по центрам интервалов  $Q_i^{\text{center}} = \frac{1}{2}(Q_i^{(\text{low})} + Q_i^{(\text{high})})$ . Такой подход согласуется с классической версией метода VIKOR, где используются скалярные значения  $Q_i$ , и обеспечивает нейтральный выбор внутри интервала без предпочтения пессимистичного или оптимистичного сценария.

Таблица 1.2

Интервальные метрики $S$ , $R$ и $Q$ для альтернатив				
Альтернатива	$S_i$	$R_i$	$Q_i$	$Q_i^{\text{center}}$
A1	[0.300, 0.800]	[0.300, 0.320]	[0.000, 0.857]	0.429
A2	[0.480, 0.460]	[0.300, 0.300]	[0.243, 0.571]	0.407
A3	[0.640, 0.520]	[0.400, 0.400]	[1.000, 0.794]	0.897
A4	[0.120, 0.480]	[0.120, 0.240]	[0.000, 0.479]	0.239

Таблица 1.3

Ранжирование альтернатив по метрике $Q$	
Ранжирование	Лучшая альтернатива
A4 → A2 → A1 → A3	A4

#### 1.4. Нечеткая (fuzzy) модификация метода VIKOR

В классическом подходе оценочные матрицы и веса являются точными числами, интервальная работает с интервалами. Нечеткая (fuzzy) модификация VIKOR расширяет эти подходы и использует нечеткие числа (лингвистические оценки) для описания неясных, неточных или субъективных данных. Например, эксперт может оценивать критерий как Высокий, Средний или Низкий, эти термины аппроксимируются нечеткими числами.

Нечеткое число – это обобщение обычного (точного) числа, которое позволяет учитывать неопределенность или размытость в значении. Иначе говоря, нечеткое число – это число, у которого нет одной точной величины, но есть область возможных значений с разной степенью уверенности. Выделяют треугольные и трапециевидные нечеткие числа. Треугольные нечеткие числа  $\tilde{f} = (l, m, h)$ , где  $l \leq m \leq h$ , наиболее популярны на практике: они просты в использовании и часто

задают лингвистические шкалы (см. табл. 1.4). Треугольное число задается тройкой  $(l, m, h)$  с монотонным ростом функции принадлежности:  $l$  – нижняя граница,  $m$  – среднее пиковое значение (наиболее вероятное),  $h$  – верхняя граница. Выделяют также трапециевидное число, которое задается аналогично, но имеет два средних значения, задающих пиковый промежуток.

Таблица 1.4

**Лингвистическая шкала.**

Лингвистическая оценка	Нечеткое представление
Очень Плохо	(0, 0, 1)
Плохо	(0, 1, 3)
Средне	(1, 3, 5)
Хорошо	(3, 5, 7)
Очень хорошо	(5, 7, 9)
Отлично	(7, 9, 10)

Благодаря нечеткости метод может учитывать разброс мнений, повышает устойчивость результатов при неопределенности и близок к реальным условиям принятия решений. Для удобства дальше будем работать с треугольными числами.

Для треугольных чисел выделяют следующие математические операции:

Сумма треугольных чисел:  $\sum_{i=1}^n \tilde{N}_i = (\sum_{i=1}^n l_i, \sum_{i=1}^n m_i, \sum_{i=1}^n h_i)$ .

Сумма треугольного числа и скаляра:  $\tilde{N} \oplus K = (l + K, m + K, h + K)$ .

Вычитание:  $\tilde{N}_1 \ominus \tilde{N}_2 = (l_1 - r_2, m_1 - m_2, r_1 - l_2)$ .

Вычитание скаляра:  $\tilde{N} - K = (l - K, m - K, h - K)$ .

Умножение на скаляр:  $K \times \tilde{N} = (K \times l, K \times m, K \times h)$ , для  $K \geq 0$

Умножение:  $\tilde{N}_1 \otimes \tilde{N}_2 = (l_1 \times l_2, m_1 \times m_2, h_1 \times h_2)$ .

Деление на скаляр:  $\frac{\tilde{N}}{K} = (\frac{l}{K}, \frac{m}{K}, \frac{h}{K})$ .

Оператор MAX:  $MAX_i \tilde{N}_i = (\max_i l_i, \max_i m_i, \max_i h_i)$ .

Оператор MIN:  $MIN_i \tilde{N}_i = (\min_i l_i, \min_i m_i, \min_i h_i)$ .

#### 1.4.1. Алгоритм Fuzzy VIKOR

Алгоритм Fuzzy VIKOR расширяет классический, заменяя арифметику на нечеткую и вводя шаг дефаззификации (defuzzification). Основные этапы следующие:

- А. Формирование нечеткой матрицы. Эксперты дают лингвистические оценки альтернатив по каждому критерию и/или важности критериев. Эти оценки переводятся в нечеткие числа  $\tilde{f}_{ij} = (a_{ij}, b_{ij}, c_{ij})$  (например, через заранее установленную таблицу соответствия).
- В. Определение весов критериев. Веса  $w_j$  либо даны как четкие, либо также как нечеткие числа (например, через консенсус экспертов). Веса нормализуют или агрегируют (методом комплексного среднего, разрежение агрегации и т.п.) в одну нечеткую величину для каждого критерия.
- С. Нечеткие идеальная и надирная точки. Для каждого критерия  $j$  вычисляют нечеткую идеальную (наилучшую)  $\tilde{f}_j^*$  и надирную (наихудшую)  $\tilde{f}_j^\circ$ .
- $$\tilde{f}_i^* = \underset{j}{MAX} \tilde{f}_{ij}, \tilde{f}_j^\circ = \underset{j}{MIN} \tilde{f}_{ij} \text{ при максимизации критерия.}$$
- $$\tilde{f}_i^\circ = \underset{j}{MIN} \tilde{f}_{ij}, \tilde{f}_j^* = \underset{j}{MAX} \tilde{f}_{ij} \text{ при минимизации критерия.}$$
- Д. Нормализация (нечеткие разности). Вычисляют разности для каждой альтернативы  $i$  по каждому критерию  $j$ :
- $$\tilde{d}_{ij} = (\tilde{f}_i \ominus \tilde{f}_{ij}) / (h_i^* - l_i^\circ) \text{ при максимизации,}$$
- $$\tilde{d}_{ij} = (\tilde{f}_{ij} \ominus \tilde{f}_i) / (h_i^\circ - l_i^*) \text{ при минимизации,}$$
- Е. Вычисление S и R (нечеткие показатели). Для каждой альтернативы  $j$  вычисляются две агрегированные нечеткие величины:
- $$\tilde{S}_j = \sum_{i=1}^n (\tilde{w}_i \otimes \tilde{d}_{ij})$$
- $$\tilde{R}_j = \underset{i}{MAX} (\tilde{w}_i \otimes \tilde{d}_{ij}) \text{ где } \tilde{S} \text{ выражает групповую полезность, } \tilde{R} - \text{индивидуальное сожаление.}$$
- Ф. Вычисление Q (нечеткий индекс). Аналогично классическому варианту вычисляют нечеткий индекс компромисса:
- $$\tilde{Q}_j = \mu(\tilde{S}_j \ominus \tilde{S}^*) / (\tilde{S}^{\circ h} - \tilde{S}^{*l}) \oplus (1 - \mu)(\tilde{R}_j \ominus \tilde{R}^*) / (\tilde{R}^{\circ h} - \tilde{R}^{*l}),$$
- где  $\tilde{S}^* = \underset{j}{MIN} \tilde{S}_j$ ,  $\tilde{S}^{\circ h} = \underset{j}{max} \tilde{S}_j^h$ ,  $\tilde{R}^* = \underset{j}{MIN} \tilde{R}_j$ ,  $\tilde{R}^{\circ h} = \underset{j}{max} \tilde{R}_j^h$ ,  $\mu$  задается пользователем VIKOR и выражает компромисс между стратегиями S и R.
- Г. Core ranking. На данном этапе можно произвести первое ранжирование (core ranking) по среднему значению  $Q^b$ .
- Н. Fuzzy ranking. Для нечеткого ранжирования (fuzzy ranking) нужно подтвердить ранжирование из предыдущего пункта. Для того, чтобы под-

твердить ранг  $i$ -го объекта нужно, чтобы для любого  $j$ -го объекта с рангом меньше  $i$ -го выполнялось условие  $\tilde{Q}_i^l \leq \tilde{Q}_j^l \& \tilde{Q}_i^m \leq \tilde{Q}_j^m \& \tilde{Q}_i^h \leq \tilde{Q}_j^h$ .

- I. Дефаззификация. Чтобы сравнивать альтернативы, преобразуют нечеткие  $\tilde{S}_i, \tilde{R}_i, \tilde{Q}_i$  в обычные числовые значения. Обычно используют центроиду треугольного числа: для  $\tilde{Q}_i = (l, m, h)$  задают  $Q_i^{cr} = (l + m + h)/3$ . Также может использоваться формула  $Q_i^{cr} = (l + 2m + h)/4$ . Аналогично получают  $S_i^{cr}, R_i^{cr}$ . Этот этап вводит дополнительную процедуру: разные методы дефаззификации могут дать чуть разные ранги, поэтому его выбор влияет на результат.
- J. Ранжирование альтернатив. Альтернативы упорядочивают по возрастанию дефаззифицированных значений  $S_i^{cr}, R_i^{cr}, Q_i^{cr}$ . Мера  $Q_i^{cr}$  считается основной: чем меньше  $Q_i^{cr}$ , тем ближе альтернатива к идеальному.
- K. Выбор компромиссного решения. По тем же правилам, что и в классическом VIKOR: выбирают альтернативу с минимальным  $Q_i^{cr}$ , если выполняются условия достаточного преимущества и стабильности. То есть требуется, чтобы разница  $Q_{(2)}^{cr} - Q_{(1)}^{cr}$  превысила порог  $1/(m - 1)$  ( $m$  – число альтернатив) и лучшая альтернатива была хороша хотя бы по  $S$  или  $R$ . В противном случае выводят несколько компромиссных решений аналогично классической схеме.

Дополнительно может вычисляться уступка (trade-off). Для этого вычисляется значение  $tr_i = (D_k * w_i) / (D_i * w_k)$ , где  $i$  - индекс текущего критерия,  $k$  - задаваемый индекс,  $i \neq k$ .  $D_i = f_i^{*h} - f_i^{ol}$  для максимизируемого критерия,  $D_i = f_i^{oh} - f_i^{*l}$  для минимизируемого критерия. Уступка может устанавливаться вручную. Далее вычисляются новые веса по формуле  $w'_i = |(D_i * w^{cr} * tr_i) / D_k|$ . После этого пункты D-K повторяются и определяется новый ранг в соответствии с уступкой.

#### ***1.4.2. Реализация fuzzy модификации на Python***

Для практической демонстрации нечеткой модификации метода VIKOR реализован класс FuzzyVIKOR, описывающий процедуру, предложенную в работе Opricovic (2011) [3]. Ниже перечислены ключевые шаги реализации и их соответствие формальному описанию метода.

- A. Представление данных: каждая альтернатива  $A_i$  задается набором треугольных нечетких чисел (TFN) по каждому критерию. Каждое число – массив длины 3.

Входные данные в коде представлены как трехмерный массив `matrix` формы  $(m,n,3)$ , где  $m$  – число альтернатив,  $n$  – число критериев.

- B. Идеальная и надирная точки: для каждого критерия вычисляются покомпонентно:

```

    ideal_point = np.zeros((n, 3))
    nadir_point = np.zeros((n, 3))
    for j in range(n):
5      for k in range(3):
        if benefit_criteria[j]:
            ideal_point[j, k] = np.max(matrix[:, j, k])
            nadir_point[j, k] = np.min(matrix[:, j, k])
        else:
10       ideal_point[j, k] = np.min(matrix[:, j, k])
            nadir_point[j, k] = np.max(matrix[:, j, k])
```

- C. Нормализация нечетких расстояний: для каждой альтернативы и критерия формируется тройка компонент.

```

    normalized = np.ndarray((m, n, 3))
    for i in range(m):
        for j in range(n):
5          for k in range(3):
            if benefit_criteria[j]:
                normalized[i, j, k] = (ideal_point[j, k] -
                    matrix[i, j, 2 - k]) / (ideal_point[j, 2]
                    - nadir_point[j, 0])
            else:
                normalized[i, j, k] = (matrix[i, j, k] -
                    ideal_point[j, 2 - k]) / (nadir_point[j,
                    2] - ideal_point[j, 0])
```

В коде нормализованные значения сохраняются в массиве `normalized`.

- D. Вычисление нечетких  $S$  и  $R$ : покомпонентное умножение нечетких весов  $\tilde{w}_j$  и нормализованных расстояний:

```

    S_values = np.zeros((m, 3))
    R_values = np.zeros((m, 3))
5    for i in range(m):
```

```

    for k in range(3):
        s_val = 0
        r_val = -np.inf
        for j in range(n):
10             cur_val = weights[j, k] * normalized[i, j, k]
                s_val += cur_val
                if (cur_val > r_val):
                    r_val = cur_val
        S_values[i, k] = s_val
15     R_values[i, k] = r_val

```

В реализации это массивы S\_values и R\_values размерности  $(m, 3)$ .

Е. Вычисление  $Q$ :

```

    S_star = np.min(S_values, axis=0)    # array [
        Sl_min, Sm_min, Sr_min]
    S_bar_r = np.max(S_values[:, 2])    # scalar = max
        over Sr
    R_star = np.min(R_values, axis=0)
5    R_bar_r = np.max(R_values[:, 2])

    # 4. Расчет Q
    print("4. Расчет значений Q...")
    Q_values = np.zeros((m, 3))
10    for i in range(m):
        for k in range(3):
            S_part = (S_values[i, k] - S_star[2 - k]) / (
                S_bar_r - S_star[0])
            R_part = (R_values[i, k] - R_star[2 - k]) / (
                R_bar_r - R_star[0])
            Q_values[i, k] = v * S_part + (1 - v) * R_part

```

Ф. Дефаззификация: треугольные числа переводятся в скаляры:

```

    crisp_Q = np.zeros(m)
    crisp_R = np.zeros(m)
    crisp_S = np.zeros(m)
5    for i in range(m):
        crisp_Q[i] = (Q_values[i, 0] + 2 * Q_values[i,
            1] + Q_values[i, 2]) / 4
        crisp_R[i] = (R_values[i, 0] + 2 * R_values[i,
            1] + R_values[i, 2]) / 4
        crisp_S[i] = (S_values[i, 0] + 2 * S_values[i,
            1] + S_values[i, 2]) / 4

```

G. В коде реализована проверка условий *acceptable advantage* и *stability* и механизм *trade-off* (уступки) с пересчетом весов и повторным выполнением шагов агрегации и ранжирования.

#### 1.4.2.1. Замечания по параметрам реализации

- `weights` в реализации ожидаются в виде TFN весов формы  $(n,3)$ . Если исходные веса заданы как скаляры, их можно расширить до TFN, положив все три компонента равными.
- Параметр  $\nu \in [0,1]$  задает стратегию компромисса (в коде — аргумент  $\nu$ ).
- Механизм уступки (*trade-off*) в коде позволяет задать либо вектор `tr_custom_values`, либо вычислить его автоматически, после чего пересчитываются веса и алгоритм прогоняется повторно.

Алгоритм был запущен на тестовом наборе (6 альтернатив, 4 критерия, детали см. исходный `.ipynb`). Для данного прогона получены следующие истинные идеальные и надирные точки (покомпонентно, L/M/U):

Таблица 1.5

Идеальная и надирная точки (TFN) для примера

Критерий $j$	$\tilde{f}_j^*$	$\tilde{f}_j^-$
1 (затратный)	(20.00, 21.06, 24.00)	(44.54, 46.89, 56.27)
2 (выгодный)	(3.26, 4.08, 4.08)	(2.25, 2.50, 2.62)
3 (затратный)	(6.00, 6.00, 6.00)	(60.00, 62.00, 68.00)
4 (затратный)	(0.00, 0.00, 0.00)	(10.00, 10.00, 10.00)

Из прогона выведены итоговые показатели (дефаззифицированные) и решение:

- Допустимое превосходство (`acceptable_advantage`): **True**.
- Допустимая стабильность (`acceptable_stability`): **True**.
- Компромиссное решение: **альтернатива A3**.

#### 1.4.2.2. Краткий анализ результатов

- Модификация корректно обрабатывает неопределенность оценок (TFN) — итоговое ранжирование учитывает и средние, и крайние оценки альтернатив.
- Возможность задания `tr_custom_values` и перерасчета весов позволяет моделировать различные сценарии trade-off и смотреть, как они влияют на итоговый компромисс.
- Важно учитывать метод дефаззификации: переход от TFN к скалярам существенно влияет на  $S_i, R_i, Q_i$ .

#### 1.4.2.3. Псевдокод реализованного алгоритма (кратко)

- Ввести  $\tilde{f}_{ij}$  и  $\tilde{w}_j$  (TFN).
- Для каждого  $j$  вычислить  $\tilde{f}_j^*$  и  $\tilde{f}_j^-$ .
- Для всех  $i, j$  получить  $\tilde{d}_{ij}$  по формулам (L,M,U).
- Вычислить  $\tilde{S}_i$  и  $\tilde{R}_i$ , а потом и  $Q_i$  покомпонентно.
- Дефаззифицировать  $\tilde{S}_i, \tilde{R}_i$  в скаляры  $S_i, R_i$ .
- Посчитать  $S^*, S^-, R^*, R^-$  и скалярный  $Q_i$ ; ранжировать.
- Проверить условия acceptable advantage, acceptable stability и, при необходимости, применить trade-off (пересчитать веса и повторить шаги с ранжированием).

#### 1.4.3. Сравнение подходов

Для классического VIKOR, интервальной и fuzzy модификаций были вычислены ранги для похожих данных. В качестве исходных данных были взяты данные в виде нечетких чисел. Для интервальной модификации были взяты 1 и 3 значения из нечеткого числа. Для классического метода было взято 2 значение. Результаты представлены на таблице 1.6.

По таблице видно, что внесение неопределенности может влиять на ранжирование, а значит модификации VIKOR могут применяться в условиях, когда точное значение не известно.



Результаты ранжирования для разных методов VIKOR

Альтернатива	Классический	Интервальный	Fuzzy
A1	5	5	5
A2	4	4	4
A3	1	1	2
A4	6	6	6
A5	3	3	1
A6	2	2	3

### 1.5. Выводы

В данной работе проведено систематическое исследование метода многокритериального принятия решений VIKOR и двух его ключевых модификаций, предназначенных для работы в условиях неопределенности: интервального VIKOR и нечеткого (fuzzy) VIKOR.

Основные результаты и положения, представленные в работе, могут быть сформулированы следующим образом:

Классический метод VIKOR, являясь эффективным инструментом для поиска компромиссного решения, оперирует точечными данными. В реальных условиях экспертные оценки, показатели эффективности и веса критериев часто носят неточный или качественный характер. Представленные модификации успешно решают эту проблему: интервальный VIKOR работает с диапазонами значений, а fuzzy VIKOR — с лингвистическими переменными, представленными треугольными нечеткими числами, что значительно повышает адекватность моделирования реальных задач.

В работе подробно изложены математические постановки, формулы и вычислительные процедуры для всех трех версий метода. Особое внимание уделено ключевым особенностям расширений: использованию интервальной арифметики, операциям с нечеткими числами и этапу дефаззификации, который необходим для финального ранжирования альтернатив в fuzzy VIKOR.

Для обеих модификаций разработаны и представлены программные реализации на языке Python, что подтверждает практическую применимость методов.

На конкретных примерах продемонстрирован полный вычислительный цикл — от задания интервальных и нечетких входных данных до получения итогового ранжирования и проверки условий приемлемости компромиссного решения (acceptable advantage и acceptable stability).

Сравнение итогов ранжирования, полученных классическим, интервальным и нечетким VIKOR на сопоставимых данных, выявило важный факт: учет неопределенности может изменять порядок предпочтения альтернатив. Как показано в таблице результатов, альтернатива A5, занимающая 3-е место в классической и интервальной версиях, выходит на 1-е место при использовании fuzzy VIKOR. Это наглядно иллюстрирует, что игнорирование размытости исходных данных может привести к выбору неоптимального с точки зрения реального контекста решения.

Рассмотренные модификации VIKOR особенно востребованы в областях с высокой степенью неопределенности: управление проектами, экологический менеджмент, инвестиционный анализ, оценка инновационных технологий. В качестве перспективных направлений дальнейших исследований можно выделить: развитие гибридных моделей, сочетающих интервальный и нечеткий подходы; интеграцию VIKOR с методами машинного обучения для обработки больших объемов неструктурированных данных; а также углубленное изучение влияния различных стратегий дефаззификации и методов сравнения интервалов на устойчивость итогового решения.

Таким образом, работа подтверждает, что интервальный и нечеткий VIKOR являются мощными и необходимыми расширениями классического метода, которые сохраняют его концептуальные преимущества — ориентацию на поиск взвешенного компромисса — и в то же время значительно расширяют сферу его применимости за счет возможности работы с неточной и качественной информацией. Это делает данные методы ценным инструментом для аналитиков и лиц, принимающих решения, в сложных и неопределенных условиях современного мира.

## Библиографический список

1. *Chatterjee P., Chakraborty S.* A comparative analysis of VIKOR method and its variants // *Decision Science Letters*. — 2016. — Т. 5, № 4. — С. 469—486. — DOI 10.5267/j.dsl.2016.5.004.
2. *Liu P., Qin X.* An Extended VIKOR Method for Decision Making Problem with Interval-Valued Linguistic Intuitionistic Fuzzy Numbers Based on Entropy // *Informatica*. — 2017. — Т. 28, № 4. — С. 665—685. — DOI 10.15388/Informatica.2017.151.
3. *Opricovic S.* Fuzzy VIKOR with an application to water resources planning // *Expert Systems with Applications*. — 2011. — Т. 38, № 10. — С. 12983—12990. — DOI 10.1016/j.eswa.2011.04.097. — URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0957417411006245>.
4. *Sayadi M. K., Heydari M., Shahanaghi K.* Extension of VIKOR method for decision making problem with interval numbers // *Applied Mathematical Modelling*. — 2009. — Т. 33, № 5. — С. 2257—2262. — DOI 10.1016/j.apm.2008.06.002.
5. *Wan S.-P.* The extended VIKOR method for multi-attribute group decision making with triangular intuitionistic fuzzy numbers // *Knowledge-Based Systems*. — 2013. — Т. 52. — С. 65—77. — DOI 10.1016/j.knosys.2013.06.019.