

## 1. VIKOR METHOD: INTERVAL AND FUZZY MODIFICATIONS

### Метод VIKOR: интервальная и нечеткая модификации

**Annotation.** We present the classical VIKOR multi-criteria decision-making method together with two important extensions: interval VIKOR and fuzzy VIKOR. We discuss their theoretical foundations, applicability, advantages and limitations, and provide comparative insight into decision stability under uncertainty. A computational example illustrates interval and fuzzy modifications of VIKOR evaluation and ranking.

**Keywords.** VIKOR, MCDM, interval analysis, fuzzy sets.

**Аннотация.** В работе рассматривается классический метод многокритериального принятия решений VIKOR, а также две его ключевые модификации: интервальный и нечеткий VIKOR. Излагаются теоретические основы методов, области применимости, особенности и ограничения, а также проводится сравнение решений в условиях неопределенности. На иллюстративном примере демонстрируется выполнение и результаты интервальной и нечеткой модификации VIKOR.

**Ключевые слова.** VIKOR, многокритериальное принятие решений, интервальный анализ, нечеткие множества.

#### 1.1. Введение

Метод VIKOR (*VIseKriterijumska Optimizacija I Kompromisno Resenje*) был предложен Серафимом Оприковичем как подход к многокритериальному принятию решений, ориентированный на нахождение компромиссного решения, максимально близкого к идеальной точке. В отличие от методов, стремящихся к парето-оптимальным решениям, VIKOR фокусируется на ситуациях, где компромисс между критериями является предпочтительным.

Однако классическая версия метода предполагает, что значения критериев заданы в виде точных чисел. В реальных задачах часто присутствуют различные формы неопределенности: интервальные оценки показателей, экспертные оценки

в форме языковых термов, нечеткие треугольные числа и др. Это привело к необходимости расширить VIKOR.

Существуют две важные модификации:

- **интервальный VIKOR**, предложенный в работе [4], адаптирующий алгоритм к критериям, представленным через интервалы;
- **нечеткий VIKOR**, описанный, например, в работах [2; 5], позволяющий работать с лингвистическими и нечеткими данными.

Сравнительный анализ различных модификаций VIKOR выполнен в статье [1], где показано, что интервальная и нечеткая модификации позволяют повысить устойчивость решений при наличии неопределенности.

Цель данной работы — систематизировать основные идеи интервальной и нечеткой модификаций VIKOR, показать отличие от классического алгоритма и продемонстрировать работу интервального и нечеткого VIKOR на примере, написанном на языке программирования python.

## 1.2. Обзор метода VIKOR

Метод VIKOR относится к классу многокритериальных подходов принятия решений и был предложен Оприковичем как способ получения компромиссного решения в ситуациях, где необходимо учитывать несколько конфликтующих критериев. Первоначально метод создавался для инженерных задач, требующих выбора оптимального варианта среди множества альтернатив с разнородными характеристиками. Основная идея метода заключается в нахождении решения, минимизирующего расстояние до идеальной точки и одновременно обеспечивающего баланс между улучшением средних показателей и уменьшением максимального отклонения. Метод основан на компромиссном решении, но отличается тем, что явно использует процедуру поиска решения, приемлемого для большинства заинтересованных сторон, что делает его особенно полезным в задачах, предполагающих наличие противоречивых критериев.

VIKOR применяется в ситуациях, где требуется учитывать не только максимальную близость альтернативы к идеальному варианту, но и степень ее доминирования. Поэтому метод получил широкое применение в инженерии, инвестиционном анализе, экологии, управлении проектами и других областях, где невозможно до-

стичь одновременной оптимизации всех целей. Преимуществом метода является способность сочетать стратегии минимизации наихудшего отклонения и максимизации общей пользы, что позволяет получать взвешенное компромиссное решение.

### 1.2.1. Математическая постановка задачи

Пусть задано множество альтернатив  $A = \{A_1, A_2, \dots, A_m\}$ , каждая из которых оценивается по набору критериев  $C = \{c_1, c_2, \dots, c_n\}$ . Определена матрица оценок  $f_{ij}$ , где  $f_{ij}$  — значение альтернативы  $A_i$  по критерию  $c_j$ . Для каждого критерия задан тип: выгодный (benefit), для которого большие значения предпочтительны, или затратный (cost), для которого предпочтительны меньшие значения. Также каждому критерию назначен весовой коэффициент  $w_j$ , удовлетворяющий условию

$$\sum_{j=1}^n w_j = 1.$$

Для каждого критерия определяются лучшие и худшие значения среди всех альтернатив. Для выгодных критериев применяются выражения

$$f_j^* = \max_i f_{ij}, \quad f_j^- = \min_i f_{ij},$$

а для затратных критериев

$$f_j^* = \min_i f_{ij}, \quad f_j^- = \max_i f_{ij}.$$

Затем вычисляются две меры отклонения альтернативы от идеального решения. Первая мера представляет собой взвешенную сумму отклонений:

$$S_i = \sum_{j=1}^n w_j \frac{f_j^* - f_{ij}}{f_j^* - f_j^-}.$$

Вторая мера характеризует максимальное взвешенное отклонение по одному критерию:

$$R_i = \max_{1 \leq j \leq n} \left\{ w_j \frac{f_j^* - f_{ij}}{f_j^* - f_j^-} \right\}.$$

Для получения компромиссного решения определяется общая мера  $Q_i$ :

$$Q_i = v \cdot \frac{S_i - S^*}{S^- - S^*} + (1 - v) \cdot \frac{R_i - R^*}{R^- - R^*},$$

где

$$S^* = \min_i S_i, \quad S^- = \max_i S_i, \quad R^* = \min_i R_i, \quad R^- = \max_i R_i,$$

а параметр  $v \in [0,1]$  отражает предпочтения относительно стратегии компромисса. Значение  $v = 0.5$  соответствует равному учету обеих мер, приближение  $v \rightarrow 1$  подчеркивает ориентацию на минимизацию суммарных отклонений, а  $v \rightarrow 0$  — на минимизацию наибольшего отклонения.

Итоговое решение определяется альтернативой с минимальным значением  $Q_i$ , однако процедура выбора включает дополнительные условия устойчивости. Если различие между лучшими альтернативами недостаточно велико или ранжирование по метрикам  $S$  и  $R$  противоречит индексу  $Q$ , формируется не одна альтернатива, а набор компромиссных решений.

### 1.3. Интервальная модификация метода VIKOR

Как уже упоминалось в 1.2, классический метод VIKOR предполагает, что оценки всех альтернатив по каждому критерию представлены точечными значениями. Однако в реальных задачах многокритериального анализа нередко встречаются ситуации, когда значения критериев заданы неточно, являются приближенными или варьируются в некотором допустимом диапазоне. Такие ситуации типичны для инженерных, экономических и экологических задач, в которых невозможно получить точные числа из-за экспертной неопределенности, вариативности данных и измерительных ошибок.

Для учета неопределенности авторы [4] предложили интервальную модификацию метода VIKOR, в которой вместо точечных значений используются интервальные оценки

$$f_{ij} = [\underline{f}_{ij}, \bar{f}_{ij}],$$

где  $\underline{f}_{ij}$  и  $\bar{f}_{ij}$  обозначают нижнюю и верхнюю границы возможного значения критерия. Такой подход позволяет работать с более гибкой моделью данных и принимать решения, устойчивые к колебаниям входной информации.

Для этого метода используется интервальная арифметика:

Сложение:  $[a,b] + [c,d] = [a+c, b+d]$ ,

Вычитание:  $[a,b] - [c,d] = [a-d, b-c]$ ,

Умножение:  $[a,b] \times [c,d] = [\min S, \max S]$ ,  $S = \{ac, ad, bc, bd\}$ .

### 1.3.1. Математическая постановка интервального VIKOR

Пусть задано множество альтернатив  $A = \{A_1, \dots, A_m\}$ , множество критериев  $C = \{c_1, \dots, c_n\}$  и интервальная матрица оценок

$$f_{ij} = [\underline{f}_{ij}, \bar{f}_{ij}].$$

Каждый критерий относится к типу *выгодный* или *затратный*, а веса  $w_j$  удовлетворяют условию  $\sum_{j=1}^n w_j = 1$ .

Для интервальных данных определяются *интервальные идеальные и надирные точки*. Для выгодного критерия:

$$f_j^* = \left[ \max_i f_{ij}, \max_i \bar{f}_{ij} \right], \quad f_j^- = \left[ \min_i \underline{f}_{ij}, \min_i \bar{f}_{ij} \right].$$

Для затратного критерия:

$$f_j^* = \left[ \min_i \underline{f}_{ij}, \min_i \bar{f}_{ij} \right], \quad f_j^- = \left[ \max_i \underline{f}_{ij}, \max_i \bar{f}_{ij} \right].$$

Далее необходимо определить интервальные меры отклонения. Интервальный нормализованный разрыв альтернативы  $A_i$  по критерию  $c_j$  определяется как

$$D_{ij} = \begin{bmatrix} f_j^{*(\text{low})} - \bar{f}_{ij} & f_j^{*(\text{high})} - \underline{f}_{ij} \\ \frac{f_j^{*(\text{low})} - \bar{f}_{ij}}{f_j^{*(\text{low})} - f_j^{-(\text{high})}}, & \frac{f_j^{*(\text{high})} - \underline{f}_{ij}}{f_j^{*(\text{high})} - f_j^{-(\text{low})}} \end{bmatrix},$$

где использование противоположных концов интервалов обеспечивает *наиболее пессимистичную* и *наиболее оптимистичную* оценки, согласуясь с подходом Sayadi et al.

Интервальные показатели  $S_i$  и  $R_i$  вычисляются как:

$$S_i = \left[ \sum_{j=1}^n w_j D_{ij}^{(\text{low})}, \sum_{j=1}^n w_j D_{ij}^{(\text{high})} \right],$$

$$R_i = \left[ \max_j w_j D_{ij}^{(\text{low})}, \max_j w_j D_{ij}^{(\text{high})} \right].$$

### ***1.3.2. Особенности метода***

Интервальный VIKOR сохраняет структуру исходного метода, но адаптирует все вычисления к интервальной арифметике. Основные особенности:

- вместо точек используются интервалы значений, что делает метод чувствительным к неопределенности;
- нормализация использует “наиболее широкое” сочетание концов интервалов, что гарантирует корректную оценку в условиях неполных данных;
- результаты ранжирования также представляются интервалами и требуют процедуры сравнения интервальных чисел;
- метод может порождать частичные или нестрогие порядки, когда интервалы  $Q_i$  альтернатив пересекаются.

### ***1.3.3. Недостатки и ограничения***

Несмотря на преимущества, интервальная модификация имеет ряд недостатков:

- усложнение вычислений из-за необходимости поддерживать интервальную арифметику;
- увеличение числа случаев, когда альтернативы оказываются несравнимыми из-за пересечения интервалов;
- зависимость качества результата от корректного задания интервалов экспертами.

Тем не менее модификация доказала свою эффективность в задачах с высокой неопределенностью и стала основой для дальнейших расширений метода, включая fuzzy модификацию [2; 5], о которой пойдет речь в 1.4.

### ***1.3.4. Реализация интервальной модификации***

Для практической демонстрации интервальной модификации метода VIKOR был использован Python-код, реализующий шаги, описанные в работе [4].

Каждая альтернатива  $A_i$  задается совокупностью интервальных оценок  $f_{ij} = [\underline{f}_{ij}, \bar{f}_{ij}]$ , веса критериев удовлетворяют  $\sum_j w_j = 1$ , а тип критерия  $c_j$  определяется значением 1 (выгода) или -1 (затраты).

#### 1.3.4.1. Исходные данные

В качестве примера рассматриваются четыре альтернативы и три критерия. Интервальная матрица оценок имеет вид:

$$F = \begin{pmatrix} [0.7, 0.9] & [0.6, 0.8] & [0.8, 1.0] \\ [0.5, 0.7] & [0.8, 1.0] & [0.6, 0.8] \\ [0.8, 1.0] & [0.5, 0.7] & [0.7, 0.9] \\ [0.6, 0.8] & [0.7, 0.9] & [0.5, 0.7] \end{pmatrix}.$$

Веса критериев:

$$w = (0.3, 0.4, 0.3).$$

Типы критериев:

$$\text{types} = (1, 1, -1),$$

то есть первые два критерия — выгодные, третий — затратный.

#### 1.3.4.2. Промежуточные вычисления

**(а) Интервальные идеальные и надирные точки** Для каждого критерия вычисляются

$$f_j^* = [\max_i f_{ij}, \max_i \bar{f}_{ij}], \quad f_j^- = [\min_i f_{ij}, \min_i \bar{f}_{ij}]$$

для выгодных критериев, и аналогично с инверсией минимума/максимума — для затратных.

Таблица 1.1

#### Идеальная и надирная точки интервалов

| Критерий | $f_j^*$        | $f_j^-$        |
|----------|----------------|----------------|
| 1        | [0.800, 1.000] | [0.500, 0.700] |
| 2        | [0.800, 1.000] | [0.500, 0.700] |
| 3        | [0.500, 0.700] | [0.800, 1.000] |

**(b) Интервальные отклонения  $D_{ij}$**  Используются формулы интервальной нормализации:

$$D_{ij}^{(\text{low})} = \frac{f_j^{*(\text{low})} - \bar{f}_{ij}}{f_j^{*(\text{low})} - f_j^{-(\text{high})}}, \quad D_{ij}^{(\text{high})} = \frac{f_j^{*(\text{high})} - \underline{f}_{ij}}{f_j^{*(\text{high})} - f_j^{-(\text{low})}}.$$

Полученные интервалы  $D_{ij}$ :

$$D_{\text{low}} = \begin{pmatrix} 0.0 & 0.0 & 1.0 \\ 1.0 & 0.0 & 0.6 \\ 0.0 & 1.0 & 0.8 \\ 0.0 & 0.0 & 0.4 \end{pmatrix}, \quad D_{\text{high}} = \begin{pmatrix} 0.6 & 0.8 & 1.0 \\ 1.0 & 0.4 & 0.0 \\ 0.4 & 1.0 & 0.0 \\ 0.8 & 0.6 & 0.0 \end{pmatrix}.$$

**(c) Интервальные агрегированные показатели  $S_i$  и  $R_i$**

$$S_i = \left[ \sum_j w_j D_{ij}^{(\text{low})}, \sum_j w_j D_{ij}^{(\text{high})} \right], \quad R_i = \left[ \max_j w_j D_{ij}^{(\text{low})}, \max_j w_j D_{ij}^{(\text{high})} \right].$$

$$S = \begin{pmatrix} [0.300, 0.800] \\ [0.480, 0.460] \\ [0.640, 0.520] \\ [0.120, 0.480] \end{pmatrix}, \quad R = \begin{pmatrix} [0.300, 0.320] \\ [0.300, 0.300] \\ [0.400, 0.400] \\ [0.120, 0.240] \end{pmatrix}.$$

**(d) Интервальные значения  $Q_i$**

$$Q_i = v Q_i^{(S)} + (1 - v) Q_i^{(R)}, \quad v = 0.5.$$

Полученные интервалы:

$$Q = \begin{pmatrix} [0.000, 0.857] \\ [0.243, 0.571] \\ [1.000, 0.794] \\ [0.000, 0.479] \end{pmatrix}.$$

### 3. Результаты

Поскольку в работе [4] не предлагается строгого правила упорядочивания интервальных значений  $Q_i$ , в настоящей реализации используется ранжирование

по центрам интервалов  $Q_i^{\text{center}} = \frac{1}{2}(Q_i^{(\text{low})} + Q_i^{(\text{high})})$ . Такой подход согласуется с классической версией метода VIKOR, где используются скалярные значения  $Q_i$ , и обеспечивает нейтральный выбор внутри интервала без предпочтения пессимистичного или оптимистичного сценария.

Таблица 1.2

**Интервальные метрики  $S$ ,  $R$  и  $Q$  для альтернатив**

| Альтернатива | $S_i$          | $R_i$          | $Q_i$          | $Q_i^{\text{center}}$ |
|--------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|
| A1           | [0.300, 0.800] | [0.300, 0.320] | [0.000, 0.857] | 0.429                 |
| A2           | [0.480, 0.460] | [0.300, 0.300] | [0.243, 0.571] | 0.407                 |
| A3           | [0.640, 0.520] | [0.400, 0.400] | [1.000, 0.794] | 0.897                 |
| A4           | [0.120, 0.480] | [0.120, 0.240] | [0.000, 0.479] | 0.239                 |

Таблица 1.3

**Ранжирование альтернатив по метрике  $Q$**

| Ранжирование                                      | Лучшая альтернатива |
|---|---------------------|
| $A4 \rightarrow A2 \rightarrow A1 \rightarrow A3$ | A4                  |

#### 1.4. Нечеткая (fuzzy) модификация метода VIKOR

В классическом подходе оценочные матрицы и веса являются точными числами, интервальная работает с интервалами. Нечеткая (fuzzy) модификация VIKOR расширяет эти подходы и использует нечеткие числа (лингвистические оценки) для описания неясных, неточных или субъективных данных. Например, эксперт может оценивать критерий как Высокий, Средний или Низкий, эти термины аппроксимируются нечеткими числами.

Нечеткое число – это обобщение обычного (точного) числа, которое позволяет учитывать неопределенность или размытость в значении. Иначе говоря, нечеткое число – это число, у которого нет одной точной величины, но есть область возможных значений с разной степенью уверенности. Выделяют треугольные и трапециевидные нечеткие числа. Треугольные нечеткие числа  $\tilde{f} = (l, m, h)$ , где  $l \leq m \leq h$ , наиболее популярны на практике: они просты в использовании и часто

задают лингвистические шкалы (см. табл. 1.4). Треугольное число задается тройкой  $(l, m, h)$  с монотонным ростом функции принадлежности:  $l$  – нижняя граница,  $m$  – среднее пиковое значение (наиболее вероятное),  $h$  – верхняя граница. Выделяют также трапециевидное число, которое задается аналогично, но имеет два средних значения, задающих пиковый промежуток.

*Таблица 1.4*

**Лингвистическая шкала.**

| Лингвистическая оценка | Нечеткое представление |
|------------------------|------------------------|
| Очень Плохо            | $(0, 0, 1)$            |
| Плохо                  | $(0, 1, 3)$            |
| Средне                 | $(1, 3, 5)$            |
| Хорошо                 | $(3, 5, 7)$            |
| Очень хорошо           | $(5, 7, 9)$            |
| Отлично                | $(7, 9, 10)$           |

Благодаря нечеткости метод может учитывать разброс мнений, повышает устойчивость результатов при неопределенности и близок к реальным условиям принятия решений. Для удобства дальше будем работать с треугольными числами.

Для треугольных чисел выделяют следующие математические операции:

Сумма треугольных чисел:  $\sum_{i=1}^n \tilde{N}_i = (\sum_{i=1}^n l_i, \sum_{i=1}^n m_i, \sum_{i=1}^n h_i)$ .

Сумма треугольного числа и скаляра:  $\tilde{N} \oplus K = (l + K, m + K, h + K)$ .

Вычитание:  $\tilde{N}_1 \ominus \tilde{N}_2 = (l_1 - r_2, m_1 - m_2, r_1 - l_2)$ .

Вычитание скаляра:  $\tilde{N} - K = (l - K, m - K, h - K)$ .

Умножение на скаляр:  $K \times \tilde{N} = (K \times l, K \times m, K \times h)$ , для  $K \geq 0$

Умножение:  $\tilde{N}_1 \otimes \tilde{N}_2 = (l_1 \times l_2, m_1 \times m_2, h_1 \times h_2)$ .

Деление на скаляр:  $\frac{\tilde{N}}{K} = (\frac{l}{K}, \frac{m}{K}, \frac{h}{K})$ .

Оператор MAX:  $\max_i \tilde{N}_i = (\max_i l_i, \max_i m_i, \max_i h_i)$ .

Оператор MIN:  $\min_i \tilde{N}_i = (\min_i l_i, \min_i m_i, \min_i h_i)$ .

#### **1.4.1. Алгоритм Fuzzy VIKOR**

Алгоритм Fuzzy VIKOR расширяет классический, заменяя арифметику на нечеткую и вводя шаг дефазификации (defuzzification). Основные этапы следующие:

- A. Формирование нечеткой матрицы. Эксперты дают лингвистические оценки альтернатив по каждому критерию и/или важности критериев. Эти оценки переводятся в нечеткие числа  $\tilde{f}_{ij} = (a_{ij}, b_{ij}, c_{ij})$  (например, через заранее установленную таблицу соответствия).
- B. Определение весов критериев. Веса  $w_j$  либо даны как четкие, либо также как нечеткие числа (например, через консенсус экспертов). Веса нормализуют или агрегируют (методом комплексного среднего, разрежение агрегации и т.п.) в одну нечеткую величину для каждого критерия.
- C. Нечеткие идеальная и надирная точки. Для каждого критерия  $j$  вычисляют нечеткую идеальную (наилучшую)  $\tilde{f}_j^*$  и надирную (наихудшую)  $\tilde{f}_j^\circ$ .
- $$\tilde{f}_i^* = \underset{j}{\text{MAX}} \tilde{f}_{ij}, \tilde{f}_j^\circ = \underset{j}{\text{MIN}} \tilde{f}_{ij} \text{ при максимизации критерия.}$$
- $$\tilde{f}_i^* = \underset{j}{\text{MIN}} \tilde{f}_{ij}, \tilde{f}_j^\circ = \underset{j}{\text{MAX}} \tilde{f}_{ij} \text{ при минимизации критерия.}$$
- D. Нормализация (нечеткие разности). Вычисляют разности для каждой альтернативы  $i$  по каждому критерию  $j$ :
- $$\tilde{d}_{ij} = (\tilde{f}_i \ominus \tilde{f}_{ij}) / (h_i^* - l_i^\circ) \text{ при максимизации,}$$
- $$\tilde{d}_{ij} = (\tilde{f}_{ij} \ominus \tilde{f}_i) / (h_i^\circ - l_i^*) \text{ при минимизации,}$$
- E. Вычисление S и R (нечеткие показатели). Для каждой альтернативы  $j$  вычисляются две агрегированные нечеткие величины:
- $$\tilde{S}_j = \sum_{i=1}^n (\tilde{w}_i \otimes \tilde{d}_{ij})$$
- $$\tilde{R}_j = \underset{i}{\text{MAX}} (\tilde{w}_i \otimes \tilde{d}_{ij}) \text{ где } \tilde{S} \text{ выражает групповую полезность, } \tilde{R} \text{ – индивидуальное сожаление.}$$
- F. Вычисление Q (нечеткий индекс). Аналогично классическому варианту вычисляют нечеткий индекс компромисса:
- $$\tilde{Q}_j = \mu(\tilde{S}_j \ominus \tilde{S}^*) / (S^{\circ h} - S^{*l}) \oplus (1 - \mu)(\tilde{R}_j \ominus \tilde{R}^*) / (R^{\circ h} - R^{*l}),$$
- где  $\tilde{S}^* = \underset{j}{\text{MIN}} \tilde{S}_j$ ,  $S^{\circ h} = \underset{j}{\text{max}} \tilde{S}_j^h$ ,  $\tilde{R}^* = \underset{j}{\text{MIN}} \tilde{R}_j$ ,  $R^{\circ h} = \underset{j}{\text{max}} \tilde{R}_j^h$ ,  $\mu$  задается пользователем VIKOR и выражает компромисс между стратегиями S и R.
- G. Core ranking. На данном этапе можно произвести первое ранжирование (core ranking) по среднему значению  $Q^b$ .
- H. Fuzzy ranking. Для нечеткого ранжирования (fuzzy ranking) нужно подтвердить ранжирование из предыдущего пункта. Для того, чтобы под-

тврдить ранг i-го объекта нужно, чтобы для любого j-го объекта с рангом меньше i-го выполнялось условие  $\tilde{Q}_i^l \leq \tilde{Q}_j^l \& \tilde{Q}_i^m \leq \tilde{Q}_j^m \& \tilde{Q}_i^h \leq \tilde{Q}_j^h$ .

- I. Дефазификация. Чтобы сравнивать альтернативы, преобразуют нечеткие  $\tilde{S}_i, \tilde{R}_i, \tilde{Q}_i$  в обычные числовые значения. Обычно используют центроиду треугольного числа: для  $\tilde{Q}_i = (l, m, h)$  задают  $Q_i^{cr} = (l + m + h)/3$ . Также может использоваться формула  $Q_i^{cr} = (l + 2m + h)/4$ . Аналогично получают  $S_i^{cr}, R_i^{cr}$ . Этот этап вводит дополнительную процедуру: разные методы дефазификации могут дать чуть разные ранги, поэтому его выбор влияет на результат.
- J. Ранжирование альтернатив. Альтернативы упорядочивают по возрастанию дефазифицированных значений  $S_i^{cr}, R_i^{cr}, Q_i^{cr}$ . Мера  $Q^{cr}$  считается основной: чем меньше  $Q_i^{cr}$ , тем ближе альтернатива к идеальному.
- K. Выбор компромиссного решения. По тем же правилам, что и в классическом VIKOR: выбирают альтернативу с минимальным  $Q_i^{cr}$ , если выполняются условия достаточного преимущества и стабильности. То есть требуется, чтобы разница  $Q_{(2)}^{cr} - Q_{(1)}^{cr}$  превысила порог  $1/(m - 1)$  ( $m$  – число альтернатив) и лучшая альтернатива была хороша хотя бы по  $S$  или  $R$ . В противном случае выводят несколько компромиссных решений аналогично классической схеме.

Дополнительно может вычисляться уступка (trade-off). Для этого вычисляется значение  $tr_i = (D_k * w_i) / (D_i * w_k)$ , где  $i$  – индекс текущего критерия,  $k$  – задаваемый индекс,  $i \neq k$ .  $D_i = f_i^{*h} - f_i^{\circ l}$  для максимизируемого критерия,  $D_i = f_i^{\circ h} - f_i^{*l}$  для минимизируемого критерия. Уступка может устанавливаться вручную. Далее вычисляются новые веса по формуле  $w'_i = |(D_i * w^{cr} * tr_i) / D_k|$ . После этого пункты D-K повторяются и определяется новый ранг в соответствии с уступкой.

#### **1.4.2. Реализация fuzzy модификации на Python**

Для практической демонстрации нечеткой модификации метода VIKOR реализован класс FuzzyVIKOR, описывающий процедуру, предложенную в работе Opricovic (2011) [3]. Ниже перечислены ключевые шаги реализации и их соответствие формальному описанию метода.

A. Представление данных: каждая альтернатива  $A_i$  задается набором треугольных нечетких чисел (TFN) по каждому критерию. Каждое число – массив длины 3.

Входные данные в коде представлены как трехмерный массив matrix формы  $(m,n,3)$ , где  $m$  – число альтернатив,  $n$  – число критериев.

B. Идеальная и надирная точки: для каждого критерия вычисляются покомпонентно:

```
ideal_point = np.zeros((n, 3))
nadir_point = np.zeros((n, 3))
for j in range(n):
    for k in range(3):
        if benefit_criteria[j]:
            ideal_point[j, k] = np.max(matrix[:, j, k])
            nadir_point[j, k] = np.min(matrix[:, j, k])
        else:
            ideal_point[j, k] = np.min(matrix[:, j, k])
            nadir_point[j, k] = np.max(matrix[:, j, k])
```

C. Нормализация нечетких расстояний: для каждой альтернативы и критерия формируется тройка компонент.

```
normalized = np.ndarray((m, n, 3))
for i in range(m):
    for j in range(n):
        for k in range(3):
            if benefit_criteria[j]:
                normalized[i, j, k] = (ideal_point[j, k] -
                    matrix[i, j, 2 - k]) / (ideal_point[j, 2] -
                    nadir_point[j, 0])
            else:
                normalized[i, j, k] = (matrix[i, j, k] -
                    ideal_point[j, 2 - k]) / (nadir_point[j, 2] -
                    ideal_point[j, 0])
```

В коде нормализованные значения сохраняются в массиве normalized.

D. Вычисление нечетких  $S$  и  $R$ : покомпонентное умножение нечетких весов  $\tilde{w}_j$  и нормализованных расстояний:

```
S_values = np.zeros((m, 3))
R_values = np.zeros((m, 3))

for i in range(m):
```

```

    for k in range(3):
        s_val = 0
        r_val = -np.inf
        for j in range(n):
            cur_val = weights[j, k] * normalized[i, j, k]
            ]
        s_val += cur_val
        if (cur_val > r_val):
            r_val = cur_val
        S_values[i, k] = s_val
        R_values[i, k] = r_val

```

В реализации это массивы  $S\_values$  и  $R\_values$  размерности  $(m, 3)$ .

#### E. Вычисление $Q$ :

```

S_star = np.min(S_values, axis=0)      # array [
    S1_min, Sm_min, Sr_min]
S_bar_r = np.max(S_values[:, 2])        # scalar = max
    over Sr
R_star = np.min(R_values, axis=0)
R_bar_r = np.max(R_values[:, 2])

# 4. Расчет Q
print("4. Расчет значений Q...")
Q_values = np.zeros((m, 3))
for i in range(m):
    for k in range(3):
        S_part = (S_values[i, k] - S_star[2 - k]) / (
            S_bar_r - S_star[0])
        R_part = (R_values[i, k] - R_star[2 - k]) / (
            R_bar_r - R_star[0])
        Q_values[i, k] = v * S_part + (1 - v) * R_part

```

#### F. Дефазификация: треугольные числа переводятся в скаляры:

```

crisp_Q = np.zeros(m)
crisp_R = np.zeros(m)
crisp_S = np.zeros(m)
for i in range(m):
    crisp_Q[i] = (Q_values[i, 0] + 2 * Q_values[i,
        1] + Q_values[i, 2]) / 4
    crisp_R[i] = (R_values[i, 0] + 2 * R_values[i,
        1] + R_values[i, 2]) / 4
    crisp_S[i] = (S_values[i, 0] + 2 * S_values[i,
        1] + S_values[i, 2]) / 4

```

G. В коде реализована проверка условий *acceptable advantage* и *stability* и механизм *trade-off* (уступки) с пересчетом весов и повторным выполнением шагов агрегации и ранжирования.

#### 1.4.2.1. Замечания по параметрам реализации

- *weights* в реализации ожидаются в виде TFN весов формы  $(n,3)$ . Если исходные веса заданы как скаляры, их можно расширить до TFN, положив все три компоненты равными.
- Параметр  $v \in [0,1]$  задает стратегию компромисса (в коде — аргумент *v*).
- Механизм уступки (*trade-off*) в коде позволяет задать либо вектор *tr\_custom\_values*, либо вычислить его автоматически, после чего пересчитываются веса и алгоритм прогоняется повторно.

Алгоритм был запущен на тестовом наборе (6 альтернатив, 4 критерия, детали см. исходный .ipynb). Для данного прогона получены следующие истинные идеальные и надирные точки (покомпонентно, L/M/U):

Таблица 1.5

**Идеальная и надирная точки (TFN) для примера**

| Критерий $j$  | $\tilde{f}_j^*$       | $\tilde{f}_j^-$       |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 (затратный) | (20.00, 21.06, 24.00) | (44.54, 46.89, 56.27) |
| 2 (выгодный)  | (3.26, 4.08, 4.08)    | (2.25, 2.50, 2.62)    |
| 3 (затратный) | (6.00, 6.00, 6.00)    | (60.00, 62.00, 68.00) |
| 4 (затратный) | (0.00, 0.00, 0.00)    | (10.00, 10.00, 10.00) |

Из прогона выведены итоговые показатели (дефазифицированные) и решение:

- Допустимое превосходство (*acceptable\_advantage*): **True**.
- Допустимая стабильность (*acceptable\_stability*): **True**.
- Компромиссное решение: **альтернатива А3**.

#### *1.4.2.2. Краткий анализ результатов*

- Модификация корректно обрабатывает неопределенность оценок (TFN)
  - итоговое ранжирование учитывает и средние, и крайние оценки альтернатив.
- Возможность задания `tr_custom_values` и перерасчета весов позволяет моделировать различные сценарии trade-off и смотреть, как они влияют на итоговый компромисс.
- Важно учитывать метод дефазификации: переход от TFN к скалярам существенно влияет на  $S_i, R_i, Q_i$ .

#### *1.4.2.3. Псевдокод реализованного алгоритма (кратко)*

- A. Ввести  $\tilde{f}_{ij}$  и  $\tilde{w}_j$  (TFN).
- B. Для каждого  $j$  вычислить  $\tilde{f}_j^*$  и  $\tilde{f}_j^-$ .
- C. Для всех  $i, j$  получить  $\tilde{d}_{ij}$  по формулам (L,M,U).
- D. Вычислить  $\tilde{S}_i$  и  $\tilde{R}_i$ , а потом и  $Q_i$  покомпонентно.
- E. Дефазифицировать  $\tilde{S}_i, \tilde{R}_i$  в скаляры  $S_i, R_i$ .
- F. Посчитать  $S^*, S^-, R^*, R^-$  и скалярный  $Q_i$ ; ранжировать.
- G. Проверить условия acceptable advantage, acceptable stability и, при необходимости, применить trade-off (пересчитать веса и повторить шаги с ранжированием).

#### *1.4.3. Сравнение подходов*

Для классического VIKOR, интервальной и fuzzy модификаций были вычислены ранги для похожих данных. В качестве исходных данных были взяты данные в виде нечетких чисел. Для интервальной модификации были взяты 1 и 3 значения из нечеткого числа. Для классического метода было взято 2 значение. Результаты представлены на таблице 1.6.

По таблице видно, что внесение неопределенности может влиять на ранжирование, а значит модификации VIKOR могут применяться в условиях, когда точное значение не известно.

Таблица 1.6

**Результаты ранжирования для разных методов VIKOR**

| Альтернатива | Классический | Интервальный | Fuzzy |
|--------------|--------------|--------------|-------|
| A1           | 5            | 5            | 5     |
| A2           | 4            | 4            | 4     |
| A3           | 1            | 1            | 2     |
| A4           | 6            | 6            | 6     |
| A5           | 3            | 3            | 1     |
| A6           | 2            | 2            | 3     |

## 1.5. Выводы

В данной работе проведено систематическое исследование метода много-критериального принятия решений VIKOR и двух его ключевых модификаций, предназначенных для работы в условиях неопределенности: интервального VIKOR и нечеткого (fuzzy) VIKOR.

Основные результаты и положения, представленные в работе, могут быть сформулированы следующим образом:

Классический метод VIKOR, являясь эффективным инструментом для поиска компромиссного решения, оперирует точечными данными. В реальных условиях экспертные оценки, показатели эффективности и веса критериев часто носят неточный или качественный характер. Представленные модификации успешно решают эту проблему: интервальный VIKOR работает с диапазонами значений, а fuzzy VIKOR — с лингвистическими переменными, представленными треугольными нечеткими числами, что значительно повышает адекватность моделирования реальных задач.

В работе подробно изложены математические постановки, формулы и вычислительные процедуры для всех трех версий метода. Особое внимание удалено ключевым особенностям расширений: использованию интервальной арифметики, операциям с нечеткими числами и этапу дефазификации, который необходим для финального ранжирования альтернатив в fuzzy VIKOR.

Для обеих модификаций разработаны и представлены программные реализации на языке Python, что подтверждает практическую применимость методов.

На конкретных примерах продемонстрирован полный вычислительный цикл — от задания интервальных и нечетких входных данных до получения итогового ранжирования и проверки условий приемлемости компромиссного решения (*acceptable advantage* и *acceptable stability*).

Сравнение итогов ранжирования, полученных классическим, интервальным и нечетким VIKOR на сопоставимых данных, выявило важный факт: учет неопределенности может изменять порядок предпочтения альтернатив. Как показано в таблице результатов, альтернатива А5, занимающая 3-е место в классической и интервальной версиях, выходит на 1-е место при использовании fuzzy VIKOR. Это наглядно иллюстрирует, что игнорирование размытости исходных данных может привести к выбору неоптимального с точки зрения реального контекста решения.

Рассмотренные модификации VIKOR особенно востребованы в областях с высокой степенью неопределенности: управление проектами, экологический менеджмент, инвестиционный анализ, оценка инновационных технологий. В качестве перспективных направлений дальнейших исследований можно выделить: развитие гибридных моделей, сочетающих интервальный и нечеткий подходы; интеграцию VIKOR с методами машинного обучения для обработки больших объемов неструктурированных данных; а также углубленное изучение влияния различных стратегий дефазификации и методов сравнения интервалов на устойчивость итогового решения.

Таким образом, работа подтверждает, что интервальный и нечеткий VIKOR являются мощными и необходимыми расширениями классического метода, которые сохраняют его концептуальные преимущества — ориентацию на поиск взвешенного компромисса — и в то же время значительно расширяют сферу его применимости за счет возможности работы с неточной и качественной информацией. Это делает данные методы ценным инструментом для аналитиков и лиц, принимающих решения, в сложных и неопределенных условиях современного мира.

## **Библиографический список**

1. *Chatterjee P., Chakraborty S.* A comparative analysis of VIKOR method and its variants // Decision Science Letters. — 2016. — Т. 5, № 4. — С. 469—486. — DOI 10.5267/j.dsl.2016.5.004.
2. *Liu P., Qin X.* An Extended VIKOR Method for Decision Making Problem with Interval-Valued Linguistic Intuitionistic Fuzzy Numbers Based on Entropy // Informatica. — 2017. — Т. 28, № 4. — С. 665—685. — DOI 10.15388/Informatica. 2017.151.
3. *Opricovic S.* Fuzzy VIKOR with an application to water resources planning // Expert Systems with Applications. — 2011. — Т. 38, № 10. — С. 12983—12990. — DOI 10.1016/j.eswa.2011.04.097. — URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0957417411006245>.
4. *Sayadi M. K., Heydari M., Shahanaghi K.* Extension of VIKOR method for decision making problem with interval numbers // Applied Mathematical Modelling. — 2009. — Т. 33, № 5. — С. 2257—2262. — DOI 10.1016/j.apm.2008.06.002.
5. *Wan S.-P.* The extended VIKOR method for multi-attribute group decision making with triangular intuitionistic fuzzy numbers // Knowledge-Based Systems. — 2013. — Т. 52. — С. 65—77. — DOI 10.1016/j.knosys.2013.06.019.