



**S A B E N I**

conseil & partners

*« Guidé par mes valeurs et le désir d'être utile à la société, je m'engage aux côtés de mes clients pour construire ensemble un avenir résilient et durable. » Kémi AKPLOGAN*

## Associé fondateur - Kémi AKPLOGAN en quelques mots



Diplômé de Polytechnique Paris - Exécutive Education et de l'INSEEC Grande école, je justifie de plus de 12 années d'expertise sectorielle en **Banque** et **Assurance**.

Fort de ces années d'expériences au cours desquelles j'ai occupé des postes en Inspection Générale en qualité de Superviseur de mission ainsi qu'en cabinet de conseil en qualité de Senior Manager, je mets désormais mes compétences au service des organismes, privés ou publics afin de les accompagner, dans le cadre de missions de conseil ou d'audit interne dans la :

- ▶ définition et la mise en œuvre de leurs stratégies pour développer un modèle de croissance durable,
- ▶ revue de leurs politiques internes, procédures et outils, pour identifier et gérer leurs risques notamment de crédits, opérationnels, informatiques, ESG.
- ▶ formation des collaborateurs sur l'ensemble des thématiques et sujets adressées ci-dessous.

Les principales thématiques pour lesquelles, je propose mes services d'intervention sont les suivantes :

Gouvernance &  
Performance  
durable

Gestion des  
risques &  
Conformité

Contrôle interne  
périodique &  
permanent

Cybersécurité,  
Gestion de  
projets & Qualité  
des données

Gestion actif-  
passif (ALM) et  
Liquidité\*

Contrôle de  
gestion finance\*

\*en collaboration avec un réseau de partenaires dotés d'une expertise reconnue

- Agir en conformité avec les réglementations afin de protéger vos intérêts

- Agir avec intégrité, transparence, indépendance et confidentialité



- Capacité à surmonter les défis, adaptation rapide aux évolutions du marché et à vos besoins
- Fournir une valeur ajoutée constante

- Conseils personnalisés, approfondis et pédagogiques, garants d'une relation de confiance durable
- Veille constante des évolutions, analyses rigoureuses et professionnalisme dans chaque interaction

## Ma valeur ajoutée

- ▶ Expertise sectorielle et exigence d'excellence
- ▶ Dynamisme, accompagnement sur mesure et adaptabilité
- ▶ Performance et engagement ferme dans la recherche de solutions et la résolution de vos problématiques

## Modalités d'intervention et d'accompagnement

- ▶ Diagnostic de conformité et évaluation de votre niveau de maturité
- ▶ Accompagnement à la mise en conformité réglementaire et opérationnelle
- ▶ Identification des écarts, évaluation des risques associés et proposition d'axes d'amélioration
- ▶ Conseil et accompagnement opérationnel
- ▶ Contrôle périodique et permanent externalisé
- ▶ Formation et sensibilisation de vos équipes aux enjeux réglementaires et aux bonnes pratiques

# Mon impact

---



**+50**

**Collaborateurs  
supervisés**

**+15**

**Interventions en  
Grands comptes**

**+100**

**Missions d'accompagnement  
réalisées**

## Gouvernance

- Diagnostic et alignement de la gouvernance
- Optimisation et amélioration continue
- Conception, mise en œuvre et accompagnement de processus de gouvernance
- Développement d'un outil de gestion de la gouvernance, du risque et de la conformité (ANTS + : GRC)

## Performance durable

- Conseil en stratégie durable et intégration ESG
- Diagnostic et analyse de la matérialité (simple et double)
- Élaboration d'une stratégie de durabilité réaliste
- Intégration des facteurs ESG dans la stratégie globale
- Accompagnement à la mise en place de politiques et de processus intégrant les aspects ESG
- Sensibilisation aux défis et aux objectifs d'apprentissage
- Analyse du cycle de vie des produits pour calcul de l'impact environnemental

## Gestion des risques

- Définition de la stratégie des risques
- Identification, analyse de la probabilité et impact des risques
- Conception et mise en œuvre de dispositifs de gestion des risques
- Gestion des risques spécifiques notamment (crédit, opérationnel, informatique, ESG)

## Conformité

- Cartographie des risques de non-conformité
- Aide à la construction et revue de scénario de blanchiment
- Revue du dispositif de protection de la clientèle
- Accompagnement dans la revue et la mise en place des dispositifs de sécurité financière (blanchiment, sanction & embargo, crypto actifs)
- Aide à la production du Questionnaire de Lutte Anti-Blanchiment

## Contrôle interne périodique & permanent

- Optimisation des fonctions contrôle périodique et permanent
- Accompagnement opérationnel et expertise métier (externalisation de la fonction, audit de conformité)
- Réalisation de missions d'audit conformément aux meilleures pratiques en la matière (*IIA framework*)\*
- Développement de cadres de contrôle interne (basés sur les meilleures pratiques notamment le COSO)
- Accompagnement dans la mise en place des contrôles
- Mise en place de processus et d'outils pour la surveillance des risques et contrôles
- Identification des opportunités d'automatisation (efficience opérationnelle)

## Cybersécurité

- Évaluation du dispositif en matière de résilience opérationnelle numérique
- Evaluation du processus de gestion des risques et protection proactive
- Revue des dispositifs de résilience et de reprise après incidents
- Structuration de la cartographie des risques informatiques
- Aide à la construction d'un plan d'audit informatique
- Réalisation de mission de mise en conformité du dispositif opérationnel numérique

\* *Institute of Internal Auditors*



## Gestion de projets

- Structuration et planification du projet
- Pilotage de projet et performance opérationnelle
- Mise en place d'outils de gestion de projet
- Accompagnement au changement
- Audit et diagnostic de vos processus

## Qualité des données

- Analyse approfondie de vos processus de traitement de données
- Identification des écarts par rapport aux réglementations
- Élaboration d'une feuille de route claire et priorisée
- Implémentation et pérennisation de la Protection des Données
- Veille réglementaire

## Gestion actif-passif (ALM) et Liquidité\*

- Analyse du mismatch actif-passif
- Élaboration de tableaux ALM
- Modélisation des risques de taux et de liquidité
- Prévisions, budgétisation et optimisation structurelle
- Élaboration du plan de trésorerie
- Reporting réglementaire
- Stress testing de liquidité
- Gestion de la relation avec les contreparties

## Contrôle de gestion finance\*

- Élaboration budgétaire & prévisions
- Suivi de la performance financière
- Contrôle des coûts & gestion des centres de responsabilité
- Reporting & tableaux de bord
- Clôtures comptables et revalorisation périodique
- Participation à l'optimisation financière

# Ils m'ont fait confiance



EDMOND  
DE ROTHSCHILD



Mutuaide



insurte



En partenariat (ALM)





**SABENI**

conseil & partners

---

**Kémi AKPLOGAN - Fondateur**

**Contact : +33 7 61 43 56 40**

**[kemi.akplogan@sabeni.com](mailto:kemi.akplogan@sabeni.com)**