

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
01	09/06/2017	Victor Stillo	

Sumário

Objetivo Do Plano De Gerenciamento Dos Riscos	2
Gerenciamento dos Riscos	2
Processos dos Riscos	2
Identificar os Riscos	2
Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos	2
Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos	2
Planejar as Respostas aos Riscos	2
Controlar os Riscos	2
Responsabilidades dos Riscos da Equipe de Projeto	2
Gerente de Projetos:	2
Identificar os Riscos	3
EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)	3
Riscos	3
Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos	4
Definição de Probabilidade e Impacto dos Riscos	4
Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos	7
Planejar as Respostas aos Riscos	8
Reservas de Contingência	8
Estratégias para riscos negativos ou Ameaças	8
Estratégias para Riscos Positivos ou Oportunidades	8
Controlar os Riscos	9
Aprovação	10

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

Objetivo Do Plano De Gerenciamento Dos Riscos

O plano de gerenciamento de riscos descreve como o gerenciamento de riscos será estruturado e executado no projeto. Ele passa a ser um subconjunto do plano de gerenciamento do projeto.

1. Gerenciamento dos Riscos

1.1. Processos dos Riscos

1.1.1. Identificar os Riscos

A Identificação dos riscos de um projeto corresponde à primeira etapa do gerenciamento de riscos, seu objetivo é que sejam listados todos os riscos significativos ao projeto e que possam afetá-lo de maneira positiva ou negativa.

1.1.2. Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos

A análise qualitativa dos riscos visa priorizar os riscos, para que se torne mais claro a quais riscos o projeto está mais exposto e a equipe deve mitigar, controlar e ter respostas planejadas como ação à sua ocorrência.

1.1.3. Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos

A análise quantitativa dos riscos gere os riscos priorizados a fim de identificar quais serão os impactos destes riscos ao projeto, visando principalmente saber o impacto no orçamento e no cronograma do projeto que estes riscos podem impactar.

1.1.4. Planejar as Respostas aos Riscos

O Planejamento de respostas aos riscos torna possível amenizar o efeito de riscos significativamente, uma vez que haverá ações de controle destes riscos e planos a serem executados em caso de ocorrência para que o projeto não seja comprometido.

1.1.5. Controlar os Riscos

O controle de riscos tem o objetivo de observar o aumento ou redução da probabilidade e impacto de um risco durante o ciclo de vida do projeto, para que se necessário, a equipe se mobilize para tratar esses riscos.

1.2. Responsabilidades dos Riscos da Equipe de Projeto

Gerente de Projetos:

Realizar o controle, gerenciamento e análise geral de todos os riscos do projeto, visando manter o orçamento, cronograma, prestígio e aumentar as chances de sucesso do projeto.

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

Gerente de Requisitos:

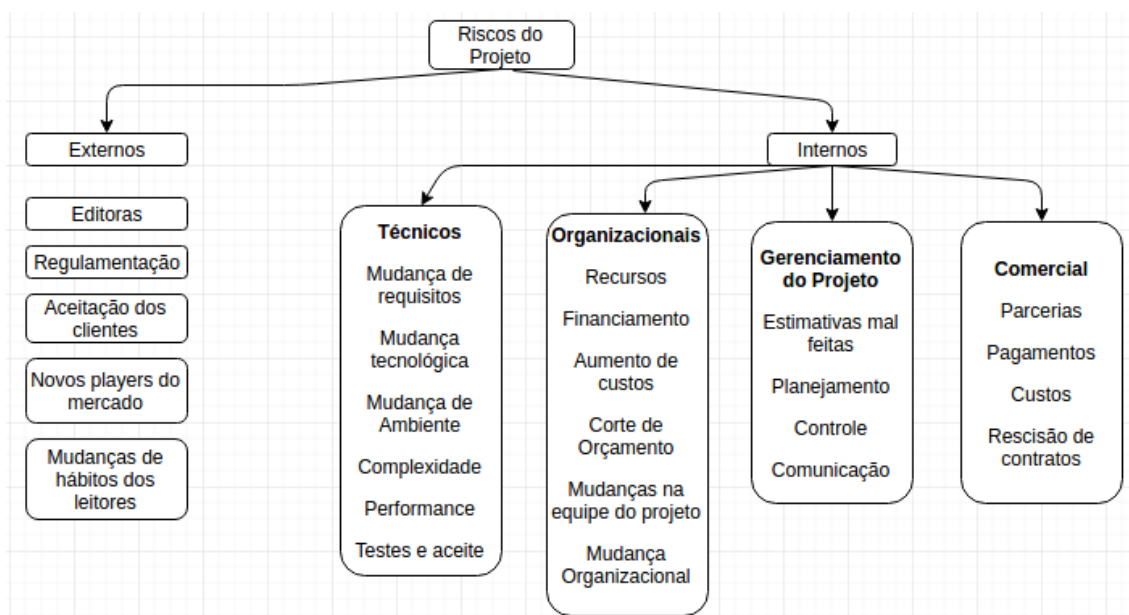
Responsável por manter os requisitos e suas alterações validados, planejar o processo de mudança de requisitos e garantir que não impactem significativamente o cronograma e custo do projeto.

Equipe de Projeto:

Responsável por executar o projeto de acordo com o custo e cronograma estimados.

2. Identificar os Riscos

2.1. EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)



2.2. Riscos

- Internos

- Técnicos
 - Mudança de requisitos
 - Mudança tecnológica
 - Mudança de Ambiente
 - Complexidade
 - Performance
 - Testes e aceite
- Organizacionais:
 - Recursos

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

Financiamento
 Aumento de custos
 Corte de Orçamento
 Mudanças na equipe do projeto
 Mudança Organizacional

- Gerenciamento do Projeto
 - Estimativas mal feitas
 - Planejamento
 - Controle
 - Comunicação
- Comercial
 - Parcerias
 - Pagamentos
 - Custos
 - Rescisão de contratos

- **Externos**

- Editoras
- Regulamentação
- Aceitação dos clientes
- Novos players do mercado
- Mudanças de hábitos dos leitores

3. Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos

3.1. Definição de Probabilidade e Impacto dos Riscos

Os riscos analisados serão classificados de acordo com a probabilidade de ocorrência e grau de impacto sobre o projeto, com notas de 1 a 3 para cada um dos pontos, dessa maneira temos:

- **Internos**

- Técnicos
 - Mudança de requisitos
 - Impacto:2
 - Probabilidade:3
 - Total:5
 - Mudança tecnológica
 - Impacto:2
 - Probabilidade:1

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

- Total:3
- Mudança de Ambiente
 - Impacto:2
 - Probabilidade:1
 - Total:3
- Complexidade
 - Impacto:3
 - Probabilidade:2
 - Total:5
- Testes e aceite
 - Impacto:2
 - Probabilidade:2
 - Total:4
- Organizacionais:
 - Recursos
 - Impacto: 2
 - Probabilidade: 1
 - Total: 3
 - Financiamento
 - Impacto: 2
 - Probabilidade: 2
 - Total: 4
 - Aumento de custos
 - Impacto: 3
 - Probabilidade: 2
 - Total: 5
 - Corte de Orçamento
 - Impacto: 2
 - Probabilidade: 1
 - Total: 3
 - Mudanças na equipe do projeto
 - Impacto: 3
 - Probabilidade: 2
 - Total: 5
 - Mudança Organizacional
 - Impacto: 2
 - Probabilidade: 1
 - Total: 3
- Gerenciamento do Projeto

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

Estimativas mal feitas

Impacto: 2

Probabilidade: 1

Total: 3

Planejamento

Impacto: 2

Probabilidade: 1

Total: 3

Controle

Impacto: 2

Probabilidade: 1

Total: 3

Comunicação

Impacto: 2

Probabilidade: 1

Total: 3

- Comercial

Parcerias

Impacto: 2

Probabilidade: 2

Total: 4

Pagamentos

Impacto: 2

Probabilidade: 1

Total: 3

Custos

Impacto: 2

Probabilidade: 2

Total: 4

Rescisão de contratos

Impacto: 2

Probabilidade: 1

Total: 3

- **Externos**

- Editoras

Impacto: 1

Probabilidade: 1

Total: 2

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

- Regulamentação
Impacto: 2
Probabilidade: 1
Total: 3
- Aceitação dos clientes
Impacto: 3
Probabilidade: 2
Total: 5
- Novos players do mercado
Impacto: 2
Probabilidade: 2
Total: 4
- Mudanças de hábitos dos leitores
Impacto: 2
Probabilidade: 1
Total: 3

4. Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos

Serão analisados os riscos com 4 ou mais pontos de acordo com a análise qualitativa:

Mudança de requisitos - 5

Mudanças complexas de requisitos podem fazer com que as primeiras versões do produto se tornem inviáveis, por isso é importante manter um escopo inicial. As mudanças de requisitos serão consideradas apenas para um tempo de desenvolvimento extra de 2 meses ou 20% dos recursos financeiros disponíveis.

Complexidade - 5

Acompanha o item anterior

Testes e aceite - 4

Testes trarão um custo correspondente ao desenvolvimento do projeto, e serão impactados de acordo com os requisitos alterados. Podem representar um acréscimo de até 50% no tempo e 25% do custo de desenvolvimento.

Financiamento - 4

O Projeto conta com financiamento de investidores e do cliente, neste caso corte de custos ou de financiamento podem representar atrasos em caso de necessidade da redução da equipe e redução do escopo ou o oposto em caso de novos investidores.

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

Aumento de custos - 5

O aumento do custo do projeto pode ser influenciado por mudanças de requisitos, testes, financiamento, alterações na equipe, podendo representar um aumento de investimento necessário em até 50%.

Parcerias - 4

O surgimento de parcerias pode impactar positivamente o projeto, acelerando o processo de validação e trazendo novos investimentos, calcula-se que pode ser acrescentado orçamento de até 40% do valor total do projeto e redução em 15% do cronograma.

Custos - 4

Já tratado o aumento de custos.

5. Planejar as Respostas aos Riscos

5.1. Reservas de Contingência

Para se tratar os riscos do projeto atual serão acrescidos ao valor total do projeto o financiamento de 30% a mais de gastos estimados, além de 40% em tempo de execução.

5.2. Estratégias para riscos negativos ou Ameaças

Para mitigar ameaças e fraquezas serão feitos:

Mudança de requisitos e complexidade: Validação constante do projeto junto aos clientes e usuários finais, visando estar alinhado de acordo com cada uma das partes e restrição do escopo do projeto.

Testes e aceite: Será utilizada a metodologia TDD para o desenvolvimento, visando o desenvolvimento melhor pensado do código, evitando que ocorram erros que poderiam ser evitados por análises simples de construção.

Financiamento: O projeto terá equipe reduzida, visando minimizar os custos e serão disponibilizadas versões iniciais com possibilidade de realizar arrecadação de recursos com os mvps criados.

Aumento de custos: Cálculo de margem de erro de 30% para os custos do projeto e busca de novas parcerias estratégicas, como cafés, lan houses, editoras, que financiam o projeto.

5.3. Estratégias para Riscos Positivos ou Oportunidades

Parcerias: O potencial para parcerias do projeto se mostra animador e positivo, visto que existe grande possibilidade para editoras, livrarias e outros

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

comerciantes que podem ter seu ambiente envolvido pelo hábito de leitura, fazendo que o projeto possa ser alavancado após o lançamento de mvp. Calculamos um crescimento de 20% para o caso.

6. Controlar os Riscos

Mudança de requisitos - 5

Controle de alteração de requisitos e escopo, controle na aprovação de alterações através de Gerência de Requisitos e de configuração de software

Complexidade - 5

Acompanha o item anterior.

Testes e aceite - 4

Monitorar tempo de correções realizadas devido à falhas em teste.

Financiamento - 4

Monitorar custos e investimento obtido.

Aumento de custos - 5

Monitorar os gastos para que acompanhem o cronograma do projeto, evitando o estouro de orçamento antes das etapas finais

Parcerias - 4

Controle e gerenciamento de parceiros.

PLANO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS	SEBO
SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE	

7. Aprovação

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		