PLANO DE GERENCIAMENTO DE INTEGRAÇÃO



SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE

Controle de Versões				
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão	

Sumário

Objetivo Do Plano De Gerenciamento De Integração	2
Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto	2
Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto	2
Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto	3
Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto	3
Realizar controle Integrado de Mudanças	3
Encerrar o Projeto ou Fase	3
Aprovação	4



SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE

Objetivo Do Plano De Gerenciamento De Integração

O objetivo da Gerência de Integração é possibilitar a conversa entre todas as áreas do conhecimento envolvidas na concepção de um projeto, tomando decisões relacionadas à concentração e à alocação de recursos e esforços.

O Plano de Gerenciamento de Integração é composto por seis processos:

- Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto: É desenvolvido o TAP, sendo este responsável por formalizar a abertura do projeto e conceder ao gerente a autoridade necessária para a condução do projeto.
- Desenvolver o Plano de Gerenciamento do projeto: Processo de definir, preparar e coordenar todos os planos subsidiários e integrá-los a um plano de gerenciamento de projeto abrangente.
- Orientar e Gerenciar o trabalho do projeto: Processo de liderar e realizar o trabalho definido no plano de gerenciamento do projeto e a implementação das mudanças aprovadas.
- Monitorar e Controlar o trabalho do projeto: Processo de acompanhar, revisar e registrar o progresso do projeto para atender aos objetivos definidos.
- Realizar controle Integrado de mudanças: Processo de revisar todas as solicitações de mudança, aprovar as mudanças e gerenciar as mudanças nas entregas, ativos de processos organizacionais.
- Encerrar o projeto ou fase: Processo de finalização de todas as atividades de todos os grupos de processos de gerenciamento do projeto para encerrar formalmente o projeto.

1. Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto

O termo de abertura do Projeto SEBO foi desenvolvido entre os próprios stakeholder e delimita responsabilidades básicas, além de descrever, de forma detalhada o suficiente, o conteúdo do projeto para que esse possa ser aprovado.

Para o desenvolvimento do TAP, foi utilizada a técnica da facilitação, com a realização de brainstorms e reuniões entre os envolvidos.

O termo de abertura pode ser encontrado no repositório através do link: https://github.com/Rhenanrk/gps_sebo/blob/master/Docs/Termo%20de%20Abertura%20do%20Projeto.pdf

2. Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto

O Plano de Gerenciamento do Projeto (PGP) será desenvolvido com o objetivo de definir, preparar, integrar e coordenar todos os planos auxiliares relativos ao projeto, determinando como o projeto será executado, controlado, monitorado e encerrado.

O PGP será, igualmente o TAP, desenvolvido através de sucessivas reuniões entre os stakeholders utilizando-se da técnica de brainstorm.

Quando o mesmo estiver finalizado, constará também no repositório do projeto no GitHub.



SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE

3. Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto

Orientar e gerenciar os trabalhos pertinentes ao projeto é uma tarefa destinada ao Gerente de Projeto, e este, por meio do PGP deve: (1) manter a equipe motivada, (2) lidar com os conflitos, (3) agilizar a tomada de decisão, (4) identificar causas de desvios e problemas, (5) garantir os acordos feitos entre a equipe interna e os fornecedores, (6) criar as entregas do projeto para atender o trabalho planejado do projeto e (7) obter, gerenciar e usar recursos, inclusive materiais, ferramentas, equipamentos e instalações.

Este processo será realizado, no contexto do sistema SEBO, utilizando-se das técnicas de reuniões (brainstorms e troca de informações entre especialistas) e de sistemas de informações de gerenciamento, sendo este provedor das informações analiticas pertinentes ao projeto.

O gerenciamento do trabalho poderá também realizar atualizações no PGP, caso o Gerente de Projeto julgue necessário.

4. Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto

O processo de monitoramento do trabalho no projeto é fundamental para que possa ser medida a saúde e o desempenho do projeto. O monitoramento será realizado pelo gerente de projeto, sendo executado desde as fases mais primitivas do projeto, até o seu encerramento. O principal objetivo do monitoramento a ser realizado será permitir que as partes interessadas entendam a situação atual do projeto, os passos tomados, e as previsões do orçamento, cronograma e escopo.

Através do monitoramento, o gerente de projeto terá informações relacionadas à mudanças necessárias no projeto, alem de dados analiticos de desempenho.

5. Realizar controle Integrado de Mudanças

O controle integrado de mudanças, também realizado pelo gerente de projeto, é o processo responsável por revisar todas as solicitações de mudança, aprovar as mudanças e gerenciar as mudanças sendo feitas nas entregas, ativos de processos organizacionais, documentos do projeto e no plano de gerenciamento do projeto. A partir desse processo, o GP deverá gerar baselines que garantam a consistência e a integridade dos dados do processo, permitindo que sejam feitas quaisquer mudanças nos documentos sem a perda de informações.

O processo será realizado com a utilização de ferramentas de controle de mudança, sendo essas apoiadas pelo Plano de Gerenciamento de Manutenção.

6. Encerrar o Projeto ou Fase

O encerramento do projeto, que será promulgado pelo Gerente de Projeto, será a formalização do fim dos trabalhos pertinentes ao desenvolvimento do sistema SEBO. O gerente deverá revisar toda a documentação prévia do projeto e garantir que todo o trabalho planejado foi concluído, podendo então torná-lo encerrado e desalocando todos os recursos que foram antes empregados no desenvolvimento do sistema.

PLANO DE GERENCIAMENTO DE INTEGRAÇÃO



SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE

7. Aprovação

Aprovações				
Participante	Assinatura	Data		
Patrocinador do Projeto				
Gerente do Projeto				