PLANO DE GERENCIAMENTO DO ESCOPO DO PROJETO



SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE

Controle de Versões						
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão			
V1.0	18/05/2017	Rhenan Konrad	Definição do Escopo			

Sumário

Objetivo Do Plano De Gerenciamento Do Escopo	2
Método de Gerenciamento do Escopo	2
Processos do Gerenciamento do Escopo	2
Definir o escopo	2
Criar EAP	2
Validar o Escopo	2
Controlar o Escopo	3
Documentos Padronizados do Escopo	3
Responsabilidades do Escopo da Equipe do Projeto	3
Premissas e Restrições	3
Premissas	3
Restrições	4
Ferramentas de Escopo	4
Definir o Escopo	4
Criar EAP	5
Validar o Escopo	5
Controlar o Escopo	5
Aprovação	6



Objetivo Do Plano De Gerenciamento Do Escopo

O objetivo desse Plano de Gerenciamento do Escopo é delimitar o escopo do projeto, ou seja, definir o que faz e o que não faz parte dele, priorizando a forma como ele será definido, executado e monitorado. Este plano também gera base para a criação de estruturas analiticas, que possibilitarão a medição do andamento do projeto e auxiliarão a equipe de projeto a controle e gerenciamento.

1. Método de Gerenciamento do Escopo

A execução do gerenciamento do escopo é particionada em processos, e cada processo possui atividades distintas. Esta seção define os principais processos e atividades relacionadas ao planejamento inicial do escopo.

1.1. Processos do Gerenciamento do Escopo

1.1.1. Definir o escopo

A definição detalhada do escopo se dá a partir da entrada de alguns documentos específicos, sendo eles: (1) Termo de Abertura do Projeto, (2) Especificação dos Requisitos do Sistema e (3) Ativos de Processos Organizacionais. Tal definição é fundamental ao projeto pois define, entre as partes envolvidas, o que deverá ser desenvolvido no decorrer do projeto e o que não deverá ser desenvolvido. A partir desses documentos, um Documento de Detalhamento de Escopo será confeccionado.

1.1.2. Criar EAP

A EAP (Estrutura Analítica do Projeto) consiste na subdivisão do escopo do projeto em partes menores e mais facilmente gerenciáveis. Essa subdivisão é fundamental para garantir a entrega de todos os artefatos produzidos durante o projeto de forma controlada, ou seja, mantendo o cronograma, tendo o seu custo estimado, monitorado e controlado.

1.1.3. Validar o Escopo

A validação do escopo entre as partes interessadas assegura à equipe do projeto que tudo o que foi definido no escopo é exatamente o que se busca ao final do projeto, com a entrega de todos os artefatos., ou seja, proporciona uma maior aceitação do produto final pelo cliente. O processo pertencente à essa etapa consiste em revisar com o cliente todos os artefatos finalizados, buscando a confirmação de que o que está sendo entregue condiz com o que fora especificado nos requisitos.



1.1.4. Controlar o Escopo

O objetivo do processo de controle do escopo é monitorar se o foi anteriormente definido na especificação do escopo está sendo de fato produzido, além de gerenciar as mudanças feitas na baseline do projeto, mando assim sua integridade.

1.2. Documentos Padronizados do Escopo

Para o gerenciamento do escopo, alguns documentos auxiliares são necessários:

- Termo de Abertura do Projeto
 - o Definição do Escopo, Controle do Escopo
- Especificação dos Requisitos
 - o Definição do Escopo, EAP, Validação, Controle do Escopo
- Ativos dos Processos Organizacionais
 - o Definição do Escopo, EAP
- Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos
 - Validação, Controle do Escopo
- Entregas Verificadas
 - o Usado em: Validação, Controle do Escopo
- Dados de Desempenho do Trabalho
 - o Usado em: Validação, Controle do Escopo

1.3. Responsabilidades do Escopo da Equipe do Projeto

- Membro da equipe: Gerente de Projeto
 - Responsabilidade: Controlar o andamento do processo através das métricas e validar os pacotes de trabalho concluídos com o cliente.
- Membro da equipe: Desenvolvedor
 - Responsabilidade: A partir dos documentos disponíveis, produzir o artefato de software que contemple o que foi definido no escopo do produto.

1.4. Premissas e Restrições

1.4.1. Premissas

- O escopo será construído com base nos requisitos propostos.
- O cumprimento do escopo será avaliado com base em métricas estabelecidas pela EAP.
- Todos os documentos produzidos na etapa de elaboração do escopo serão fornecidos a todos os envolvidos



1.4.2. Restrições

- Nada além do que fora definido no escopo poderá ser desenvolvido sem que haja uma prévia análise dessa possibilidade pelo gerente de projeto.
- Apenas os envolvidos com o projeto poderão ter acesso ao documento de definição do escopo

1.5. Ferramentas de Escopo

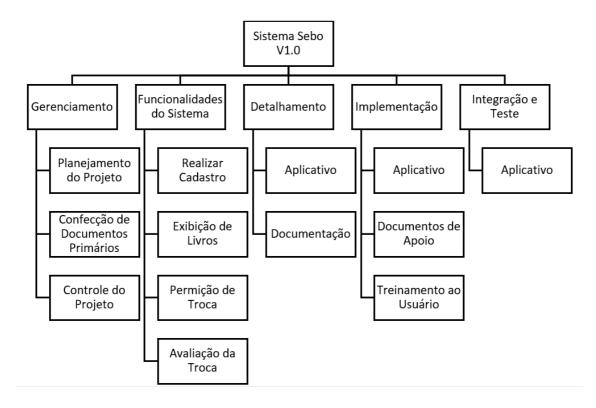
Ferramenta	Versão	Descrição	Responsável
GitHub	V.3	Repositório, com controle de acesso, onde serão disponibilizados os documentos referentes ao escopo.	Gerente de Projeto
Microsoft Word 2013	V 15.0	Editor de texto utilizado com o objetivo de gerar e editar os documentos confeccionados.	Desenvolvedores

2. Definir o Escopo

O sistema deve permitir a pesquisa e a interação afim de possibilitar a troca de livros ou jogos pelos usuários de uma mesma região. O sistema não será capaz de realizar vendas de produtos dos clientes e também não será responsável por trocas feitas pessoalmente pelos usuários. Também não será capaz de localizar pessoas fora de um determinado raio de procura. O usuário realizará um cadastro, por Google+, Facebook ou por conta criada no próprio aplicativo. Após o cadastro, o usuário será capaz de inserir em sua coleção pessoal os livros e jogos que deseja fazer trocas. Os itens que o usuário disponibilizou para a troca poderão ser vistos pelos outros usuários do aplicativo e consequentemente poderão ou não serem trocados. O software facilitará a troca de livros ou jogos entre os usuários, já que foi observada a falta de uma plataforma com tal objetivo específico. Nem sempre o obtentor de um livro possui dinheiro para adquirir um livro desejado, então com essa plataforma, o usuário poderá fazer o câmbio de livros de uma maneira facilitada.



3. Criar EAP



4. Validar o Escopo

O escopo do projeto em questão vai ser validado através da inspeção. Nesse processo, será observado, principalmente, se todos os requisitos propostos na fase de Elicitação de Requisitos são contemplados pela definição do escopo. A validação vai ser realizada por meio de reuniões entre o Gerente de Projeto e o cliente proprietário do sistema (equipe). Resultarão desse processo três documentos, sendo uma lista de (1) Entregas Aprovadas, um (2) Relatório de Solicitação de Mudanças e um (3) Relatório de Desempenho do sistema e Atualizações de Documentos.

5. Controlar o Escopo

O controle do escopo será realizado pelo Gerente de Projeto. O gerente, tendo como base o fluxograma da EAP, irá monitorar o andamento de cada pacote de trabalho, do mais baixo, ao mais alto nível. Esse monitoramento será realizado através de métricas, como o desempenho do projeto e a análise de magnitude de impacto de cada alteração proposta.

PLANO DE GERENCIAMENTO DO ESCOPO DO PROJETO



SEBO - TROCA DE LIVROS INTELIGENTE

6. Aprovação

Aprovações						
Participante	Assinatura	Data				
Patrocinador do Projeto						
Gerente do Projeto						